

Trakya Kalkınma Ajansı
2020 Yılı
Ara Faaliyet Raporu

Temmuz 2020

İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	6
ŞEKİLLER	6
1. GENEL BİLGİLER.....	8
1.1. MİSYON VE VİZYON	8
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	8
2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	9
2.1. FİZİKSEL YAPI	9
2.2. TEŞKİLAT YAPISI VE ŞEMASI.....	11
2.2.1. Yönetim Kurulu.....	11
2.2.2. Genel Sekreterlik.....	13
2.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	14
2.4. İNSAN KAYNAKLARI	19
2.5. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
3.1. MALİ BİLGİLER	23
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	25
3.2.1. Kurumsal Gelişim Ve Yönetim Faaliyetleri.....	25
3.2.1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri.....	25
3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri.....	25
3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	26
3.2.1.4. Dış Denetim	26
3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	26
3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	26
3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	27
3.3.1. Medya Takip Aboneliği	29
3.3.2. Röportajlar ve TV Programları.....	29
3.3.3. Ajans Bülteni.....	30
3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	32
3.4.1. Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	32
3.4.1.1. Bilgi Donanımı ve İş Birliği Ortamı Geliştirme	32
3.4.1.2. Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamı Geliştirme.....	33
3.4.1.3. Satış Kabiliyet ve Ortamı Geliştirme	34
3.4.1.4. İnsan Kaynağını Geliştirme	34

3.4.2. İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı	34
3.4.2.1. Trakya E-Ticaret Platformu GÜdümlü Projesi	34
3.4.2.2. Kaynak Verimliliği Çalışmaları	35
3.4.2.3. Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Geliştirme Merkezi Çalışmaları.....	35
3.4.2.4. Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi	37
3.4.3. Kurumsal Gelişim	37
3.4.3.1. Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordinasyonu	37
3.4.3.2. Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları	37
3.4.4. Girişimciliğin Geliştirilmesi Çalışmaları Yerel Kalkınma Fırsatı	37
3.4.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	38
3.4.5.1. Yürütülen Projeler	38
3.4.5.2. Başvuru Yapılan Hibe Programları	39
3.4.5.3. Bölgesel Proje Ekibi Oluşturulması Çalışması	39
3.4.6. Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni.....	40
3.4.7. Diğer Faaliyetler.....	41
3.4.7.1. Unesco Somut Olmayan Kültürel Miras.....	41
3.4.7.2. Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması.....	41
3.4.7.3. Peynir Fabrikası Ön Fizibilite Çalışması	42
3.4.7.4. Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Ön Fizibilite Çalışması	42
3.4.7.5. COVID-19 Salgınının İl Bazında Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu	42
3.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	44
3.5.1. 2019 Yılı Teknik Destek Programı	44
3.5.2. 2019 Yılı Sosyal Destek Programı	45
3.5.3. 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı Çalışmaları	46
3.5.3.1. Ön İnceleme Süreci	47
3.5.3.2. Panel Değerlendirmesi Süreci	47
3.5.3.3. Ön İzleme Ziyaretleri	47
3.5.3.4. Bilgilendirme Toplantıları	47
3.5.3.5. Proje Hazırlama Eğitimleri	48
3.5.3.6. Teknik Yardım Masası.....	48
3.5.3.7. Bütçe Revizyonu	48
3.5.3.8. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması	48
3.5.3.9. Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama	48

3.5.4.	2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI	49
3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	50
3.6.1.	İzleme ve Değerlendirme ve Faaliyetleri	50
3.6.2.	Proje Uygulama Eğitimleri.....	50
3.6.3.	Raporlama ve Ödemeler	51
3.6.4.	Denetim Ziyaretleri	51
3.6.5.	Program Sonrası Etki Değerlendirme Çalışmaları	51
3.6.6.	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları	52
3.7.	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	53
3.7.1.	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	53
3.7.1.1.	Kırsal Turizm Faaliyetleri	53
3.7.1.2.	Kültür Turizm Faaliyetleri	53
3.7.1.3.	Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	55
3.7.1.4.	Coğrafi İşaret Çalışmaları	57
3.7.1.5.	Miras Atölyesi Gündümlü Projesi	57
3.7.2.	İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı	58
3.7.2.1.	Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin (DTİM) Koordinasyonu	59
3.7.2.2.	Kamu Atıl Yatırım Alanları Envanterinin Çıkarılması.....	59
3.7.2.3.	Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri.....	60
3.7.2.4.	Kırklareli Tarıma Dayalı Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları	61
3.7.2.5.	Trakya Facebook İstasyon	61
3.7.2.6.	Teknik Ziyaretler.....	62
3.7.2.7.	Balkanlar Masası Faaliyetleri.....	63
3.7.2.8.	Balkan Ülkeleri Perakende Sektör Araştırması	63
3.7.3.	Kurumsal Gelişim	63
3.7.3.1.	Proje Havuzu Oluşturulması	63
3.7.3.2.	Koordinasyon Faaliyetleri.....	64
3.7.3.3.	Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları rutin Ziyaretleri.....	64
3.7.3.4.	Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri	65
3.7.4.	Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması	67
3.7.5.	Diğer Faaliyetler.....	68
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	70
4.1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	70
4.2.	ZAYIFLIKLAR	70
4.3.	DEĞERLENDİRME.....	70

4.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER	71
-------------------------------	----

TABLolar

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	15
Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	21
Tablo 3: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi).....	21
Tablo 4: 2020 yılı ilk 6 Ay Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları.....	23
Tablo 5: 2020 Yılı ilk 6 Ay Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	24
Tablo 6: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi).....	27
Tablo 7: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı Projelerin Ön İnceleme Durumu.....	47

ŞEKİLLER

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası	9
Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi	10
Şekil 3: Konferans Salonu.....	10
Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı	10
Şekil 5: Organizasyon Şeması.....	11
Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı	12
Şekil 7: Kamu Çalışanları İçin Form (Uygulama Görseli 1).....	17
Şekil 8: Çevrimiçi Toplantı Görüntüsü (Uygulama Görseli 2)	17
Şekil 9: Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı.....	19
Şekil 10: Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%).....	20
Şekil 11: Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı	20
Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)	21
Şekil 13: Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber	28
Şekil 14: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği.....	28
Şekil 15: Medya Takibi Raporlama Örneği	29
Şekil 16: Genel Sekreter'in Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit	30
Şekil 17: Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni.....	31
Şekil 18: Trakya Tohum A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantısı	32
Şekil 19: Japon Öğrenciler ile Gerçekleştirilen Toplantı Görseli	33
Şekil 20: Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Saha Ziyareti.....	34
Şekil 21: Hayrabolu Tarım Makineleri Yurt Dışı Tanıtım Toplantısı	36
Şekil 22: Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması Saha Çalışması	41
Şekil 23: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları.....	45
Şekil 24: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başarılı Proje Sayıları	45
Şekil 25: 2019 Yılı SOGEP İl Bazında Başarılı Proje Sayıları	46
Şekil 26: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları	46
Şekil 27: Proje İzleme Ziyareti.....	52
Şekil 28: Kırsal Turizm Çalışmaları.....	53
Şekil 29: Trakya Mutfağı Tanıtım Videosu	54
Şekil 30: Rota Trakya Tanıtım Kitapçığı Tasarımı	55
Şekil 31: Sofya Turizm Fuarı	55
Şekil 32: Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı.....	56
Şekil 33: Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Logosu.....	56
Şekil 34. Coğrafi İşaret Çalışmaları	57
Şekil 35: Miras Atölyesi Güdümlü Projesi Toplantısı	58
Şekil 36: 5. Dış Ticaret Okulu.....	60

Şekil 37: Kırklareli Tarıma Dayalı Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Başvurusu.....	61
Şekil 38: University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması.....	62
Şekil 39: Devlet Destekleri ve İzin-Ruhsat Süreçleri Bilgilendirme	65

1. GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2.1. FİZİKSEL YAPI

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına taşınmıştır. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.



Şekil 2: İdari ve Mali İşler Birimi



Şekil 3: Konferans Salonu

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.



Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı

Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibariyle faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli binada sürdürmektedir.

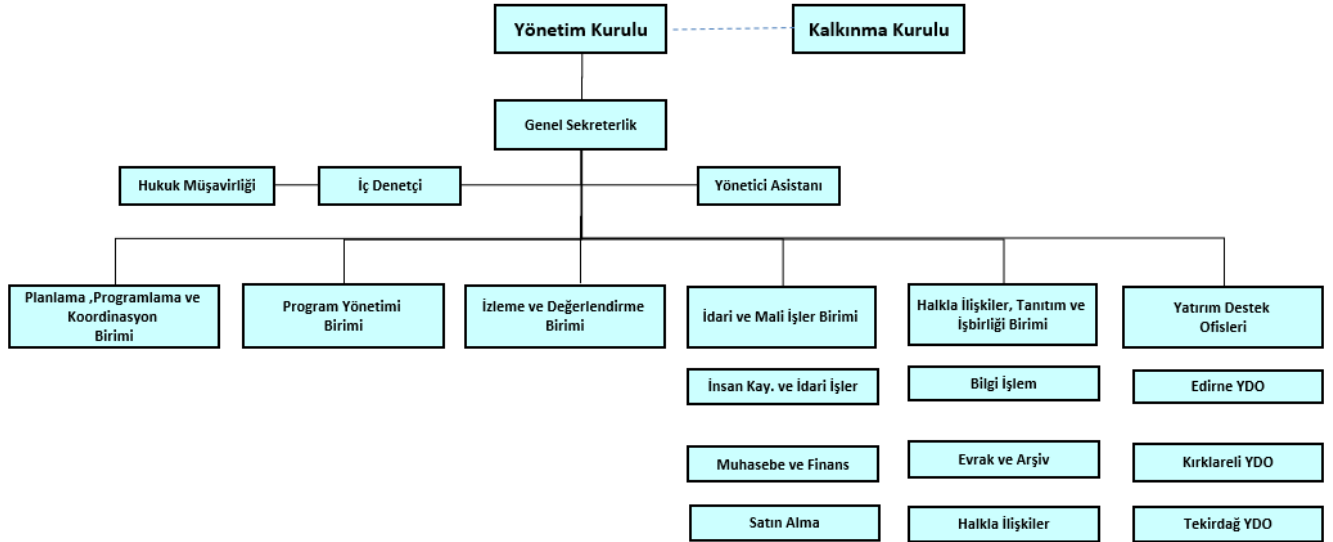
Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağı'nda faaliyetlerini sürdürmektedirler.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2.2. TEŞKİLAT YAPISI VE ŞEMASI

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş, 01.01.2016 itibari ile Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 5: Organizasyon Şeması

2.2.1. YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye

başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2018 Temmuz-2019 Temmuz aylarında Tekirdağ Valisi tarafından yürütülmüş olup 2019 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Edirne Valisi tarafından yürütülmektedir. 2020 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Kırklareli Valisi'ne devredilecektir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2.2. GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2.3. BİLGİ VE TEKNOLOJK KAYNAKLAR

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri ajans bünyesinde uygulanıp öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

İnternet sayfalarımızda haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 10.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır.

Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişimi, cep telefonu sms teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için sunucuya bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde yedek domain, posta ve veritabanı hizmeti kullanılarak yapılandırılmıştır.

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1
MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynağı	3
İp iletişim Sunucusu	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3

IP Telefon	63
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotoğraf Makinesi	7
Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1
360 derece web konferans sistemi	1

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için storage sunucu ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu loglama kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP Dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup, en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak anlık çözümler üretilmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemini sağlamış kurumlar ile e-transfer resmi yazışmaları başarılı bir şekilde uygulanmaktadır.

EBYS kurum dışından internet tabanlı kullanım aktif olarak sağlanmakta olup, 2020 yılı için kep ve kullanım sözleşmeleri yenilenmiştir.

Covid 19 nedeniyle dönüşümlü çalışma sürecinde bilgi işlem bünyesinde özel olarak geliştirilen internet tabanlı ve mobil erişim destekli görevli kimlik kartı oluşturma yazılımları Yatırım Destek Ofisleri koordinasyonunda Edirne ve Kırklareli Valiliklerinin kullanımına sunulmuş (Uygulama Görsel 1), Ajans merkez ve Yatırım Destek Ofisleri görevlilerine bilgisayar ile uzaktan çalışma ortamı ve görüntülü konferans düzeneği sağlanmıştır. (Uygulama Görsel 2)

KAMU KURUMU ÇALIŞANLARI İÇİN FORM

Lütfen istenen bilgileri eksiksiz doldurunuz.

ISIM SOYISIM	TC KİMLİK NUMARASI
KURUMUNUZ	KURUMDAKI GÖREVINİZ
MAIL ADRESİNİZ	CEP TELEFONUNUZ

Lütfen Fotoğrafınızı Ekleyiniz

Choose File No file chosen

[Kaydet](#)

Şekil 7: Kamu Çalışanları İçin Form (Uygulama Görseli 1)



Şekil 8: Çevrimiçi Toplantı Görüntüsü (Uygulama Görseli 2)

Covid-19 nedeniyle fuar organizasyonlarının internet ortamına taşınması ihtiyacı oluşmuş olup Planlama, Program ve Koordinasyon, Program Yönetim ve Tekirdağ YDO birimleriyle “Sanal Fuar İnternet Ortamı” oluşturma konusunda paralel çalışmalar yürütülmektedir.

Ayrıca 2020 yılı Bilgi Teknolojileri Güvenlik Politikaları günün gereklerine uygun olarak revize edilerek, Bilgi Teknolojileri Kullanım Sözleşmeleri yenilenmiştir.

2020 yılı için Ajansın mevcut internet sitelerinin tescil işlemleri tek hizmet noktasında toplanarak yenilenmiş olup, mevcut sitelerin güvenlik güncelleştirmeleri anlık olarak takip edilmekte ve yedekleme işlemleri yürütülmektedir. Ayrıca mevcutta bulunan antivirüs, güvenlik sertifikaları, SMS paketi ve kurum internet paketimizin kullanım süreleri yenilenmiştir. 2020 yılı içerisinde

bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak felaket senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı, kullanıcıların çalışmalarında kesintiye uğramadıkları gözlemlenmiştir.

Bu kapsamda bilgi işlem yedekten geriye dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı içinde sistem odası güç kaynakları, klima sistemi ve ajans merkezinde bulunan renkli yazıcıların bakımı yaptırılarak, değişim zamanı gelmiş parçaların yetkili servis vasıtasıyla değişimi sağlanmıştır.

Ajans birimlerince hazırlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni, Ajans Faaliyet Raporları ve lisan seçenekli il & ilçe veri tabanları, E-Kütüphane dökümanları (Araştırma - İlçe Vizyon Raporları-Trakya Bölgesi Tanıtım Dökümanları ve Medyaları) Teşvik Robotu, Turizm Tesislerinin Niteliği Hakkında Yönetmelik içerikleri sitelerimizde güncel olarak yayınlanmaktadır.

2020 yılı ilk 6 ay içerisinde Ajans faaliyetlerine ilişkin 14.071 kişiye SMS bildirim ve 208.000 adet tekil ileti, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerimizden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Himayesinde Türkiye Siber Güvenli Kümelenmesi, Namık Kemal Üniversitesi ve TrakyaKa işbirliğiyle düzenlenen Cyber Anadolu CTF Programına katılım sağlanarak, organizasyon işlemleri yürütülmüştür.

Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri

Sıra	Alan & Site Adı
1	kayitlcalisiyorum.xyz
2	trakyadisticaret.org
3	investinedirne.org
4	investinkirklareli.org
5	investintekirdag.org
6	investintrakya.org
7	investintrakya.org.tr
8	investintekirdag.org.tr
9	investinkirklareli.org.tr
10	investinedirne.org.tr
11	trakyagirisim.com
12	trakyagirisim.net
13	trakyagirisim.org
14	trakyaka.org.tr
15	kirklareli.com.tr
16	trakyaturizmrotasi.com
17	rotamiztrakya.com

18	trakyaka.gov.tr
19	kayitlicalisiyorum.com
20	kayitlicalisiyorum.com

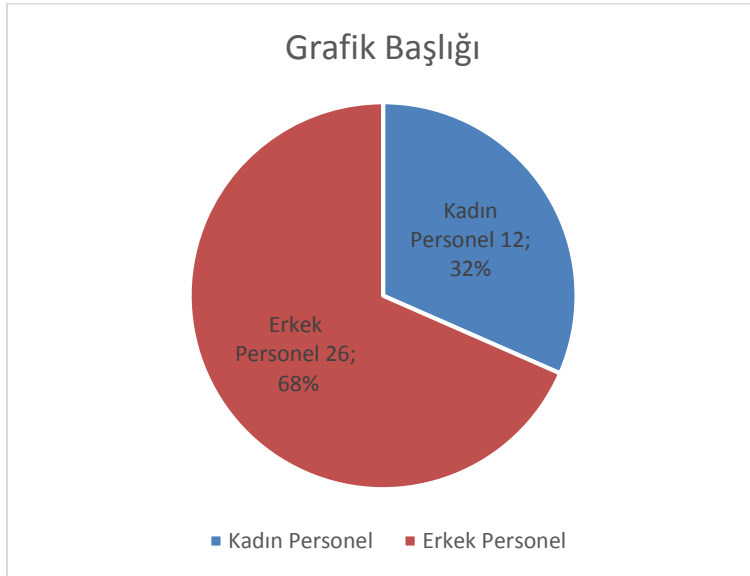
2.4. İNSAN KAYNAKLARI

Ajansımızda personel istihdamı 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2019 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 32 uzman, 6 destek personeli ve 23 yardımcı personelden oluşmaktadır.

