

# TRAKYA KALKINMA AJANSI

## 2023 YILI (OCAK-ARALIK)

### FAALİYET RAPORU

Sınırlar Ötesi Güç

Suyun Birleştirici Gücü

Etkileşimin Gücü



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

# Milli  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ







T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#  
MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ



# Trakya Kalkınma Ajansı 2023 Yılı (Ocak-Aralık) Faaliyet Raporu

2024  
OCAK

## SUNUŐ

TR21 Trakya Bölgesinin sanayi, tarım, turizm gibi ülke ekonomisine katkı sağlayan değerli sektörlerinde gelişimi için kurulduğu yıldan itibaren çalışmalar yürüten Trakya Kalkınma Ajansı, 2023 yılında da bölgede faaliyet gösteren kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla ileriki dönem çalışmalarında bölgeye rehberlik edecek 2024-2028 Bölge Planı çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu kapsamda yaptığı analiz ve çalışmalarla vizyonunu "Dijital Dönüşüm Odağında Yeşil Ekonomi ile Gelişen Trakya" olarak belirlemiştir.

Bölgesel kalkınma, temelinde bölgenin yerel dinamiklerini ve potansiyelini etkin kullanmak ve harekete geçirmekle mümkün olmaktadır. Hızlı değişen küresel eğilimlere adapte olmak ve değişim dinamiklerini bölgesel kalkınma stratejilerinde dikkate almak geleceğe hazırlanmak demektir. Bu kapsamda Trakya Bölgesi sahip olduğu organize sanayi bölgeleri, lojistik avantajı ve iş gücü varlığı ile imalat sanayiinde; tarihi, turistik, doğal ve kültürel değerleriyle turizmde; verimli toprakları ve üretim gücüyle tarımda kaynaklarını verimli bir şekilde kullanarak gelecek vizyonuyla ulusal ve uluslararası alanda rekabetçiliğini güçlendirmek istemektedir.

Ajans, 2023 yılı içerisinde planladığı "Katma Değerli İhracat", "İmalat Sanayiinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm" ve "Kırsal Kalkınma" sonuç odaklı programları kapsamında dış ticaret, sağlık turizmi, kırsal gelişim, temiz üretim ve verimlilik alanlarında elde ettiği tecrübeyi bölge çalışmalarına aktarmaya devam edecektir. Ulusal ve uluslararası yatırımları ve iş birliklerini bölgeye kazandırma hususundaki gayretini ve bölgenin ekonomik gelişimine katkısını aynı özenle sürdürecektir.

Bölge gelişimine olan katkılarıyla Yönetim Kurulu üyelerine, Kalkınma Ajansı Genel Sekreterine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki dönem çalışmalarının da güncel politikalar, hedefler ve ihtiyaçlar çerçevesinde bölge paydaşlarının desteği ve iş birliği içerisinde devam etmesini temenni ederim.

**Birol EKİCİ**

Kırklareli Valisi

Yönetim Kurulu Başkanı

# İÇİNDEKİLER

<b>I-GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar .....	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	2
1. Fiziksel Yapı .....	2
2. Teşkilat Yapısı .....	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	7
4. İnsan Kaynakları.....	10
5. Sunulan Hizmetler.....	13
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	18
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>	<b>18</b>
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri .....	18
B. Temel Politikalar ve Öncelikler .....	18
C. Diğer Hususlar .....	19
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>19</b>
A. Mali Bilgiler.....	19
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	19
2. Mali Denetim Sonuçları .....	20
B. Performans Bilgileri .....	21
1. SOP 1: Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı.....	21
1.1. Genel Bilgiler .....	21
1.2. Kapsam Takibi.....	22
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	30
1.4. Kilometre Taşları.....	32
1.5. Değerlendirme .....	32
1.6. İyileştirme Önerileri.....	33
2. SOP 2: Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı .....	33
2.1. Genel Bilgiler .....	33
2.2. Kapsam Takibi .....	34
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	41
2.4. Kilometre Taşları.....	42
2.5. Değerlendirme .....	42
2.6. İyileştirme Önerileri.....	43
3. SOP 3: İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı.....	44
3.1. Genel Bilgiler .....	44
3.2. Kapsam Takibi.....	45
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	70
3.4. Kilometre Taşları .....	71
3.5. Değerlendirme .....	72
3.6. İyileştirme Önerileri.....	73
4. Yerel Kalkınma Fırsatları.....	74
4.1. Kapsam Takibi.....	74
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	82
5. Kurumsal Gelişim .....	84

5.1. Kapsam Takibi.....	84
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>93</b>
A. Üstünlükler .....	93
B. Zayıflıklar.....	93
C. Değerlendirme .....	93
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>94</b>

## TABLULAR

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar .....	8
Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri .....	9
Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı .....	12
Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi) .....	13
Tablo 5: 2023 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları .....	19
Tablo 6: 2023 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları .....	20

## ŞEKİLLER

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası .....	2
Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi .....	3
Şekil 3: Konferans Salonu .....	3
Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı .....	4
Şekil 5 Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri .....	4
Şekil 6: Organizasyon Şeması .....	5
Şekil 7: Yönetim Kurulu Toplantısı .....	6
Şekil 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%) .....	10
Şekil 9: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%) .....	11
Şekil 10: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı .....	11
Şekil 11: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi) .....	12

## I-GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımçılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

### A. Misyon ve Vizyon

Misyon



Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesini dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon



Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, iş birliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

### B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- \* Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- \* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- \* Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- \* Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
- \* Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- \* Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- \* Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- \* Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

- \* Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- \* Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- \* Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibarı ile kiralama yoluyla temin edilen Cumhuriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasında çalışmalarına devam etmektedir. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

**Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası**



Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.

Aynı zamanda bina içerisinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.

**Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi**



**Şekil 3: Konferans Salonu**



**Şekil 4: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı**



Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibarıyla faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli tarihi binada, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağı'nda faaliyetlerini sürdürmektedirler.

