

# TRAKYA KALKINMA AJANSI

## 2023 YILI (OCAK-HAZİRAN)

### ARA FAALİYET RAPORU

Sınırlar Ötesi Güç

Suyun Birleştirici Gücü

Etkileşimin Gücü



**KALKINMA AJANSLARI**  
**GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**







**KALKINMA AJANLARI**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**Trakya**  
kalkınma ajansı  
development agency

# **Trakya Kalkınma Ajansı**

## **2023 Yılı (Ocak-Haziran)**

### **Ara Faaliyet Raporu**

**2023**  
**TEMMUZ**



## SUNUŞ

Trakya Kalkınma Ajansı, bugüne kadar olduğu gibi 2023 yılında da TR21 Trakya Bölgesinin gelişimine katkı sağlayacak çalışmalarına devam etmiştir. Faaliyete geçtiği 2010 yılından bugüne kadar edinmiş olduğu tecrübeyi de kullanarak Bölgede kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını bir araya getirerek, önemli planlama ve koordinasyon çalışmalarını iş birliği içerisinde gerçekleştirmiştir.

Trakya Bölgesi, stratejik konumundan lojistikteki rekabet avantajına, imalat sanayii kapasitesinden tarımdaki üretim gücüne kadar sahip olduğu tüm değerleriyle doğal ve kültürel mirasını koruyarak ülke ekonomisine olan katkısını büyütme istemektedir. Bu kapsamda Ajans, 2023 yılı içerisinde yürütmüş olduğu “Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi”, “Alternatif Turizmin Geliştirilmesi”, “İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik “ sonuç odaklı programları ve yatırım ortamını geliştirici faaliyetlerinin yanı sıra 2024-2028 yılları arasında Bölgenin gelişimine yön verecek Bölge Planı çalışmalarına da ağırlık vermiştir. Bununla birlikte Ajans, kurumlar arası birliktelikle yapılan ve önümüzdeki dönem yapılması planlanan çalışmalar ile Bölge potansiyelini gerçekleştirmek üzere belirlediği hedeflerine yoğun bir şekilde odaklanmaktadır. İklim değişikliğine uyum, döngüsel ekonomi, dijital dönüşüm, beşeri sermayenin gelişimi gibi gelecek nesillerimizi etkileyecek güncel konuları da uyguladığı program, proje ve faaliyetlerinde dikkate almaktadır.

Tüm çalışmalarından ötürü Yönetim Kurulu üyelerine, Kalkınma Ajansı Genel Sekreterine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de çalışmalarına aynı şevk ve özenle devam etmesini temenni ederim.

**Hüseyin Kürşat KIRBIYIK**  
Edirne Valisi  
Yönetim Kurulu Başkanı

# İÇİNDEKİLER

<b>I-GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar.....	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	2
1. Fiziksel Yapı.....	2
2. Teşkilat Yapısı.....	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	7
4. İnsan Kaynakları.....	10
5. Sunulan Hizmetler.....	13
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	18
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>18</b>
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	18
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	18
C. Diğer Hususlar.....	19
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>19</b>
A. Mali Bilgiler.....	19
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	19
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	20
3. Mali Denetim Sonuçları.....	20
B. Performans Bilgileri.....	21
1. SOP 1: Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı.....	21
1.1. Genel Bilgiler.....	21
1.2. Kapsam Takibi.....	22
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	27
1.4. Kilometre Taşları.....	29
1.5. Değerlendirme.....	29
1.6. İyileştirme Önerileri.....	30
2. SOP 2: Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı.....	30
2.1. Genel Bilgiler.....	30
2.2. Kapsam Takibi.....	31
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	37
2.4. Kilometre Taşları.....	38
2.5. Değerlendirme.....	38
2.6. İyileştirme Önerileri.....	39
3. SOP 3: İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı.....	40
3.1. Genel Bilgiler.....	40
3.2. Kapsam Takibi.....	41
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	60
3.4. Kilometre Taşları.....	61
3.5. Değerlendirme.....	62
3.6. İyileştirme Önerileri.....	62
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	64
4.1. Kapsam Takibi.....	64
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	69

5. Kurumsal Gelişim .....	71
5.1. Kapsam Takibi .....	71
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>78</b>
A. Üstünlükler.....	78
B. Zayıflıklar.....	78
C. Değerlendirme .....	78
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>79</b>

## TABLULAR

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar .....	8
Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri .....	9
Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı .....	12
Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi) .....	13
Tablo 5: 2023 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları .....	19
Tablo 6: 2023 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları .....	20

## ŞEKİLLER

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası .....	2
Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi .....	3
Şekil 3: Konferans Salonu .....	3
Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı .....	4
Şekil 5: Organizasyon Şeması .....	5
Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı .....	6
Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%) .....	10
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%) .....	11
Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı .....	11
Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi) .....	12

## I-GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A. Misyon ve Vizyon

Misyon



Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon



Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, iş birliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

### B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- \* Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- \* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- \* Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
- \* Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- \* Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- \* Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- \* Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

- \* Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- \* Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- \* Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### C. Ajansa İlişkin Bilgiler

#### 1. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibarı ile kiralama yoluyla temin edilen Cumhuriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına çalışmalarına devam etmektedir. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

**Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası**



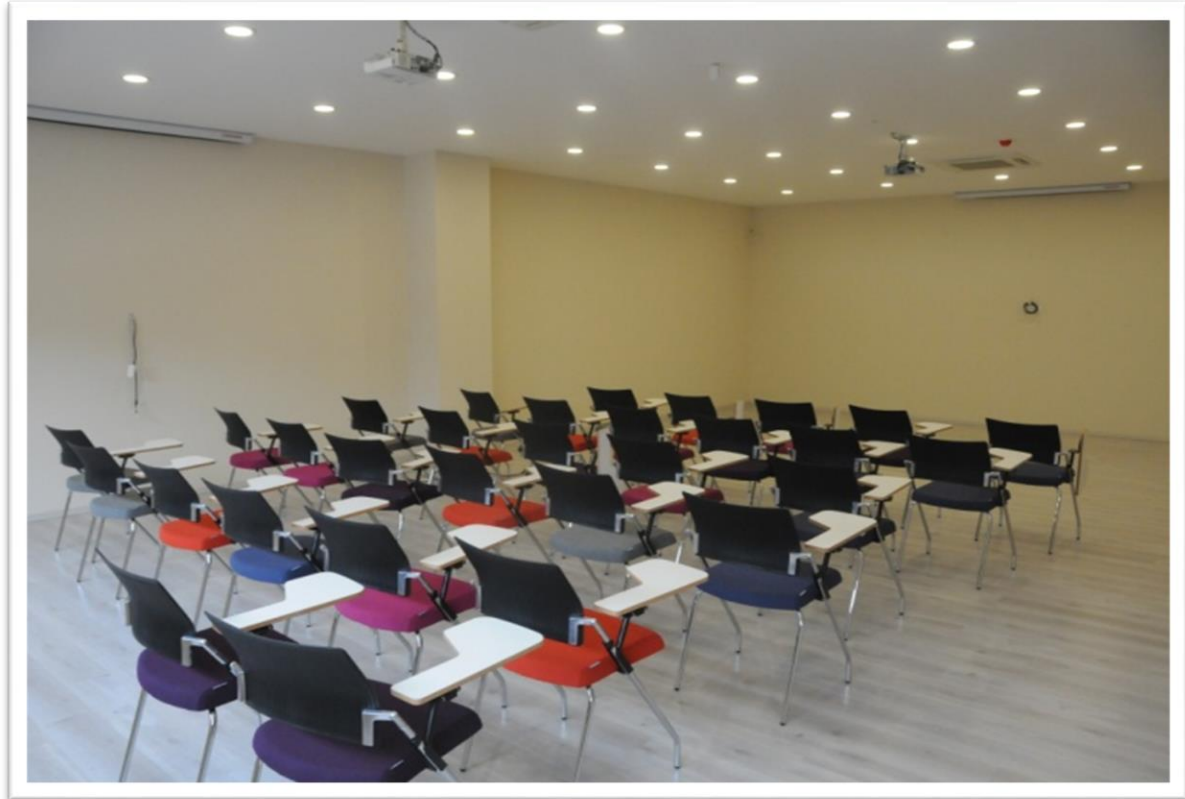
Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.

Aynı zamanda bina içerisinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.

**Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi**



**Şekil 3: Konferans Salonu**



#### Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı



Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibarıyla faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli binada sürdürmektedir.

Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağı'nda faaliyetlerini sürdürmektedirler.

Ajansa ait bir adet Skoda Superb marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

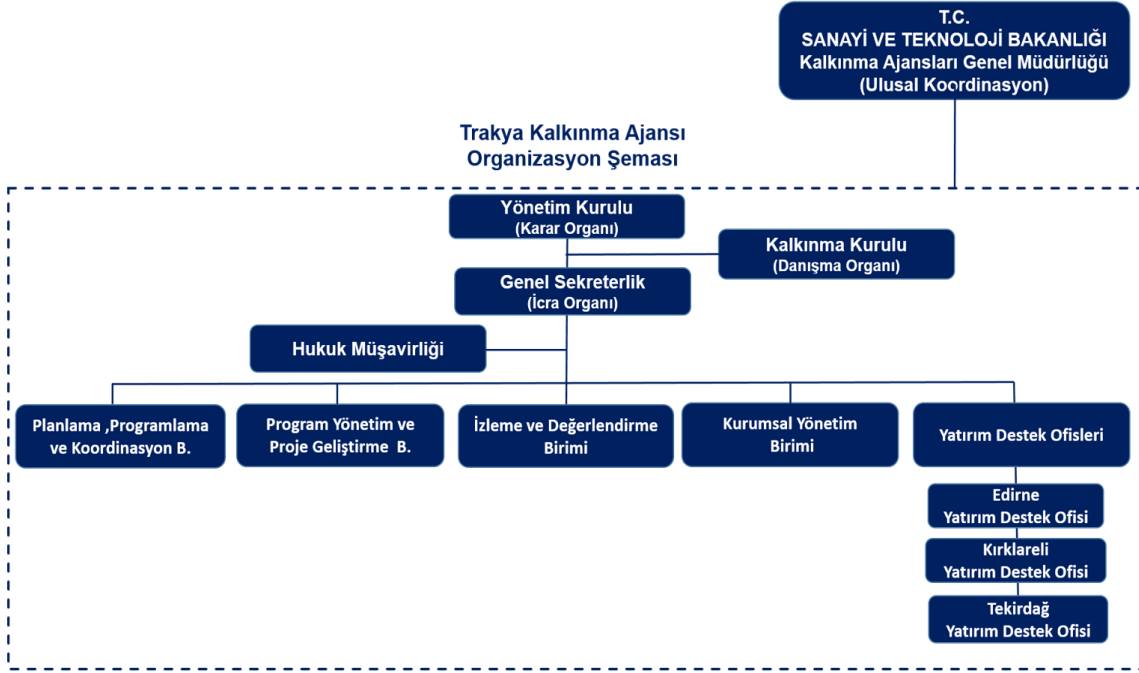
## 2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajansın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılı itibarıyla "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuştur. 01.01.2016 tarihi sonrasında Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İş birliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.

01.08.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi birleştirilerek Kurumsal Yönetim Birimi kurulmuştur. Program Yönetim Biriminin adı ise Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi olarak değiştirilmiştir.

Şekil 5: Organizasyon Şeması



### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, Ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin Valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı ve diğer illerin Belediye Başkanları, Edirne ve Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanları ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Ticaret Ve Sanayi Odası Başkanları ve Ajans Genel Sekreterinden oluşmaktadır.

Ajansı Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2022 Temmuz – 2023 Haziran döneminde Edirne Valisi tarafından yürütülmüş olup 2023 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Kırklareli Valisi'ne devredilecektir.

**Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı**



4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- \* Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- \* Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- \* Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- \* Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- \* Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- \* Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- \* Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- \* Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- \* Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- \* Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.
- \* Gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

#### **Genel Sekreterlik**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- \* Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)
- \* Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB)

- \* İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)
- \* Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)
- \* Edirne Yatırım Destek Ofisi (EYDO)
- \* Kırklareli Yatırım Destek Ofisi (KYDO)
- \* Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi (TYDO)

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- \* Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- \* Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- \* Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- \* Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- \* Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- \* Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,
- \* Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- \* Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- \* Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- \* Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- \* Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- \* Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- \* Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- \* Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- \* Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- \* Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### **3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneği ve bulut yedeklemeye sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri Ajans bünyesinde uygulanıp sistemde öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

Ajansın internet sayfalarında haberler, ihaleler, duyurular, il ve ilçe veri tabanları, ekonomik göstere bültenleri ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmektedir. CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 20.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış

olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Trakya Bölgesinde yayınlanan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır. Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps upload ve download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi üzerinden fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar ile Siber Vatan üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişiminde, cep telefonu SMS teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri Outlook programı vasıtasıyla bulut e-posta sunucu ile sağlanmaktadır.

Bilgi güvenliği, yetkilendirme yedekleme, elektronik belge ve dosya hizmetleri için Siber Vatan ağında bulut sunucular kullanılmaktadır. IP telefonlar, kameralar ve CRM Paydaş Yönetimi için fiziksel sunucu ve sunucularla paralel çalışan nas veri depolama cihazları, güvenlik duvarı, akıllı ağ dağıtıcı cihazları kullanılmaktadır.

**Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar**

Ekipman Adı	Adet	Ekipman Adı	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66	IP Güvenlik Kamerası	24
Masaüstü Bilgisayar	2	Cep Telefonu	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15	IP Telefon	63
Sunucular	1+1 sanal	IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Güç Kaynağı	3	Fotoğraf Makinesi	7
İp iletişim Sunucusu	1	Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Renkli Lazer Yazıcı	10	Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Siyah Lazer Yazıcı	11	Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	3
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	8	Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Yedek Sunucu	1	Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Faks Makinesi	4	Tablet PC	2
Projeksiyon Cihazı	9	Dokunmatik Bilgisayar ( KIOSK)	1
LCD Televizyon	3	360 derece web konferans sistemi	1
LCD Monitör	49	Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı (Kiralık)	1

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar Siber Vatan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için ftp sunucusu üzerinde internet tabanlı dosya erişimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), e-imza ve e-posta kullanılarak sağlanmaktadır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine telefonla, internet uzak bağlantılarıyla ve düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP Dijital santral aracılığıyla sağlanmaktadır. Ajans merkezinde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak çözümler üretilmektedir.

EBYS üzerinden elektronik iletişim; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemini sağlamış kurumlar ile e-transfer, e-mühür ve keş seçenekleriyle uygulanmaktadır.

Ajansın mevcut internet sitelerinin (Tablo 2) güvenlik, tescil uzatmaları, yapısal kod güncelleştirmeleri takip edilmekte ve yedekleme işlemleri yürütülmektedir. Ayrıca mevcutta bulunan iletişim güvenlik sertifikaları, internet taahhütleri ve SMS paketi kullanım süreleri yenilenerek kesintisiz ve güvenli iletişim hizmeti sağlanmaktadır. Bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak acil durum senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı, kullanıcıların çalışmalarında kesintiye uğramadıkları gözlemlenmiştir. Bu kapsamda bilgi işlem yedekten geriye dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içinde sistem odası güç kaynakları, klima sistemi ve Ajans merkezinde bulunan renkli yazıcıların bakımı yaptırılarak değişim zamanı gelmiş parçaların yetkili servis vasıtasıyla değişimi ve kullanıcı bilgisayarlarında hızlandırma için donanım ve yazılım yükseltmeleri yapılmıştır.