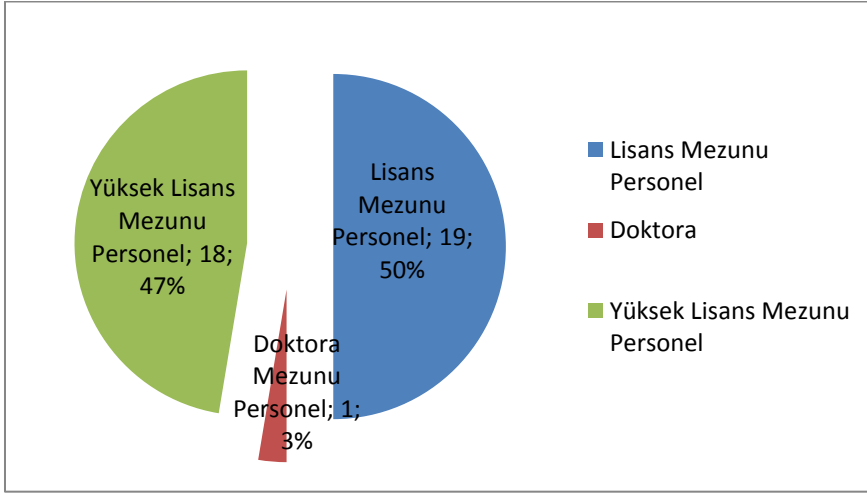
Ajansta farklı alanlardan 38 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

Ajans personelinin % 97'si 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 50'si yüksek lisans ve üzerinde dereceye sahiptir.

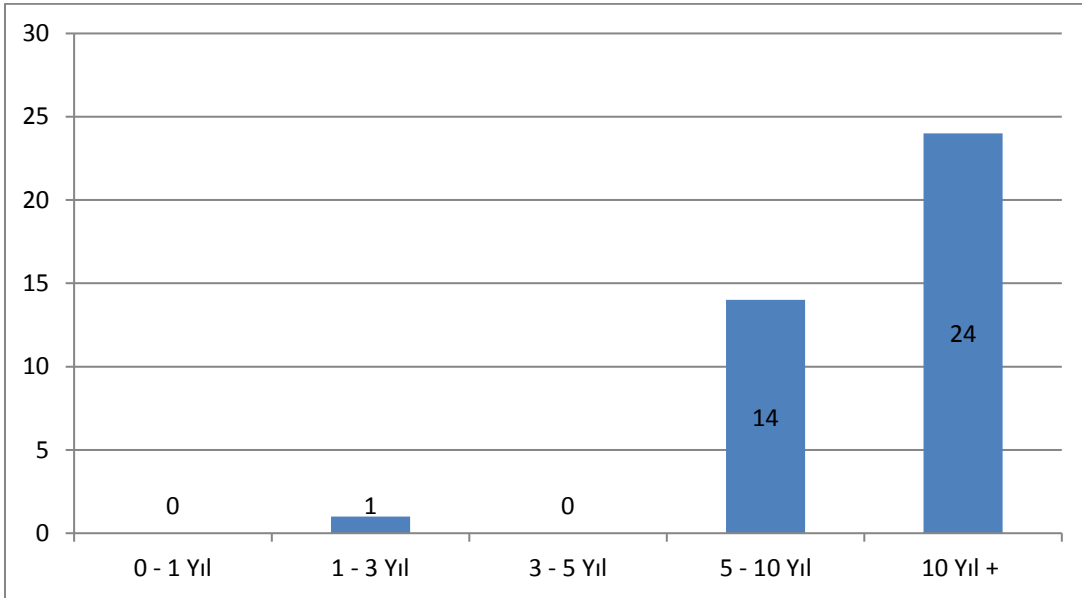
Ajans personelinin 5'i ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca, Fransızca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



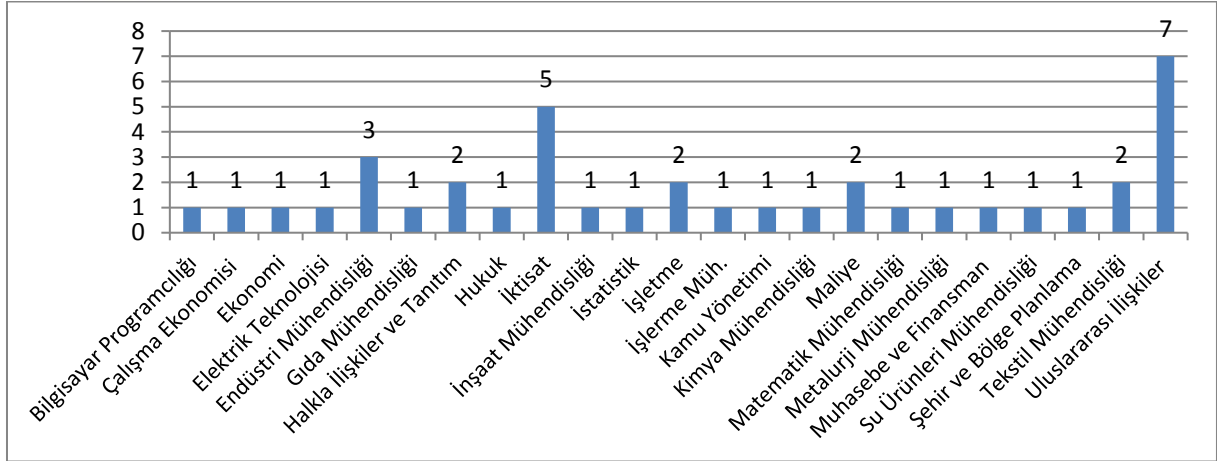
Şekil 9: Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı



Şekil 10: Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 11: Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)

Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	GS /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYB	1		5		6
İDB	1		4		5
İdari ve Mali İşler	1			3	4
Halkla İlişkiler	1			3	4
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
Toplam	10	0	23	6	39

Tablo 3: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	4	4	2	10
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1

Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	3	23

2.5. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleştirme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

2020 yılı ilk 6 ayına ait Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 4: 2020 yılı ilk 6 Ay Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

GELİRLER	2020 Bütçe Kalemleri	30 Haziran 2020 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	11.000.000,00	9.067.309,00	82%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.650.000,00	612.361,53	37%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	10.918.382,53	4.213.320,63	39%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	301.107,50	277.609,64	92%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000,00	232.205,18	23%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	264.402,24	0,00	0%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	11.252.823,81	1.053.877,39	9%
TOPLAM	36.386.716,08	15.456.683,37	42%

Tablo 5: 2020 Yılı ilk 6 Ay Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	30 Haziran 2020 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	14.428.041,64	7.245.890,09	50%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	100.000,00	0,00	0%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	420.000,00	0,00	0%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.441.400,00	200.132,41	14%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.845.600,00	1.630.403,44	34%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	23.452.500,00	4.737.863,88	20%
TOPLAM	44.687.541,64	13.814.289,82	31%

3.1.2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Trakya Kalkınma Ajansının 2020 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleştirilmesi-gider gerçekleştirilmesi durumu olduğu görülmektedir.

2020 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılabilecek bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli de olsa tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların belediyelerin mevcut mali durumları ile bağlantılı olarak sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcama altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2020 yılı ilk 6 ayında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.2.1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulanmaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2020 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır ancak yaşanan Covid-19 salgını nedeni ile yüz yüze eğitimlerde tüm ülke genelinde ciddi bir aksama meydana gelmiştir.

2020 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- *Eğitim İhtiyaçları Analizi Eğitimi*
- *Makine Öğrenmesi Eğitimi*
- *Ar-Ge Mentör Eğitimi*
- *İş Hukuku İleri Eğitimi*
- *Ön Fizibilite Eğitimi (Online)*
- *Çevre Düzeni Planı Revizyonu Çalışması*
- *İçişleri Bakanlığı Göç, Güvenlik ve Sosyal Uyum Bölgesel Üst Düzey Çalıştayı*
- *Türkiye Turizm Yatırımları Zirvesi, 28-29.01.2020*
- *Dış Ticaret Semineri, 05.03.2020*
- *World EF E-Commerce Zirvesi (Online), 16.05.2020*
- *Güney Kore'de Salgın Yönetimine İlişkin Tecrübe Paylaşımı (Webinar), 11.06.2020*
- *Coğrafi İşaret Farkındalık Toplantısı (Webinar), 12.06.2020*
- *Coğrafi İşaretlerde Neler Oluyor Zirvesi (Webinar), 16.06.2020*
- *Tekirdağ İl Strateji Eylem Planı Toplantısı, 25.06.2020*
- *FDI & Investment Promotion Konulu Eğitim (Online), Nisan, 2020*

3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri

2020 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

- Askeri Fabrikalar Tedarik Zinciri Trakya Buluşmaları Çalıştayı - Çorlu
- Savunma Sanayi Çalıştayı - Manisa
- Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı - Edirne
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Kapsamında Su Yönetimi Konferansı - İstanbul
- Facebook Çalıştayı - Kırklareli

- Turizm Yatırımları Zirvesi- İstanbul
- Türkiye-Belarus Ortak Sanayi ve Teknoloji Çalışma Grubu Toplantısı- İstanbul
- MAM Temiz Üretim Programı -İstanbul
- Kaizen Paylaşımları Programı –İzmir
- Rüzgar Santrallerinden Elektrik Üretimi ve Sanayi Tesislerinde Rüzgar Enerjisi Semineri- Çorlu

3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır.

3.2.1.4. Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2019 yılı işlem ve faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firmasının bağımsız dış denetimine gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar Denetimi ile Mevzuata Uygunluk Denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2020 yılında Elektronik Belge Yönetim Sisteminde (EBYS) Ocak-Haziran döneminde 437 adet giden dış yazı, 856 adet gelen dış yazı, 563 adet iç yazı ve 43 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır. 2020 yılı ilk altı ayında ajans personellerin kullarımlarında olan IP telefon ve dizüstü bilgisayar destek talepleri ve yazıcı sarf malzeme ihtiyaçları karşılanarak, mevcutumuzdaki uygun donanımlar (bilgisayar-telefon) tekrar programlanıp, kullanıma sunulmuştur.

Covid-19 salgını nedeniyle dönüşümlü çalışma süresince kurumumuzun ihtiyacı olan 360 derece web konferans kamera donanımı ve yazılımı temin edilmiş ve kesintisiz çalışma sağlanmıştır.

3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, biri makam şoförü olmak üzere toplam 3 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 10 idari personeli olmak üzere toplam 17 personel Merkez Hizmet Binamızda, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari

personel, ve Kırklareli Yatırım Destek ofisimizde ise 3 idari personel 1 Nisan 2018 tarihi itibari ile 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

Tablo 6: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (Kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYB				
İDB	2			2
İdari ve Mali İşler	4	4	2	10
Halkla İlişkiler	2			2
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	3	23

3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2020 yılının ilk altı aylık periyodunda kurumumuz yerel medyada 846 kez, internet ortamında 2488 kez, TV’de 27 kez, radyolarda 2 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 26 kez kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 15 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 18 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 90 sorunun 1 tanesi farklı kurumlara yönlendirilmiş, 3 talep ise kurum mevzuatına aykırı olması sebebiyle olumsuz yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile benzeri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2020 yılı ilk altı aylık döneminde Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2020 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranlarında salgın döneminin olumsuz etkileri

kendini göstermiştir. Facebook'ta takipçi sayısı 9.110 kişi, Twitter'da takipçi sayısı 3.571 kişi, instagram sayısı ise 2.187 kişi olmuştur.

'Covid-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı'



Trakya Kalkınma Ajansı, tüm dünyayı ve ülkemizi etkileyen covid-19 virüsü ile mücadele etmek ve bu kapsamda çalışan kamu kurumunu, kamu kurumunu niteliğinde meslek kuruluşları ve KOBİ'lere destek olmak amacıyla Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı'nı ilan etti. Programdan faydalanmak

isteyenler başvurularını KAYS(Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden 30.04.2020 saat 18.00'e kadar yapabilecek. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından COVID-19 salgınının ülkemizde yayılımının en aza indirilmesi, halk sağlığının korunması

ve salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelere destek vermek üzere "COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi" hazırlanarak uygulamaya sokuldu. Program çerçevesinde proje hazırlayan ve başarılı bulunan yararlanıcılara 3.000.000 TL toplam destek verilecek. Proje başına asgari destek tutarı 100.000 TL, azami destek tutarı ise 400.000 TL olacak. Program hakkında bir açıklama yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin şunları söyledi: "Çin'in Wuhan şehrinde Aralık 2019'da ortaya çıkan yeni tip korona virüs (COVID-19) hızla dünya genelinde yayılarak küresel bir salgın haline geldi, 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edildi. COVID-19 yüksek bulaşıcılığı, insan vücudunda kalıcı hasar bırakması, başta yaşlılar ve kronik rahatsız-

lıği bulunan bireyler olmak üzere insan sağlığı üzerine hayati tehlikeye sebep olacak etkileri nedeniyle toplum sağlığı için acil müdahale edilmesi gereken bir tehdit haline geldi. Trakya Bölgesinin Yunanistan'a 2 sınır kapısına, Bulgaristan'a ise 3 sınır kapısına sahip olması ve ayrıca 15 milyon nüfusa ve sahipliği yapan ve yıllık 10 milyon turist ağırlayan İstanbul'a komşu olması virüsle mücadelede riskli bir bölge olmasına yol açtı. Bununla beraber ülkemizde şimdiki kadar alınan önleyici ve koruyucu tedbirler rağmen COVID-19 vakalarının ve can kayıplarının artması bölge açısından da risk oluşturuyor. Bölgemiz 2017 TÜİK verilerine göre 5.536 adet toplam hastane yatağına, 2.943 toplam hekim sayısına sahiptir ve yüz bin kişi başına toplam hastane yatağına (313 yatak/100.000 kişi) göre 26 bölge içerisinde 9. sırada yer alıyor ve Türkiye ortalamasının (279 ya-

ta/100.000 kişi) üzerinde bulunuyor. Bölgemizin salgınla mücadelede insan kaynağını ve altyapısını, söz konusu sağlık altyapısı ve sağlık personeli, 3 üniversite ve deneyimli akademisyenleri ile bölgedeki kamu kurumları, STK'lar, özel firmalar ve yenilikçi start-up'lar oluşturuyor. Bu kaynağın salgınla mücadele için seferber edilerek harekete geçirilmesinin bölgesel, ulusal ve uluslararası anlamda fark yaratıyor. Program kapsamında, etkilili sonuçları olacak. Trakya Kalkınma Ajansı, COVID-19 programı ile Trakya Bölgesinin ve ülkemizin salgınla mücadelesine katkı vermeyi; salgının yayılımının en aza indirilmesi ve kontrol altına alınmasını, başta risk altındaki gruplar olmak üzere toplum sağlığının korunması ve salgının olumsuz sosyo-ekonomik etkilerinin hafifletilmesini hedefliyor. Programın hayırlara vesile olmasını ve yaşadığımız sıkıntılara bir nebe olsun ilaç olmasını temenni ediyoruz."

Covid-19 salgını ile mücadelede katkı sağlayan ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesini hedefleyen Programın öncelikleri arasında virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması, halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları, salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi yer alıyor. Program kapsamında proje hazırlayacak olan kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlar için destek, projenin toplam uygun maliyetinin %25'inden az olmayacak ve %100'ünü aşamayacak; kar amacı güden işletmeler için destek, projenin toplam uygun maliyetinin %25'inden az ve %50'sinden fazla olmayacak. Programın uygun başvuru sahipleri KOBİ'ler, mahalli idareler (Belediyeler, İl Özel İdareleri, Köy Muhtarlıkları ve Mahalli İdare Birlikleri), diğer kamu kurum ve ku-

Şekil 13: Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber



Tekirdağ Demiryolu Altyapısı ve Limanları Ulusal Ticarete Omuz Veriyor
31 Mayıs 2020

ANA SAYFA > KURUMSAL > Haberler > Tekirdağ Demiryolu Altyapısı ve Limanları Ulusal Ticarete Omuz Veriyor

Ankara Kahramankazan'daki fabrikadan Medlog Lojistik'e ait vagonlara yüklenen 72 soda küllü yüklü konteyner, **Marmaray'ı** kullanarak Tekirdağ Tren İstasyonu'na ulaştı. Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin Anadolu'dan gelen yüklerin demiryolu ile Tekirdağ Asyaport Limanı üzerinden dünyanın her noktasına ulaştırılmasına imkân sağlayacak lojistik yatırımının hizmete alınması dolayısıyla düzenlenen programa katıldı.