**Şekil 5: Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri**



Ajansa ait dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanın Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

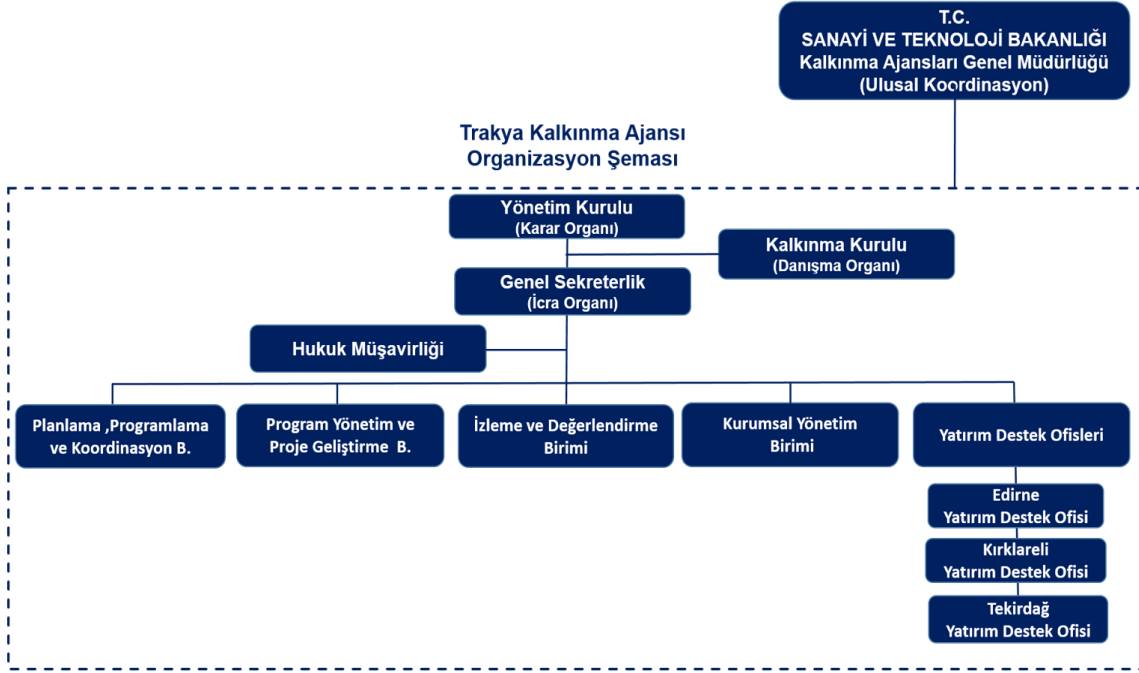
## **2. Teşkilat Yapısı**

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajansın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans içerisinde 2011 yılı itibarıyla "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuştur. 01.01.2016 tarihi sonrasında Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İş birliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.

01.08.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi birleştirilerek Kurumsal Yönetim Birimi kurulmuştur. Program Yönetim Birimi'nin adı ise Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi olarak değiştirilmiştir.

Şekil 6: Organizasyon Şeması



### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, Ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin Valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı ve diğer illerin Belediye Başkanları, Edirne ve Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanları ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Ticaret Ve Sanayi Odası Başkanları ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşmaktadır.

Ajansı Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2022 Temmuz – 2023 Haziran döneminde Edirne Valisi tarafından yürütülmüş olup 2023 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Kırklareli Valisi'ne devredilmiştir.

## Şekil 7: Yönetim Kurulu Toplantısı



4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- \* Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- \* Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- \* Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- \* Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- \* Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- \* Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- \* Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- \* Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- \* Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- \* Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.
- \* Gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

### Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- \* Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)
- \* Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB)
- \* İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)
- \* Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)

- \* Edirne Yatırım Destek Ofisi (EYDO)
- \* Kırklareli Yatırım Destek Ofisi (KYDO)
- \* Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi (TYDO)

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- \* Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- \* Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- \* Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- \* Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- \* Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma Kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- \* Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,
- \* Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- \* Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- \* Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- \* Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- \* Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- \* Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- \* Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- \* Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- \* Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- \* Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### **3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneği ve bulut yedeklemeye sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri Ajans bünyesinde uygulanıp, Bilgi Teknolojileri Kurumu Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi bildirimlerine göre sistemlerde yenilemeler yapılmaktadır.

Ajansın internet sayfalarında haberler, ihaleler, duyurular, il ve ilçe veri tabanları, ekonomik göstere bültenleri ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmektedir. CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 20.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Trakya Bölgesinde yayınlanan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır. Ajansın internet erişimi güvenli bağlantıya sahip metro internet üzerinden fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar ile Siber Vatan üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için internet erişiminde, cep telefonu SMS teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri Outlook programı vasıtasıyla bulut e-posta sunucu ile sağlanmaktadır.

Bilgi güvenliği, yetkilendirme, yedekleme, elektronik belge ve dosya hizmetleri için Siber Vatan ağında bulut sunucular kullanılmaktadır. IP telefonlar, kameralar ve CRM Paydaş Yönetimi için fiziksel sunucu ve sunucularla paralel çalışan nas veri depolama cihazları, güvenlik duvarı, akıllı ağ dağıtıcı cihazları kullanılmaktadır.

**Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar**

Ekipman Adı	Adet	Ekipman Adı	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66	IP Güvenlik Kamerası	24
Masaüstü Bilgisayar	2	Cep Telefonu	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15	IP Telefon	63
Sunucular	1+1 sanal	IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Güç Kaynağı	3	Fotoğraf Makinesi	7
Ip iletişim Sunucusu	1	Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Renkli Lazer Yazıcı	10	Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Siyah Lazer Yazıcı	11	Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	3
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	8	Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Yedek Sunucu	1	Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Faks Makinesi	4	Tablet PC	2
Projeksiyon Cihazı	9	Dokunmatik Bilgisayar ( KIOSK)	1
LCD Televizyon	3	360 derece web konferans sistemi	1
LCD Monitör	49	Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı (Kiralık)	1

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar Siber Vatan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için bulut sunucusu üzerinde internet tabanlı dosya erişimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), e-imza ve e-posta kullanılmaktadır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla merkez sunucular korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri

donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine telefonla, internet uzak bağlantılarıyla ve düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılama IP dijital santral aracılığıyla sağlanmaktadır. Ajans merkezinde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak çözümler üretilmektedir.