2023 yılı ara döneminde (ilk 6 ay) ajans faaliyetlerine ilişkin 11.163 kişiye SMS bildirim ve 36.243 adet tekil e-posta iletisi, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerinden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir.

**Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri**

Sıra No	Alan & Site Adı	Sıra No	Alan & Site Adı
1	investin edirne.org	13	trakyadisticaretplatformu.com
2	investin edirne.org.tr	14	trakyadisticaretplatformu.online
3	investin kirkklareli.org	15	trakyagirisim.com
4	investin kirkklareli.org.tr	16	trakyagirisim.net
5	investin tekirdag.org	17	trakyagirisim.org

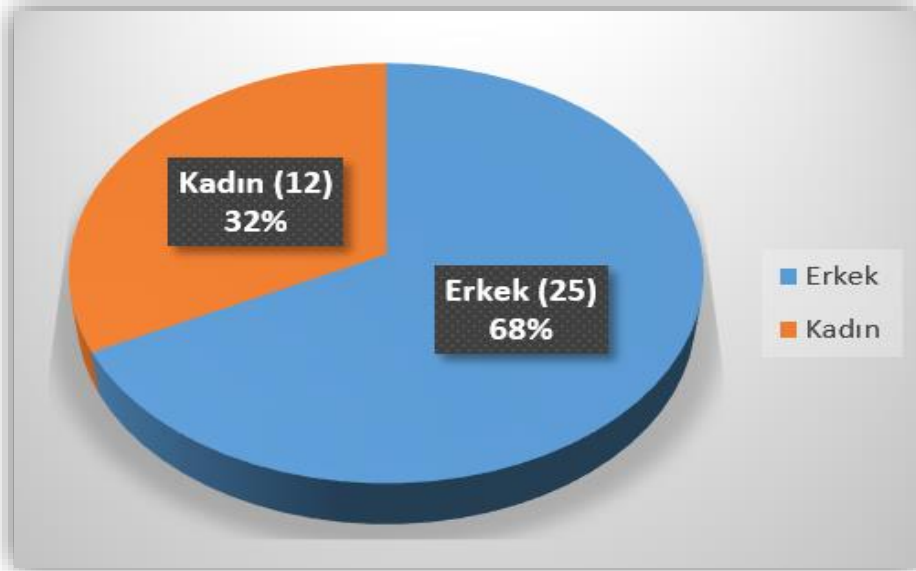
6	investintekirdag.org.tr	18	trakyaka.gov.tr
7	investintrakya.org	19	trakyaka.org.tr
8	investintrakya.org.tr	20	trakyaturizmrotasi.com
9	kayitlicalisiyorum.com	21	trakyaverimlilikplatformu.com.tr
10	kirklareli.com.tr	22	trakyaverimlilikplatformu.org.tr
11	rotamiztrakya.com	23	kayitlicalisiyorum.com
12	trkyadisticaret.org		

#### 4. İnsan Kaynakları

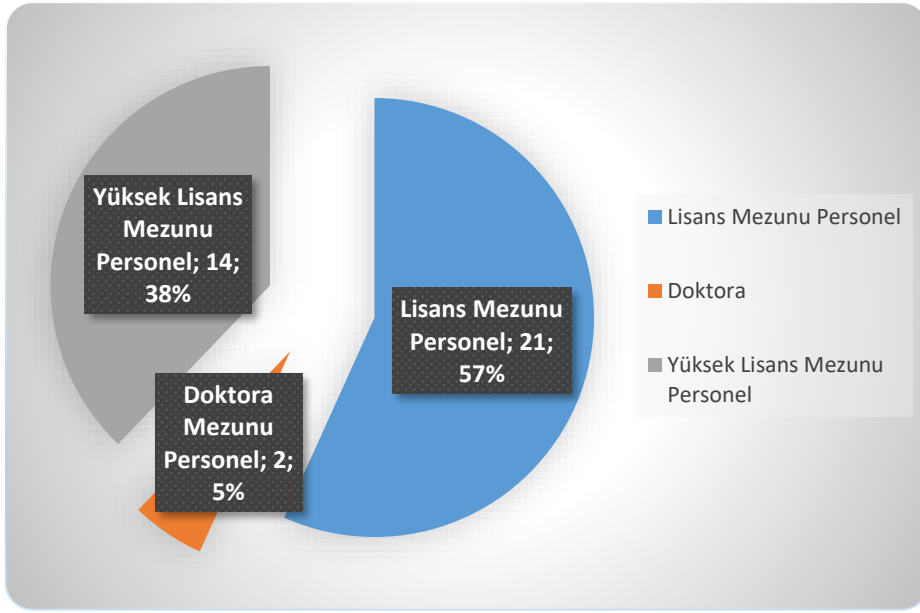
Ajansımızda personel istihdamı 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen insan kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2023 yılı Haziran ayı itibari ile 1 genel sekreter, 31 uzman, 6 destek personeli ve 22 yardımcı personelden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 37 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişiler de Ajans bünyesinde bulunmaktadır. Ajans personelinin % 87'si 10 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 43'ü yüksek lisans ve üzerinde dereceye (2 personel doktora) sahiptir.

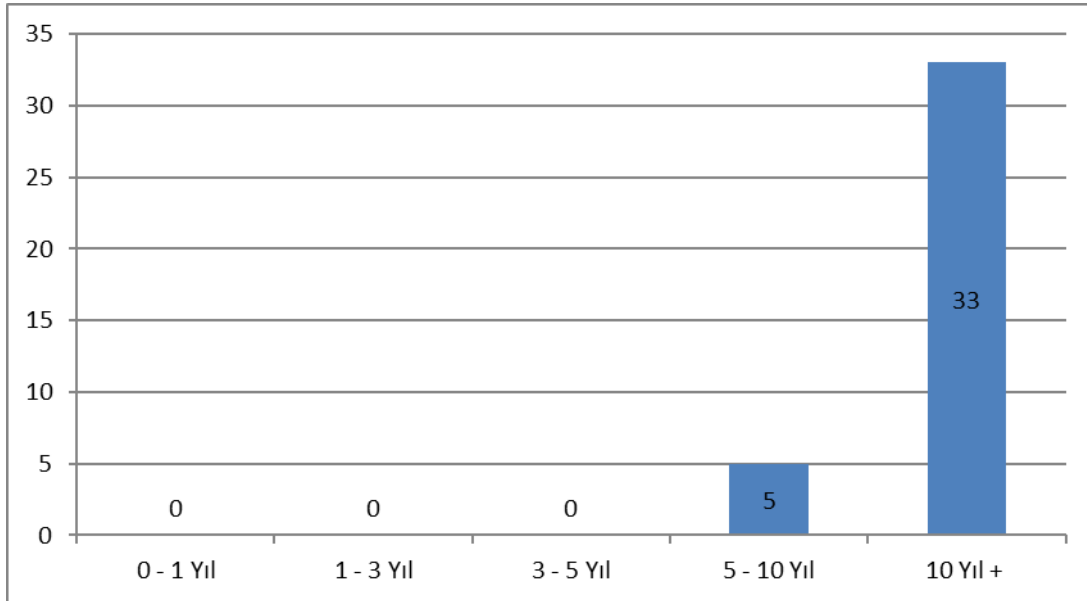
**Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)**



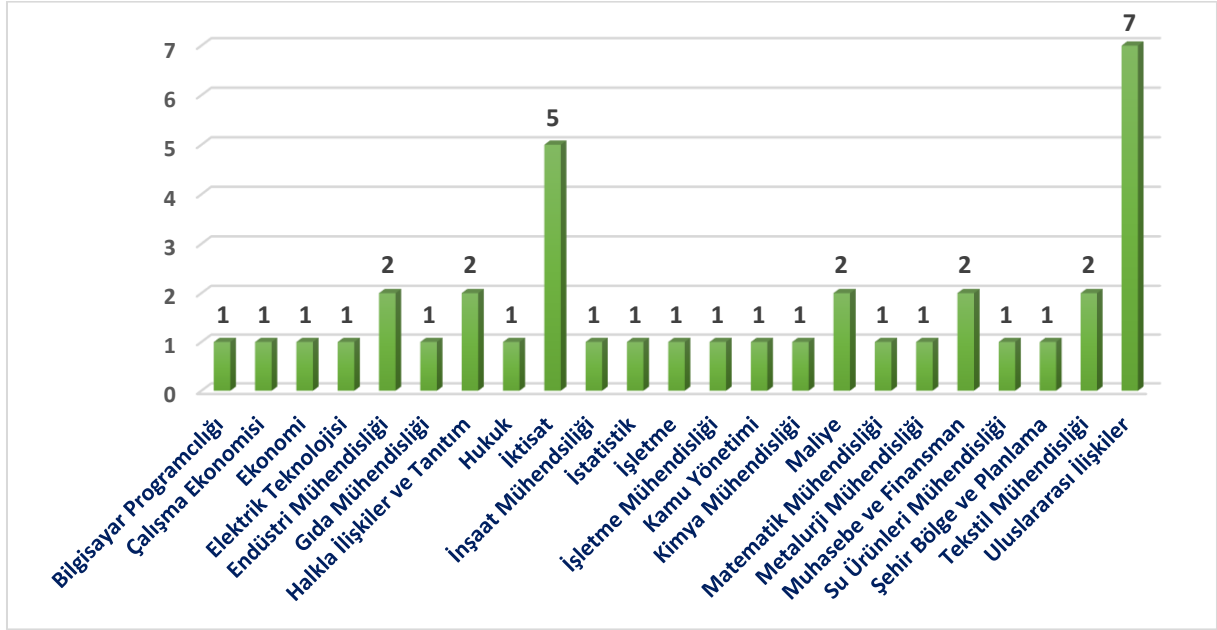
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1	-			1
PPKB	1		6		7
PYPGB	1		4		5
İDB	1		4		5
KYB	1		1	6	8
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
<b>Toplam</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>38</b>

Ajansın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla 1 makam şoförü, 1 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 10 idari personel olmak üzere toplam 16 personel merkez hizmet binasında, 3 idari personel Edirne Yatırım Destek Ofisinde ve 3 idari personel ise Kırklareli Yatırım Destek Ofisinde 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde 1 Nisan 2018 tarihinden bu yana Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve

haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları gibi mal ve hizmet alımları doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

**Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)**

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYPGB				
İDB	2			2
Kurumsal Yönetim	6	4	1	11
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
<b>Toplam</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>22</b>

## 5. Sunulan Hizmetler

Trakya Kalkınma Ajansının sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

### Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması; yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması; yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak,

## Program Yönetimi ve Proje Geliştirme Birimi

Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYPGB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- ✓ Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- ✓ Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ✓ Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- ✓ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- ✓ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- ✓ Proje desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- ✓ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- ✓ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine yönelik proje değerlendirme süreçleri ve işlemleri, proje değerlendirmeye esas belgeler ve gerekli gördüğü diğer hususlar hakkında eğitimler düzenlemek,
- ✓ Bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesi üyelerinin performanslarını değerlendirmek,
- ✓ Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- ✓ Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- ✓ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- ✓ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- ✓ Teknik destek projelerine ilişkin genel ilke ve kuralları belirlemek ve başvuruların değerlendirilmesini koordine etmek,
- ✓ İDB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin KAYS'ta tutulmasını temin etmek,
- ✓ Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İDB'ye devretmek,
- ✓ PPKB/İDB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak.

## İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- ✓ Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- ✓ Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- ✓ PYPGB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemelerin yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine bildirmek,
- ✓ Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- ✓ Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasının genel koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- ✓ Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ✓ Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- ✓ Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek,
- ✓ Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine görüşünü iletme,
- ✓ Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- ✓ Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- ✓ Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- ✓ Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- ✓ Tamamlanan projelerin ve programların sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- ✓ Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesi setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,

- ✓ Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- ✓ Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- ✓ Teknik destek faaliyetlerinin izlemesini gerçekleştirmek.

### **Kurumsal Yönetim Birimi**

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın idari ve mali işleri ile birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin tümünün yürütülmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- ✓ İDB tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödeme yapmak,
- ✓ Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
- ✓ Yararlanıcıların İDB'nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
- ✓ Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri hukuk müşavirliği ile koordineli şekilde Ajans adına yürütmek.
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak.
- ✓ Ajansın araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- ✓ Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- ✓ Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
- ✓ Ajans Genel Sekreterinin randevu ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
- ✓ Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
- ✓ Genel Sekreterin gezi ve toplantı organizasyonlarını düzenlemek,
- ✓ Ajansta birimler arası iletişimi ve koordinasyonu sağlamak,

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında ise birim Ajansın iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi, iletişim ve tanıtım konusunda kurumun paydaşlarıyla yapacağı işbirliklerinin koordine edilmesi ve Bölgenin tanıtılması alanında ilgili diğer birimler ile ortaklaşa stratejiler belirlenmesi ve bu stratejilerin yürütülmesini takip etmektedir.

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında birimin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın kurumsal iletişim stratejisini hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Yerel, ulusal ve uluslararası basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
- ✓ Ajans faaliyetlerinin web-siteleri, online araçlar ve sosyal medya üzerinden tanıtımını yapmak,
- ✓ Ajansın sosyal medya hesaplarını yönetmek, (YDO hesapları hariç)
- ✓ Bölgenin ve Ajansın tanıtım filmlerinin çekilmesini sağlamak ve bu süreçleri yönetmek,
- ✓ Görünürlük faaliyetleri çerçevesinde broşür, dosya, ajanda ve diğer görsel materyalin hazırlanmasında ve tasarımında ilgili birimlere talepleri doğrultusunda destek sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri ile ilgili kurumsal dergi, gazete, broşür ve katalog düzenlemek ve güncellemek,
- ✓ Basın bültenlerini hazırlamak,
- ✓ Genel sekreterin konuşma metinlerini hazırlamak,
- ✓ Basın toplantılarını organize etmek,

- ✓ Ajansın yazılı, görsel ve sosyal medyada temsil edilmesi amacıyla araştırmalar yapmak, öneriler hazırlamak ve gerekli çalışmalarını organize etmek,
- ✓ Bölgesel ve ulusal ölçekte yayın yapan yerel ve yaygın basın organlarının günlük olarak takip edilmesini sağlamak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası basın temsilcileriyle ilişkileri yönetmek
- ✓ Ajansın internet sitesine ilişkin içerikleri ilgili birimlerle işbirliği içinde oluşturmak ve sitenin güncelliğini (Türkçe ve İngilizce) sağlamak,
- ✓ Bölgenin tanıtım ve markalaşması konusunda ilgili birimler ile birlikte stratejik hedefler koymak ve bu hedefler doğrultusunda çalışmalar yapmak
- ✓ Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeydeki bölge tanıtım ve markalaşma faaliyetlerini organize etmek ve yürütmek,
- ✓ Bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla ulusal ve uluslararası turizm çalışmalarını (turizm fuarları vb. organizasyonlar) organize etmek ve katılım sağlamak
- ✓ Bölgenin tanıtımına yönelik yurtiçi ve yurtdışındaki kurum, kuruluş veya ilgili profesyonellerle iş birliği yapmak,
- ✓ Trakya Turizm Master Planı hedeflerine ulaşım kapsamında PPKB ile koordinasyon halinde çalışmak,
- ✓ Ajansın uluslararası kuruluşlarla gerçekleştireceği tanıtım odaklı iş birliği mekanizmalarını iletişim stratejisi çerçevesinde belirlemek ve yönetmek,
- ✓ Sektörel, kültürel, iktisadî ve sosyal alanlardaki gelişmeleri ve işbirliği yapılan kurum ve kuruluşların yayınlarını takip etmek ve bu konularda çıkan çeşitli yayınların temin edilerek Ajans kütüphanesine eklenmesini sağlamak,
- ✓ Ajansın ofis araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- ✓ Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespit etmek ve tedarik etmek,
- ✓ Ajansın kuruluşundan itibaren gerçekleştirdiği her türlü faaliyete ilişkin kayıt altına alınmış olan video ve fotoğraf görüntülerini istenildiği anda ulaşılabilecek şekilde belirli bir düzen ve sistematik içerisinde arşivlemek ve arşivi güncellemek,
- ✓ Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını kontrol etmek, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,

### **Yatırım Destek Ofisleri**

Yatırım destek ofisleri, yatırımcıların bölge illerinde yapacakları yatırımlara ilişkin olarak danışmanlık hizmeti verilmesi ve bu yatırımlara ilişkin izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerin tek elden takip ve koordine edilmesinden sorumludur.

Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- ✓ İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- ✓ Yatırımcıların başvuruları hakkında ön incelemeler yapmak, bu başvuruları ilgili makamlara intikal ettirmek,
- ✓ Bölgenin yatırım imkânları ve yatırım ortamına ilişkin gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapmak,
- ✓ Yapacağı iş ve işlemlerle ilgili olarak Genel Sekreterliğe ve Genel Sekreterlik aracılığıyla ilgili il valiliğine bilgi vermek.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanılan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5’inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi olarak belirlenmiştir.

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup iç denetçi istihdamının gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan Genel Müdürlük koordinasyonunda ajanslarda iç kontrol ve denetim sistemi oluşturulmasına dönük olarak yapılan çalışmalara da katılım sağlanmaktadır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve iş birliği ilkeleri çerçevesinde TR21 Trakya (Tekirdağ, Edirne, Kırklareli) Bölgesi’nde 2010 yılından itibaren sürdürmektedir. Ajansın temel amacı, 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde “Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak” olarak belirlenmiştir.

Ajans kurulduğu yıldan beri “yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, iş birliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya” vizyonu doğrultusunda diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir.

### B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans bölgemizde hazırladığı 2010-2013 ve 2014-2023 dönemini kapsayan Bölge Planlarının yanı sıra birçok araştırmaya da öncülük etmiştir. Bölgenin kalkınmasına ve gelişimine yön vermek amacıyla “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Süt ve Süt Ürünleri Sektör Araştırması”, “TR21 Trakya Bölgesi İş Gücü Analizi” gibi analiz ve çalışmaları yürütmüştür. Bu çalışmalar, Bölge Planı ve Ajansın çalışma alanlarının belirlenmesinde bir girdi olmakla beraber diğer kurum ve kuruluşlara ve araştırmacılara yapacakları çalışmalarda başvuru kaynağı niteliği taşımaktadır. Ajans çalışma programları; ulusal planlar, bölge planı ve diğer araştırmalarla tutarlı, Yönetim Kurulunun gözetimi ve yönlendirmesi doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlama ve yerel potansiyeli harekete geçirme amacına uygun faaliyetlerden oluşmaktadır.

Ajans çalışma programlarının belkemiğini oluşturan sonuç odaklı programlar, Ajansın bugüne kadar bölgede yaptığı araştırma ve çalışmalar dikkate alınarak bölge planı ve sektörel stratejilere uygun hazırlanmaktadır.

### C. Diğer Hususlar

Bölge için önemli olan diğer araştırma ve faaliyetler, Ajansın yerel kalkınma fırsatları başlığı altında yürüttüğü çalışmaların içeriğini oluşturmaktadır. Bu araştırma ve faaliyetlerin ilerleyen dönemlerde sonuç odaklı program olarak daha geniş çerçevede ele alınması düşünülmektedir.

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. Mali Bilgiler

2023 yılı ilk altı ay Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

**Tablo 5: 2023 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları**

GELİRLER	2023 Bütçe Kalemleri (TL)	30 Haziran 2023 itibari ile Gerçekleşen Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	26.650.000,00	17.440.729,00	65%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.600.000,00	1.064.447,00	67%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	18.757.724,73	9.627.339,82	51%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	600.000,00	489.468,69	82%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	-
FAALİYET GELİRLERİ	475.000,00	233.320,98	49%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	33.450.197,98	8.835.005,00	26%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	6.400.000,00	1.896.766,83	30%
<b>TOPLAM</b>	<b>87.932.922,71</b>	<b>39.587.077,32</b>	<b>45%</b>

**Tablo 6: 2023 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları**

<b>GİDERLER</b>	<b>Ayrılan Ödenek (TL)</b>	<b>30 Haziran 2023 itibari ile Gerçekleşen Tutar (TL)</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	36.816.768,00	21.303.353,78	58%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	50.000,00	-	0%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	410.000,00	141.334,00	34%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	4.857.000,00	744.438,71	15%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	5.680.000,00	1.524.018,78	27%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	50.845.781,00	13.306.418,97	26%
<b>TOPLAM</b>	<b>98.659.549,00</b>	<b>37.019.564,24</b>	<b>38%</b>

## **2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

Trakya Kalkınma Ajansının 2023 yılı ilk 6 ay temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gerçekleşme durumunun söz konusu olduğu görülmektedir.

2023 yılı ilk altı ay gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde; il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli tahsil edildiği, bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların belediyelerin mevcut mali durumları ile bağlantılı olarak sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcama altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada başarılı olduğu görülmektedir.

## **3. Mali Denetim Sonuçları**

13-17 Haziran 2022 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Bakanlıktan en az daire başkanı seviyesinde bir yöneticinin başkanlığında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığında konuyla ilgili olarak en az beş yıldır çalışan uzmanlar veya denetim elemanları arasından kurumlarınca görevlendirilen toplam beş üyeden oluşan komisyon marifetiyle mali yönetim yeterliliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

Denetim sonucuna istinaden oluşturulan rapor sonrası tarafımızdan gerçekleştirilen iş ve işlemler Genel Müdürlüğümüz ile paylaşılmış, buna istinaden süreç 17 Eylül 2022'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Bakanlık tarafından değerlendirilmiş ve Ajansımıza Mali Yönetim Yeterliliği verilmiştir.

## B. Performans Bilgileri

### 1. SOP 1: Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

#### 1.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/20/SOP/TOH001
<b>Rapor Dönemi</b>	01/2023-06/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	35.122.500 TL
<b>SOP Süresi</b>	1/2021-12/2024
<b>SOP Özeti</b>	<p>Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (2021-2024) ile</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Tohumculuk sektörünün bitki ıslahı (Ar-Ge) ve ihracat odaklı büyümesi ve</li><li>✓ Ata tohumların üretilerek yerinde korunması amaçlanmaktadır.</li></ul> <p>Bu amaçlara yönelik aşağıdaki 5 müdahale başlığı altında bir dizi faaliyet planlanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Bilgi Donanımı ve İşbirliği Ortamını Geliştirme</li><li>✓ Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamını Geliştirme</li><li>✓ Satış Kabiliyet ve Ortamını Geliştirme</li><li>✓ İnsan Kaynağını Geliştirme</li><li>✓ Ata Tohumların Ticari Potansiyelinin Değerlendirilmesi</li></ul>

## 1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Paydaş İletişim ve Koordinasyon Çalışmaları			X			Trakya Tohum A.Ş. ve Trakya Tohumcular Derneği'nin yönetim ve faaliyetlerine teknik destek sağlanmaya devam edilmektedir. Ayrıca tarımsal araştırma enstitüleri, üniversite ve Türkiye Tohum Gen Bankası ile ilişkiler ve olası iş birliği faaliyetleri üzerine iletişim sürdürülmüştür. Trakya Tohumcular Derneği'nin Ur-Ge projesinin yönetimine destek verilmeye devam edilmektedir. Tohum işleme tesislerine sanayi sicil belgesi verilmemesi gibi sektörün temel sorunlarına yönelik bilgi notları hazırlanarak Bakanlık düzeyinde takip edilmiştir.	Faaliyetler devam ettirilecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							

Ülke Bazlı İhracat Ortamı Araştırması			X		Dış Ticaret Platformu tarafından kurulan UNITRAK şirketi bünyesinde tohum sektörünün Sudan ziyaretleri ülkedeki çatışma ortamı sebebi ile sekteye uğramıştır.	Sudan'daki gelişmeler takip edilmektedir. Durum değerlendirilmesi yapılarak ilerlenecektir.
İş Geliştirme Ziyaretleri				X	Sektörün en büyük pazarı olan Rusya ve Ukrayna ile ilgili gelişmeler takip edilmekte, olası bir faaliyet için uygun şartlar beklenmektedir.	Rusya'nın Başkurdistan özerk bölgesine iş geliştirme ziyareti planlanmaktadır.
Trakya Tohum Akademi Platformu Etkinlikleri			X		Tohum Akademisi Tohumluk Vadisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile iş birliği içerisinde geniş katımlı Tohumculukta Dijitalleşme Semineri ve sektörde Ar-GE çalışmaları bulunan özel sektör ve akademi mensupları için Deneme Kurma ve Yönetimi Eğitimi gerçekleştirilmiştir.	Türkiye Tohum Gen Merkezi ve Dernek iş birliği ile sonbaharda yurtdışı katımlı olan bir etkinlik planlanmaktadır.
Trakya Tohum Akademi Platformu Etkinlikleri (Genç İstihdamı Teması)			X		Tarımda dijitalleşme önceliği ile teknik destek programı hazırlanmaktadır. Gençlerin hedef grubu oluşturduğu başvurular beklenmektedir.	
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>						

"Trakyalı Tohum" Markalaşma ve Tanıtım Girişimi			X			Trakya Tohumcular Derneği ile iş birliği içerisinde sosyal ve geleneksel medya üzerinden küçük çaplı girişimlerle tanıtım gerçekleştirilmiştir.	Bölgenin kaliteli tohum algısı desteklenmeye devam edilecektir.
<b>Ajans Destekleri</b>							
Tohumculuk Sektörü Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı	X					İşletmelere yönelik danışmanlığı içeren 2022 Yılı Teknik Destek Programı-02 21 Temmuz 2022 tarihinde 600.000 TL bütçe ile ilan edilmiştir. Program kapsamında 2021 yılında olduğu gibi yine tohum sektöründe faaliyet gösteren özel sektör tarımsal araştırma kuruluşlarına yönelik tohum ıslahı danışmanlığı yer almaktadır. Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim döneminde toplam üç işletme tohum ıslahı alanında danışmanlık almaya hak kazanmış ve 2023 yılı ilk 6 ayı itibarı ile danışmanlık hizmeti vermeye başlanmıştır.	2022 yılı Teknik Destek Programı kapsamında tohum ıslahı alanında 2 projeye yem bitkisi tohum ıslahı danışmanlığı, 1 projeye ise arpa tohum ıslahı için danışmanlık sağlanması amacıyla hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Faaliyetlerin 2023 yılının ikinci yarısında danışmanlık hizmetlerinin tamamlanması beklenmektedir.  Ayrıca Teknik Destek uygulaması kapsamında 27 Mart-31 Mart tarihleri arasında Trakya Tohumcular Derneği tarafından sunulan projede biyoteknoloji ve moleküler teknolojilerin ıslahta kullanımına yönelik dernek üyesi Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Tescil Belgesi sahibi tohum firmaları ve ıslahçılarından oluşan 17

						kişiyeye 5 gün toplamda 35 saat eğitim verilmiştir.	
Tohumculuk Sektörü MDP Yürütülmesi			X			KOBİ vasfına sahip yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarına yönelik olarak Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı 14 Kasım 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Bilgilendirme toplantıları ve proje hazırlama eğitimi programının çağrı döneminde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Destek almaya hak kazanan üç firmadan ikisi ile sözleşme imzalanmış ve proje faaliyetlerine başlanmıştır.	Sözleşme imzalayan iki projenin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve satın alma faaliyetlerine hız verilmiştir. 2023 yılının 2. yarısı itibarıyla proje faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmesi beklenen projelerin, 2024 yılı ilk yarısı itibarı ile tamamlanması öngörülmektedir.
Milli Hibrit Tohum Geliştirilmesi GÜdümlü Projesi			X			Güdümlü proje sözleşmesi 14.10.2022 tarihinde imzalanmıştır. 2023 yılı ilk dönemi içerisinde parsel biçerdöveri ve ekim makinesi temini gerçekleştirilmiş olup, 1. yıl tohum ekim hizmet alımı hizmet kabulü aşamasına gelmiştir.	2023 yılının 2. yarısında projede yer alan diğer makine-ekipman satın alımları tamamlanarak araştırma kuruluşları ile tohum ıslahı konusunda hizmet alımları sürdürülecektir. Projede öngörülen diğer faaliyetlere devam edilecektir.
<b>AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler</b>							

Proje Geliştirme Çalıştırmaları			X		Trakya Tohumcular Derneği adına hazırlanan Trakya Tohumcular Kümesi adlı proje kabul edilmiştir ve uygulamaya başlanmıştır. Projenin ihtiyaç analizi tamamlanmış ve eğitim faaliyetleri başlatılmıştır.	Projenin eğitim faaliyetlerine devam edilecektir.
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>						
Trakya Çiftçi Danışmanlığı Projesi			X		SOGEP projesi olarak sunulması ile ilgili çalışmalar yapılmış, ancak sonuçlandırılmamıştır.	Alternatif kaynaklarla uygulanabilirliği tekrar değerlendirilecektir.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>						
Tüm Bileşenler			X		2023 Çalışma Programı üzerinden SOP faaliyetleri izleme dosyası ile takip edilmektedir.	SOP izleme takip dosyasına belli periyotlarda giriş yapılmaya devam edilecektir.