Törene, Tekirdağ Milletvekilleri Çiğdem Koncağul, İlhami Özcan Aygün, Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Süleymanpaşa Belediye Başkanı Cüneyt Yüksel, TCDD 1. Bölge Müdürü Levent Meriçli, Asyaport Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Soyuer ile oda başkanları ve protokol üyeleri katıldı. Hazırlanan geçici platformdan çekicilerle transfer edilerek Asyaport Limanı'na taşınan konteynerler, MSC Şirketler Grubu'na ait gemilerle Güney Afrika Cumhuriyeti'nin Durban Limanı'na götürülecek. **Tren** istasyonunda düzenlenen törende konuşan Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım, bugün kentte tarihi bir gün yaşadığını söyledi. Marmaray'dan vagon geçişlerinin başlamasıyla Anadolu'dan Tekirdağ'a kesintisiz

TRAKYAKA Yönetimi Marmara Ereğlisi'nde Toplandı
11 Haziran 2020

Tekirdağ Demiryolu Altyapısı ve Limanları Ulusal Ticarete Omuz Veriyor
31 Mayıs 2020

COVID 19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Program Sonuçları Belli Oldu
13 Mayıs 2020

Trakya Kalkınma Ajansı Covid-19 ile Mücadele Programını İlan Etti
02 Nisan 2020

Şekil 14: Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği

3.3.1. MEDYA TAKİP ABONELİĞİ

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmaktadır.



The screenshot shows the Medya Takip Merkezi (Media Monitoring Center) interface. The top navigation bar includes 'BASIN', 'ONLINE MEDYA', 'TV & RADYO', 'AJANSLAR', 'GÜNDEM', 'ANALİZ', and 'EK HİZMET'. The main content area displays a list of news items from Trakya Kalkınma Ajansı (409). The table below shows the details of these items.

Sıra	Tarih	Yayın	Başlık	Sayfa	Şehir	İşlemler
1	01.07.2019	Kapadokya Muşkara Haber	ULUSLARARASI KAPADOKYA BALON FESTİVALI'NIN İÇERİĞİ...	1	Nevşehir	
2	01.07.2019	Ahi Yurdu Gazetesi	İLK KULLANIMDA PAHI OIUME VOI AÇIYOR	4	Kırşehir	
3	01.07.2019	Ahi Yurdu Gazetesi	MİLLETVEKİLLERİNİN İLLERE GÖRE DAĞILIMINDA DİĞER İL...	1	Kırşehir	
4	01.07.2019	Kapaklı Bakış Gazetesi	LEYLEK YAYINLARI UÇUŞA HAZIRLANIYOR	7	Tekirdağ	
5	01.07.2019	Kapaklı Bakış Gazetesi	TRAKYAKA YÖNETİM KURULU TOPLANDI	6	Tekirdağ	

Şekil 15: Medya Takibi Raporlama Örneği

3.3.2. RÖPORTAJLAR VE TV PROGRAMLARI

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren radyo ve televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Dünya Gazetesi, Sabah Gazetesi, HASUN dergisi ile İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı'nda ve Agro TV'de röportajlarımız yayınlanmıştır.



Şekil 16: Genel Sekreter'in Katıldığı Canlı Yayımdan Bir Kesit

3.3.3. AJANS BÜLTENİ

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmîyetten uzak genel bir bilgilenme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında “TRAKYAKA GÜNDEMİ” isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlanmıştır. Kurumumuz en son Nisan ayında bültenin 27.sayısını çıkarmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır. Her dönem 500’ü aşkın paydaşa postalanan bültenler, bekleme alanlarında misafirler tarafından da ilgi ile okunmaktadır.



Rus Medyasından Sozma Rus Seyahat Acenteleri de Trakya'da

Rusya'nın en büyük Tur Ajansı olan ANK International Group'un ve ANK-İlhan ortaklığı Rus turistleri Trakya'ya gelmek için harekete geçti. Grupların arasında geçen 45 acentenin Trakya Kalkınma Ajansı'na destekleri olarak Kalkınma ve Yatırım'ı geçti.

SAYFA 6



Askerî Fabrikalar Tedarik Zinciri Trakya Bulvarlarına Çoçla'da Yapıldı

Savunma Sanayisiyle yerli üretilen silahlarımıza, Trakya Bölgesi'nden kalite sağlanarak üretilen de silahlarımızın kalitesiyle Askerî Fabrikalar Tedarik Zinciri oluşturuldu. Üretilen silahlarımızın kalitesiyle Askerî Fabrikalar Tedarik Zinciri Trakya Bulvarlarına Çoçla'da yapıldı.

SAYFA 8



2020 Yılı Yeni İşim Girişim Programı Tanıtımları Yapıldı ve Eğitim Alacak Projeler Belirlendi

Trakya Kalkınma Ajansı ve Türk Ekonomi Bakanlığı (TEB) tarafından düzenlenen "Yeni İşim Girişim Programı" 2020 Yılı için başvurular yapıldı. Programın tanıtım toplantıları Trakya, Kırklareli ve Kırsehir Üni. ve Enstitülerinde gerçekleştirildi.

SAYFA 9

TRAKYA KALKINMA A.JANSI'nın 3 Aylık Yayınıdır. YIL9 • Sayı:27



TRAKYAKA GÜNDEMİ

GELİŞEN TRAKYA İÇİN BİRLİKTE ÇALIŞIYORUZ...



Kariyer Fuarı Edirne'de Yapıldı

Çamhurbaşıköy'de İnsan Kaynakları Ofisi desteğiyle, Trakya Üniversitesinde ev sahipliğinde ve Çarşamba'da 18 Mart Üniversitesi, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi ve Bandırma 17 Eylül Üniversitesi paylaşıldığında gerçekleştirilen Trakya Kariyer Fuarı tamamlandı. Trakya Kalkınma Ajansı Fuarı hem destek verdi hem de katılım gösterdi.

Trakya Üniversitesi Balkan Kariyer Merkezi, 75 M Spor Kompleksi ve Tarkan Sabancı Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen Fuar 295 kurum, STK, kuruluşa ve firma katıldı. Fuarla ilgili bir açıklama yapan Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şahin "Kariyer Fuarı'nın Trakya'nın potansiyelini yansıttığını söyledi. Şahin şunları söyledi: "Ajans olarak destek sağladığımız bu Fuarın bir başarıya daha dönünce de Trakya'daki projeleri de gerçekleştiriyoruz. Bu proje kapsamında Trakya Namık Kemal ve Kırklareli Üniversitelerinde bir kariyer merkezi kurulmuştur. Böylece bu merkezlerin de Fuarı aktif bir şekilde kabul etmiş oldukları görülmüştür. Bölge üniversitelerinde öğrencilerin öğrenim gördükleri üniversitelerde kariyerleri bir platformda bulabilecekleri ve bunu da işleri yapan işlerle bir model yapı. Üç üniversiteyi kapsayan bu proje aynı zamanda bölgedeki ve Trakya'da yaşayan öğrencilerin Edirne'de de iş bulabilecekleri, Tekirdağ'da da iş bulabilecekleri, Burada dışarıya da kurum kurabilecekleri öğrenimlerini bulabilecekleri, Kurumların buraya gelebileceği anlamına geliyor. Öğrencilerin meslekleri hakkında bilgi alması, (Edirne'de işleri ve mesleği bir organizasyon oldu, çeşitli kurumlardan oluşan Çamhurbaşıköy'de İnsan Kaynakları Ofisi ile bir araya gelecek üzere bir kurum, kuruluş ve firmaların ile Fuarı yapan işleri gösteren gençlerinle toplantılar yapıldı."

Ayrıca şunları da söyledi: "Fuar boyunca üniversite öğrencileri, işverenler ve stajyerler arasında iletişim kanalları da geliştirildi. Kariyer Fuarına katılan kurumlar ve firmalar ileri görüşlü kurumlara ilerlemeleri temenni ediyoruz. Ayrıca yılın işi-yönetim, işgücü, istihdam ve istihdamla ilgili projeleri de gerçekleştireceğiz. İşgücüyle ilgili projeleri de gerçekleştireceğiz. İşgücüyle ilgili projeleri de gerçekleştireceğiz. İşgücüyle ilgili projeleri de gerçekleştireceğiz."



SAYFA 1-4

Kırklareli Meşin Eski İstanbul'da Tanıtıldı

Trakya Kalkınma Ajansı ve İstanbul'da Çarşamba ve Çarşamba'da 18 Mart Üniversitesi, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi ve Bandırma 17 Eylül Üniversitesi paylaşıldığında gerçekleştirilen Trakya Kariyer Fuarı tamamlandı. Trakya Kalkınma Ajansı Fuarı hem destek verdi hem de katılım gösterdi.

SAYFA 6

Sınırlı Bütçe ile Turizm Müdürlüğü

Trakya Kalkınma Ajansı maliyet düşürerek yeni projeleri için bütçesini kullanarak da yarı bütçeyle çalışmaktadır. Ajansın bütçesinin 250 Milyon TL olarak belirlenmesiyle 2014-2020 Programı kapsamında bütçesinin 2014-2020 yılı için proje uygulamaları yapılmıştır.

SAYFA 6

Facebook İstasyon Bölgesel Topluluk Merkezi Çalışmaya Kırklareli'de Yapıldı

Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanlığı, Trakya Kalkınma Ajansı ve Facebook İstasyon Bölgesel Topluluk Merkezi kapsamında çalışmaya başlandı. Çalışmaya katılanlar arasında İl Genel Meclisi Başkanlığı, Trakya Kalkınma Ajansı ve Facebook İstasyon Bölgesel Topluluk Merkezi bulunmaktadır.

SAYFA 7

Çerkezköy'de Dijital Öğrenim Eğitim ve Danışmanlık Merkezi Kuruluyor

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından oluşturulan (Çerkezköy Dijital Öğrenim Eğitim ve Danışmanlık Merkezi) ile ilgili proje Tekirdağ'da 18 Mart Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mehmet Şahin ve Çerkezköy 2020 Yılı'nın Kurulması ile ilgili toplantılar gerçekleştirildi.

SAYFA 7

Şekil 17: Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni

3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

3.4.1. TOHUMCULUK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

Trakya Kalkınma Ajansı'nın Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi faaliyetleri 2019 yılında sektör paydaşları ile ve sektör paydaşları arasında iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesine odaklanmıştır. 2020 yılı içinde ise bilgi donanımı ve işbirliği ortamını geliştirmeye yönelik faaliyetler devam ederken, Trakya Tohum A.Ş. ve Trakya Tohumcular Derneği'nin katılımı ile sektörün 3 temel alanına yönelik (Ar-Ge kapasitesi ve ortamı, satış kabiliyeti ve ortamı, insan kaynaklarının geliştirilmesi) ajans destekleri, tanıtım ve yatırım destek, kapasite geliştirme gibi faaliyetlerin uygulanmasına başlanmıştır.



Şekil 18: Trakya Tohum A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantısı

3.4.1.1. Bilgi Donanımı ve İş Birliği Ortamı Geliştirme

Bölgede faaliyet gösteren yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarının ziyaretini içeren ve sonuç odaklı program kapsamında göstergelere başlangıç verisi sağlayacak Tohumculuk Sektör Analizi güncellemesi ile köy ziyaretleri içeren Trakya'dan Geleceğe: Tarımsal Biyoçeşitlilik Araştırması'nın 2020 yılı faaliyetleri planlanma çalışmaları başlatılmıştır. Analiz çalışmalarının saha faaliyetlerinin 2020 yılının ikinci yarısında, araştırma'nın ise 2021 yılında yapılması öngörülmektedir. Ayrıca bu bileşen kapsamındaki faaliyetler kapsamında Ankara Üniversitesi öğretim üyelerinin koordinasyonunda Japonya Nigata Üniversitesi öğrencileri ve refakatçi öğretim üyeleri Ajansımızda ağırlanmış, Ajans faaliyetleri, bölgedeki tarım sektörünün durumu ve çeltik başta olmak üzere bölgedeki tohumculuk faaliyetleri ile ilgili bilgilendirilmişlerdir.



Şekil 19: Japon Öğrenciler ile Gerçekleştirilen Toplantı Görşeli

3.4.1.2. Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamı Geliştirme

“Bitki Islahı ve Hibrit Tohum” Fizibilite Çalışması tamamlanarak, “Milli Hibrit Tohum Geliştirilmesi” olarak adlandırılan güdümlü proje çalışması başlatılmıştır. Ajans koordinasyonunda kurulan Trakya Tohum A.Ş. tarafından yürütülecek proje kapsamında ayçiçeği ve mısır alanında bitki ıslahı/Ar-Ge çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. Yeni kurulacak ıslah programlarına ek olarak, bu alanda Tarımsal Araştırma Enstitülerinde yürütülen ıslah programlarının hızlandırılması ve kamu kaynakları ile üretilen ve rekabetçi özellikler taşıyan çeşitlerin ticarileşmesinin desteklenmesi de öngörülmektedir.

Bu çerçevede 2020 yılının ilk yarısında Türkiye’de mısır ve ayçiçeği alanında aktif çalışmaları bulunan 3 enstitü olan Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü, Sakarya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ve Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü ile iletişime geçilmiş ve Trakya Tohum A.Ş.’yle işbirliği zemini araştırılmıştır. Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü’ne Trakya Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi öğretim üyeleri ve Trakya Tohum A.Ş. yönetim kurulu üyeleri ile Şubat ayı içerisinde teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir. 2020 yılının ikinci yarısında Trakya Tohum A.Ş. tarafından söz konusu Enstitülerle iş birliğinin 5 yıllık bir faaliyet planı ile somutlaştırılarak, güdümlü projeye nihai şeklinin verilmesi ve 2020 yılının son çeyreğinde başlatılması beklenmektedir.



Şekil 20: Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Saha Ziyareti

3.4.1.3. Satış Kabiliyet ve Ortamı Geliştirme

Ajans koordinasyonunda kurulan ve sadece bölgede faaliyet gösteren yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarını ve bitki ıslahçıları üye olarak kabul eden Trakya Tohumcular Derneği'nin; genel kurul, ulusal düzeyde lobi çalışmalarında kullanılmak üzere maliyet analizi çalışması gibi faaliyetleri takip edilerek gerektiği hallerde lojistik ve teknik destek sağlanmıştır. “Trakyalı Tohum” marka ve tanıtım girişimi ve “Trakya Tohumcuları Sanal Fuarı” için ön çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Çalışmaların 2020 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca Trakya Tohumcuları Derneği'nin başvuru sahibi olduğu bir Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR-GE) projesi hazırlanarak Ticaret Bakanlığı'na sunulmuştur.

3.4.1.4. İnsan Kaynağını Geliştirme

Namık Kemal Üniversitesi, Trakya Tohum A.Ş., Trakya Tohumcular Derneği işbirliğinde “Trakya Tohum Akademisi” girişimi sanal bir platform olarak başlatılmıştır. Platformun tohumculuk şirketleri sahibi, üniversite öğrencileri, araştırmacılar, çiftçiler gibi farklı hedef kitlelere yönelik etkinlikler içeren 2020 yılı faaliyet planı hazırlanmış ve Şubat ayı içerisinde “Devlet Yardımları, Tarımsal Destekler ve Hibe Mekanizmaları” eğitimi gerçekleştirilmiştir.