EBYS üzerinden elektronik iletişim; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemini sağlamış kurumlar ile e-transfer, e-mühür ve keş seçenekleriyle uygulanmaktadır.

Ajansın mevcut internet sitelerinin (Tablo 2) güvenlik, tescil uzatmaları, yapısal kod güncelleştirmeleri takip edilmekte ve yedekleme işlemleri yürütülmektedir. Ayrıca mevcutta bulunan iletişim güvenlik sertifikaları, internet taahhütleri ve SMS paketi kullanım süreleri yenilenerek kesintisiz ve güvenli iletişim hizmeti sağlanmaktadır. Bilgi işlem yönetim prosedürleri kapsamında kontrollü olarak acil durum senaryosu uygulanarak sistemin kesintisiz çalıştığı, kullanıcıların çalışmalarında kesintiye uğramadıkları gözlemlenmiştir. Bu kapsamda bilgi işlem yedekten geriye dönüş prosedürleri de başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içinde sistem odası güç kaynakları, klima sistemi ve Ajans merkezinde bulunan renkli yazıcıların bakımı yaptırılarak değişim zamanı gelmiş parçaların yetkili servis vasıtasıyla değişimi ve kullanıcı bilgisayarlarında hızlandırma için donanım ve yazılım yükseltmeleri yapılmıştır.

2023 yılı Ajans faaliyetlerine ilişkin 19.562 kişiye SMS bildirim ve 81.031 adet tekil e-posta iletisi, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerinden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir

**Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri**

Sıra No	Alan & Site Adı	Sıra No	Alan & Site Adı
1	investindirne.org	13	trkyadisticaretplatformu.com
2	investindirne.org.tr	14	trkyadisticaretplatformu.online
3	investinkirklareli.org	15	trkyagirisim.com
4	investinkirklareli.org.tr	16	trkyagirisim.net
5	investintekirdag.org	17	trkyagirisim.org
6	investintekirdag.org.tr	18	trkyaka.gov.tr
7	investintrakya.org	19	trkyaka.org.tr

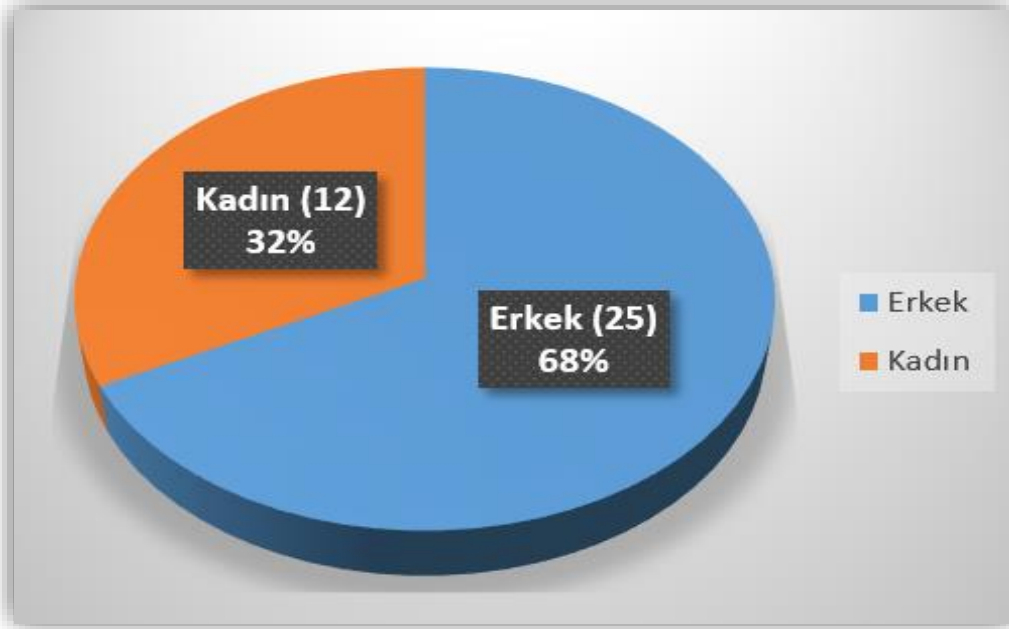
8	investintrakya.org.tr	20	trakyaturizmrotasi.com
9	kayitlicalisiyorum.com	21	trakyaverimlilikplatformu.com.tr
10	kirklareli.com.tr	22	trakyaverimlilikplatformu.org.tr
11	rotamiztrakya.com	23	kayitlicalisiyorum.com
12	trakyadisticaret.org		