### 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ticarileşmiş Ar-Ge ürünü (çeşit) sayısı	Adet	30	40	-	Özel Amaç 1	2024/4
2	Üretilen hibrit tohum miktarında artış (veya üretim desteği alınan tohum miktarı)	Ton	3900	4290	-	Özel Amaç 1	2024/4
3	İhracatta artış	Ton	1667	1834	-	Özel Amaç 1	2024/4
4	Satış miktarında artış	Ton	57.809	63.590	-	Özel Amaç 1	2024/4
5	Kullanılan üçüncü taraf finansman tutarı (AB, TÜBİTAK, vb.)	TL	9.472.000	20.000.000	0	Özel Amaç 1	2024/4
6	Örgütlü hareket eden sektör paydaşı sayısı	Adet	0	43	43	Özel Amaç 1	2024/4
7	"Ata Tohumundan Soframıza" Ürün Satış Miktarı	TL	0	100.000	0	Özel Amaç 2	2024/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncel analiz ve fizibilite çalışmaları sayısı	1	Adet	4	2	2024/4
Kayıt ve yönetim altında alınan genetik kaynak sayısı	1	Adet	1200	865	2024/4
İş birliği ilişkisi kurulan bölge dışı/yurtiçi ve yurtdışı paydaş sayısı	1	Adet	8	8	2024/4
STK/Özel Sektör/Üniversite/Kamu işbirlikleri ile üçüncü taraf kaynaklarına başvurmak üzere hazırlanan proje sayısı	1	Adet	6	5	2024/4

Ar-Ge/bitki ıslahına yönelik kamu/özel sektör iş birliği sayısı	2	Adet	6	7	2024/4
Bölgede kullanımı için yarı yol materyali temin edilen bitki sayısı	2	Adet	2	0	2024/4
Bölgede istihdam edilen Ar-Ge personeli sayısı	2	Kişi	5	4	2024/4
Desteklenen/hızlandırılmış ıslah programı sayısı	2	Adet	6	7	2024/4
Başlatılmış ıslah programı sayısı	2	Adet	3	4	2024/4
Ar-Ge yönetimi desteklenen şirket sayısı	2	Adet	8	10	2024/4
Markalaşmaya ve tanıtıma yönelik çevrimiçi ortamlarda erişilen kişi sayısı	3	Kişi	300.000	> 500.000	2024/4
Yurt içi fuar katılımları ile erişilen kişi sayısı	3	500	100.000	20.000	2024/4
Yurt dışı fuar katılımları ile erişilen kişi sayısı	3	Kişi	5.000	0	2024/4
İhracat ortamı araştırması yapılan ülke sayısı	3	Adet	4	1	2024/4
Hedeflenen ülkelerde görüşülen kurum/kuruluş sayısı	3	Adet	12	8	2024/4
Aile anayasası ve dış ticaret yönetimi desteklenen şirket sayısı	3	Adet	15	0	2024/4
Uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	4	Adet	17	7	2024/4
Tohumculuk sektör paydaşlarına yönelik etkinliklerine katılan kişi sayısı	4	Kişi	1.000	300	2024/4
Ata tohumun sürdürülebilir korunmasına yönelik kurulan yapı	5	Adet	1	0	2023/4
Ata tohumun sürdürülebilir korunmasına yönelik analiz/araştırma	5	Adet	2	0	2023/4
Çoğaltılarak dağıtılan tohum çeşidi	5	Adet	3	0	2023/4
Ticari nihai ürüne dönüştürülen ata tohumu çeşidi	5	Adet	5	0	2024/4

#### 1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2	Tohum Ar-Ge Merkezi GÜdümlü Projesinin Başlaması	2	2021/1	2022/4
5	Trakya Tohum Akademi Platformu Oluşturulması	4	2021/2	2021/4
6	Yönetim Danışmanlığı Desteği	2	2021/1	2022/3

#### 1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri ticarileşen ürün, ihracat artışı gibi programın büyük bölümünün tamamlanması ile elde edilebilir olduğu için SOP'un erken dönemlerinde bir gerçekleşme beklenmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden gerçekleştirilmediği için çıktı göstergelerinde hedeflenen ilerleme sağlanamamıştır.
İş Takvimi	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden iş takvimi planlandığı gibi gerçekleşmemiştir.
Eşik Noktaları	Paydaşlarla yapılan istişareler neticesinde Trakya Tohum Akademi'nin Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Tohumluk Vadisi Araştırma ve Uygulama Merkezi altında yer almasına karar verilmiş, taslak faaliyet çerçevesi belirlenmiştir. Yönetim Danışmanlığı Desteği ise sadece buğday ıslahı/Ar-Ge'si yönetimi danışmanlığı bileşenine yönelik olarak teknik destek programı altında başlatılmıştır. İşletmelere sağlanan danışmanlığın kapsamının ilerleyen dönemlerde genişletilmesi planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden harcama takvimi planlandığı gibi gerçekleşmemiştir.

## 1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'ların çalışma programı ve bütçesi ile eşgüdümünün daha yoğun sağlanması gerekmektedir.	SOP'un Ajansın mevcut yapısı, mali ve idari şartları ile güncel ekonomik göstergeler dikkate alınarak revize edilmesi ve çalışma programına yansıtılması	İletişim Kapsam Performans Takvim Mali İşbirliği Risk

## 2. SOP 2: Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

### 2.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/21/SOP/TUR001
<b>Rapor Dönemi</b>	1/2023- 6/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	7.200.000 TL
<b>SOP Süresi</b>	36 ay/3 yıl
<b>SOP Özeti</b>	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Ajans sağlık turizmi ve ekoturizm alanlarında çalışmalar yürütmektedir. Bu alanlarda, mevcut potansiyel ile birlikte ürün çeşitliliği ve hizmet kalitesinin artırılarak bölgenin marka değerinin güçlenmesine katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için kapasite geliştirme bileşeni kapsamında sağlık tesisleri ile turizm işletmelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirecek eğitimler planlanmıştır. Tanıtım ve yatırım destek bileşeni bölümünde ekoturizm alanında tanıtım ve pazarlama çalışmaları, sağlık turizmi alanında ise Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği, il sağlık müdürlükleri ve sağlık tesisleri arasında iş birliğini güçlendirme, markalaşma ve pazarlama çalışmaları yürütülecektir. Bunun yanı sıra Ajans, bölgenin yöresel değerlerinin korunması ve yöresel değerlerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla coğrafi işaret çalışmalarında koordinasyon rolünü üstlenmiş olup bu konuda çalışmalarına devam edecektir.

## 2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Yönetim Danışmanlık Faaliyetleri			X			<p>Gönüllü sağlık turizmi elçileri programı kapsamında Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi iş birliğinde uluslararası öğrencilere yönelik eğitim programı hazırlanmıştır.</p> <p>Gönüllü sağlık turizmi elçileri programı kapsamında Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi iş birliğinde uluslararası öğrencilere yönelik eğitim programı hazırlanmıştır.</p> <p>2023 Yılı Teknik Destek Programlarının yılın ikinci yarısında ilan edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda turizm alanında yönetim danışmanlık faaliyetlerinden ilgili paydaşların faydalanması mümkün olacaktır.</p>	<p>Sağlık turizmi yapan sağlık tesisleri, aracı kuruluşlar ile turizm işletmelerine yönelik dijital pazarlama eğitimleri verilecektir.</p> <p>Gönüllü sağlık turizmi elçileri eğitim programı düzenlenecektir.</p>

Tanıtım ve Yatırım Destek						
Alternatif Turizm Faaliyetleri			X		10-12 Ocak 2023 tarihlerinde Trakya Baę Rotası ve alışveriş rotalarını tanıtımına yönelik Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) iş birliğinde Bulgaristan'dan 12 tur operatörü bölgede ağırlanmıştır. 10-12 Mart 2023 tarihinde ise Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) iş birliğinde Bulgaristan'dan Varna'da faaliyet gösteren 17 tur acentesi bölgede ağırlanmıştır.	Kırsal turizm odaklı tanıtım programlarına devam edilecektir.
Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri			X		17 Ocak 2023 tarihinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği üyeleriyle toplantı yapılmıştır.  15-17 Şubat 2023 tarihlerinde Bulgaristan Sofya'da düzenlenen Holiday Expo Turizm Fuarına Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin 14 üyesiyle katılım sağlanmıştır. Etkinlik kapsamında ayrıca B2b etkinliği organize edilmiştir.  15 Mart 2023 tarihinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği yönetim kurulu toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.	Sağlık turizmini geliştirmeye yönelik eğitim, alım/ticaret heyeti organizasyonlarına devam edilecektir.

					<p>Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin HİSER projesi başvurusu yapılmış ve Ticaret Bakanlığı onayıyla uygulanmaya başlamıştır. Projeye 10 dernek üyesi katılım sağlamıştır. Proje kapsamında ihtiyaç analizi ön onayına ilişkin belgeler de Ticaret Bakanlığına iletilmiştir.</p> <p>2 Mayıs 2023 tarihinde Kırklareli İl Sağlık Müdürlüğünce düzenlenen sağlık turizmi toplantısına katılım sağlanmıştır.</p> <p>Ajansımız, TGA ve USHAŞ iş birliğinde Temmuz ayı içerisinde düzenlenecek sağlık turizmi odaklı tanıtım gezisi için program hazırlanmıştır.</p> <p>Eylül ayı içerisinde düzenlenmesi planlanan Sırbistan-Bosna Hersek Ticaret Heyeti organizasyonu için hazırlıklar tamamlanmış, Ticaret Bakanlığı'nın ön onayına iletilmiştir.</p>
Coğrafi İşaret Çalışmaları			X		<p>Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmaları kapsamında 2023 yılı ilk 6 aylık dönemde Babaeski Sarımsağı tescil edilmiştir.</p> <p>Tekirdağ Ramazan Çöreği için coğrafi işaret başvurusu yapılması planlanmaktadır. Kırklareli Hardaliyesi Avrupa Birliği Tescil işlemleri için hazırlık çalışmaları yapılacaktır. Keşan Korudağı</p>

					<p>Brakana Tatlısı, Tekirdağ Bulama ve Küçükyoncalı Keşkeği coğrafi işaret başvurularında eksiklikler tamamlanarak Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.</p> <p>22-26 Mayıs 2023 tarihlerinde Türk Mutfağı Haftası etkinliklerinde bölgenin coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik Tekirdağ Yahya Kemal Beyatlı Kültür Merkezi'nde stant açılmıştır.</p> <p>Coğrafi işaretli ürünlerin pazarlanmasına yönelik olarak Neyivar.com yetkilileri ile görüşülerek Trakya Bölgesi'ndeki coğrafi işaretli ürün üreticileriyle bağlantı kurmaları sağlanmıştır.</p> <p>Tekirdağ TSO ile coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımı ve potansiyel ürünlerin tescil edilmesine yönelik protokol imzalanmıştır.</p> <p>Kırklareli YDO danışmanlığında Poyralı Dokuması coğrafi işaret başvurusu yapılmıştır.</p>	<p>Çiçek Balı'nın tesciline yönelik takip faaliyeti gerçekleştirilecektir.</p>	
<b>Ajans Destekleri</b>							
2023 yılı Turizmin Geliştirilmesi ve			X			Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek	Projelerin ilk izleme ziyaretleri 2023 yılının ilk döneminde

Çeşitlendirilmesi MDP						Programının başvuru, değerlendirme ve sözleşme aşamaları tamamlanmıştır. Program kapsamında 7 proje başarılı olmuş, bunlardan 6 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. Programda başarılı olan 6 proje ile sözleşme imzalanmış olup, toplam bütçesi 23.168.701 TL olan projelere 10.617.091 TL destek verilmesi öngörülmektedir.	tamamlanmış olup, ihale ve satın alım süreçlerine başlanmıştır. Faaliyet gerçekleştirmelerine 2023 yılı ikinci yarısı itibarı ile hız verilerek devam edilmesi planlanmaktadır.
Teknik Destek Programı-02 (İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı)			X			Program kapsamında başarılı olan tek proje (Özcanlar Restaurant) ile Aile Anayasası oluşturma kapsamında destek sözleşmesi imzalanmış olup 21 Mart itibarıyla danışmanlık hizmeti alınmaya başlanmıştır.	İlgili desteğin 2023 yılı 2. Yarısı itibarı ile tamamlanması öngörülmektedir.
Tekirdağ Miras Atölyesi Güzümlü Projesi			X		Projeye yüklenicinin yapım işini zamanında tamamlayamaması ve projede iş artışı oluşması sebebi ile 6 ay, sonradan ortaya çıkan değişiklik gereksinimleri sebebiyle de 1 ay ek süre verilerek proje bitiş tarihi 13.08.2023 olacak	Miras Atölyesi projesi kapsamında rekonstrüksiyonu yapılması planlanan tescilli bina için 16.04.2021 tarihinde yüklenici ile sözleşme imzalanarak iş teslimi gerçekleştirilmiştir. 2023 yılının ilk altı ayında binanın kaba inşaat ve döşeme işleri tamamlanmış olup ince işlere (tesisat vs.) başlanmıştır. Proje kapsamında ortaya çıkan yeni gereksinimler ve tasarım değişikliği sebebiyle mobilya ve tefrişat işlemlerine dair zeyilname kabul edilmiş olup projeye 1 ay ek süre verilmiştir.	Miras Atölyesi binası içerisinde kullanılacak tarihi doku ile uyumlu tefrişat işlemlerinin uygulanması, proje faaliyetleri içerisinde yer alan sözlü tarih çalışmaları için saha organizasyonu, kültür varlıkları farkındalığının oluşturulmasına yönelik eğitim ve seminer çalışmalarının 2023 yılı Eylül ayına kadar tamamlanması ve projenin kapanışının yapılması beklenmektedir.

					şekilde yeniden belirlenmiştir.	
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>						
Tüm Bileşenler			X			2023 Çalışma Programı üzerinden SOP faaliyetleri izleme dosyası ile takip edilmektedir. SOP izleme takip dosyasına belli periyotlarda giriş yapılmaya devam edilecektir.

### 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kültür turizminde ticarileşen yeni rota sayısı	Adet	0	1	0	Özel Amaç 1	2023/4
2	Kırsal turizmde ticarileşen rota sayısı	Adet	1	3	1	Özel Amaç 1	2023/4
3	Artan yabancı hasta sayısı	Kişi	12.000 (2017-2019 toplamı)	42.000	28.000	Özel Amaç 2	2023/4
4	Yetki belgesi olan hastanelerin (dış hastaneleri harici) ciroları içerisinde sağlık turizmi payı	Yüzde	%1	%5	%2	Özel Amaç 2	2023/4
5	Yetki belgesi olan dış hastanelerinin ciroları içerisinde sağlık turizmi payı	Yüzde	%10	%30	%10	Özel Amaç 2	2023/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yeni oluşturulan turistik cazibe merkezi sayısı (GPD kapsamında)	3	Adet	2	0	2023/4
İyileştirilen ve geliştirilen tarihi ve turistik tesis sayısı (MDP kapsamında)	3	Adet	15	16 (2019 TUR tamamlanan projeler)	2023/4
Başvurulan coğrafi işaret sayısı	2	Adet	7	11	2023/4
Sağlık turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	2	Adet	30	16 (Teknik Destek:6)	2023/4

Sağlık turizminde eğitim verilen personel sayısı	1	Adet	1000	452 (Teknik Destek:263)	2023/4
Sağlık turizmi kapsamında düzenlenen etkinliklerde yapılan B2B görüşme sayısı	2	Adet	5000	2700	2023/4
Sağlık turizmi alanında dijital pazarlamada erişilen kişi sayısı	2	Kişi	1.000.000	0	2023/4
Kırsal turizmde düzenlenen etkinlik/organizasyon sayısı	2	Adet	15	9	2023/4
Kırsal turizm kapsamında Bölgede tanıtım yapılan turizm acentesi sayısı	2	Adet	80	47	2023/4
Bölgeye yeni tur başlatan firma sayısı	2	Adet	10	10	2023/4
Üçüncü taraf kaynaklarına başvurmak üzere hazırlanan proje sayısı	2	Adet	2	1	2023/4
Kültür turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik sayısı	2	Adet	2	1	2023/4
Destinasyonlarda yer alan turizm hizmet sağlayıcılarına verilen eğitim sayısı	1	Adet	9	11	2023/4

#### 2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık Turizminde HİSER Projesine Başlangıç	2	2021/1	2023/2
2	Coğrafi İşaret Başvurularının Tamamlanması	2	2021/4	2021/4

#### 2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	<b>Yeni oluşturulan turistik cazibe merkezi sayısı (GPD kapsamında):</b> Bu gösterge kapsamında güdümlü projelerin uygulanma süreçleri devam etmektedir. Miras Atölyesi Güdümlü Projesinin inşaat faaliyetlerinin 2023 yılı ikinci yarısı itibarı ile tamamlanması beklenmektedir.