3.4.2. İMALAT SANAYİNDE KURUMSALLAŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ VE VERİMLİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.4.2.1. Trakya E-Ticaret Platformu GÜDÜMLÜ PROJESİ

Trakya E-Ticaret GÜDÜMLÜ projesi ABİGEM tarafından Ajansa sunulmuş, ajans değerlendirmesinin ardından Bakanlık ile mutabık kalınarak onaylanmıştır. Proje sözleşmesinin imzalanmasını müteakip teknik şartname olgunlaştırma çalışmaları yararlanıcı, İDB ve PPKB uzmanlarının birlikte çalışması ile başlamış ve 2020'nin 3. çeyreğinde ihaleye çıkılması planlanmıştır. Projenin %50 eş finansman ile toplamda 3.100.000 TL bütçe ile gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

3.4.2.2. Kaynak Verimliliği Çalışmaları

Bölgemizde yer alan firmaların rekabet güçlerinin artırılmasına katkı sağlamak için firmalarla enerji verimliliği çalışmaları yürütülmektedir. Bu çerçevede firma bazında mevcut durumlarını ölçme ve iyileştirme olanaklarını raporlama faaliyetlerine Avrupa Serbest Bölgede yer alan “Athos Mekatronik” ve “Bekaert Tekstil” işletmeleri ile başlanmış ve raporları hazırlanarak kendilerine teslim edilmiştir. İşletmelerin ölçekleri, tüketimleri ve öngörülen iyileştirme projeleri neticesinde edebilecekleri tasarruf miktarlarına göre başvurabilecekleri fon kaynakları konusunda ayrıca bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Geri kalan 6 işletmenin enerji verimliliği etütlerinin 2020 yılının 2. yarısında tamamlanması planlanmıştır.

Başta tekstil boyama olmak üzere Ergene Havzası’nda faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak uygulanması planlanan kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında Tekirdağ YDO iş birliği ile faaliyetler gerçekleştirilmiştir. H&M firması tarafından tedarikçilerine yönelik olarak 27 Ocak 2020 tarihinde İstanbul’da organize edilen bilgilendirme seminerine Tekirdağ’da faaliyet gösteren tedarikçi tekstil firmalarıyla birlikte katılım sağlanarak, temiz üretim alanında yapılabilecek çalışmalara yönelik araştırma gerçekleştirilmiştir. TÜBİTAK ve İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 28-29 Ocak 2020 tarihinde Tuzla OSB’de organize edilen hammadde kullanımı ve temiz üretim çalıştayına Tekirdağ YDO katılım sağlamıştır. 26 Şubat 2020 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği tarafından organize edilen “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Kapsamında Su Yönetimi” paneline katılım sağlanarak bölgemizde gerçekleştirilmesi planlanan temiz üretim çalışmalarına yönelik panelist ve katılımcılarla görüşülerek ortak yapılabilecek çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. 2020 yılı Çalışma Programında temiz üretim alanında Ergene Havzasının su kaynaklarını korumak amacıyla H&M ile ortak bir çalışma gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Ancak yaşanan pandemi süreciyle birlikte bu çalışmanın gecikmesi söz konusudur. Bu kapsamda H&M ile görüşmeler devam etmektedir.

Kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında enerji ve süreç verimliliği alanında uygulanacak “Trakya’nın Verimli KOBİ’leri” AB projesinin de ihale süreci devam etmektedir.

3.4.2.3. Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Geliştirme Merkezi Çalışmaları

2020 yılının ilk yarısında Hayrabolu Tarım Makinesi Üreticileri kurmuş oldukları “Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi” çatısı altında çalışmalarına devam etmişlerdir. Boyahane ve Kumlama tesisi için arazi ile ilgili olarak ortaya çıkan sorunlar giderilmeye çalışılmıştır. Milli Eğitim ile yapılması düşünülen arsa bazlı ortaklık konusunda çıkan problem başka bir arsa bulunarak çözülmeye çalışılmıştır. Şu anda arsa veya hâlihazırda bir binanın satın alınması değerlendirilmektedir. Fizibilite çalışmalarının ön hazırlıkları yapılmıştır. Arazinin/binanın netleşmesiyle beraber çalışmalar sonuçlandırılacaktır.

Bölgemizde bulunan tarım makinesi sektöründeki firmalar için dış ticaret istihbarat çalışması yapılmıştır. Bu çalışma sonrasında; yine Ajans tarafından çeşitli çalışmalarla desteklenen ve 2020 Yılı Çalışma Programında yer alan Tarım Makinesi Sektörü çalışmaları da gözetilerek; Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi üyelerinin üretmiş olduğu ve yurtdışına ihracat potansiyeli olan ürünler belirlenmiştir. Bu belirleme sonucunda ilgili ürünler için GTİP kodları imalatçılarla istişare edilerek belirlenmiş ve bahsi geçen ürünlerin hangi ülkelerde pazar potansiyeli olduğu saptanmıştır. Bulduğumuz coğrafyaya da yakın olması avantajıyla beraber, Bulgaristan ve Romanya'nın bu ürünler için oldukça önemli bir pazar olduğu tespit edilmiştir. Bu sonuca istinaden bu ülkelerdeki potansiyel firmalar (bugüne kadar bölgemizde üretilen ürünleri dünya pazarından yüksek hacimlerde alan) yine aynı istihbarat uygulamasıyla belirlenerek yabancı firmalarla iletişime geçilmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda Trakya'dan 6 üretici ve daha önceden birçok kez işbirliği içinde bulunduğumuz Konya Tarım Makineleri Kümeleşme Merkezi (KONTARKÜM)'nden 1 üyenin katılımıyla beraber; rotamız dahilinde olan Stara Zagora, Plovdiv, Sofya, Bükreş ve Braşov şehirlerindeki firmalarla yüz yüze görüşerek ürünlerimizin satışı konusunda ziyaretler yapılmıştır.



Şekil 21: Hayrabolu Tarım Makineleri Yurt Dışı Tanıtım Toplantısı

Bu görüşmelere ek olarak; Bükreş Ticaret ve Sanayi Odası'nda geniş kapsamlı bir iş forumuna katılım sağlanmıştır. Toplantıya Romanya'da faaliyet gösteren ve tarım makinesi sektörüyle ilişkili katılımcılar toplantıda yer almışlardır. Toplantı da Bükreş Ticaret Müşaviri Sayın Buse GÜRCAN ve Bükreş Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Costică T. Mustață katkı sağlamışlardır. Son olarak aynı program kapsamında, bölgenin önemli fuarlarından olan Plovdiv Fuarına ziyaret gerçekleştirilmiştir. Burada sergilenen ürünler incelenerek bazı katılımcılarla birebir görüşmelerde bulunulmuştur.

3.4.2.4. Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi

Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2020 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncellenebilmesi için verileri üreten kurumlarla irtibata geçilerek verilerin toplanması çalışmalarına başlanmıştır.

3.4.3. KURUMSAL GELİŞİM

3.4.3.1. Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordinasyonu

Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesinde şu ana kadar yapılan çalışmalar kapsamında, Trakya Bölgesindeki en uygun alanın tespitini de barındıran araştırma ve fizibilite raporu tamamlanmıştır. Bu raporda önerilen; Ekolojik endüstri ve lojistik üs; lojistik merkez türlerinden bir model olan “endüstriyel lojistik park” kategorisinde yer almaktadır. Tüm dünyada lojistik üslerin temel avantajı bölgesel ekonomik kalkınmayı güçlendirmesi şeklinde ön plana çıkmaktadır. Bu çalışmanın devamında da bölge aktörlerine projeyi daha detaylı anlatabilmek için tanıtım filmi hazırlanmıştır. Projenin detaylarını görsel olarak sergileyebilmek için maket çalışması tamamlanarak yapılan tanıtım çalışmalarında kullanılmaktadır. An itibariyle belirlenen arazi ile ilgili olarak hukuki süreçlerin netleşmesi beklenmektedir.

3.4.3.2. Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları

10.02.2020 tarihinde Namık Kemal Üniversitesi Merkez ve Çorlu kampüslerinde Erasmus+ gençlik bilgilendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca G-Suite üzerinden iletilen toplam 85 soru yanıtlanmıştır.

3.4.4. GİRİŞİMCİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ ÇALIŞMALARI YEREL KALKINMA FIRSATI

Bölgede girişimciliğin bilinirliğinin artması, üniversite öğrencileri arasında “Start-up” kavramının yaygınlaşması için bölgedeki üniversiteler ve teknoparklar işbirliğinde tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu faaliyetlerde temel olarak;

- Girişimcilik nedir, nasıl girişimci olunur?
- Ekip kurma
- Kaynak bulma ve kaynakları etkin kullanma
- İş fikri bulma ve geliştirme
- Ürün geliştirme ve pazara sunma

gibi konuların, başarılı girişimcilerin rol modelliğinde üniversite öğrencilerine ilham verebilecek şekilde aktarılması sağlanmıştır. Bu tanıtım ve motivasyon etkinliklerinin takibinde girişimci iş fikri bulma ve modelleme konusundaki becerilerini arttırmak için tasarlanan “İ2P- Fikirden Ürüne Girişimcilik Atölyeleri” çalışmaları, Edirne ve Tekirdağ’da ikişer, Kırklareli’ de ise üç

adet olmak üzere toplamda 8 atölye çalışması halinde gerçekleştirilmiş olup bu çalışmalara 150’den fazla öğrenci katılım sağlamıştır.

Bu eğitimleri takiben “Yeni İşim Girişim Programı” kapsamında “Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi” başlığı altında Lets Up Eğitim Programı düzenlenmiştir.

2020 yılının Ocak ayında tanıtım etkinlikleri ile başlayan program kapsamında bölgede üniversiteler ziyaret edilmiş, yenilikçi iş fikirleri olan öğrencilere ulaşılmış ve programa 98 girişimci ekipte yer alan 143 girişimci başvurmuştur. Yapılan ön elemeler ve mülakatlar neticesinde, 33 girişimci ekip “Yeni İşim Girişim Programı Let’s Up Eğitimleri”ne katılmaya hak kazanmıştır. Programın ilk 4 eğitimi tamamlandıktan sonra COVID-19 tedbirleri kapsamında sınıf eğitimleri sonlandırılmış ve 2020’nin 2. yarısında tamamlanması planlanmıştır.

Kalkınma Ajansları eşleştirme programı kapsamında AnkaraKA ve MEVKA ile “Girişimcilik” konusunda işbirliği tesis edilmiştir. AnkaraKA’nın ev sahipliğinde bir toplantı ve saha ziyaretleri gerçekleştirilerek Ankara Girişimcilik Ekosistemi yakından incelenmiştir. Mart ayı içerisinde Trakya Girişimcilik Ekosistemini yakından incelemek için programlanan ziyaretler COVID-19 pandemisi sebebiyle ileri bir tarihe ertelenmiştir.

3.4.5. AB VE DİĞER DIŞ KAYNAKLI PROGRAMLAR KAPSAMINDAKİ PROJELER

3.4.5.1. Yürütülen Projeler

3.4.5.1.1. *Trakya’nın Verimli KOBİ’leri*

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Rekabetçi Sektörler Operasyonel Programına “Productive SME’s of Trakya- Trakya’nın Verimli KOBİ’leri” adı ile başvuru ve destek almaya hak kazanan projenin ihalesine 2019 yılı 2. yarısında çıkılmış ve ihalenin “Short List” değerlendirmeleri başarı ile tamamlanmıştır. 2020’nin ikinci yarısında ihalenin sonuçlandırılması ve takiben proje sözleşmesinin imzalanarak faaliyetlere başlanması beklenmektedir.

3.4.5.1.2. *Horizon 2100 Projesi*

Bulgaristan-Türkiye sınır ötesi iş birliği programı çerçevesinde yazılan ve destek almaya hak kazanan Horizon 2100 adlı projenin uygulanmasına Tekirdağ YDO tarafından başlanmıştır. Bu kapsamda Ortak Sekretarya tarafından talep edilen tüm bilgi ve belgeler hazırlanmış ve yetkili kurumlara iletilmiştir. Ayrıca ilk izleme ziyareti kapsamında ilk izleme raporu hazırlanmış, proje kapsamında 30 Mart 2020 tarihinde ekip toplantısı ve faaliyetlerle ilgili planlamalar yapılmıştır.

Koronavirüs salgını nedeniyle proje faaliyetleri, 20 Nisan-30 Haziran 2020 tarihleri arasında askıya alınmıştır.

3.4.5.2. Başvuru Yapılan Hibe Programları

3.4.5.2.1. *Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı*

“Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı” altında 2 adet başvuru yapılmıştır. Ajans tarafından “Women for Future” projesi geliştirilmiş olup Kırklareli, Tekirdağ Namık Kemal ve Trakya Üniversitelerinin ortaklığı ile başvuru yapılmıştır. Ayrıca Süleymanpaşa Belediyesi ile geliştirilen “Training, Application and Promotion Center of Future Works” projesi kapsamında ortak olarak başvuru yapılmıştır.

3.4.5.2.2. *“COSME- Social Economy Missions” Hibe Programı*

COSME programının ilgili çağrısı kapsamında İtalya’dan Consorzio Desio Brianza ve Yunanistan’dan Loutraki Belediyesi ortaklığı ile “Local Development through Social Economy” proje başvurusu yapılmıştır. Proje kapsamında işsizlik alanında yapılan iyi uygulamaların paylaşımı ve yerel paydaşların kapasitelerinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

3.4.5.2.3. *Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler için İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı*

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından yürütülen programa Süleymanpaşa Belediyesi ile ortaklık kurulan “Neets Get over Obstacles (NEETsGO)” projesi sunulmuştur. Proje kapsamında Gençlik Merkezi faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi öngörülmektedir.

3.4.5.2.4. *Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Arttırılması Hibe Programı*

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından yürütülen program kapsamında uygun başvuru sahibi ve ortak olarak yer almadığından yerel paydaşların proje geliştirmesine katkı sağlanmıştır. Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası’nın “Thrace Sectoral Center of Excellence on the Road to Industry 4.0” ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası’nın “Towards the Excellence in Vocational Education” projesi altında iştirakçi olarak yer almıştır.

3.4.5.2.5. *Horizon 2020*

Pannonia Üniversitesi liderliğinde “Reflections of Common Past: Balkan Heritage Routes” projesi başvurusu yapılmıştır. Proje ile ortak kültürel mirasın ortaya çıkarılması ve Balkan bölgesinde iş birliği modelinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3.4.5.3. Bölgesel Proje Ekibi Oluşturulması Çalışması

Ajansımız, yerel potansiyeli harekete geçirerek Bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak amacıyla TR21 Bölge Planı önceliklerine uygun olarak yerel paydaşların

faaliyetlerinin desteklenmesi ve kaynakların geliştirilmesi amacıyla “proje ekibi” oluşturulması çalışmasını yürütmüştür. Proje ekibi kapsamında;

- TR21 Bölge Planı doğrultusunda projelerin hazırlanmasını teşvik etmek, böylece proje kültürünün gelişmesine katkı sağlanması,
- TR21 Bölge Planı önceliklerine uygun ulusal ve uluslararası proje çağrılarını takip ederek Bölgede yer alan ilgili kurumlara duyurulması ve farkındalık yaratılması,
- Ulusal ve uluslararası fonlardan faydalanmak amacıyla iş birliği geliştirilmesi, ortak çalışmalar organize etmek ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanması,
- Başvuru yapmak isteyen kurumlara proje başvuruları kapsamında teknik destek sağlanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda Edirne’den 23 yerel paydaş, Kırklareli’den 20 yerel paydaş ve Tekirdağ’dan 25 yerel paydaş geri bildirimde bulunmuştur. 2020 yılının ilk yarısında proje ekibi ile ilan edilen hibe programları çağrı bilgisi ve tanıtım günleri etkinlik bilgileri elektronik posta yoluyla paylaşılmıştır. Ayrıca Lüleburgaz Belediyesi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Lisesi ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası ile İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi tarafından ilan edilen çağrılara ilişkin toplam 3 adet toplantı düzenlenmiştir.

Ayrıca Edirne Valiliği Proje Geliştirme Merkezi kapsamında halihazırda Edirne ilini kapsayacak şekilde ekip oluşturulduğundan olası iş birliklerinin görüşülmesi için toplantı düzenlenmiştir. Bu toplantı sonucunda Merkez ile ortak hibe programı tanıtım günleri düzenlenmesi ve bilgi paylaşımı hususunda mutabık kalınmıştır.

3.4.6. TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ

Bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla 2015 yılında hazırlanmaya başlanan ve 2020 yılının ilk 6 ayında da aylık olarak yayımlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni ile Bölgemizde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmiştir. Bu bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayımlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde yer verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomik bülten, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır.

3.4.7. DİĞER FAALİYETLER

3.4.7.1. Unesco Somut Olmayan Kültürel Miras

03-06 Şubat 2020 tarihleri arasında UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliğiyle Çankırı Ilgaz ilçesinde gerçekleştirilen Somut Olmayan Kültürel Miras (SOKÜM) 2020 Kış Okulu etkinliğine katılım sağlanmış, 3 günlük etkinlik boyunca SOKÜM yapısı incelenmiştir. Etkinlik dönüşü Bölgemizde SOKÜM envanterine kayıtlı unsurlar araştırılmış, aday olabilecek kültürel mirasların ortaya çıkarılması için İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile irtibata geçilmiştir.