#### 4. İnsan Kaynakları

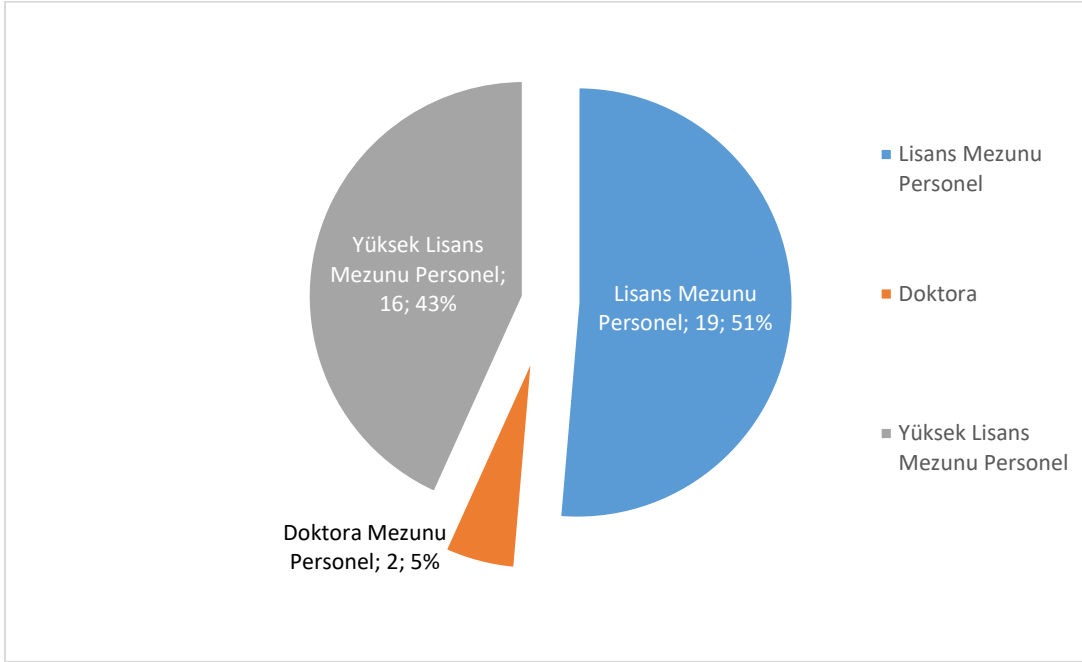
Ajansımızda personel istihdamı 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen insan kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2023 yılı Aralık ayı itibarıyla 1 genel sekreter, 31 uzman, 6 destek personeli ve 22 yardımcı personelden oluşmaktadır.

Ajansta farklı alanlardan 37 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişiler de Ajans bünyesinde bulunmaktadır. Ajans personelinin % 92'si 10 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 48'i yüksek lisans ve üzerinde dereceye (2 personel doktora) sahiptir.

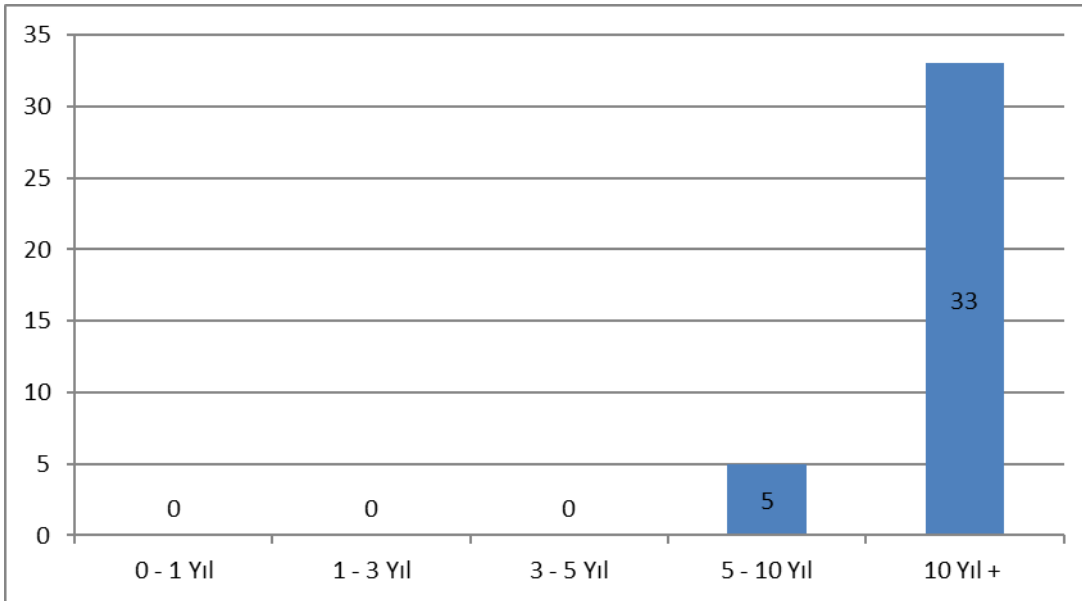
**Şekil 8: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)**



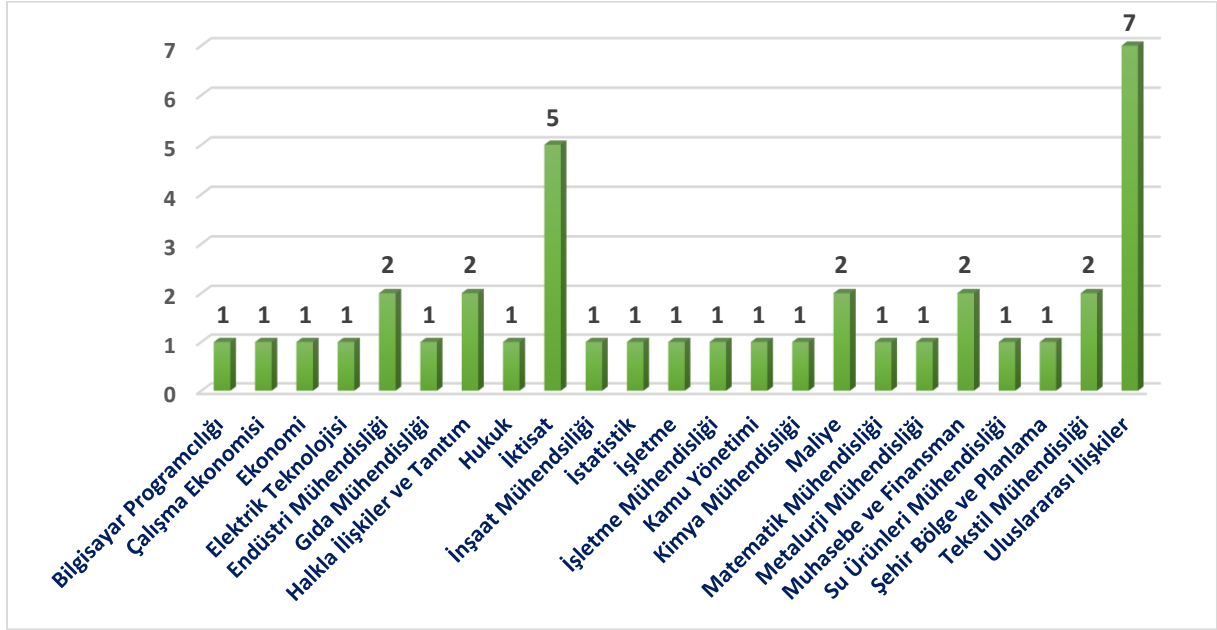
Şekil 9: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 10: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 11: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birimler	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1	-			1
PPKB	1		6		7
PYPGB	1		4		5
İDB	1		4		5
KYB	1		1	6	8
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
<b>Toplam</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>38</b>