	<p><b>İyileştirilen ve geliştirilen tarihi ve turistik tesis sayısı (MDP kapsamında):</b> İlgili dönemde hedefe ulaşılmıştır. 2021 yılı başından bu yana mali destekler kapsamında tamamlanan tesis sayısı 8’den 16’ya çıkmıştır.</p> <p><b>Sağlık turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı:</b> 1 fuar organizasyonu ve 2 adet istişare toplantısı düzenlenmiştir.</p> <p><b>Sağlık turizminde eğitim verilen personel sayısı: -</b></p> <p><b>Sağlık turizmi kapsamında düzenlenen etkinliklerde yapılan B2B görüşme sayısı:</b> Fuar, ticaret heyeti gibi organizasyonlara katılım sağlayan firmalar tarafından 1000’e yakın görüşme yapılmıştır.</p> <p><b>Sağlık turizmi alanında dijital pazarlamada erişilen kişi sayısı:</b> Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği ile gerçekleştirilmesi planlanan bu çalışma 2023 yılı 2’nci dönemine ertelenmiştir.</p>
<b>İş Takvimi</b>	Planlanan etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
<b>Eşik Noktaları</b>	<b>Sağlık Turizminde HİSER Projesine Başlangıç:</b> Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği HİSER Projesine başvuru yapılmış ve proje onaylanmıştır.
<b>Harcama Takvimi</b>	--

## 2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Sosyal medya kanalları daha etkin kullanılmalı	Hem paydaşlar arasında etkin iletişim hem de hedef kitleye ulaşma açısından sosyal mecralara daha çok önem verilecektir.	İletişim
2	Pandemi sürecinin olumsuz etkilerinin azaltılmasında dijital etkinlikler önemli hale gelmeli	Dijital etkinlik alanında tecrübe, bilgi ve eğitim alan uzman sayısı artırılmalı. Bu işin “okur-yazarı” haline gelen isimler bulunacaktır.	Performans
3	Sonuç ve çıktı rakamlarının toplanmasında daha geniş bir zaman dilimi öngörülmalı	Etkin bir sonuç izleme ve değerlendirme takvimi oluşturulacaktır.	Takvim
4	Artan enflasyon oranları faaliyet planlarını olumsuz etki etmemeli	Bundan sonra tahmin edilen maliyetlerin en az yüzde 20’si oranında fazla bütçe belirlenmeye çalışılacaktır.	Mali
5	Pandemi benzeri riskler için her faaliyetin dijital ikizleri de öngörülmalı	Dijital etkinlik planlama ve uygulama alanında uzman firmalardan destek alınacaktır.	Risk

### 3. SOP 3: İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı

#### 3.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/20/SOP/İMA003
<b>Rapor Dönemi</b>	1/2023- 6/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	54.895.208 TL
<b>SOP Süresi</b>	2020-2024
<b>SOP Özeti</b>	<p>İmalat Sanayinde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (İmalat SOP), içerdiği faaliyet ve çalışmalar ile Trakya Bölgesi'nde imalat sanayi sektöründe (özellikle son yıllarda yoğunluk gösteren tekstil, elektrikli ev aletleri, plastik-kauçuk, kimya ve eczacılık sektörleri başta olmak üzere) faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasitelerini, üretim verimliliklerini, ticaret yapabilme kabiliyetlerini ve rekabet güçlerini geliştirmeyi ve onları günümüz dünyasının rekabetçi koşullarına hazırlamayı amaçlamaktadır. Dört yıllık bir sürece yayılmış şekilde planlanan çalışmalar ve faaliyetler kapsamında, hedef pazarlarda dış ticaretin (özellikle ihracat yapabilme kapasitelerinin) artırılmasına, yeni ticaret mecralarının özendirilmesine (e-ticaret), firmaların insan kaynağı niteliğinin geliştirilerek kurumsal kapasitelerinin yükseltilmesine ve bölgede yeni üretim altyapılarının oluşturulması için gerekli planlama ve yapısal hazırlık çalışmalarına odaklanılmaktadır.</p> <p>Bilindiği üzere, TR21 Trakya Bölgesi, ülkemizin imalat sanayinde önde gelen bölgeleri arasındadır. Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne'de 26 Oda ve Borsa, 19 Organize Sanayi Bölgesi, 1 Avrupa Serbest Bölgesi, AB'ye açılan 5 Sınır Kapısı, 3 Uluslararası Liman, 1 Uluslararası Havaalanı bulunmaktadır. 2000'in üzerinde sanayi tesisine ev sahipliği yapan Trakya'da, küresel pazarlarda rekabet eden birçok firmanın üretim üsleri bulunmaktadır. Dolayısıyla, TR21 Trakya Bölgesi'nde imalat sanayi kapsamında özel sektörün gelişimine dönük bir sonuç odaklı programın gerekli olduğu ve planlanan faaliyetlerin özel sektör nezdinde karşılık bulacağı öngörülmektedir.</p> <p>Bununla birlikte, 2019-2023 yıllarını kapsayan 11'nci Kalkınma Planı'nda da ülkemiz ekonomisinin küresel rekabette hak ettiği yeri alması ve 2023 hedeflerine ulaşabilmesi için imalat sanayinin gelişimine yönelik stratejiler öne çıkartılmaktadır.</p> <p>İşbu stratejilere uygun olarak, yeni üretim altyapılarının bölgeye kazandırılması için Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi, Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Proje Geliştirme Merkezi ve Kırklareli Üniversitesi Gıda Ar-Ge İnovasyon ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmaları; işletmelerin ticaret yapabilme kabiliyetlerinin geliştirilmesi için Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, Trakya E-Ticaret Platformu, Trakya Facebook İstasyon, Balkan Masası faaliyetleri ve üretimde enerji, hammadde ve süreç verimliliğinin yaygınlaştırılması amacıyla kaynak verimliliği gibi faaliyetler İmalat SOP kapsamında planlanmaktadır.</p> <p>Bu minvalde, bölgede öne çıkan kurum ve kuruluşlar ile iş birliği halinde geliştirilen faaliyetler ve güdümlü projeler ile birlikte, ilgili paydaşların ve kurumların verimlilik, e-ticaret, dış ticaret, kurumsal kapasite alanlarında altyapıları geliştirilerek ilgili alanlarda ulusal hedeflere katkı sağlanacaktır.</p>

### 3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Girdi-Çıktı Analizlerinin Hazırlanması ve Basımı			X			Bölge planları başta olmak üzere mekânsal politika geliştirme süreçlerine katkı vermek üzere İzleme, Değerlendirme ve Analiz Dairesi koordinasyonunda ve kalkınma ajansları iş birliği ile bir adet ulusal ve 26 adet bölgesel düzeyde girdi-çıktı tablosunun hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır	2024 yılında TR21 Trakya Bölgesi girdi-çıktı tabloları üzerinden bir analiz raporu oluşturulacaktır.
Ekonomik Kompleksite Analizi			X			Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile beraber yapılacak Ekonomik Kompleksite Analizi çalışmasına yönelik toplantılar yapılmıştır. Çalışmanın kapsamına yönelik daha önceden hazırlanan yazılım kodunda güncelleme yapılmıştır.	2023 yılının sonunda Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile beraber yapılan Ekonomik Kompleksite Analizi çalışması kapsamında oluşturulacak analiz, veri görselleştirme ve web sitesi çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır.

İşbirliği ve Koordinasyon						
Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi	X				<p>2023 yılının ilk yarısında DTİM'e üye odalar tarafından bölge firmalarına ihracatlarını arttırabilmeleri amacıyla 58 adet hedef pazar ve hedef müşteri araştırması sunulmuştur.</p> <p>DTİM uzmanları ve YDO'dan ilgili personelin katılımı ile ilki Keşan TSO diğeri Trakya Kalkınma Ajansı'nda olmak üzere 2 adet koordinasyon toplantısı, 1 adet DTİM'e üye odaların başkanları ile başkanlar toplantısı organize edilmiştir.</p> <p>Kırklareli ilindeki 12 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiş, hedef pazar ve müşteri analizi raporu hazırlanmıştır</p>	<p>Firmalara nokta atışı ihracat hususunda her türlü bilgi, belge ve danışmanlık verilmeye devam edecektir.</p> <p>2023 yılında, firma ziyaretlerine devam edilerek firmalara yeni pazar araştırması ve hedef müşteri analizleri çalışmaları planlanmaktadır.</p>
Teknofest Havacılık Uzak ve Teknoloji Festivaline Katılım			X		<p>Festivale katılım sağlanması konusunda Milli Eğitim Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmıştır.</p>	<p>2023 yılı gerçekleşecek festival için projelerin geliştirilmesine yönelik eğitim ve maddi destek imkânlarının sağlanması üzerine çalışmalar planlanmaktadır.</p>
Süleymanpaşa Ekolojik Lojistik ve Endüstri Bölgesi (SELEB) Araştırma ve Koordinasyon Çalışmaları			X		<p>Süleymanpaşa Ekolojik Lojistik Merkez başvuru dosyası hazırlanmıştır.</p> <p>SELEB Teknik Raporun tasarım ve basım süreci tamamlanmıştır.</p> <p>SELEB kurulum sürecine ilişkin Bakanlıklar ve yerel paydaşlar</p>	<p>- Süleymanpaşa Lojistik Merkez başvurusu yapılacaktır.</p> <p>-SELEB teknik raporu hazırlanacaktır.</p> <p>-SELEB kurulum süreci koordine edilecektir.</p>

					düzeyinde koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür	
<b>Kapasite Geliştirme</b>						
Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri			X		<p>2022 yılı Teknik Destek Programı-02 (İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı) kapsamında Kasım-Aralık döneminde başvurusu başarılı bulunan ve gıda imalatı sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya "Aile Anayasasının Oluşturulması ve Kurumsallaşmanın Sağlanması" danışmanlığı verilmiştir.</p> <p>2022 Yılı Üreten Şehirler Programı (Temiz Üretim Danışmanlık) kapsamında Kasım-Aralık döneminde başvurusu başarılı olan iki işletme dahil toplam 9 işletme destek almaya hak kazanmıştır. Danışmanlık süreci 2023 yılı içerisinde başlamış ve devam etmektedir.</p> <p>2023 Yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında iki ayrı program ilan edilmiştir.</p> <p>Bunlardan ilki 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 "İhracat Danışmanlık" programıdır. 27 Ocak 2023 tarihinde 4.000.000 TL bütçe ile ilan edilen programın başvuruları devam etmekte olup, şu ana kadar üç</p>	<p>Yılın ikinci yarısında 2023 Yılı Üreten Şehirler Programları ve Teknik Destek kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 13 işletmenin danışmanlık uygulama aşaması tamamlanarak gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik sonuç raporlarının alınması beklenmektedir. Bunun yanında hem temiz üretim hem de ihracat danışmanlık programına yapılacak yeni başvurular ile birlikte programların yürütülmesine devam edilecektir.</p>

					<p>işletmenin başvurusu başarılı olarak değerlendirilerek sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>Bunun yanında 2022 Yılı Üreten Şehirler Programının devamı olarak yine 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-01 (Temiz Üretim Danışmanlık) programı 820.000 TL bütçe ile 10 Mart 2023 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında 2023 yılında şu ana kadar üç işletmenin başvurusu başarılı olmuş ve destek sözleşmesi imzalanmıştır.</p>	
Teknik Ziyaretler			X		<p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan Eşleştirme Programı kapsamında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı İran Masası ile Trakya Kalkınma Ajansı ortaklığında hazırlanan Balkanlar Masası temasları kapsamında, İran Masası'nın faaliyetlerini sürdürmekte olduğu Van'a ve de Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) işbirliğinde çalışmaları tamamlanan "Hızlı Trenin Edirne Ekonomisine Olası Etkileri" isimli rapor çalışması kapsamında hali hazırda Ankara-Konya hızlı tren hattının Konya şehri ekonomisinde yaratmış olduğu değişikliklerin yerinde incelenmesi amacıyla Konya'ya planlanan teknik</p>	<p>2023 yılı ikinci yarısında teknik ziyaretler için güncel planlama yapılması öngörülmektedir.</p>

						ziyaretlerin 2023 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>						
Balkanlar Masası Faaliyetleri			X			<p>Üç il YDO uzmanlarınca 11 Balkan ülkesine ait bilgi ve gelişmeler takip edilmeye devam edilmektedir.</p> <p>25 Ocak 2023 tarihinde Bulgaristan Yatırım Ajansı tarafından İstanbul'da organize edilen "Türkiye-Bulgaristan Uluslararası İş ve Yatırım Forumu"na Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri olarak katılım sağlanmıştır. Söz konusu forumda Bulgaristan'da yatırımları olan Türk firmaları ile bir araya gelinmiştir. Bölgemizden etkinliğe katılım sağlayan firmaların da Bulgar tarafları ile bir araya gelmelerine destek sağlanmıştır.</p> <p>23 Mart 2023 tarihinde Bulgaristan'ın Burgas şehrinde Bulgaristan KOBİ Ajansı ile KOSGEB Başkanlığımız ortaklığında organize edilen "Bulgar – Türk İş Adamları Forumu"na Kırklareli ve Edirne YDO'lar tarafından Koordinatör düzeyinde katılım sağlanmış olup, Bulgaristan ve Türkiye'den gelen iş insanları ve yatırım süreçlerinde etkin kurum ve kuruluşlarla yararlı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>-2023 yılında odak ülke olarak seçilen Bulgaristan, Yunanistan, Kuzey Makedonya, Kosova ve Romanya ülkelerine "Hedef Pazar-Hedef Ürün" çalışması ile söz konusu ülkelere ihracat potansiyeli yüksek olan 5 ürün ile 5 ülke pazarına ihracat çalışması yürütülecektir. Çalışma kapsamında Bölgemiz illerinde ihracat potansiyeli yüksek olan ürün üreticilerine söz konusu ürünün ihracatı yapılına kadar başta gümrük müşavirliği olmak üzere ihracat aşamasında gerekli olan tüm danışmanlıkların verilmesi planlanmaktadır. Çalışmalar kapsamında ilgili ülkelere yerinde ziyaret yapılarak saha araştırmaları ve firma ziyaretleri yapılacaktır. Dış ticaret alanında yetiştirilecek olan öğrencilerin firmalarla eşleştirilmesi ve uzun vadede firmaların ihracat/ithalat departmanlarına yetiştirilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>-11 ülkede faaliyetlerini sürdüren Ticaret Müşavirliklerimizin internet</p>

					<p>Interreg Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı 2021-2027 dönemi PO5 önceliği kapsamında tesis edilmiş bulunan Strateji Kurulunun 2. Toplantısı 30 Mart 2023 tarihinde Bulgaristan'ın Haskovo şehrinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kırklareli YDO ve Edirne YDO tarafından Koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.</p> <p>30 Mart 2023 tarihinde Interreg Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı Strateji Kurulu Toplantısı'nın akabinde Türkiye Cumhuriyeti Filibe Başkonsolosu Korhan Küngerü ve Türkiye Cumhuriyeti Filibe Ticaret Ataşesi Armağan Al, Yönetim Kurulu Üyemiz ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımız Sn. Soner Ilık tarafından Edirne ve Kırklareli YDO koordinatörlerimizle birlikte ziyaret edilmiş ve ortak yapılabilecek çalışmalar hakkında istişare edilmiştir.</p> <p>2023 yılı çalışma programında Sınır Ötesi Programlardan Bölgemizdeki paydaşların daha fazla yararlanması amacıyla teknik destek sağlanması ve ilgili Balkan ülkelerinden ortak bulunması konusunda koordinasyon</p>	<p>siteleri başta olmak üzere ilgili ülkelerle yürütülen ticari ilişkilerin güncel durumu takip edilmeye devam edilecektir.</p> <p>-Ticaret müşavirlik web siteleri başta olmak üzere Balkan ülkeleri ile ticari ilişkilerin mevcut durumu izlenmeye devam edilecektir.</p> <p>Balkan ülkelerinde bulunan Ticaret Ataşelikleri ile yakın temas kurulup, Balkan ülkeleriyle gerçekleşen ticari faaliyetlerin ve yatırımların seyri takip edilecektir.</p> <p>Mart ve Nisan aylarında ilan edilen Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı ile Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programlarında Bölgemiz paydaşlarına sağlanan teknik desteklerin Eylül ayında ilan edilmesi beklenen Akdeniz Havzasında İşbirliği Programı için de verilmesi planlanmaktadır.</p>
--	--	--	--	--	--	---