3.4.7.2. Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması

Tekirdağ ili Şarköy ilçemizde zeytin üretiminden kaynaklanan atıkların nasıl değerlendirildiği ve prosten kaynaklanan karasuların bertaraf yöntemleri araştırılmış, ilçedeki zeytin ve zeytinyağı üreten kooperatifler ve işletmelerle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İlçede hem 2 fazlı hem de 3 fazlı üretim prosesi kullanan işletmelerin olduğu görülmüştür. Zeytinin işlenmesi aşamasında 3 fazlı üretim prosesinde, dekantasyon atıksuyu, pirina ve yağ olmak üzere 3 ayrı faz oluşurken; 2 fazlı üretim prosesinde, sulu pirina ve yağ olmak üzere 2 ayrı faz oluşmaktadır. 2 fazlı üretimin daha çevreci olduğu, yeni verilecek üretim lisanslarının sadece 2 fazlı üretime yönelik olarak verildiği, yönetmeliklerin 3 fazlı üretimden 2 fazlı üretime evrilecek şekilde bir geçişi öngördüğü sonucuna ulaşılmıştır. İlçede 2 fazlı üretim prosesinden kaynaklanan sulu pirinayı işleyen ve değerlendiren bir yatırımcı ile görüşme yapılmış, sistemini geliştirmek ve yatırımını büyütmek için KOSGEB ile görüşürülmüştür. Destek ve yatırım için görüşmeler devam etmektedir.



Şekil 22: Zeytinden Kaynaklanan Atıkların ve Karasuların Araştırılması Saha Çalışması

3.4.7.3. Peynir Fabrikası Ön Fizibilite Çalışması

2021 yılı ve sonraki yıllarda düzenlenmesi öngörülen Kalkınma Ajansları Yatırım Zirvesi/Fuarı'nda yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve hazırlanması planlanan Yatırım Ortamı Platformu'nda yer almak üzere bir Peynir Fabrikası Ön Fizibilite çalışmasına başlanılmıştır. Günlük 100 ton çiğ süt işleme kapasitesine sahip ve bölgemizde üretilen klasik kültürsüz beyaz peynir, kaşar peyniri, tereyağı ve kaymak üretecek şekilde tasarlanacak bir tesis için yer seçimi, makine ekipman seçimi ve kurulumu, personel ihtiyacı vb. tüm maliyet kalemleri ön fizibilite kapsamında ortaya konulacak ve yatırımcılara sunulacaktır.

3.4.7.4. Elektrikli Ev Aletleri Sektörü Ön Fizibilite Çalışması

Elektrikli Ev Aletleri sektöründe yatırım yapması muhtemel yatırımcılar için bir ön fizibilite çalışmasına başlanmıştır. Çalışmanın araştırma ve saha ziyaretleri tamamlanmış, ürün olarak “toz torbasız vakumlu elektrikli süpürge” seçilmiş ve çalışma bu doğrultuda ilerlemiştir. Raporun 2020 3. çeyrekte Türkçe ve İngilizce olarak tamamlanacaktır.

3.4.7.5. COVID-19 Salgınının İl Bazında Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu

COVID-19 ile Mücadele Planının üçüncü aşaması salgın sonrası iyileştirme çalışması olarak planlanmıştır. Salgının ekonomik ve sosyal etkileri sektör ve bölge açısından farklılık göstermektedir. Bu nedenle, hem ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak hem de Kalkınma Ajanslarının salgın dönemi sonrası faaliyetlerini planlamasına ışık tutması amacıyla salgının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesi önemli görülmektedir.

Bu kapsamda, Ajansımız tarafından COVID-19 salgınından, bölgemizde etkilenecek sektörlerin tespiti ve salgının ekonomik ve sosyal etkileri üzerine araştırma ve analizler yürütülerek raporlanması amaçlanmıştır.

Öncelikle genelgelerle faaliyeti durdurulan sektörlerin bölgedeki durumu incelenmiş, bu sektörlerde ne kadar çalışan ve işyeri olduğu bilgisi araştırılarak mevcut durumda salgından ilk ve en çok etkilenen sektörler ortaya konulmuştur.

Çalışmanın nitel verileri için her ilde bulunan kurum, kuruluş, birlik, oda, vakıflardan COVID-19'un etkileri konusunda değerlendirme yapmaları için özelleştirilmiş sorular sorulmuştur. Bu kurumlara ve bağlı olan alt komite/odalara değerlendirme formları gönderilmiş toplam 151 kurum ve kuruluşlardan geri dönüş alınmıştır. Ayrıca anlaşılmayan ya da detay istenen kurumlarla telefonda görüşmeler sağlanmış ve görüşme notları rapora aktarılmıştır.

Çalışmanın nicel verileri için bölgesel veri kaynakları olarak belirlenen Organize Sanayi Bölgesi Müdürlükleri, İŞKUR ve SGK il müdürlükleri ile SGK Hizmet Sunumu Genel Müdürlüğü ile resmi yazışmalar yapılarak veri temini sağlanmıştır. Bunun yanında TÜİK, TİM, TOBB, Merkez Bankası gibi ulusal veri kaynakları incelenerek ülke geneli ile bölgesel gelişmeler arasındaki korelasyon incelenmiştir. Bunun yanında COVID-19'un etkileri konusunda ülkede çalışma yapan kurumların raporları ve analizleri detaylıca incelenmiştir.

Kurum ve kuruluşlardan alınan bilgiler değiştirilmeden rapora aktarılmıştır. Elde edilen veriler ile kurum ve kuruluşlardan alınan bilgiler bir arada değerlendirilerek, raporun nitel bölümleri bu bilgiler doğrultusunda yorumlanarak rapora aktarılmıştır.

Salgın sonrası uygulanacak politikaların ve alınacak tedbirlerin etkinliği açısından çalışma sonucunda hazırlanan bu rapor Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur.

3.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

3.5.1. 2019 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

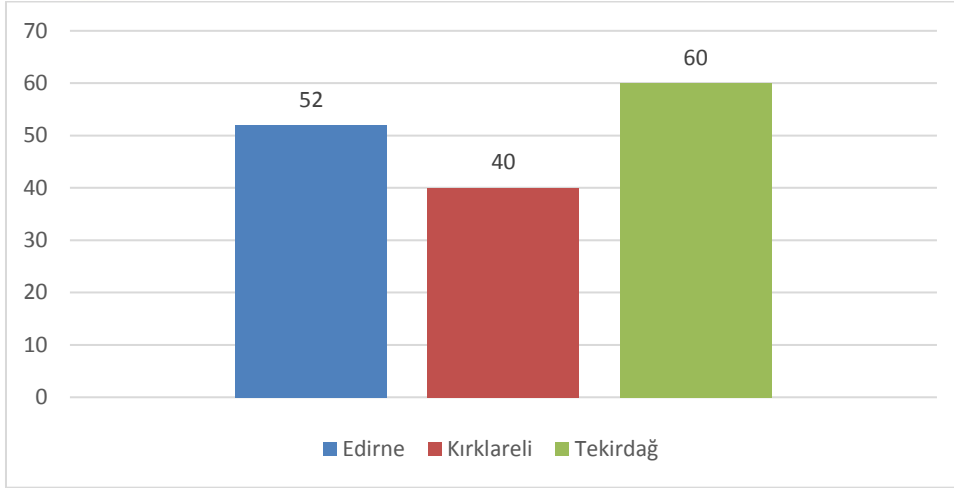
Teknik Destek Programı, yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlama amacıyla oluşturulmuştur. Program kapsamında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin desteklenmesi uygun faaliyetlerdir. Bu hizmetler ile Bölge insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansı, 2019 Yılı Teknik Destek Programını 29.07.2019 tarihi itibarıyla ilan etmiştir. Programın toplam bütçesi 750.000 TL'dir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine azami 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimlerine ise azami 15.000 TL destek verilmektedir. 2019 yılı başvuru dönemleri ve son başvuru tarihleri şöyle olmuştur:

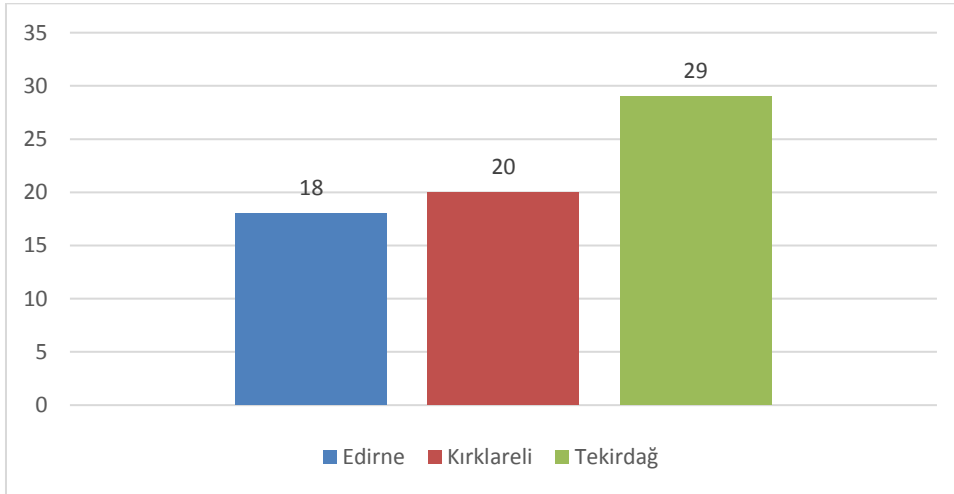
Dönem	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) Son Başvuru Tarihi	Islak İmzalı ve Mühürlü Taahhütnamenin Ajansa Son Teslim Tarihi
Temmuz - Ağustos	29 Ağustos 2019 Perşembe Saat 18:00	29 Ağustos 2019 Perşembe Saat 18:00
Eylül - Ekim	31 Ekim 2019 Perşembe Saat 18:00	31 Ekim 2019 Perşembe Saat 18:00
Kasım – Aralık	26 Aralık 2019 Perşembe Saat 18:00	31 Aralık 2019 Salı Saat 18:00

2020 yılı Ocak ayında Teknik Destek Programının 3. Döneminin değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Destek almaya hak kazanan projelerin sözleşme imza törenleri 2020 yılı Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiş ve toplam 20 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.

2019 Yılı Teknik Destek Programının üç dönemi boyunca toplamda 152 proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerden 67 tanesi destek almaya hak kazanmış olup, il bazında dağılım grafikleri aşağı verilmiştir:



Şekil 23: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları

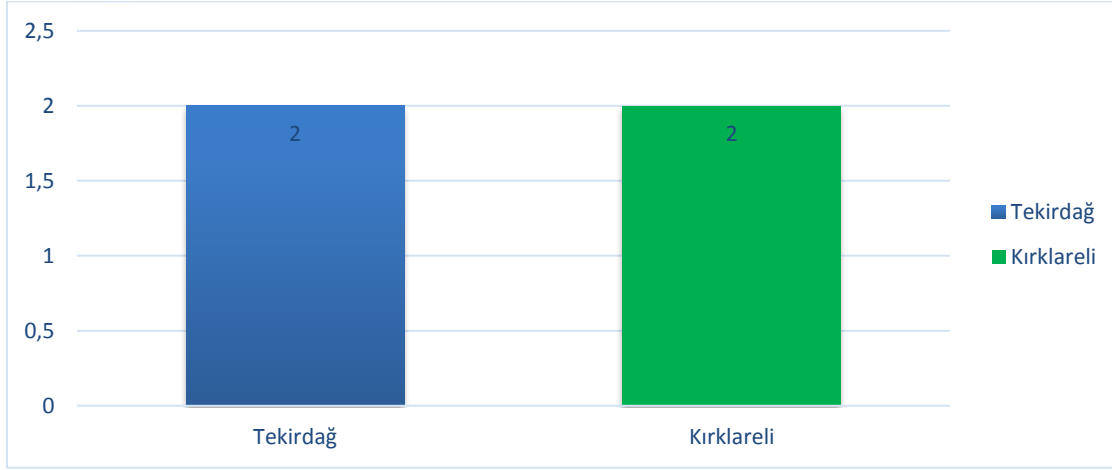


Şekil 24: 2019 yılı Teknik Destek Programı İl Bazında Başarılı Proje Sayıları

3.5.2. 2019 YILI SOSYAL DESTEK PROGRAMI

Ajans; Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerinde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla 2019 Yılı Sosyal Destek Programı Uygulama Usul ve Esaslarına uygun olarak Sosyal Destek Programını uygulamaya geçirmiştir.

İlan çalışmaları ve değerlendirme süreci 2019 yılı içerisinde başlayan programda toplam 10 başvuru alınmış olup, Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 4 projeye 6.550.000 TL destek sağlanmasına karar verilmiştir. Destek almaya hak kazanan projeler ile sözleşmeler 2020 yılı mart ayında imzalanmıştır.



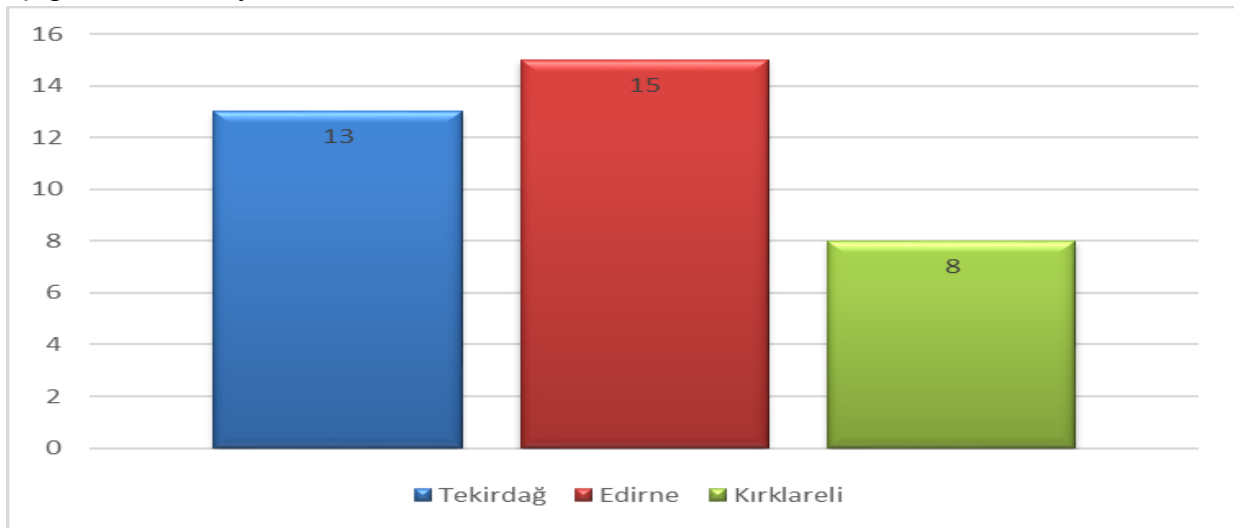
Şekil 25: 2019 Yılı SOGEP İl Bazında Başarılı Proje Sayıları

3.5.3. 2020 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI ÇALIŞMALARI

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 02 Nisan 2020 tarihinde dünya çapında yaşanan ve ülkemizi de etkileyen Covid-19 Pandemisi ile mücadeleye destek olmak için 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında “Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programını” ilan etmiştir. Programın toplam bütçesi 3 milyon TL’dir. Proje başına asgari destek tutarı 100.000 TL, azami destek tutarı ise 400.000 TL olarak belirlenmiştir.

Programa yapılan başvurular için matbu taahhütname teslimi 08.05.2020 saat 18:00 itibarıyla sona ermiştir. Pandemi nedeniyle posta veya elden teslim ile taahhütname kabul edilmemiş olup, başvuru sahipleri taahhütnamelemlerini imzalayıp mühürleyip/kaşeledikten sonra e-posta ile rehberde belirtilen e-mail adresine ulaştırmışlardır. Program kapsamında KAYS üzerinden toplam 36 başvuru dosyası teslim alınmıştır.

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



Şekil 26: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı İl Bazında Başvuru Sayıları

3.5.3.1. Ön İnceleme Süreci

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı'na yapılan 36 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden ve telefonla eksik evrak bildirimleri yapılmış olup, üç iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı ön inceleme sonuçları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 7: Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı Projelerin Ön İnceleme Durumu

	COVID-19
Ön İncelemeyi Geçen	18
Ön İncelemeyi Geçemeyen	17
Evrakları eksik olup tamamlamayan	1
Toplam Başvuru Sayısı	36

3.5.3.2. Panel Değerlendirmesi Süreci

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler panel aracılığı ile değerlendirilmiştir. Panel değerlendirmeleri başvuru rehberinde belirtilen değerlendirme tablosu dikkate alınarak yapılmıştır. Nihai değerlendirme sonunda, toplam puanı asgari 60 (altmış) ve üzerinde olan projeler başarılı projeler olarak değerlendirilmiştir.