Ajansın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla 1 makam şoförü, 1 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 10 idari personel olmak üzere toplam 16 personel merkez hizmet binasında, 3 idari personel Edirne Yatırım Destek Ofisinde ve 3 idari personel ise Kırklareli Yatırım Destek Ofisinde 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde 1 Nisan 2018 tarihinden bu yana Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve

haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları gibi mal ve hizmet alımları doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

**Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)**

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYPGB				
İDB	2			2
Kurumsal Yönetim	6	4	1	11
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	3			3
Edirne YDO	3			3
<b>Toplam</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>22</b>

## 5. Sunulan Hizmetler

Trakya Kalkınma Ajansının sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

### Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması; yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması; yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak,

## Program Yönetimi ve Proje Geliştirme Birimi

Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYPGB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- ✓ Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- ✓ Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ✓ Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- ✓ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- ✓ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- ✓ Proje desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- ✓ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- ✓ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine yönelik proje değerlendirme süreçleri ve işlemleri, proje değerlendirmeye esas belgeler ve gerekli gördüğü diğer hususlar hakkında eğitimler düzenlemek,
- ✓ Bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesi üyelerinin performanslarını değerlendirmek,
- ✓ Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- ✓ Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- ✓ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- ✓ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- ✓ Teknik destek projelerine ilişkin genel ilke ve kuralları belirlemek ve başvuruların değerlendirilmesini koordine etmek,
- ✓ İDB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin KAYS'ta tutulmasını temin etmek,
- ✓ Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İDB'ye devretmek,
- ✓ PPKB/İDB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak.

## İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- ✓ Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- ✓ Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- ✓ PYPGB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine bildirmek,
- ✓ Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- ✓ Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasının genel koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- ✓ Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ✓ Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- ✓ Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek,
- ✓ Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine görüşünü iletme,
- ✓ Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- ✓ Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- ✓ Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- ✓ Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- ✓ Tamamlanan projelerin ve programların sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- ✓ Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,

- ✓ Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- ✓ Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- ✓ Teknik destek faaliyetlerinin izlemesini gerçekleştirmek.

### **Kurumsal Yönetim Birimi**

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın idari ve mali işleri ile birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin tümünün yürütülmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- ✓ İDB tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödeme yapmak,
- ✓ Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
- ✓ Yararlanıcıların İDB'nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
- ✓ Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri hukuk müşavirliği ile koordineli şekilde Ajans adına yürütmek.
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak.
- ✓ Ajansın araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- ✓ Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- ✓ Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
- ✓ Ajans Genel Sekreterinin randevu ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
- ✓ Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
- ✓ Genel Sekreterin gezi ve toplantı organizasyonlarını düzenlemek,
- ✓ Ajansta birimler arası iletişimi ve koordinasyonu sağlamak,

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında ise birim Ajansın iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi, iletişim ve tanıtım konusunda kurumun paydaşlarıyla yapacağı işbirliklerinin koordine edilmesi ve Bölgenin tanıtılması alanında ilgili diğer birimler ile ortaklaşa stratejiler belirlenmesi ve bu stratejilerin yürütülmesini takip etmektedir.

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında birimin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın kurumsal iletişim stratejisini hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Yerel, ulusal ve uluslararası basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
- ✓ Ajans faaliyetlerinin web-siteleri, çevrim içi araçlar ve sosyal medya üzerinden tanıtımını yapmak,
- ✓ Ajansın sosyal medya hesaplarını yönetmek (YDO hesapları hariç),
- ✓ Bölgenin ve Ajansın tanıtım filmlerinin çekilmesini sağlamak ve bu süreçleri yönetmek,
- ✓ Görünürlük faaliyetleri çerçevesinde broşür, dosya, ajanda ve diğer görsel materyalin hazırlanmasında ve tasarımında ilgili birimlere talepleri doğrultusunda destek sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri ile ilgili kurumsal dergi, gazete, broşür ve katalog düzenlemek ve güncellemek,
- ✓ Basın bültenlerini hazırlamak,
- ✓ Genel sekreterin konuşma metinlerini hazırlamak,

- ✓ Basın toplantılarını organize etmek,
- ✓ Ajansın yazılı, görsel ve sosyal medyada temsil edilmesi amacıyla araştırmalar yapmak, öneriler hazırlamak ve gerekli çalışmaları organize etmek,
- ✓ Bölgesel ve ulusal ölçekte yayın yapan yerel ve yaygın basın organlarının günlük olarak takip edilmesini sağlamak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası basın temsilcileriyle ilişkileri yönetmek
- ✓ Ajansın internet sitesine ilişkin içerikleri ilgili birimlerle iş birliği içinde oluşturmak ve sitenin güncelliğini (Türkçe ve İngilizce) sağlamak,
- ✓ Bölgenin tanıtım ve markalaşması konusunda ilgili birimler ile birlikte stratejik hedefler koymak ve bu hedefler doğrultusunda çalışmalar yapmak
- ✓ Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeydeki bölge tanıtım ve markalaşma faaliyetlerini organize etmek ve yürütmek,
- ✓ Bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla ulusal ve uluslararası turizm çalışmalarını (turizm fuarları vb. organizasyonlar) organize etmek ve katılım sağlamak
- ✓ Bölgenin tanıtımına yönelik yurtiçi ve yurtdışındaki kurum, kuruluş veya ilgili profesyonellerle iş birliği yapmak,
- ✓ Trakya Turizm Master Planı hedeflerine ulaşım kapsamında PPKB ile koordinasyon halinde çalışmak,
- ✓ Ajansın uluslararası kuruluşlarla gerçekleştireceği tanıtım odaklı iş birliği mekanizmalarını iletişim stratejisi çerçevesinde belirlemek ve yönetmek,
- ✓ Sektörel, kültürel, iktisadî ve sosyal alanlardaki gelişmeleri ve iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların yayınlarını takip etmek ve bu konularda çıkan çeşitli yayınların temin edilerek Ajans kütüphanesine eklenmesini sağlamak,
- ✓ Ajansın ofis araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- ✓ Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespit etmek ve tedarik etmek,
- ✓ Ajansın kuruluşundan itibaren gerçekleştirdiği her türlü faaliyete ilişkin kayıt altına alınmış olan video ve fotoğraf görüntülerini istenildiği anda ulaşılabilecek şekilde belirli bir düzen ve sistematik içerisinde arşivlemek ve arşivi güncellemek,
- ✓ Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını kontrol etmek, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,