					<p>işlemleri yürütülmesi planlanmıştır. Bu kapsamda;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 3 Nisan 2023 tarihinde AB Başkanlığı tarafından 2023 yılı içerisinde ilan edilecek olan “Bulgaristan-Türkiye”, “Karadeniz Havzasında İşbirliği” ve “Akdeniz Havzasında İşbirliği” Sınır Ötesi İşbirliği Programları çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.</li><li>- 4 Mayıs 2023 tarihinde Edirne İl Genel Meclisi üyelerini Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı hakkında bilgilendirme ve ilimizden programa sunulabilecek potansiyel proje fikirleri hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacıyla sunum yapılmıştır.</li><li>- 11 Mayıs 2023 tarihinde İstanbul’da düzenlenen Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı Bilgilendirme ve Tanıtım Toplantısına çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.</li><li>- 16 Mayıs 2023 tarihinde Bulgaristan’ın Burgas şehrinde düzenlenen Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı Proje Yazma Workshop’u Programına Edirne Valimizin görevlendirmesi ile Edirne</li></ul>
--	--	--	--	--	--

					<p>Vali Yardımcısı Batuhan Ciğerci ve Edirne Valiliği Proje Geliştirme ve Uygulama Merkezi Uzmanları ile birlikte katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 26 Mayıs 2023 tarihinde Edirne Ticaret ve Sanayi Odasında ilimizde bulunan tüm kurum, kuruluş ve STK'ların katılımı ile "Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı Bilgilendirme Toplantısı" düzenlenmiştir.</p> <p>- Edirne Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile Doğa Koruma ve Milli Kamplar Edirne Şube Müdürlüğü tarafından Karadeniz Havzasında İşbirliği Programına yazılan projelerin yazım ve ortak bulma süreçlerinde Edirne YDO olarak aktif görev alınmıştır.</p> <p>- 24 Nisan 2023 tarihinde ilan edilen "Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı"nın 7 Haziran 2023 tarihinde Kırklareli Üniversitesi'nde düzenlenen bilgilendirme toplantısı ile 8 Haziran'da yine Kırklareli Üniversitesi'nde düzenlenen Ortak Bulma Forumu etkinliklerine katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 12 Haziran 2023 tarihinde Edirne Valimizin talimatları ile Devcehan</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Kültür Merkezinde ilimizde bulunan tüm kurum, kuruluş ve STK'ların katılımı ile "Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı" düzenlenmiştir.</p> <p>- 16 Haziran 2023 tarihinde Keşan Belediye Başkanlığı ile işbirliği kapsamında Keşan ilçemizden "Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı"na sunulabilecek projeleri istişare etmek adına Keşan Belediyesine bağlı tüm müdürlerin ve ilçe kamu kuruluşları yöneticilerinin katılım sağladığı bilgilendirme toplantısı Keşan Belediyesi bünyesinde düzenlenmiştir.</p> <p>- 19 Haziran 2023 tarihinde Edirne merkez ve ilçelerde bulunan tüm Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri Müdürleri ile Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlerinin katılım sağladığı çevrim içi bilgilendirme toplantısı ile "Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı" kapsamında bulunan mesleki eğitim başlığı konusunda programa sunulabilecek proje fikirleri istişare edilmiştir.</p> <p>- Program başvuru süreci boyunca farklı kurum ve kuruluşlar ile STK'lara</p>
--	--	--	--	--	--

						proje hazırlıkları ile ilgili teknik destek ve ortak bulmaya yönelik yönlendirmelerde bulunulmuştur.
<b>Ajans Destekleri</b>						
Üreten Şehirler Programı			X			<p>Üreten Şehirler Programı kapsamında 2023 yılı içerisinde iki ayrı programa çıkmıştır.</p> <p>Bunlardan ilki 2022 yılının devam programı olan 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-01 (Temiz Üretim Danışmanlık) programıdır. Söz konusu program için 2022 yılında toplam 9 işletme destek almaya hak kazanmış olup, 2023 yılının ilk 6 ayında bu 9 işletme için danışmanlık süreci başlatılmıştır. 820.000 TL bütçe ile 10 Mart 2023 tarihinde ilan edilen devam programında ise şu ana kadar 3 işletme destek almaya hak kazanarak sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>Üreten Şehirler Programı kapsamında ilan edilen diğer program ise 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 "İhracat Danışmanlık" programıdır. 27 Ocak 2023 tarihinde 4.000.000 TL bütçe ile ilan edilen programın başvuruları devam etmekte olup, şu ana kadar 3 işletmenin başvurusu başarılı olarak</p>

						değerlendirilerek sözleşme imzalanmıştır.	
Temiz Üretim Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı			X			2022 yılında temiz üretim danışmanlığına yönelik tematik teknik destek programı ilan edilmiştir. Program ile Tekirdağ ilinde özel sektör kurumlarının kapasitesinin geliştirilmesi, sürdürülebilirliği ve verimliliğinin artırılması amaçlanmıştır	2023 yılında söz konusu programın kalan bütçesi üzerinden yeniden ilan edilmesi planlanmaktadır.
Trakya E-Ticaret Merkezi Gündümlü Projesi (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek uygulamaları)			X			Proje faaliyetleri 31/12/2022 itibari ile tamamlanmış, proje kapsamında gerçekleştirilen tüm çabalara rağmen talep yetersizliği dolayısıyla istenilen başvuru ve aktif site sayısına ulaşamadığı gözlenmiştir. Projenin sürdürülebilirlik adımlarının başarıyla yürütülebilmesi için sistemdeki firmaların hizmetlerinin kesintiye uğramaması, mevcut başvurulara yönelik hizmetlerin sürdürülmesi, yeni başvuruların kabulü ve sistemin yaygınlaştırılması adına Trakya ABİGEM A.Ş. ile üye oda ve borsaların sorumlulukları aktarılmıştır.	ilerleyen dönemde sistemdeki firmaların hizmetlerinin kesintiye uğramaması adına Trakya ABİGEM A.Ş.'nin üye oda ve borsalar ile birlikte gerekli önlemleri alarak projenin sürdürülebilirliğini sağlaması beklenmektedir.
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
Trakya'nın Verimli Kobileri			X		Proje takvimine uygun bir şekilde ilerlemektedir.	Bölgede faaliyet gösteren TSO, OSB, İş İnsanları Dernekleri ve Kamu Kurumlarının katılımıyla kurulan	Trakya Verimlilik Platformu toplantıları devam edecek.

					<p>Trakya Verimlilik Platformu toplantıları gerçekleştirildi.</p> <p>Karadeniz Havzası Programı'na 4 proje başvurusu yapıldı.</p> <p>İyi örneklerin yerinde görülmesine ilişkin platform üyelerinin katılımıyla Almanya ve Hollanda'ya teknik ziyaret organize edilmiştir.</p> <p>Platform üyelerine yönelik "kurumsallaşma ve kurum kültürü" konusunda 2 adet eğitim verildi.</p> <p>Toplamda 170 firmadan enerji ve/veya süreç verimliliği check-up başvurusu alındı. 133 firmada toplamda 180 enerji ve/veya süreç verimliliği etüdü gerçekleştirildi.</p> <p>12 KOBİ'de danışmanlık faaliyetleri başlamıştır.</p> <p>KOBİ'lere yönelik 29 Eğitim düzenlenmiş ve yaklaşık 140 KOBİ bu eğitimlere katılım sağlamıştır.</p> <p>Değer zinciri analizi çalışmaları başlamıştır. 30 Firma ziyareti gerçekleştirilmiş ve seçilen 3 sektöre yönelik odak grup toplantıları yapılmıştır.</p>	<p>İyi örneklerin yerinde görülmesine ilişkin platform üyelerinin katılımıyla teknik ziyaretler gerçekleştirilecektir.</p> <p>Paydaşların işbirliği ve teknik kapasitelerini artırmaya yönelik "Bilgilendirme Günleri" organize edilecektir. (En az 2 tane)</p> <p>Bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları devam edecek.</p> <p>70 KOBİ'ye danışmanlık hizmetleri verilerek girdi maliyetleri düşürülecektir.</p> <p>KOBİ'lere yönelik 4 eğitim verilecektir.</p> <p>Değer zinciri analizi çalışmaları tamamlanarak 3 sektöre yönelik değer zinciri analizi hazırlanacaktır.</p>
--	--	--	--	--	---	---

Genç İstihdamı Teması Faaliyetleri			X	<p>6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş Merkezli olarak yaşadığımız büyük deprem felaketi sonrasında Üniversitelerin uzaktan eğitime geçmesi neticesinde Gençler İçin Yeni İşim Girişim ve ilgili eğitim faaliyetleri zorunlu olarak ertelenmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında genç istihdamı teması kapsamında Gençler için Yeni İşim Girişim Programı, İstihdam Garantili Eğitim Programı, Beceri Geliştirme Programları ve İstasyon Kırklareli faaliyetleri</p>	<p>5 Ocak 2023 tarihinde Edirne İli Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen "Türkiye Teknoloji Buluşmaları" programında E-ticaret Merkezi CEO'su Merter Özdemir'in moderatörlüğünde PttAVM CEO'su Hakan Çevikoğlu, Trendyol İş Geliştirme Direktörü Özkan Çokaygil ve Exporgin Genel Müdürü Mehmet Erdemi'nin katılımıyla 'E-ihracat ile Küçülen Dünya' konulu panel gerçekleştirildi. Programda ayrıca, 'Dijital Dünyada Perakendenin Yarını', Ajansımızın 'Trakya'da Dijitalleşmeye Katkıları ve Genç İstihdamı', 'E-ihracata Devletin Bakışı', 'Karma İş Gücü ve Freelance Ekosistem', 'Sınırların Ötesinde İş Yapmak', 'E-ticaret ile Büyüyen Dünya', 'Meta Gelecek' ve 'Metaverse ile Yeni Evren' konularında oturumlar düzenlenmiştir. Fuaye alanında e-ticaret ve dijitalleşme alanında ülkemizin en önemli firmalarının standlarında 3 il üniversite öğrencileri için iş görüşmeleri ve sektörler hakkında bilgi almaları sağlanmıştır.</p> <p>23.03.2023 tarihinde "Tekirdağ Çorlu'da bulunan Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi mezunu</p>	<p>Bölgemizdeki paydaşlarla birlikte (Üniversiteler, Ticaret ve Sanayi Odaları, İŞKUR İl Müdürlükleri, İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve Özel Sektör Firmaları) koordineli bir şekilde gençlerin iş bulma becerilerin geliştirilmesi ve işe yerleştirilmesi süreçlerini desteklemek amacıyla çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Habitat Derneği, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası ve Ajans iş birliğinde gençlere yönelik beceri kazandırma, kişisel gelişim, girişimcilik ve istihdam alanındaki etkinlikler devam edecektir.</p>
---------------------------------------	--	--	---	---	---	---

				<p>uygulanmaya devam edecektir.</p>	<p>başarılı iş insanlarının katıldığı "Genç İstihdamında Meslek Liselerinin Rolü" konulu panel Çorlu TSO'da organize edilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin moderatörlüğünde yapılan panele, panelist olarak Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Volkan, Kıray Makine Yönetim Kurulu Başkanı Samet Kıray, Atılgan Makine Yönetim Kurulu Başkanı Rasim Silahlı ve Fındık Oto İşletme Sahibi Ergin Fındık yer almıştır."</p> <p>Bölgemizin önemli döküm fabrikalarından olan Kutes Metal San. ve Tic. A.Ş. ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol kapsamında toplam 26 kişiye köprülü vinç operatörü, CNC programcısı ve tavan vinci operatörü Mesleki Yeterlilik Belgesi aldırılmış ve ilgili 26 kişinin tamamının Kutes Metal tarafından işe yerleştirilmeleri sağlanmıştır. Genç İstihdamı faaliyetlerimiz kapsamında Kutes Metal San. Tic. A.Ş. ile eğitim – istihdam alanındaki işbirliğimiz devam etmektedir.</p> <p>Çerkezköy Halit Narin MTAL ile iş birliğinde 24.05.2023 tarihinde "Genç İstihdamında Meslek Liselerinin Rolü"</p>
--	--	--	--	-------------------------------------	--

					<p>konulu panel Çerkezköy Halk Eğitim Merkezi'nde düzenlenmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin moderatörlüğünde yapılan panele, panelist olarak Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çetin, AKL CNC Ltd. Şti İşletme Sahibi Ömer Akyol ve Çerkezköy Pilot Garage Oto Ekspertiz İşletme Sahibi Sezer Özsoy katılım sağlamış olup, 310 öğrenci ise dinleyici olarak yer almıştır.</p> <p>Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği kapsamında 6 Haziran 2023 günü Keşan ilçesinde eğitim gören 8. sınıf öğrencileri ile Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri öğrencilerine yönelik olarak «Mesleki Eğitim ve Genç İstihdamı Kariyer Günü» etkinliği düzenlenmiştir. Program kapsamında öncelikle düzenlenen panelde meslek lisesi mezunu olan ve kariyerinde başarı elde etmiş isimler ile öğrencilerin bir araya getirildiği bir panel düzenlenmiştir. Söz konusu panele 150 öğrenci katılım sağlamıştır. Panel sonrasında ise TOBB'un proje okulu olan Keşan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bahçesinde mesleki eğitim ve bölümleri hakkında bilgilendirmelerin yapıldığı bahçe etkinliği</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>düzenlenmiştir. Bu etkinlik Keşan ilçesinde bulunan tüm 8. sınıf öğrencilerine yönelik olup, okul bünyesindeki bölümlerin tanıtımının okul bünyesinde yapılması ile bölümlerin tercih edilebilirliğinin artırılması hedeflenmiştir.</p> <p>09.06.2023 tarihinde Genç İstihdamı Temamız kapsamında Kırklareli İŞKUR Müdürlüğü ve Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle Kırklareli Mimar Sinan Teknik ve Mesleki Anadolu Lisesi öğrencilerine İş Bulma Becerileri Eğitimi” verilmiş olup, akabinde ilimizin büyüyen firmalarından Trakya Group Cam firmasına ziyaret düzenlenmiş ve mezun olacak öğrenciler için ön başvuru ve iş görüşmeleri organize edilmiştir.</p> <p>6 Ocak 2023 tarihinde Habitat Derneği bünyesinde İstanbul’da açılan Facebook İstasyon ve Aydın Üniversitesi bünyesinde bulunan TEKMER, Kırklareli YDO tarafından ziyaret edilmiş, Bakanlığımızın Genç İstihdamı teması anlatılmış ve gençlere yönelik ortak girişimcilik ve eğitim programları geliştirilmesi üzerine bir yol haritası oluşturulmuştur.</p>	
--	--	--	--	--	--

						1-2 Mart 2023 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi TEKMER tarafından 5. si gerçekleştirilen Imagine Tomorrow isimli uluslararası eğitim zirvesi ve girişimcilik yarışması etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yarışmada sunulan projeleri değerlendirmek üzere Kırklareli YDO'da ekibi de jüri üyesi olarak görev yapmıştır.	
Akıllı Uzmanlaşma			X			-Akıllı Uzmanlaşma stratejisi için nicel analizler tamamlandı, nitel analiz çalışmaları ve akıllı uzmanlaşma ile ilgili yapılacak çalışmalara ilişkin yol haritası hazırlanması faaliyeti devam etmektedir.	-Nitel analiz ve yol haritası çalışmaları tamamlanacak, KAGM tarafından yürütülecek olan akıllı uzmanlaşma projesi kapsamındaki pilot bölgelerden biri olarak bu çalışmalar devam edecektir.
Kavaklı Tarıma Dayalı OSB			X			Kırklareli Valiliği himayelerinde, Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Kırklareli YDO ve PPKB birimleri koordinasyonunda yürütülen Kavaklı Tarıma Dayalı Süt İhtisas OSB çalışmaları kapsamında 30 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Kavaklı TDİOSB müteşebbis heyeti oluşturulmuş olup, yönetim kurulu seçilmiş ve kuruluş protokolü onayı için Tarım ve Orman Bakanlığı'na gönderilmiştir. 6 Ocak 2023 tarihinde Kavaklı TDİOSB kuruluş protokolü,	Tarım ve Orman Bakanlığınca yer seçiminin kesinleştirilmesine müteakip, Müteşebbis heyetin tüzel kişilik kazanma süreci başlatılacaktır.

						Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, bölge ve müteşebbis heyet resmen tüzel kişilik kazanmıştır. Kavaklı TDİOSB'nin yatırım süreçlerine başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.	
"MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın" Projesi			X			İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı iş birliğinde, "MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın" isimli bir güdümlü proje başlatılmıştır. Bu kapsamda imzalanan çok taraflı protokol ile iş birliğinin çerçevesi oluşturulmuş, ajanslar arası bir "eşgüdüm komisyonu" kurulmuştur.  Çağrının duyurulması öncesinde proje kapsamında teknik detayları belirlemek ve başvuru koşullarını netleştirmek üzere ilgili ajans yetkilileri arasında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.	İkinci altı ay ve 2024 yılında çağrıya çıkılacak ve firmalardan başvurular alınacaktır.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
Tüm Bileşenler			X			2023 yılı faaliyetleri çalışma programı kapsamında dikkate alınarak SOP	SOP çıktıları ve faaliyetleri SOP izleme takip tabloları üzerinden

						izleme Takip tabloları üzerinden takip edilmektedir.	takip edilmeye edilecektir.	devam
--	--	--	--	--	--	--	-----------------------------	-------

### 3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	DTİM ve DTO faaliyetlerine katılmış olan firmaların ihracat artışı	USD	0	40.000.000	20.000.000	Özel Amaç 2 Özel Amaç 3	2023/4
2	Kullanıma kazandırılan üretim, iş geliştirme, ticaret, Ar-Ge – inovasyon, girişimcilik altyapısı sayısı	Adet	0	5	3 <sup>1</sup>	Özel Amaç 1 Özel Amaç 3	2023/4
3	E-Ticaret ve dış ticaret yapabilme kabiliyetleri kazanmış firma sayısı	Adet	0	1000	139 <sup>2</sup> 14 <sup>3</sup>	Özel Amaç 2 Özel Amaç 3	2023/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
DTİM Tarafından Yazılı Olarak Verilen Ticari İstihbarat Hizmeti Sayısı	1.1	Adet	365	58	2023/4
DTİM İnternet Portalına Üye Olan Firma Sayısı	1.1	Adet	350	47	2023/4
Kurulan E Ticaret Platformu Sayısı	1.2	Adet	1	1	2023/4
E-Ticaret Mağazası Açmış Firma Sayısı	1.2	Adet	1.000	14	2023/4
Kurulan Tarıma Dayalı OSB Sayısı	2.2	Adet	1	1	2023/4

<sup>1</sup> Bu gösterge kapsamında yer alan; Facebook istasyon kurulum faaliyetleri tamamlanmış, e- ticaret platform altyapısı kurulmuş, DTİM web sitesi altyapısı ve içeriği güncellenmiştir. Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve İş Geliştirme Merkezi ise henüz kurulmamıştır.

<sup>2</sup> E-ticaret Güdümlü Projesi kapsamında 347 başvuru alınmıştır. 148 sitenin kurulum süreci devam etmektedir.

<sup>3</sup> 14 projenin sitesi aktif satış yapar hale gelmiştir. 19 firma ise pazaryeri kurulumu durumunda projeye dahil olmak istediğini bildirmiştir.

Kaynak verimliliği alanında düzenlenen etkinlik (konferans, panel, hackaton) sayısı	4.1	Adet	4	9	2024/1
Tarım Makinası Alanında Kurulan İş Geliştirme Merkezi Sayısı	2.1	Adet	1	0	2023/4
Enerji ve Süreç Verimliliği Check-Up Analizi Yapılan Firma Sayısı	4.1	Adet	130	93	2023/4
Enerji ve Süreç Verimliliği Danışmanlığı Yapılan Firma Sayısı	4.1	Adet	70	9	2023/4
Oluşturulan Enerji Verimliliği Analizi Sayısı	4.1	Adet	7	8	2023/4
Lansmanı Yapılan İnternet Portalı Sayısı	1.4	Adet	1	0	2023/4
Gerçekleştirilen Teknik Ziyaret	1.8	Adet	3	0	2023/4

### 3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Özel ihtimam gösterilecek firma sayılarına ulaşılması	1.1	2021/4	-
2	İstasyon Kırklareli'nin açılması	1.3	2021/4	2021/1
3	Merkezin yapılacağı arazi durumunun netleşmesi	2.1	2021/4	-
4	Yapı için teknik projelerin hazırlanması ve inşaat ruhsatının alınması	2.1	2021/4	-
5	Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi OSB başvuru dosyasının kabul edilmesi	2.2	2021/4	2021/4
6	Kırklareli Üniversitesi Gıda Sektörü Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi Gündümlü Projesinin kabul edilmesi*	2.2	2021/4	2021/4

7	Trakya Verimlilik Platformunun kurulması	4.1	2021/4	2021/4
---	--	-----	--------	--------

\* Bu proje mevcut durumda SOGEP kapsamında tasarlanmış ve kabul edilmiş olup Kırklareli Üniversitesi tarafından Süt ve Süt Ürünleri Ar-Ge ve Uygulamalı Eğitim Pilot Tesisi olarak kurulum faaliyetleri devam etmektedir.

### 3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	DTİM kapsamında hizmet sağlanan firmaların ihracat karneleri her yıl şubat ayında geriye dönük olarak bir yıl için firmalardan alınmaktadır. Bu sebeple 2023 yılı ilk yarısı için yazılan değer tahminidir. 2023 yılı ihracat artışları 2024 yılı Şubat ayı itibarıyla firmalardan istenecektir.
Çıktı Göstergeleri	E-ticaret güdümlü projesi kapsamında TSO üyesi firmaların beklenen ilgiyi göstermemesi sebebiyle çıktı hedefine ulaşamamış olup proje sonrasındaki sürdürülebilirlik aşamalarının sağlanması adına Trakya ABİGEM A.Ş. ile birlikte üye oda ve borsaların insiyatiflerini sürdürmesi beklenmektedir. Hayrabolu Tarım Makinaları Üretim ve Proje Geliştirme Merkezinin kurulum hususunda uygun arazi tahsis edilemediğinden ilerleme kaydedilememiştir. Yalın üretim danışmanlığı verilmesi ve firmalara kaizen önerileri sunulması kapsamında dönem içerisinde iş ve işlemleri takip eden personelin görevden ayrılması ile aksaklıklar yaşanmıştır. Yeni dönemde de bu eğitimler verilmemiştir.
İş Takvimi	Çıktı göstergelerinde belirtilen sebeplerle ilişkili olarak eşik noktalarına ulaşma konusunda da eksiklikler mevcuttur.
Eşik Noktaları	Çıktı göstergelerinde belirtilen sebeplerle ilişkili olarak eşik noktalarına ulaşma konusunda da eksiklikler mevcuttur. Kırklareli Üniversitesi Gıda Sektörü Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi Güdümlü Projesi SOGEP projesi olarak tasarlanmış ve uygulamaya geçmiştir.
Harcama Takvimi	İş takvimine bağlı olarak harcama takviminde de değişiklikler oluşmuştur.

### 3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP içerisindeki görev dağılımında birden fazla çalışma biriminin rol alması iletişim problemlerine sebebiyet vermektedir.	SOP bazlı yapılanma ile faaliyet sorumlusu ilgili personelin aynı çatı altında birleştirilmesi ortak hedefe odaklanılmasını sağlayacaktır.	İletişim İşbirliği

2	Tek bir SOP içerisinde birden fazla odak noktası olması yönetimi zorlaştırmaktadır.	SOP içerisindeki faaliyetlerin odak noktasının daha ortak bir zeminde planlanması çıktı ve gösterge hedeflerine ulaşmayı kolaylaştıracaktır.	Kapsam
			Performans
3	Enflasyon ve fiyat değişimleri nedeniyle faaliyet-bütçe dengesinde bozulmalar olmaktadır.	Bütçe planlamalarında ilgili harcama kalemi için fiyat değişimleri dikkate alınarak tedbir payı eklenmelidir.	Mali

#### 4. Yerel Kalkınma Fırsatları

##### 4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eğitim, Mesleki Eğitim ve Girişimcilik Yoluyla Kadınların İstihdam Edilebilirliğinin ve Girişimciliğinin Arttırılması			X		6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş Merkezli olarak yaşadığımız büyük deprem felaketi sonrasında kadınlara yönelik bazı eğitim, topluluk oluşturma, teknik ziyaret ve seminer gibi faaliyetlerimiz zorunlu olarak ertelenmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında Eğitim, Mesleki Eğitim ve Girişimcilik Yoluyla Kadınların İstihdam Edilebilirliğinin ve Girişimciliğinin Arttırılması kapsamındaki faaliyetlerimiz	2019 yılı SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan Umutlu Kadınlar Üretiyor projesi kapsamında kurulan Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifinin kapasite geliştirme çalışmalarına Kırklareli YDO tarafından teknik destek verilmiştir. Tekirdağ YDO ile ortaklaşa yapılan çalışmalar kapsamında Etki Yatırımı Danışma Kurulu ile yakın bir işbirliği geliştirilmiş ve Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifinin mali ve teknik açıdan desteklenmesi için etki yatırımı yaklaşımı üzerinde çalışılmıştır.  2023 yılının ilk 6 aylık bölümünde Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi için "etki yatırımı" temalı bir pilot proje hazırlanmış ve Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi sektördeki	2023 yılının 2. Döneminde kadın kooperatiflerinin kapasitelerini güçlendirmek amacıyla eğitimler ve atölye çalışmaları yapılarak, iyi uygulama örnekleri ziyaret edilecektir.  Ayrıca, Kırklareli Valiliği himayelerinde, Ajansımız koordinasyonunda Trakya Bölgesi'ndeki üreten kadın kooperatiflerinin tümünü kapsayacak olan "Trakya Bölgesi Kadın Kooperatifleri Mikro Fuar Etkinliği" Kırklareli ilinde planlanmaktadır.

					<p>uygulanmaya devam edecektir.</p>	<p>etkili STK'lar ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.</p> <p>5 Ocak 2023 tarihinde Edirne İli Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen Türkiye Teknoloji Buluşmaları etkinliğine Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi'nin katılımı teşvik edilmiş olup, kooperatifin e-ticaret platformları ile iş birliği kurulmasına yönelik destek verilmiştir.</p> <p>Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi tarafından üretilen bebek ek gıdalarının ve doğal sebze çorbalarının Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri marketlerinde satılabilmesi için gerekli olan laboratuvar analiz süreçlerine destek verilmiştir.</p> <p>Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi kapsamında tescil edilmesi düşünülen markaların tescil süreçleri ve işlemleri için Kırklareli YDO Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimi olarak destek verilmiştir.</p>	
--	--	--	--	--	-------------------------------------	--	--

Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları			X		Bölge Planı stratejik önceliklerine bağlı olarak belirlenmektedir.  T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere ilgili OSB yetkilileri ve ajans uzmanları ortak çalışmasıyla Velimeşe Kollektör Hattı Fizibilitesi ve Kapaklı OSB Yol, Cadde Ağızlığı ve Cadde Ağızlığı Bağlantısı Yapım İşi Fizibilitesi hazırlanmıştır.	Ortaya çıkan ihtiyaç kapsamında devam edilecektir.
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının Hazırlanması			X		1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı değişiklik önerilerine ilişkin rapor hazırlanarak Ajans Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.	Planın hazırlanmasına yönelik Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile görüşmeler devam edecektir.
Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Çalışmaları (BGUS)			X		2024-2028 Trakya Taslak Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi Bakanlık ve diğer kurum ve kuruluşların görüşleri kapsamında revize edilmektedir.	Revize edilecek 2024-2028 Trakya Taslak Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi onaylanmak üzere Bakanlığa gönderilecektir.
Ajans Destekleri (Teknik Destek)			X		2022 Yılı Teknik Destek Programı-01'deki toplam 36 desteğin 15 tanesi 2022 yılı 2. altı aylık döneminde, 18 tanesi de 2023 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmış, 3 projenin uygulamasından vazgeçilerek karşılıklı olarak feshedilmiştir.	2023 yılının 2. Yarısına uygulama süresi sarkan desteklerin nihai raporları temin edilecek olup, yeni programlar aracılığı ile gelen desteklerin de uygulama süreçleri takip edilecektir.

						<p>Teknik Destek Programı-02 (İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı) kapsamındaki 3 tohum ıslahı, 1 aile anayasası danışmanlığı ile 2022 Yılı Üreten Şehirler Teknik Destek Programı kapsamında 9 temiz üretim danışmanlığı teknik desteği ile ilgili hizmet alım sözleşmeleri 2023 yılının ilk 6 ayında imzalanarak çalışmalara başlanmıştır. Söz konusu desteklerin yılın 2. yarısında tamamlanması beklenmektedir.</p>	
<p>Ajans Destekleri (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı)</p>			X			<p>2023 yılı ilk 6 ayında 2019 SOGEP programından 1, 2020 SOGEP programından 2, 2021 SOGEP programından 1 proje tamamlanmıştır.</p> <p>Böylece 2019 programındaki 4 projenin tamamı, 2020 programındaki 5 projeden 3'ü, 2021 programındaki 7 projeden 1'i tamamlanmış durumdadır. 2022 programındaki 7 (1 proje Bakanlık kararıyla fesih edilmiştir) ve 2023 programındaki 2 projenin uygulamaları devam etmektedir.</p>	<p>2023 yılı 6. ayı itibarıyla 1'i tamamlanmak üzere olan 2 adet 2020 yılı SOGEP, 2'si tamamlanmak üzere olan 7 adet 2021 yılı SOGEP, 3'ü tamamlanmak üzere olan 7 adet 2021 yılı SOGEP, 2'si tamamlanmak üzere olan 7 adet 2022 yılı SOGEP ve henüz destek sözleşmesi yeni imzalanmış 2 adet 2023 yılı SOGEP projesinin izleme faaliyetlerine devam edilecektir.</p>

Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları			X			2023 yılı ilk 6 ayı boyunca İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından, 2019, 2020 ve 2021, 2022 ve 2023 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programları ve GÜdümlü Proje Destekleri başta olmak üzere toplam 34 mali destek projesi ile 49 Teknik Destek projesinin izleme süreçleri takip edilmiştir.	2023 yılı 6. ayı sonu itibarı ile 2020, 2021 ve 2022 ve 2023 yılları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programlarından 25 GÜdümlü Proje Destek Programlarından 2, 2023 yılı Mali Destek Programlarından 8, 2022 Yılı Teknik Destek Programları ve Üreten Şehirler Programlarından 12 projenin uygulama süreci devam etmektedir. 2023 yılı Teknik Destek ve Üreten Şehirler Destekleri kapsamında destek sözleşmesi imzalanacak projelerinde takibine devam edilecektir.
---	--	--	---	--	--	--	---