Her panel değerlendirmesinde 3 panelist bulunmuştur. Panelistler tarafından Program kapsamında toplam 16 proje değerlendirilmiştir.

3.5.3.3. Ön İzleme Ziyaretleri

Pandemi nedeniyle geçtiğimiz dönemlerden farklı olarak uygulama süreci revize edilen programda olası bulaşma risklerinin en aza indirilmesi ve sürecin hızlandırılması için ön inceleme ziyareti süreci gerçekleştirilmemiştir.

3.5.3.4. Bilgilendirme Toplantıları

Topluluklarla yapılacak toplantılarda meydana gelebilecek olası bulaşma risklerinin en aza indirilmesi için bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmemiştir. Bununla beraber başvuru sahiplerinin sorularına cevap verebilmek için Ajans internet sitesinde program ile ilgili olarak sorulan sorular "Sıkça Sorulan Sorular" başlığı altında iki defa revize edilerek yayınlanmıştır.

3.5.3.5. Proje Hazırlama Eğitimleri

Topluluklarla yapılacak toplantılarda meydana gelebilecek olası bulaşma risklerinin en aza indirilmesi için proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirilememiştir. Başvuru sahiplerinin proje yazarken destek alabilecekleri, KAYS'taki proje yazımı basamaklarının da açıklandığı ayrıntılı bir kılavuz Ajans internet sitesine yüklenmiş ve program başvuru rehberinde de kılavuz ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

3.5.3.6. Teknik Yardım Masası

Pandemi nedeniyle ve program süresinin de kısa olması göz önüne alınarak teknik yardım masası hizmeti verilmemiştir. Dönüşümlü çalışma sistemiyle Ajansta Program Yönetim Birimi Ofisinde her gün bir uzman bulunmuş olup, mevzuat çerçevesinde başvuru sahiplerine programın her aşamasında telefonla destek verilmiştir.

3.5.3.7. Bütçe Revizyonu

Panel değerlendirme aşamasını başarıyla geçen projelerin bütçeleri tek tek ve detaylı olarak incelenmiştir. Bütçelerin etkinlikleri ile projede belirtilen faaliyetlerle ve mali destek programlarının öncelikleriyle uyumluluğu, panel değerlendirme komitesinin görüşleri ve başvuru rehberlerinde yer alan kriterler göz önüne alınarak 2 projenin bütçe revizyonu gerçekleştirilmiştir.

3.5.3.8. Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sahiplerine Duyuru ve Sözleşmelerin İmzalanması

Program Yönetim Birimi tarafından yürütülen Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programını değerlendirme süreci tamamlanarak, Başarılı Asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanan projeler 13/05/2020 itibarıyla ilan edilmiştir. Program kapsamında iki proje destek almaya hak kazanmıştır. Sözleşmeler Başvuru Sahibine projesinin desteklenmeye hak kazandığının elektronik olarak bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde talep edilen belgelerin sunulmasıyla birlikte imzalanmıştır.

3.5.3.9. Destek Almaya Hak Kazanamayan Başvuru Sahiplerine Duyuru, Randevu ve Açıklama

Destek almaya hak kazanamayan başvuru sahiplerine gerekçeli olarak yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca söz konusu başvuru sahiplerine randevulu olarak Ajans uzmanlarıyla görüşebilecekleri ve projelerinin değerlendirmesiyle ilgili olarak daha detaylı bilgi alabilecekleri belirtilmiştir. Bu kapsamda, Ajansımız Program Yönetim Birimi talep eden başvuru sahipleriyle telefonda görüşmeler gerçekleştirmiştir.

3.5.4. 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

Amacı uygulandığı illerde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak olan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı için çalışmalara nisan ayında başlanmıştır. Haziran ayında Bakanlık, Programın usul ve esaslarını onaylayarak tebliğ etmiştir. Bölgede Programa proje sunmak isteyen paydaşlarla görüşülerek istişare edilen 9 proje, 30 Haziran itibarı ile Bakanlığa sunulmuştur.

3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

3.6.1. İZLEME VE DEĞERLENDİRME VE FAALİYETLERİ

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2020 yılı ilk altı ayı boyunca 2018 ve 2019 yıllarındaki muhtelif mali destek programlarına ait 64 Mali Destek Projesi'ni, 2019 GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 2 güdümlü projeyi, 2019 yılında sözleşmesi imzalanan 4 SOGEP Desteği'ni, 2020 yılında çağrıya çıkılan 2 COVID desteği projesini ve 2019 yılında uygulanmaya başlanarak 2020 yılında devam eden 67 Teknik Destek faaliyetini takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2018-2020 yıllarına ait Mali Destek Programları, GÜDÜMLÜ Proje Desteği, SOGEP ve COVID destek programlarından yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Yapılan ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcılara KAYS'ı etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliğinin raporlamalara uygun olacak şekilde sağlanabilmesi üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmektedir. Ajans mevzuatına tabi olmayan yararlanıcılarda dahil olmak üzere ihale ilan ve sonuçları Ajans'ın internet sitesinden yayınlanarak satın almalarda şeffaflık ve etkinlik sağlanması hedeflenmektedir. Fiziki satın alma veya yapım işlerinin olduğu her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri yapılmaktadır.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, uygulama dönemi içerisinde sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen 30 Zeyilname ve 33 Bildirim Mektubu talebi değerlendirilmiş ve mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.6.2. PROJE UYGULAMA EĞİTİMLERİ

Yararlanıcıların raporlama faaliyetlerini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmeleri için düzenlenen Proje Uygulama Eğitimleri kapsamında, 2020 yılının ilk yarısında güdümlü proje desteği almaya hak kazanan Trakya ABİGEM A.Ş'nin iki proje personeline 05.06.2020 tarihinde Satınalma Eğitimi düzenlenmiştir. Bunun yanında ilerleyen dönemde ihtiyaç duyulabilecek Proje Uygulama Eğitimleri'nin ülkemizde yaygınlaşan COVID-19 salgını ve buna bağlı olarak alınması gereken tedbirler nedeniyle internet sitesi üzerinden online yararlanıcıların hizmetine sunulmasına yönelik altyapı tesis edilmiştir. Daha önceki dönemlerde gerçekleştirilen Proje Başlangıç Toplantısı Eğitimi, Proje Uygulama Eğitimi, Satınalma Eğitimi, Ara-Nihai Rapor Eğitimi kayıt altına alınarak ilgili video linkleri Ajansımız web sitesi'nde <https://www.trakyaka.org.tr/tr/33570/Egitimler> adresinde, teknik desteklerle ilgili uygulama

videoları da <https://www.trakyaka.org.tr/tr/33566/Uygulama-Dokumanlari> adresinde yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur. Buna ilave olarak yararlanıcılar, mevzuat dökümanlarından ve proje yürütümü sürecinde ihtiyaç duyulabilecek diğer tüm belgelerden de ilgili sayfalar aracılığı ile istifade edebilmektedir.

3.6.3. RAPORLAMA VE ÖDEMELER

2020 yılının ilk yarısında 2018, 2019 ve 2020 yıllarına ait projeler için gerçekleşen raporlamalar sonucunda 11 adet projenin nihai rapor, 7 adet projenin ara rapor kontrol süreçleri tamamlanmış ve 25 projeden gelen ön ödeme talepleri incelenerek İdari ve Mali İşler Birimi'ne iletilmiştir. Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususların bulunması halinde hazırlanan listeler resmi yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksiği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca “Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu” doldurulmak sureti ile incelenmiştir. “Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi” doldurulan ve “Uygun Maliyet Kontrol Listesi” kullanılmak sureti ile ödeme tutarı hesaplanan belgeler İdari ve Mali İşler Birimi'ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Biriminin de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, uygulama süreleri 2019-2020 yılında gerçekleşen 33 Teknik destek faaliyetinin de rapor onay süreçleri tamamlanmıştır.

3.6.4. DENETİM ZİYARETLERİ

2020 yılının ilk yarısında, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41(1) maddesine dayandırılarak, 2019 yılında nihai ödemesi gerçekleştirilen toplam 11 projenin en az %10'una farklı birimlerden kurulan denetim komisyonları aracılığı ile denetim ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi üzerine planlama yapılmış ve bu hususta Genel Sekreterlik oluru alınmıştır. Yapılan planlamaya göre Ağustos ayı içerisinde 3 mali destek projesine yönelik denetim ziyareti gerçekleştirilecek ve ziyaret sonucunda denetim raporları oluşturulacaktır.

3.6.5. PROGRAM SONRASI ETKİ DEĞERKENDİRME ÇALIŞMALARI

2020 yılının ilk yarısında 2014-2016 yılları arasında uygulanmış 9 adet mali destek programı kapsamında destek almış 126 projeye yönelik program sonrası etki değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi adına teknik şartname ve sözleşme taslağı hazırlanmış, bakanlık yetkilileri ile izlenecek yöntem konusunda yazılı istişarelerde bulunulmuştur. Uygun nitelikteki bir yüklenici

firma ile sözleşme imzalanarak, anket ve odak grup toplantısı içeriklerinin son hali verilmiştir. 2020 yılı Ekim ayı itibarı ile bu çalışmanın tamamlanarak Genel Sekreterlik ve Yönetim Kurulu onayına sunulması planlanmaktadır. Zaman aşımı dolayısıyla çalışması yapılmayan 2010-2013 yılları arasındaki sosyo-ekonomik kalkınma odaklı 3 mali destek programının program sonrası etki değerlendirme raporu çalışmasının da Bakanlığın talebi üzerine 2020 yılı sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Buna ilave olarak, 2020 yılının ilk yarısında geçmişe dönük tamamlanmamış 6 programın kapanış raporları sonlandırılmış ve arşiv işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılının ikinci yarısında yürütülen diğer çalışmalarla birlikte, uygulama sürecinde sona gelmiş tüm programların kapanış raporlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

3.6.6. TANITIM VE KAPANIŞ TOPLANTILARI

2019 yılında mali destek programları kapsamında başarı ile tamamlanan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.



Şekil 27: Proje İzleme Ziyareti

Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir. 2020 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi öngörülen açılış toplantılarında COVID salgını nedeniyle alınması gereken tedbirler dikkate alınması planlanmıştır.

3.7. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

3.7.1. ALTERNATİF TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.7.1.1. Kırsal Turizm Faaliyetleri

2016-2017 yıllarında rotaları ve altyapısı oluşturulan “Kırklareli’de Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Projesinin” devamı niteliğinde 2020 yılı ilk altı aylık döneminde Rus turistlerine yönelik bir tanıtım gezisi düzenlenmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı ve Rusya’nın en büyük Tur Operatörü NTK Intourist iş birliğinde 45 turizm acentesi bölgede ağırlanmıştır.

Bunun yanı sıra proje kapsamında “Kırklareli İl Turizm Haritası”nı güncellenme çalışmalarına başlanmıştır. Haritaya projenin uygulandığı alanda faaliyet gösteren ve yeni açılan işletmelerin bilgileri eklenerek, kapanmış olanlar haritadan çıkarılmıştır. Harita işletmelere dağıtılmaya başlanmıştır.



Şekil 28: Kırsal Turizm Çalışmaları

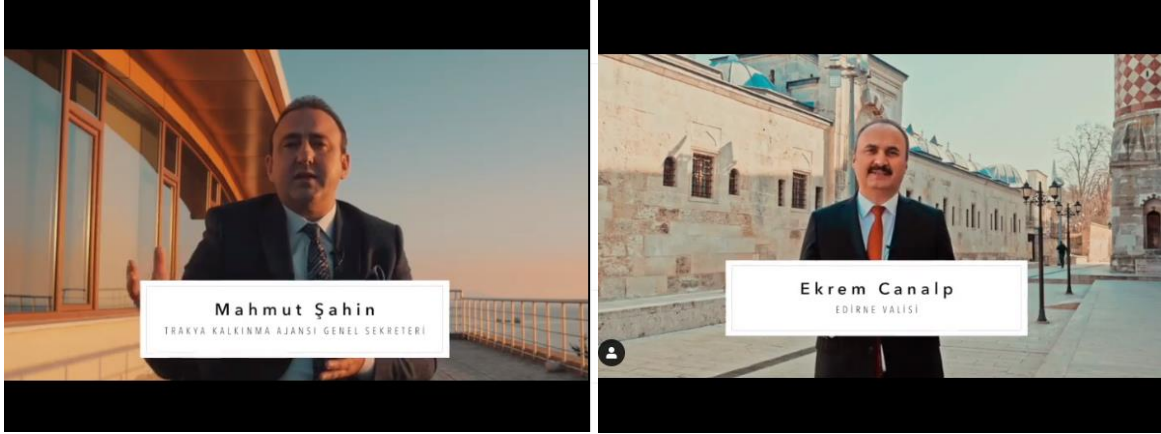
3.7.1.2. Kültür Turizm Faaliyetleri

Turizm Restaurant Yatırımcıları ve İşletmecileri Derneği (TURYİD) tarafından 2020 yılında gastronomi alanında 3. Global Gastroekonomi Zirvesinin, yerli ve yabancı profesyonelin yaklaşık 40 oturumda konuşmacı olarak katılacağı gün boyu sürecek panellerde gastronominin

her yönünün ele alınması amacıyla düzenlenmesi planlanmaktadır. Zirve kapsamında öğleden sonraki oturumlar Trakya mutfaklarının ve yemeklerinin ayrı ayrı konuşulacağı oturumlar şeklinde planlanmıştır.

Etkinliğin bu yılki teması Trakya Mutfağı olduğundan yaklaşık 1500 gastronomi profesyonelinin davetli olduğu zirvede sabah kahvaltısında İstanbul simidine Trakya Bölgemizin tüm peynirleri eşlik etmesi ve öğle yemeğinde tüm mutfak profesyonellerine Trakya mutfağının seçkin yemekleri ikram edilmesi TÜRYİD yetkilileri ile planlanmış olup, 3 il YDO tarafından bölgemizin önemli lezzetlerinin etkinlikte bulunması için başta 3 il Valiliğimiz, Ticaret ve Sanayi Odalarımız ve Belediyelerimiz olmak üzere ilgili tüm paydaşlarımızla görüşmeler yapılmış ve programda yer alacak lezzetler ve firmalar tespit edilmiştir.

Ayrıca, program tanıtımlarının Ulusal düzeyde yapımına katkı sunmak üzere Yönetim Kurulu Başkanımız Edirne Valimiz Sayın Ekrem CANALP ve Genel Sekreterimiz Sayın Mahmut ŞAHİN'in kısa tanıtım videolarının çekimleri gerçekleştirilmiştir.



Şekil 29: Trakya Mutfağı Tanıtım Videosu

Ulusal ve Bölgesel anlamda tanıtımlarının basılı materyal kapsamında yapılabilmesi amacıyla da “Rota Trakya” isminde etkinlik kitapçığı hazırlık ve basım aşamaları takip edilmiştir. Tasarım aşamasında yine bölgemizdeki tüm ilgili paydaşlar ile koordinasyon halinde hazırlanan kitapçık Bölgemizdeki ilgili kurumlara dağıtılmış olup, ayrıca etkinlik esnasında yaklaşık 1500 davetliye de hediye edilmesi planlanmaktadır. Etkinliğin 25 Mart 2020 tarihinde gerçekleşmesi planlanmış olup yaşanan COVID-19 pandemi süreçleri dolayısıyla söz konusu etkinlik 23 Eylül 2020 tarihine ertelenmiştir.



Şekil 30: Rota Trakya Tanıtım Kitapçığı Tasarımı

3.7.1.3. Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri

3.7.1.3.1. *Holiday& Spa Expo Softa Turizm Fuarı Katılımı*

13-15 Şubat 2020 tarihlerinde düzenlenen Sofya Turizm Fuarına Trakya Kalkınma Ajansı, bölgede sağlık turizmi yetki belgesi almış özel hastaneler ve otellerle birlikte stantlı katılım sağlamıştır. Ajans koordinasyonu ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde organize edilen fuara katılan 20 firma, farklı ülkelerden gelen satın alma heyetleriyle 1200 civarında görüşme yapmıştır.



Şekil 31: Sofya Turizm Fuarı

3.7.1.3.2. *Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin Kurulması*

Bölgede sağlık turizmi geliştirme çalışmaları kapsamında 6 Mart 2020 tarihinde Çorlu'da istişare toplantısı düzenlenmiş, bu toplantıda bölgede kurulması planlanan sağlık turizmi derneği ile ilgili kararlar alınmıştır. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından organize edilen toplantıya Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü ile sağlık turizmi yetki belgesi almış kamu, özel sektör ve üniversite hastanesi temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantıda, 2020 yılı içerisinde yürütülmesi planlanan sağlık turizmi çalışmaları hakkında bilgi verilmiş ve farklı kurumlar tarafından verilen desteklere başvuru yapılabilmesi amacıyla "Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği" kurulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda derneğin kurucu üyeleri

belirlenmiş, dernek kuruluş çalışmaları başlatılmış ve derneğin logosu hazırlanmıştır. Ayrıca Türk Patent ve Marka Kurumuna derneğin marka tescili başvurusu da yapılmıştır. Dernek, haziran ayı itibarıyla resmi olarak kuruluşunu tamamlamıştır.