### **Yatırım Destek Ofisleri**

Yatırım destek ofisleri, yatırımcıların bölge illerinde yapacakları yatırımlara ilişkin olarak danışmanlık hizmeti verilmesi ve bu yatırımlara ilişkin izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerin tek elden takip ve koordine edilmesinden sorumludur.

Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişe öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- ✓ İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- ✓ Yatırımcıların başvuruları hakkında ön incelemeler yapmak, bu başvuruları ilgili makamlara intikal ettirmek,
- ✓ Bölgenin yatırım imkânları ve yatırım ortamına ilişkin gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapmak,
- ✓ Yapacağı iş ve işlemlerle ilgili olarak Genel Sekreterliğe ve Genel Sekreterlik aracılığıyla ilgili il valiliğine bilgi vermek.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamak yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5’inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonunca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi olarak belirlenmiştir.

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup iç denetçi istihdamının gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan Genel Müdürlük koordinasyonunda ajanslarda iç kontrol ve denetim sistemi oluşturulmasına dönük olarak yapılan çalışmalara da katılım sağlanmaktadır.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve iş birliği ilkeleri çerçevesinde Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerini kapsayan TR21 Trakya Bölgesinde 2010 yılından itibaren sürdürmektedir. Ajansın temel amacı, 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde “Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak” olarak belirlenmiştir.

Ajans kurulduğu yıldan beri “yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, iş birliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya” vizyonu doğrultusunda diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir.

### B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans bölgemizde hazırladığı 2010-2013 ve 2014-2023 dönemini kapsayan Bölge Planlarının yanı sıra birçok araştırmaya da öncülük etmiştir. Bölgenin kalkınmasına ve gelişimine yön vermek amacıyla “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Süt ve Süt Ürünleri Sektör Araştırması”, “TR21 Trakya Bölgesi İş Gücü Analizi” gibi analiz ve çalışmaları yürütmüştür. Bu çalışmalar, Bölge Planı ve Ajansın çalışma alanlarının belirlenmesinde bir girdi olmakla beraber diğer kurum ve kuruluşlara ve araştırmacılara yapacakları çalışmalarda başvuru kaynağı niteliği taşımaktadır. Ajans çalışma programları; ulusal planlar, bölge planı ve diğer araştırmalarla tutarlı, Yönetim Kurulunun gözetimi ve yönlendirmesi doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlama ve yerel potansiyeli harekete geçirme amacına uygun faaliyetlerden oluşmaktadır.

Ajans çalışma programlarının belkemiğini oluşturan sonuç odaklı programlar, Ajansın bugüne kadar bölgede yaptığı araştırma ve çalışmalar dikkate alınarak bölge planı ve sektörel stratejilere uygun hazırlanmaktadır.

### C. Diğer Hususlar

Bölge için önemli olan diğer araştırma ve faaliyetler, Ajansın yerel kalkınma fırsatları başlığı altında yürüttüğü çalışmaların içeriğini oluşturmaktadır. Bu araştırma ve faaliyetlerin ilerleyen dönemlerde sonuç odaklı program olarak daha geniş çerçevede ele alınması düşünülmektedir.

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. Mali Bilgiler

2023 yılı Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

**Tablo 5: 2023 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları**

GELİRLER	2023 Bütçe Kalemleri (TL)	31 Aralık 2023 itibarı ile Gerçekleşen Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	26.650.000,00	17.440.729,00	65%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.600.000,00	1.122.540,23	70%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	18.757.724,73	18.261.667,02	97%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	600.000,00	760.126,28	127%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLARARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	475.000,00	1.307.453,73	275%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	33.450.197,98	12.017.245,00	36%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	6.400.000,00	4.627.742,45	72%
<b>TOPLAM</b>	<b>87.932.922,71</b>	<b>55.537.503,71</b>	<b>63%</b>

**Tablo 6: 2023 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları**

<b>GİDERLER</b>	<b>Ayrılan Ödenek (TL)</b>	<b>31 Aralık 2023 itibarı ile Gerçekleşen Tutar (TL)</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	46.265.768,00	43.327.360,22	<b>94%</b>
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	50.000,00	-	<b>0%</b>
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	220.000,00	174.532,38	<b>79%</b>
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.797.000,00	1.134.631,12	<b>63%</b>
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.830.000,00	3.496.849,77	<b>72%</b>
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	46.496.781,00	28.979.144,81	<b>62%</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>99.659.549,00</b>	<b>77.112.518,30</b>	<b>77%</b>

Trakya Kalkınma Ajansının 2023 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gerçekleşme durumunun söz konusu olduğu görülmektedir.

2023 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde; il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli tahsil edildiği, bölge belediyelerin tahsilatlarında mevcut mali durumlarına göre ilerleme kaydedildiği görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada başarılı olduğu görülmektedir.