## 4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İşgücüne Katılan ya da Kendi Girişimini Kuran Kadın Sayısı	Adet	0	30	7	Özel Amaç 1	2024/4
2	Uygulanmaya hazır ön fizibiliteye sahip proje sayısı	Adet	0	18	2	Özel Amaç 4	2023/4
3	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi eğitim kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	45	65	Özel Amaç 4	2023/4
4	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi danışmanlık kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	40	65	Özel Amaç 4	2023/4
5	Sosyal gelişme için destek sağlanan proje sayısı	Adet	0	9	25 (Tümü) 2 (2023 SOGEP)	Özel Amaç 4	2023/4

### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İşgücüne Katılım Süreçlerini Hızlandıracak Eğitimlere ve Gelişim Programlarına Katılan Kadın Sayısı	4.1	Kişi	100	30	2024/4
Girişimcilik Becerileri Geliştirilen Kadın Sayısı	4.1	Kişi	50	18	2024/4
Yapılan ön fizibilite sayısı	4.2	Adet	18	2	2023/4

Hazırlanan çevre düzeni planı sayısı	4.3	Adet	1	0	2022/4
Mevcut durum analizi	4.4	Adet	1	1	2023/4
Bölge planı	4.4	Adet	1	1	2023/4
Düzenlenen Stratejik Öncelik Çalıştayı/Toplantısı Sayısı	4.4	Adet	4	8	2023/4
Düzenlenen bölge planı çalıştayı sayısı	4.4	Adet	3	11	2023/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara eğitim kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.5	TL	1.350.000	0	2023/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara danışmanlık kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.5	TL	1.000.000	0	2023/4
Teknik destek programları kapsamında verilen eğitim/danışmanlık	4.5	Adet	55	65 (2023 yılı ilk 6 ayında 18 TD projesi + 9 Üreten Şehirler + 4 Yönetim Danışmanlığı yürütülmüştür)	2023/4
Eğitim/danışmanlık hizmetlerinden faydalanan kişi sayısı (teknik destek)	4.5	Kişi	600	2036 (61 TD toplam) (2023 yılı ilk 6 aylık dönemde 622 eğitim alan kişi, 13 danışmanlık alan firma (firma başına ortalama 3 kişi) bulunmaktadır.)	2023/4
Fizibilite desteği kapsamında destek sağlanan proje sayısı	4.5	Adet	3	0	2021/4
Fizibilite desteği kapsamında hazırlanan fizibilite raporu sayısı	4.5	Adet	3	0	2021/4
SOGEP kapsamında destek sağlanan tutar	4.5	TL	12.000.000 (2023)	3.182.240 (2023)	2023/4

## 5. Kurumsal Gelişim

### 5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteninin Hazırlanması ve Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi			X			Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2023 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncelleme çalışmalarını takiben kurum öz kaynaklarıyla yeni bir web platformu oluşturarak verilerin yayımlanmasını sağlamıştır.	Bundan sonraki dönemlerde yıllık verilerin yayınlanmasına müteakip güncellenme çalışmaları devam edecektir.
Etki Değerlendirme Çalışmaları			X			2018 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen tek projenin örnek olay incelemesi benzeri bir değerlendirme raporu hazırlanmış, son kontrol çalışmaları devam etmektedir.	2023 yılının ikinci yarısında 2018 Küçük Ölçekli Altyapı MDP'nin, 2024 yılının ilk yarısında ise 2019 Yılı Süt Ürünlerinin Geliştirilmesi MDP, Turizmin Geliştirilmesi ve

						Geçmiş yıllara dönük olarak 2010-2013 arasında desteklenmiş Sosyal Programlardan 3 tanesinin Değerlendirme Raporunun taslakları oluşturuldu, son hali verilecektir.	Çeşitlendirilmesi MDP ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'nin etki analizi çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Koordinasyon Faaliyetleri			X			-Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl Koordinasyon Kurulu (yılıda 4 kez ) -Tekirdağ, Edirne, Kırklareli İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu (3 kez) -Kırklareli İl İstihdam Kurulu (yılıda 4 kez ) -SANTEK (Sanayi ve Teknoloji İş Birliği) (yılıda 4 kez ) -Kırklareli Valiliği Kadın Girişimlerini Destekleme Birimi Proje Değerlendirme Komisyonu -Kırklareli Köydes Tahsisat Komisyonu (yılıda 4 kez )	2023 yılı ikinci altı ayında katılımlar devam edecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Hizmet içi Eğitimler-Ajansın Mevcut Kurumsal Sürdürülebilirliğinin Sağlanması, Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Performansının takibi	X						2023 yılı için planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım Faaliyetleri							
Basınla İlişkiler ve Medya Takibi	X					<p>Kurumumuz internet sayfasında 6 aylık süre zarfında 19 haber ve 7 duyuru yayınlanmıştır. Ayrıca sosyal medya sayfalarından twitter (76 Retweet-90 Tweet), Facebook 95 paylaşım, Instagram 92 paylaşım yapılmıştır. Haberlerimiz ulusal basında 34 kez, yerel basında 771 kez internet basınında 1442 kez ve TV'de 8 kez yer almıştır. Farklı medya mecralarına 1 röportaj hazırlanmış ve 2 TV programına koordinasyon ve içerik sağlanmıştır. 2023 yılında <a href="mailto:bilgi@trakyaka.org.tr">bilgi@trakyaka.org.tr</a> adresine ve CİMER'e gelen 86 (0 CİMER başvurusu -86 <a href="mailto:bilgi@trakyaka.org.tr">bilgi@trakyaka.org.tr</a>) soru/talep/şikâyet başvurusuna cevap verilmiştir.</p>	2023 yılı ikinci altı ayında faaliyetlere devam edilecektir.
Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı	X					<p>İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik SOP içinde yer alan Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Projesine, Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı içinde yer alan Trakyalı markasına ve</p>	2023 yılı ikinci altı ayında faaliyetlere devam edilecektir.

						Trakya yerel ürünlerine coğrafi işaret alınması süreçlerinin tanıtımına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Trakya'nın Verimli KOBİ'leri projesine sosyal medya desteği verilmiştir.	
Bölge Ticaret ve Sanayi Odası Ziyaretleri			X			Belirli zamanlarda ihtiyaç duyulması halinde ziyaret planları yapılmaktadır.	
Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Teknik Ziyaretler			X			Kırklareli'nin iş ve yatırım ortamını geliştirme, tanıtma ve bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekmek amacıyla düzenli olarak mailing ve paydaşlarla iletişim çalışmaları yapılmaktadır.  6 Ocak 2023 tarihinde Kırklareli YDO tarafından İstanbul'da bulunan Ulusal Franchise Derneği ziyaret edilmiştir. Ulusal Franchise Derneği yetkilileriyle verimli bir toplantı gerçekleştirilmiş olup, Kırklareli iline ilgi duyan franchise yatırımcılarının yatırım ortamına ilişkin ön bilgi ve analiz, yatırım süreçlerindeki iş ve işlemlerinin takibi ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması	İstanbul'da faaliyet gösteren Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği ziyaret edilecektir.  2023 yılının ikinci yarısında Ulusal Franchise Derneği'nde Trakya Yatırım Ortamı hakkında bir sunum düzenlenmesi planlanmıştır.

					<p>hususlarında işbirliği yapma kararı alınmıştır.</p> <p>Kırklareli ilinde “özel imalat metal parçaları” yatırımında bulunmayı planlayan Fransa’da faaliyet gösteren Metalhom şirketi ile görüşme gerçekleştirilmiş olup, şirketin yatırım yeri bulma sürecinde kamu kurum ve kuruluşlarımızla istişarelerde bulunulmuştur. Şirket yetkililerine gerek yer seçimi esnasında gerekse de devlet destekleri danışmanlığı konusunda hizmet verilmiştir.</p> <p>Kırklareli YDO tarafından 103 yatırımcı ve girişimciye bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmiş; 21 firma yerinde ziyaret edilmiştir.</p> <p>2023 yılı ilk 6 ayında Edirne YDO tarafından toplam 30 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.</p> <p>Bölgemizdeki yatırımcıların yatırım teşvik ekspertiz</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>işlemleri Bakanlığımız adına takip edilmektedir.</p> <p>Yatırım Destek Ofislerimizce ilgili kurumlardaki izin ve ruhsat işlemleri takip edilen teşvik belgeli yatırımcıların toplam yatırım tutarı yaklaşık 366 milyon TL'dir.</p> <p>Tekirdağ YDO tarafından 190 yatırımcı ve girişimciye bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmiş; 50 firma yerinde ziyaret edilmiştir.</p>
<b>AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler</b>					
Dış Kaynaklı Programlar	X				<p>İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı kapsamında Europeaid/170484/ID/ACT/TR numaralı Action Together in Kırklareli projesi ön değerlendirme aşamasında başarılı bulunduğundan tam başvuruya davet edilmiştir. Bu kapsamda projenin tam başvuru formu hazırlanarak Program Otoritesine sunulmuştur.</p> <p>Town Twinning Action between Turkey and the EU Grant Scheme (TTGS) hibe programına Süleymanpaşa</p>

						Belediyesi ortaklığında proje hazırlanarak başvuru yapılmıştır.  COSME hibe programına turizmde dijital dönüşümü desteklemek amacıyla geliştirilen proje başvurusu ENVERÇENKO ortaklığı ile Program Otoritesine sunulmuştur.	
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
Ajansın Diğer Donanım ve İhtiyaç Giderleri	X					2023 yılı içerisinde ihtiyaçlar tespit edilmiş ve giderilmiştir.	

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Ajansımızın Bölgede gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalarla bilinirliğini belirli bir seviyeye ulaştırmış olması, Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Bölge ve Bölgedeki sektör ve kurumların işleyişi hakkındaki geniş bilgi birikimi, üzerinde çalıştığı işlere katma değer sağlamaktadır. Ajans, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü ve işbirliğine açık yönüyle kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları gibi birbirinden farklı pek çok kurumu ortak çalışmalara odaklayabilmektedir. Bölgeyi temsil eden, tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, pek çok alanda özgün çalışmalar yapabilmesine kapı açmaktadır. Ayrıca çeşitli branşlarda uzmanlaşmış, dil bilen personele sahip olma avantajıyla yüksek bütçeli Avrupa Birliği projeleri yürütebilecek kapasitedeki Ajansımız, bölgeye değer katacak güdümlü proje tasarımlarında da öncü rol üstlenmektedir. Ajans bünyesinde yürütülen projelerin ilerlemelerinin yakından takip edilmesi ve yönetilmesi, proje başarısına katkı sağlayacak şekilde paydaşlara yoğun ve birebir teknik destek verilmesi de üstünlükler arasında sıralanmaktadır. Düzenlenen bilgilendirme toplantıları ve eğitimlerle bölgenin proje yazma ve yürütme kapasitesinin gelişimine de destek sunulmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin ve personellerinin faaliyet gösterdikleri illerde kolay erişilebilir olması yatırımcılara yönelik yürütülen çalışmaları daha etkin hale getirmektedir.

### B. Zayıflıklar

Ajans, plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde geniş yelpazeli bir veri ağının yokluğu nedeni ile sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada sıkıntılar yaşamaktadır. Bölgede Ajans algısının yoğun olarak mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı araştırma, analiz, plan, bölge tanıtımı ve koordinasyon gibi diğer önemli çalışmaları ile bilinirliğinin artırılmasını zorlaştırmaktadır. Ajans tarafından derinlemesine ve katılımcı çalışmalarla hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından farkındalığının az olması ve uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuat içerisinde tam belirlenmemiş olması, uygulama aşamasında beklenen sonuçlara ulaşılma oranını düşürmektedir. Bölge büyüklüğü dikkate alınarak sunulan mali kaynağın da ihtiyaç duyulunun altında kalması söz konusudur. Ajansın görev tanımının çok geniş olması ve farklı alanları kapsayan işler nedeniyle personelin bir alan üzerinde derinlemesine odaklanmasında zorluklar yaşanması söz konusu olabilmektedir.

### C. Değerlendirme

Ajans 2023 yılının genelinde geçmiş yıllarda olduğu gibi bölgedeki diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında hazırlanan çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin açığa çıkarılmasına katkı sağlamıştır. Ajans, 2023 yılı içerisinde yürütülen sonuç odaklı programlama yaklaşımı ile bölge kalkınmasına ve gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş, bölgeye önemli destekler sağlamıştır. Bölgede yapılan her çalışmada katılımcılık esasını öncelik alınmış, ilgili tüm kesimlerin kendi sorumluluk alanları içerisinde faaliyetlere dâhil edilmesine azami özen gösterilmiştir.

Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken eşgüdümlü olarak bölgenin geleceğine dair araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Ajans sağladığı mali desteklerde hassaslıkla uyguladığı adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni artırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımıza konum olarak yakın Kalkınma Ajansları arasında ortak bir çalışma anlayışı ve disiplini oluşturulması, bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliği ağının güçlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin aktarılabilmesi ortak programlar düzenlenmesi hem Ajansın kurumsal kapasite gelişimine hem de bölge içerisinde katma değer üretmeye faydalı olacaktır.

İlgili Bakanlık ve ilişkili kurumlar eşgüdümünde bölge planlarının uygulanması ve koordinasyonuna yönelik usul ve esasları içeren kapsayıcı bir mevzuatın hazırlanması çalışmaların standartlaştırılmasını, uygulama birliğinin sağlanmasını ve planın tüm paydaşlar tarafından sahiplenilmesini kolaylaştıracaktır. Ajans koordinasyonunda hazırlanan bölge planlarının bölgesel düzeyde etkinliğini arttırabilmek için plan içerisinde belirlenen önceliklerin ve gelişme alanlarının yatırımcı kurum ve kuruluşlar tarafından yatırım kararlarının verilmesinde dikkate alınması için merkezi düzeyde uygulanacak tedbirler hedeflere ulaşmayı sağlayacaktır.

Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında; nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer bölgesel avantajların ve potansiyellerin de göz önünde bulundurulmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir.

TÜİK ve diğer kurumlar tarafından Ajansların analiz, plan ve araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyduğu verilerin üretilmesinin sağlanması konusunda bölge kurumları için teknolojik altyapı eksiklerinin giderilmesi, işbirliği çalışmalarının yoğunlaştırılması, veri bilgi akışının kolaylaştırılması ve hızlandırılması gerektiği düşünülmektedir. Veriye ulaşımının kolaylaştırılması ve veri setlerinin zenginleştirilebilmesi için Bakanlık ve ajanslar arasında istatistiki bilgilerin ulaşılabilir olacağı ortak bir platformun faydalı olabileceği değerlendirilmektedir.

Sonuç Odaklı Programlarının (SOP) çalışma programları da dikkate alınarak etkin bir şekilde izlenebilmesi ve sonuçlarının değerlendirilebilmesi için KAYS üzerinde SOP odaklı bir düzenleme yapılması ve SOP'lara ait faaliyet, çıktı ve sonuç verilerinin sisteme girişinin sağlanarak diğer faaliyet ve projelerle ilişkilendirilebilmesi önerilmektedir.



Cumhuriyet Mah. Elif Hanım Sok. Dinçgöl Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa/Tekirdağ  
Tel: 0 850 450 09 59– Faks: 0 282 263 10 03

E-posta: bilgi@trakyaka.org.tr | www.trakyaka.org.tr