Şekil 32: Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı



Şekil 33: Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği Logosu

3.7.1.3.3. *Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi Strateji Raporu*

Ajans tarafından yürütülen sağlık turizmi çalışmalarını stratejik olarak ele almak ve sürdürmek adına il sağlık müdürlükleri ile birlikte Ajans tarafından “Sağlık Turizmi Strateji Raporu” hazırlanmış ve Ocak ayında yayınlamıştır. Rapor bölgedeki sağlık turizmi yapan tesislerin kapasitelerini, illerin güçlü ve zayıf yönleriyle birlikte barındırdıkları fırsatları içermekte, gelecek döneme dair stratejik hedefleri ve bu hedeflere ulaşmak adına atılması gereken adımları ele almaktadır. Çalışma, orta ve uzun vadede (2020, 2021 ve 2022 yılları) bölgede yürütülmesi planlanan sağlık turizmi çalışmaları için rehber niteliği taşımaktadır.

3.7.1.4. Coğrafi İşaret Çalışmaları

Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmaları kapsamında 2020 yılı ilk yarısında Velimeşe Bozası ve Meriç Kara Kavunu için dosyalar hazırlanmış olup Türk Patent ve Marka Kurumuna başvuru yapılmıştır. Bunun yanı sıra başvuru süreci devam eden Kırklareli Meşe Balı, Keşan Sigilli Bamyası ve Tekirdağ Yapıncak Salamura Asma Yaprağı dosyaları ile ilgili Türk Patent ve Marka Kurumu'ndan talep edilen bilgiler kurumla paylaşılmıştır. İpsala Pirinci Avrupa Birliği Tescili, Keşan Mahmutköy Kuru Fasulyesi, Çeribaşı Kirazı ve Saray Manda Yoğurdu coğrafi işaret başvuru dosyaları üzerinde de çalışmalar devam etmektedir.



Şekil 34. Coğrafi İşaret Çalışmaları

Coğrafi işaret başvurusu tamamlanan Kırklareli Meşe Balının tanıtılması amacıyla Kırklareli YDO ve ilimizden üreticilerle birlikte İstanbul Bal Üreticileri Birliği tarafından düzenlenen 9. Avrasya Arıcılık ve Arı Ürünleri Festivali'ne katılım sağlanmıştır. Çeşitli etkinliklerin yer aldığı festivalde sektörün önde gelen temsilcileri, üreticiler, tüketiciler, bürokratlar ve akademisyenler bir araya gelmiştir. Kırklareli Meşe Balının tanıtılması amacıyla ilimizden Balkan Bal Evi ve Akbal Arıcılık firmaları katılım sağlamıştır. 9 ayrı ülkeden de firmaların katılım sağladığı festivale toplam 124 firma katılmıştır. 5 yabancı ülkeden katılan alanında uzman kişiler tarafından seminer verilmiştir.

Ayrıca 12 Haziran 2020 tarihinde Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenen “Coğrafi İşaret Farkındalık Toplantısına” katılım sağlanmış ve Ajans tarafından yürütülen coğrafi işaret çalışmaları hakkında sunum yapılmıştır.

3.7.1.5. Miras Atölyesi Güdümlü Projesi

Tekirdağ ilinin turizm potansiyelinin etkin kullanılarak gerek sosyo-kültürel ve gerekse ekonomik kazanımlar elde edilmesine yönelik olarak, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde tarihi ve turizm cazibe özelliğine sahip Ertuğrul mahallesinde; turizm merkezi ve tarihi-kültürel anı ve deneyimleme atölyesi fonksiyonlarına sahip bir turizm cazibe merkezi oluşturulacaktır.

“Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Miras Atölyesi Projesi” kapsamında yer alan bileşenlerle aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacı ile proje metni tamamlanmıştır;

- Özellikle günübürlük ziyaretçileri hedefleyen bölgesel turizm tanıtımları ve rotaları belirlemek, bu rotaları internet ve sosyal medya üzerinden yaygınlaştırmak, acente ve tur şirketlerinin dikkatini bölgeye çekmek,
- Tarihi eserlerin restorasyonu ve kullanıma açılması ile kültürel mirasın korunması ve tanıtılması. Turizm faaliyetlerine yönelik kullanılmaları amacıyla, Tekirdağ ilinde örnek bir mahalle yaratmak ve çekim merkezi olarak geliştirmek,
- Miras atölyesi ile kültürel mirasa sahip çıkmak Proje uygulama süresi içinde ve işletme yıllarında düzenlenecek toplantı, panel ve benzeri etkinlikler ile kültürel miras farkındalığını arttırmak.

Covid-19 salgını sebebi ile ara verilen proje çalışmalarına Haziran ayı içerisinde tekrar başlanmış, 2020 Yılında projenin hayata geçirilebilmesi amacı ile proje üzerinde istişareler gerçekleştirilerek fizibilite raporu kapsamında gerekli çalışmalar tamamlanmıştır. Yine haziran ayı içerisinde Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak ve Genel Sekreterimiz Mahmut Şahin'in katılımıyla gerçekleştirilen toplantı ile bütçeye son hali verilmiş ve proje imza aşamasına getirilmiştir.



Şekil 35: Miras Atölyesi Güdümlü Projesi Toplantısı

3.7.2. İMALAT SANAYİNDE KURUMSALLAŞMANIN GELİŞTİRİLEMSİ VE VERİMLİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı çalışmaları kapsamında SOP Yönetim Planı'nın hazırlanması ve koordinasyonu işleri Kırklareli YDO tarafından takip edilmiştir.

3.7.2.1. Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi'nin (DTİM) Koordinasyonu

Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, 2018 yılı Eylül ayından itibaren beş TSO ve Trakya ABİGEM olmak üzere altı farklı hizmet noktasıyla çalışmalarına devam etmektedir. Mart ve Mayıs ayları arası pandemi sebebiyle durgun geçse de bu süreç, DTİM'in kurumsallaşması ve uzmanların kendi yetkinliklerini artırması amacıyla verimli kullanılmıştır. Her ay düzenlenen rutin takip toplantıları online kanallar vasıtasıyla yapılmış, firmaların pandemi sonrasındaki ihracat stratejilerini belirlemek amacıyla uzmanların firmalara ulaşmaları sağlanmıştır.

DTİM'de ilk altı ay içerisinde uzmanlar tarafından 82 firma ziyareti, 32 çoklu firma toplantısı ve 221 telefon görüşmesi gerçekleştirilmiş, 114 dış ticaret istihbarat raporu hazırlanmıştır.

Çalışma Programında, 2020 yılı DTİM için stratejik bir geçiş süreci olarak belirlenmiş, tüm uzmanlara sene sonunda ulaşılması gereken bir takım performans hedefleri koyulmuştur. Söz konusu hedefler,

- Yaptırılan ihracat rakamı,
- Firma ziyareti sayısı,
- Merkeze başvurusu alınan firma sayısı,
- Sene boyunca özel ihtimam gösterilen firma sayısı,
- Yıl boyu verilen birebir danışmanlık görüşmesi sayısı,
- www.trakyadisticaret.org adresine yüklenen rapor ve dış ticaret karnesi sayısı,
- Katılım sağlanan DTİM koordinasyon toplantısı sayısı

gibi performans kriterlerine bağlanmıştır.

Bu kapsamda 2020 yılı başında beş TSO ve Trakya ABİGEM ile Ajans arasında kurumsal iş birliği protokolleri imzalanmış, DTİM uzmanlarının “Çalışma Usul ve Esasları” belirlenmiştir. Ayrıca performans hedeflerine ulaşmalarını takip etmek amacıyla izleme ve değerlendirme mekanizması kurulmuştur. Uzmanlar her hafta faaliyet raporu doldurmakta ve kaydedilen ilerleme takip edilmektedir.

3.7.2.2. Kamu Atıl Yatırım Alanları Envanterinin Çıkartılması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2020 yılında yatırım destek ofislerinden istenen önemli çalışmalardan birisi de atıl kamu yatırımlarının tespiti ve envanter haline getirilmesidir. Bu kapsamda, Tekirdağ YDO tarafından bir yatırım alanı envanter formu oluşturulmuş, tespit amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri alınmıştır. Envanter kapsamında alanların listelenmesi için valilikler, kaymakamlıklar ve il müdürlüklerine resmi yazı ile başvuru yapılacak, tüm atıl alanlar sene sonuna doğru listelenecektir.

3.7.2.3. Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri

Yönetim danışmanlığı faaliyetlerinden birisi olarak uygulanmaya başlayan yalın üretim çalışmaları kapsamında firmaların iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla 21-22 Şubat 2020'de İzmir'de gerçekleştirilen 6. Kaizen Paylaşımları etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlik boyunca çalışmalarını sergileyen firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek çalışma ekibinin kurulmasından gerçekleştirilen iyileştirmelerin raporlanmasına kadar geçen süreçte edinilen tecrübeler hakkında bilgi alınmıştır. Yalın üretim danışmanlığından bölgemizdeki firmaların faydalanabileceği şekilde bir program tasarlama çalışmaları yürütülmüştür. Talebi ölçmek ve yalın üretim danışmanlığının sonuçlarını tecrübe etmek adına Malkara Organize Sanayi Bölgesi'nde pilot uygulama başlatılmıştır. Malkara'da ilgili kurum, kuruluş ve firmalarla görüşmeler gerçekleştirilerek, aday olarak belirlenen üç firmaya ön ziyaretler yapılmıştır. Bu kapsamda eğitim ve saha uygulaması çalışmalarına yılın ikinci yarısında başlanarak yılsonunda raporlamanın yapılması ile pilot çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca yönetim Danışmanlık faaliyetleri kapsamında 2020 yılının ilk yarısında 5. Dış Ticaret Okulu danışmanlıkları tamamlanmıştır. 2019 yılı sonunda Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği ile gerçekleştirilen okul kapsamında 6-7 Ocak tarihlerinde 2. danışmanlıklar, 12-13 Mart tarihlerinde 3. ve son danışmanlıkları verilmiştir. Söz konusu danışmanlıklar başarılı bir şekilde sonuçlandırılmış olup, firmaların dış ticaret konusundaki ilerlemeleri takip edilmektedir.



Şekil 36: 5. Dış Ticaret Okulu

Ayrıca 2020 çalışma programında yer verilen yönetim danışmanlığı faaliyetleri çerçevesinde dış ticaret yapan işletmelerin kur riskini yönetme becerilerini kazanması hedefine yönelik olarak temel düzey teknik analiz ve döviz opsiyon işlemleri konularında eğitim almaları öngörülmektedir. Faaliyetin alt yüklenicisini tespit etmek amacıyla teklifler iletilmiş, potansiyel alt yüklenici görüşmeleri yapılmış olup, COVID-19 pandemi süreçleri dolayısıyla eğitimlerin uygulaması 2020 yılı ikinci yarısına ertelenmiştir.

3.7.2.4. Kırklareli Tarıma Dayalı Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları

Kırklareli ili genelinde küçük ölçekli ve aile işletmeleri tarafından yapılan süt sığırcılığı faaliyetlerinin geliştirilmesi ve yarattığı çevresel sorunların önlenmesi amacıyla kurulum çalışmalarına başlanan ve iş birliği ve koordinasyon süreçleri Kırklareli YDO ve PPKB tarafından takip edilen Kırklareli Tarıma Dayalı Organize Sanayi Bölgesi'nin müteşebbis heyet oluşum süreçleri ve başvuru dosyası tamamlanmış olup, ilgili başvuru dosyası 11 Haziran 2020 tarihinde Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Kırklareli Valiliği'ne sunulmuştur. Başvuru dosyası Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nde ön inceleme sürecinde olup, ön inceleme sürecini müteakiben Tarım ve Orman Bakanlığı'na iletilecektir.



Şekil 37: Kırklareli Tarıma Dayalı Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Başvurusu

3.7.2.5. Trakya Facebook İstasyon

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Facebook, Habitat Derneği ve Ajansımız iş birliğinde kuruluş protokolü imzalanan “Facebook Trakya Bölgesel İstasyon” çalışmaları kapsamında 6 Mart 2020 Cuma günü “University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması” etkinliği ile Trakya Facebook İstasyon'un resmi olmayan açılışı yapılmıştır. Yapılan bu etkinliğe; Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Soner Ilık, KTSO Meclis Başkanı İsmail Hakkı Özsan, Trakya Kalkınma Ajansı Kırklareli Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Emre Beji ile Kırklareli Üniversitesi, Trakya Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi'nden öğrenciler katılmıştır. 6 Mart 2020 Cuma günü saat 17.00'de başlayıp, 48 saat boyunca aralıksız devam eden “University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması” etkinliği kapsamında bir araya gelen Tasarımcı, Yazılımcı ve İş Geliştiriciler toplumsal sorunları teknoloji ile çözen inovatif girişimler kurgulamışlar ve iş fikirlerini yarıştırmışlardır. Yarışmaya Kırklareli YDO Koordinatörü M.M. Emre Beji de mentör ve jüri üyesi olarak katılmıştır.



Şekil 38: University4Society@Kırklareli Girişimcilik Yarışması

Bu etkinliğin ardından, 12 Mart 2020 tarihinde Covid 19 Salgını tedbirlerinin kademeli olarak uygulanmaya başlaması ile birlikte, Trakya Facebook İstasyon kuruluş ve resmi açılış takvimi de ertelenmiş ve planlanan faaliyetler askıya alınmıştır. 1 Haziran 2020 tarihinde Covid 19 Salgını tedbirlerinin kademeli olarak kaldırılmaya başlanması süreci ile birlikte, Trakya Facebook İstasyon kapsamında planlanan çalışmalara tekrar başlanmıştır ve Trakya Facebook İstasyon'un resmi açılışı için hazırlıklara başlanmıştır. Yapılan hazırlıklar neticesinde Ağustos ya da Eylül aylarında TOBB Başkanı Sn. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da katılımıyla Trakya Facebook İstasyon için bir açılış yapılması planlanmaktadır. Açılışın ardından, Facebook İstasyon; Trakya'daki KOBİ'lere ve Girişimcilere işlerin dijitale taşınması ve dijital süreçlerde kapasite geliştirme hizmeti verecektir.

3.7.2.6. Teknik Ziyaretler

Bölgemiz sanayisinin ihtiyaç duyduğu belirli mesleki branşlarda nitelikli personel yetiştirilmesi amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte bölgemizde bir mesleki eğitim merkezinin kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda, iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla 18 Haziran 2020 tarihinde Bursa'da bulunan Butgem Eğitim Merkezine ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında meslek edindirme, meslek geliştirme kursları ile merkezin yönetim yapısı, kursiyer seçiminden başlayarak sertifikalandırma ve istihdama kadar olan süreçler hakkında bilgi alınmış ve mevcut atölyeler yerinde incelenmiştir.

Ayrıca, pandemi sürecinde ortaya çıkan maske ihtiyacını karşılamak ve ulusal kapasiteyi tespit etmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tüm bölgede fabrika ziyaretleri organize edilmiştir. Ziyaretlerde önceden tespit edilen tekstil firmalarının güncel üretim kapasiteleri ve teknolojileri hakkında detaylı bilgi notları hazırlanmıştır. Bakanlık tarafından ziyaretlerde il müdürlükleriyle yatırım destek ofisleri görevlendirilmiştir. Bu kapsamda, Tekirdağ ve Kırklareli illerinde 12 firmaya teknik ziyaretler gerçekleştirilmiş, istenen bilgi notları hazırlanarak ve Bakanlık ile paylaşılmıştır. Kırklareli YDO tarafından Mogul Tekstil

firması ziyaret edilmiş ve üretim ve kapasite durumları hakkında Sayın Bakan Yardımcımız Çetin Ali Dönmez Bey'e iki çevrimiçi toplantı üzerinden bilgi arz edilmiştir.

3.7.2.7. Balkanlar Masası Faaliyetleri

Balkanlar Masası çalışmaları kapsamında Balkan ülkelerinde faaliyet gösteren ticaret müşavirliklerinin ilgili ülke yatırım ortamına ilişkin paylaştıkları haberler takip edilmekte ve dosyalanmakta olup, ilgili ülkelerin resmi istatistik siteleri, yatırım promosyon ajanslarının internet siteleri ve diğer açık kaynaklar incelemeye devam edilmekte olup güncel veriler ışığında bilgiler toplanmaktadır.