## **2. Mali Denetim Sonuçları**

13-17 Haziran 2022 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Bakanlıktan en az daire başkanı seviyesinde bir yöneticinin başkanlığında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığında konuyla ilgili olarak en az beş yıldır çalışan uzmanlar veya denetim elemanları arasından kurumlarınca görevlendirilen toplam beş üyeden oluşan komisyon marifetiyle mali yönetim yeterliliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

Denetim sonucuna istinaden oluşturulan rapor sonrası tarafımızdan gerçekleştirilen iş ve işlemler Genel Müdürlüğümüz ile paylaşılmış, buna istinaden süreç 17 Eylül 2022’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Bakanlık tarafından değerlendirilmiş ve Ajansımıza Mali Yönetim Yeterliliği verilmiştir.

## B. Performans Bilgileri

### 1. SOP 1: Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

#### 1.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/20/SOP/TOH001
<b>Rapor Dönemi</b>	01/2023-06/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	35.122.500 TL
<b>SOP Süresi</b>	1/2021-12/2024
<b>SOP Özeti</b>	<p>Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (2021-2024) ile</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Tohumculuk sektörünün bitki ıslahı (Ar-Ge) ve ihracat odaklı büyümesi ve</li><li>✓ Ata tohumların üretilerek yerinde korunması amaçlanmaktadır.</li></ul> <p>Bu amaçlara yönelik aşağıdaki 5 müdahale başlığı altında bir dizi faaliyet planlanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Bilgi Donanımı ve İşbirliği Ortamını Geliştirme</li><li>✓ Ar-Ge Kapasitesi ve Ortamını Geliştirme</li><li>✓ Satış Kabiliyet ve Ortamını Geliştirme</li><li>✓ İnsan Kaynağını Geliştirme</li><li>✓ Ata Tohumların Ticari Potansiyelinin Değerlendirilmesi</li></ul>

## 1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Paydaş İletişim ve Koordinasyon Çalışmaları			X			Trakya Tohum A.Ş. ve Trakya Tohumcular Derneğinin yönetim ve faaliyetlerine teknik destek sağlanmaya devam edilmektedir. Ayrıca tarımsal araştırma enstitüleri, üniversite ve Türkiye Tohum Gen Bankası ile ilişkiler ve olası iş birliği faaliyetleri üzerine iletişim sürdürülmüştür. Trakya Tohumcular Derneğinin Ur-Ge projesinin yönetimine destek verilmeye devam edilmektedir. Tohum işleme tesislerine sanayi sicil belgesi verilmemesi gibi sektörün temel sorunlarına yönelik bilgi notları hazırlanarak Bakanlık düzeyinde takip edilmiştir.	Faaliyetler devam ettirilecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							

Ülke Bazlı İhracat Ortamı Araştırması			X		Dış Ticaret Platformu tarafından kurulan UNITRAK şirketi bünyesinde tohum sektörünün Sudan ziyaretleri ülkedeki çatışma ortamı sebebi ile sekteye uğramıştır.	Sudan'daki gelişmeler takip edilmektedir. Durum değerlendirilmesi yapılarak ilerlenecektir.
İş Geliştirme Ziyaretleri			X		Sektörün en büyük pazarı olan Rusya ve Ukrayna ile ilgili gelişmeler takip edilmekte, olası bir faaliyet için uygun şartlar beklenmektedir. Rusya'nın Başkurdistan UFA özerk bölgesine iş geliştirme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Rusya ve Ukrayna'daki gelişmeler takip edilmektedir. Durum değerlendirilmesi yapılarak ilerlenecektir.
Trakya Tohum Akademi Platformu Etkinlikleri			X		Tohum Akademisi Tohumluk Vadisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile iş birliği içerisinde geniş katımlı "Tohumculukta Dijitalleşme Semineri" ve sektörde Ar-GE çalışmaları bulunan özel sektör ve akademi mensupları için "Deneme Kurma ve Yönetimi Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. "Uluslararası Kromozom Sempozyumu" nun organizasyonuna destek sağlanmış, "Bitki İslahında Genetik Kaynaklar ve	Ulusal ve bölgesel sektör paydaşlarıyla iş birliği içerisinde etkinliklere devam edilecektir.

						Moleküler Yöntemlerin Kullanımı Çalıştayı” düzenlenmiştir.	
Trakya Tohum Akademi Platformu Etkinlikleri (Genç İstihdamı Teması)			X			Tarımda dijitalleşme önceliği ile teknik destek programı hazırlanmıştır. TD-02 programı kapsamında Temmuz-Ağustos döneminde toplam 20 Ziraat Odası destek almaya hak kazanmış ve başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanarak teknik destek faaliyetleri yürütülmeye başlanmıştır. TD-02 Programı Temmuz- Ağustos döneminin başarılı projelerinin ilan edilmesinin ardından bütçenin tamamının kullandırılması sebebiyle kapatılmıştır.	Uygulama süresi 2024 yılına sarkan danışmanlık ve eğitim teknik desteklerine devam edilecektir.
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
“Trakyalı Tohum” Markalaşma ve Tanıtım Girişimi			X			Trakya Tohumcular Derneği ile iş birliği içerisinde sosyal ve geleneksel medya üzerinden küçük çaplı girişimlerle tanıtım gerçekleştirilmiştir. Uydu yayını yapan bölgesel bir programda 8 program	Bölgenin kaliteli tohum algısı ve özellikle enstitü tarafından geliştirilmiş yerli ve milli hibrit ayçiçeği tohum markaları desteklenmeye devam edilecektir.