Ayrıca, Bakanlığımızca talep edilen Arnavutluk, Karadağ, Hırvatistan ve Yunanistan'a ait ülke yatırım ortamı bilgi notları ilgili ülke uzmanlarınca hazırlanarak Bakanlığımıza iletilmiştir.

3.7.2.8. Balkan Ülkeleri Perakende Sektör Araştırması

Yurtdışında yerleşik oligopol niteliğinde alıcı mağazaların fiyat baskısı ile mücadele eden konfeksiyon sektörünün mevcut durumunun analizi ve çıkış stratejilerine yönelik bir çalışma başlatılmıştır. Çalışma kapsamında literatür taraması yapılmakta ve istatistiki veriler derlenmektedir.

3.7.3. KURUMSAL GELİŞİM

3.7.3.1. Proje Havuzu Oluşturulması

Bakanlık tarafından proje havuzu oluşturulması amacıyla kalkınma ajanslarından bölgelerinde öne çıkan potansiyel sektörler talep edilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı'nca belirlenen 6 potansiyel sektörle ilgili yine Bakanlık talepleri doğrultusunda ön fizibilite raporlarının ajans uzmanlarından oluşan ekipler tarafından hazırlanmasına başlanmıştır. Bu potansiyel sektörler ve yazım aşaması devam eden ön fizibilite raporları şu şekildedir:

- Süt Ürünleri Sektörü Peynir Fabrikası Ön Fizibilitesi
- Elektrikli Ev Aletleri Ön Fizibilitesi
- Organik Tarım Ön Fizibilitesi
- Tekstil Makineleri Ön Fizibilitesi
- Otel Yatırımı Ön Fizibilitesi
- Özel Hastane Ön Fizibilitesi

Fizibilite raporlarının hazırlanması hususunda Trakya Kalkınma Ajansı kendi uzmanlarını görevlendirmiş, her fizibiliteye üç uzman atanmıştır. Uzmanlar yukarıdaki sektörlerle ilgili literatür taraması, veri setlerinin oluşturulması ve sektör araştırmasının yapılması çalışmaları yürütmektedir. Yazım çalışmaları yoğun şekilde devam etmektedir. Fizibilite raporlarının Eylül 2020 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır.

3.7.3.2. Koordiasyon Faaliyetleri

Ajansımız tarafından üyesi olunan ve katılımı konusunda hassasiyet gösterilen aşağıdaki rutin kurul toplantılarına 3 il YDO'ları tarafından katılım sağlanmaya devam edilmiştir;

- İl Planlama ve Koordiasyon Kurulları,
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- Tekirdağ Endüstri Bölgesi ve Lojistik Üs Uygulama Projesi Koordiasyonu,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kurum ve Kuruluş Toplantısı
- İl KÜSİ Planlama Üst Kurulları,
- Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Kurulları
- KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu
- Umutlu Yarınlar Projesi Koordiasyon Toplantıları,
- Umutlu Kadınlar Üretiyor Projesi Koordiasyon Toplantıları
- Facebook Bölgesel Topluluklar Koordiasyon Toplantıları
- Muhtarlar Toplantısı

3.7.3.3. Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları rutin Ziyaretleri

Yerelde tüm ticaret erbapları ve sanayicilere ulaşmak amacıyla Bölgemizde bulunan tüm TSO'lara rutin ziyaretler yapılmaya başlanmıştır. Bu ziyaretler kapsamında, firmalara Ajans destekleri başta olmak üzere tüm devlet destekleri ve yatırımlarda alınması gereken izin ve ruhsat süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Söz konusu faaliyetler Ocak – Mart ayları arasında yürütülmüş olup, COVID-19 pandemi süreçlerinden dolayı fiziksel ziyaretler geçici süre ile askıya alınmıştır.

2020 yılının Ocak – Şubat ve Mart aylarında Kırklareli, Lüleburgaz ve Babaeski Sanayi ve Ticaret Odaları Kırklareli Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından 15'er günlük aralıklarla rutin olarak ziyaret edilmiş ve ilgili Ticaret ve Sanayi Odası üyelerine yönelik Devlet Destekleri ve İzin – Ruhsat Süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.



Şekil 39: Devlet Destekleri ve İzin-Ruhsat Süreçleri Bilgilendirme

3.7.3.4. Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri

3.7.3.4.1. İl yatırım Endeklerinin Hazırlanması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen ve illerde bulunan OSB'lerin güncel bilgilerini içeren il yatırım endeki çalışmaları üç il yatırım destek ofisleri tarafından hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir. Çalışmada işletmelerdeki kullanılan elektrik fiyatlarından, OSB'lerin sağladığı teknik imkânlarla kadar kapsamlı birçok bilgi bulunmaktadır.

3.7.3.4.2. Kapaklı İkitelli OSB Kurulum Hazırlıkları

İstanbul'da bulunan İkitelli OSB'nin bir kısmının Tekirdağ'a taşınması ve Kapaklı OSB sınırları içerisinde yeni bir OSB kurulması konusunda müteşebbis heyeti temsil eden dernek ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında yürütülen ortak çalışmalar kapsamında, projenin sosyal etki analizi çalışmaları başlamıştır. Çalışmalar Tekirdağ YDO ve PPKB tarafından ortaklaşa yürütülmektedir.

3.7.3.4.3. Lisanssız Yenilenebilir Enerji Yatırım Analizi

Trakya'da yenilenebilir enerji (güneş, rüzgâr ve biokütle) potansiyelinin ve bu alanda olası yatırımların karlılığının değerlendirilmesi amacıyla Tekirdağ YDO ve PPKB tarafından bir analiz çalışması yürütülmektedir. Söz konusu enerji türlerinde Trakya'da yapılacak bir lisanssız yenilenebilir enerji yatırımının maliyet ve geri dönüş süresinin saptanması planlanmaktadır. Çalışma bitiminde yatırımcılara sunulabilecek bir bilgilendirme dokümanı hazırlanacak ve "Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği" nezdindeki değişiklikler takip edilerek bu doküman düzenli olarak güncellenecektir. Çalışmanın, 2020 yılının ikinci altı ayında tamamlanması planlanmaktadır.

3.7.3.4.4. Teşvik ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri

Tekirdağ ilinde teşvik kapama faaliyetleri kapsamında 8 firmanın işlemleri devam etmektedir. Bu firmalar, Grup Tekstil, Özyurt Tekstil, İremnur Tekstil, Sarp Hayvancılık, Kula Tekstil, Garanti İplik, Matsan Tekstil, Vinteks Tekstil'dir.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri kapsamında, Tekirdağ YDO tarafından Emateks Tekstil, Eren Holding (Modern Karton), Sampa Holding, Allone Kimya (Lactone), Fuga Plastik, Hicaz Danışmanlık ve Roberto Mobilya isimli 7 firmanın yatırım süreçleri birebir takip edilmektedir. Bu firmaların OSB'lerde yer bulması, bürokratik süreçlerinin yürütülmesi ve hızlandırılması, teşvikten yararlanması ve benzeri konularda ihtiyaçlarının giderilmesi YDO uzmanlarınca gerçekleştirilmektedir.

Yine Tekirdağ YDO uzmanları tarafından ilk 6 aylık dönemde başta yatırım teşvik sistemi, ajans ve devlet destekleri olmak üzere ofisle iletişime geçen 48 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir, İlimizi ziyaret eden yerli ve yabancı 10 firmaya bölge hakkında sunumlar yapılmıştır.

Edirne YDO uzmanları tarafından ilk 6 aylık dönemde başta yatırım teşvik sistemi ve ilgili mevzuatı, ajans ve devlet destekleri, izin-ruhsat süreçleri, yatırım yeri seçimi, arazi toplulaştırma uygulamaları, KKYDP, yerli makine teşviki gibi hususlar olmak üzere ofisle iletişime geçen 59 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir. Yatırım süreçleri devam eden 2'si yabancı 4 yatırım için kurumlarda devam eden izin ve ruhsat süreçleri YDO mevzuatında da belirtildiği üzere Edirne YDO Uzmanlarınca tek elden takip edilmeye devam edilmektedir.

İlimizde gelen yatırımcıların Valilik Makamı ile olan tüm görüşmelerine iştirak edilerek, yatırım süreçleri ile ilgili tüm aşamalar hakkında Valilik ve Genel Sekreterlik Makamı anlık olarak bilgilendirilmektedir. Bu kapsamda, İl Yatırım Ortamının değerlendirilmesi amacıyla 1 Haziran 2020 tarihinde Edirne Valimizin Başkanlığında ilgili tüm kurumların geniş katılımı ile "Edirne İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Toplantısı" düzenlenmiştir. Toplantıda, Edirne Organize Sanayi Bölgesi bünyesi başta olmak üzere, il genelinde devam eden yatırımlar ele alınmış olup, yatırımlara ait izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili olarak kurumlardan bilgi alınmış, Sayın Valimizin talimatları ile izin ve ruhsat süreçlerinin kısaltılması için çalışmalara başlanmıştır.

Kırklareli OSB'de yatırım faaliyetine başlayan System Denim firmasının ÇED süreci aşamasında firma ve ilgili kamu kurumları arasında koordinasyon sağlanmıştır.

Kıyıköy beldesinde turizm yatırımı (otel, butik otel) yapmak isteyen yatırımcı ile Kırklareli YDO binasında görüşme gerçekleştirilmiştir. Yatırım sürecinde gerekli olan izin ve ruhsat işlemleri için yatırımcı ile birlikte ilgili kamu kurumları ile görüşülmüştür.

11 Mart 2020 tarihinde Demirköy'de kadın kooperatifi kurulması için çalışmalar yürüten İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Demirköy Kaymakamı ile süreç hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.

Kırklareli YDO tarafından Yatırım Teşvik Belgesi başvuru talebinde bulunan 3 farklı kuruma başvuru aşamasında destek sağlanmıştır.

Covid-19 salgın sürecinde salgının KOBİ'ler üzerinde yarattığı olumsuz etkiyi tespit etmek amacıyla 36 firma ile telefon görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Salgının yaratmış olduğu negatif etkiyi azaltmak amacıyla 6 sayfalık KOBİ'lerin faydalanabileceği devlet destekleri bilgi notu hazırlanmış e-mail ve telefon ile bilgi verilmiştir.

- 17.06.2020 tarihinde bir yatırımcıya devlet destekleri bilgi notu hazırlanmış e-mail ve telefon ile bilgi verilmiştir.
- 19.06.2020 tarihinde Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret eden Suudi Arabistan Ticari Ateşesi ve OLilly Genel Müdürü'ne Babaeski'de yatırım alanları gösterilmiştir. Bununla birlikte Kırklareli OSB Müdürlüğü ve Aysan A.Ş ziyaret edilmiştir.(19.06.2020)
- 23.06.2020 biryatırımcıya Eriklyurdu'ndaki arazisi için uygun yatırım alanları belirlenmiştir.

Kırklareli OSB'de yatırım faaliyetlerine başlayan System Denim, CİPO Tekstil, Bilim Kimya isimli 3 firmanın yatırım süreçleri birebir takip edilmektedir. Bu firmaların OSB'lerde yer bulması, bürokratik süreçlerinin yürütülmesi ve hızlandırılması, teşvikten yararlanması ve benzeri konularda ihtiyaçlarının giderilmesi YDO uzmanlarınca gerçekleştirilmektedir.

Kırklareli'de topraksız tarım yatırımında bulunmak isteyen F&S Tarım firması yatırım süreçleri ve teşvikten yararlanma hususlarında bilgilendirilmiş olup, yatırım yeri tahsisi aşamasında ilgili kurumlar ile istişare ederek bürokratik süreçler hızlandırılmıştır.

İlk 6 aylık dönemde yatırım teşvik sistemi, ajans ve devlet destekleri olmak üzere telefonla Kırklareli YDO ile iletişime geçen 18 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir.

3.7.4. DEZAVANTAJLI KESİMLERİN VE ROMAN VATANDAŞLARIN SOSYAL HAYATA KATILIMININ SAĞLANMASI

Kırklareli YDO koordinasyonunda yürütülen Dezavantajlı Kesimlerin ve Roman Vatandaşların Sosyal Hayata Katılımının Sağlanması faaliyetleri kapsamında Kırklareli Valiliği himayelerinde yürütülen Umutlu Yarınlar Projesi süreçlerinde aktif olarak rol alınmaktadır. Bu kapsamda oluşturulan elisiurunler.com internet sitesinin kurulum ve geliştirilme çalışmalarına destek verilmiş ve SODAM'larda üretilen ürünlerin geliştirilmesi, ticari değer kazanması ve satışa hazır hale getirilmesi amacıyla SODAM koordinatörleri ile Kırklareli YDO binasında toplantı yapılmıştır.

2019 yılı SODES projeleri arasından başarılı bulunan “Umutlu Kadınlar Üretiyor” projesi faaliyetleri kapsamında kurulum aşamasında olan girişimci kadın kooperatifine yönelik üretim,

tasarım ve pazarlama konularında Kırklareli YDO binasında uzman tasarımcı Esmâ CİVCİR tarafından bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

14 Şubat 2020 tarihinde İstanbul İstinye Park AVM’de faaliyet gösteren Palivor Çiftliği & Şarküteri işletmesinde Ajans koordinasyonunda hazırlanan stantta Kırklarelili Kadın Girişimcilerin el ürünlerinin tanıtımı, satışı ve sunumu yapılmıştır. Kırklareli ilinin ve yöre ürünlerinin tanıtımının yapılması amacıyla stantta yer alacak gıda firmaları ve kadın girişimcilerin koordinasyonu Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılmıştır.



3.7.5. DİĞER FAALİYETLER

- 2019 yılı sonunda Marmara Ereğlisi OSB’nin de kurulmasıyla birlikte Tekirdağ’da aktif olarak çalışan OSB sayısı 13’e çıkmıştır. Tekirdağ YDO, OSB’lerin yönetimleri ile yakın temas halindedir. OSB müdürleri ile YDO her ay ortak toplantılar düzenlemektedir. Pandemi sebebiyle fiziksel toplantılarda aksama yaşansa da dijital platformlarda temaslar devam etmiştir. Özellikle OSB’lerin sorunlarının takip edilmesi, çözüm yollarının araştırılması ve iş birliği mekanizmalarının artırılması amacıyla sık sık OSB ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. İlk 6 aylık süreçte tüm OSB’lere birer kez ziyaret düzenlenmiştir.
- Ajans Mali Destek Programları tarafından desteklenmiş ancak sonuçlar ve sürdürülebilirlik noktasında durgunluk yaşayan projelerin tespit edilip verimli hale getirilmesi amacıyla, İzleme Değerleme Birimi’nin vermiş olduğu listeye göre Kırklareli

ilindeki 12 proje Kırklareli YDO uzmanları tarafından ziyaret edilmiş ve projelerin mevcut durumları değerlendirilmiştir.

- Yaşanan COVID-19 Pandemi süreçleri sebebiyle İçişleri Bakanlığının 22 Mart 2020 tarihinde 81 il valiliklerine göndermiş olduğu talimat ile il merkezleri ve ilçelerde “Vefa Sosyal Destek Grupları” kurulmuştur. Edirne Valimizin talimatı ve resmi görevlendirmesi ile Edirne Valiliği Vefa Sosyal Destek Grubu Koordinatörlüğü görevi Edirne YDO Koordinatörü Bahar MANAV tarafından 06.04.2020-27.05.2020 tarihleri arasında asli Edirne YDO görevleri aksatılmadan yürütülmüştür.
- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından 24-25 Şubat 2020 tarihlerinde Trakya Üniversitesi’nde gerçekleştirilen Bölgesel Kariyer Fuarı kapsamında düzenlenen hazırlık toplantılarına katılım sağlanmış olup, Ana Sponsoru olduğumuz etkinlikte Ajans Standımızda öğrencilere Ajansımız insan kaynakları yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.



- İzin-Ruhsat süreçleri takibi - Lalapaşa ilçesi Çallıdere mevkiinde iki ayrı parselde planlanan hayvancılık yatırımı için ruhsat ve imar planına esas kurum görüşleri elden takip edilmiştir. Bu çerçevede Milli Savunma Bakanlığı, DSİ, AFAD, TREDAS, Tarım ve Orman Müdürlüğü, Türk Telekom, Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu ile bir dizi görüşme gerçekleştirilmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınırlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması işbirliğine açık bir kurum olması kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden ve tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması, güdümlü proje tasarımında öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

4.2. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşandığı ortaya çıkmıştır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından tanınırlığının az olması, uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuatsal açıdan tam belirlenmemiş olması, bölge planının hayata geçirilmesinde zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

4.3. DEĞERLENDİRME

Ajans geçtiğimiz 2020 yılının ilk altı ayında da diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esası çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Yalnızca mali destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

4.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ❖ Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- ❖ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ❖ Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ❖ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,

faydalı olacaktır.