						<p>yapılmış, çiftçilik temalı ulusal kanallarda çeşitli programlara katılım gösterilmiştir. Bölgemizde geliştirilen ve ticarileştirilen “Yerli ve Milli Hibrit Ayçiçeği”nin tanıtımına yönelik 3 tarla günü organizasyonu gerçekleştirilmiştir.</p>
<b>Ajans Destekleri</b>						
<p>Tohumculuk Sektörü Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı</p>	X					<p>İşletmelere yönelik danışmanlığı içeren 2022 yılı Teknik Destek Programı-02 21 Temmuz 2022 tarihinde 600.000 TL bütçe ile ilan edilmiştir. Program kapsamında 2021 yılında olduğu gibi yine tohum sektöründe faaliyet gösteren özel sektör tarımsal araştırma kuruluşlarına yönelik tohum ıslahı danışmanlığı yer almaktadır. Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim döneminde toplam üç işletme tohum ıslahı alanında danışmanlık almaya hak kazanmış ve 2023 yılı ilk 6 ayı itibarı ile danışmanlık hizmeti vermeye başlanmıştır.</p>

						<p>2022 yılı Teknik Destek Programı kapsamında tohum ıslahı alanında 2 projeye yem bitkisi tohum ıslahı danışmanlığı, 1 projeye ise arpa tohum ıslahı için danışmanlık sağlanması amacıyla hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Faaliyetler 2023 yılının ikinci yarısında tamamlanarak talep edilen danışmanlık hizmetleri kurumlara verilmiştir.</p> <p>Ayrıca Teknik Destek uygulaması kapsamında 27 Mart-31 Mart tarihleri arasında Trakya Tohumcular Derneği tarafından sunulan projede biyoteknoloji ve moleküler teknolojilerin ıslahta kullanımına yönelik dernek üyesi Özel Sektör Tarımsal Araştırma Kuruluşu Tescil Belgesi sahibi tohum firmaları ve ıslahçılarından oluşan 17 kişiye 5 gün toplamda 35 saat eğitim verilmiştir.</p>	
Tohumculuk Sektörü MDP Yürütülmesi			X			<p>KOBİ vasfına sahip yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarına yönelik olarak Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek</p>	<p>Sözleşme imzalayan iki projenin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve satın alma faaliyetlerine hız verilmiştir. 2023 yılının 2. yarısı itibarıyla</p>

					Programı 14 Kasım 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Bilgilendirme toplantıları ve proje hazırlama eğitimi programının çağrı döneminde çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Destek almaya hak kazanan üç firmadan ikisi ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalayan iki proje de 2023 yılı içerisinde sorunsuz olarak makine ekipman satın alımlarını tamamlamış ve diğer faaliyetlerini yürütmektedir. Projelere izleme ziyaretleri düzenli olarak gerçekleştirilmiş, ön ödemeleri yapılmış, birinin ara ödemesi tamamlanmış ve diğerinin ara raporu inceleme aşamasındadır.	proje faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmesi beklenen projelerin, 2024 yılı ilk yarısı itibarı ile tamamlanması öngörülmektedir.
Milli Hibrit Tohum Geliştirilmesi GÜDÜMLÜ Projesi			X		Güdümlü proje sözleşmesi 14.10.2022 tarihinde imzalanmıştır. 2023 yılında projede yer alan makine-ekipman satın alımları tamamlanmıştır. proje yöneticisi, Ar-Ge müdürü ve personeli istihdam edilmiştir. Edirne Tarımsal Araştırma ve Sakarya Mısır Araştırma kuruluşları ile	2024 yılında Ar-Ge çalışmalarında yeni materyal oluşturmak için kullanılacak mısır ve ayçiçeği hatları satın alınarak, mısır ve ayçiçeği tohum çoğaltma çalışmaları yapılacak ve araştırma enstitülerinden geliştirilen tohumlardan deneme üretimleri, melez bahçeleri vb. faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

						tohum ıslahı konusunda hizmet alım sözleşmesi imzalanmıştır. Birinci yıl hibrit ayçiçeği tohumu çoğaltılarak 60 ton tohum 2024 yılında piyasaya sürülmek üzere hazır hale getirilmiştir.	beklenmektedir. 14.02.2024 tamamlanması beklenmektedir.	Projenin yılında
<b>AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler</b>								
Proje Geliştirme Çalıştırmaları				X		Trakya Tohumcular Derneği adına hazırlanan Trakya Tohumcular Kümesi adlı proje kabul edilmiştir ve uygulamaya başlanmıştır. Projenin ihtiyaç analizi tamamlanmış ve eğitim faaliyetleri başlatılmıştır. Ayrıca Trakya Tohum A.Ş. adına 26 şirket ve 9 kurumun katılımı ile AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğünün Kümelenme Destek Programına proje başvurusunda bulunulmuştur. Tarım İl Müdürlüklerinin TAKE Projesi geliştirme ve uygulamasına destek olunmuş, 2039 çiftçiye 27.5 ton milli hibrit ayçiçeği tohumluğu dağıtılmıştır.	Ur-Ge projesinin faaliyetlerine devam edilecektir. Kümelenme Destek Programının sonuçlarına göre hareket edilecektir. Uygun çağrı ve iş birliği ortamının oluşması halinde farklı proje hazırlık çalışmaları gerçekleştirilebilecektir.	
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>								

Trakya Çiftçi Danışmanlığı Projesi			X			SOGEP projesi olarak sunulması ile ilgili çalışmalar yapılmış, ancak sonuçlandırılmamıştır.	2024 yılında ÇP'den çıkarılacaktır.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
Tüm Bileşenler			X			2023 Çalışma Programı üzerinden SOP faaliyetleri izleme dosyası ile takip edilmektedir.	SOP izleme takip dosyasına belli periyotlarda giriş yapılmaya devam edilecektir.

### 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ticarileşmiş Ar-Ge ürünü (çeşit) sayısı	Adet	30	40	-	Özel Amaç 1	2024/4
2	Üretilen hibrit tohum miktarında artış (veya üretim desteği alınan tohum miktarı)	Ton	3900	4290	60	Özel Amaç 1	2024/4
3	İhracatta artış	Ton	1667	1834	-	Özel Amaç 1	2024/4
4	Satış miktarında artış	Ton	57.809	63.590	60	Özel Amaç 1	2024/4
5	Kullanılan üçüncü taraf finansman tutarı (AB, TÜBİTAK, vb.)	TL	9.472.000	20.000.000	0	Özel Amaç 1	2024/4
6	Örgütlü hareket eden sektör paydaşı sayısı	Adet	0	43	43	Özel Amaç 1	2024/4
7	"Ata Tohumundan Soframıza" ürün satış miktarı	TL	0	100.000	0	Özel Amaç 2	2024/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncel analiz ve fizibilite çalışmaları sayısı	1	Adet	4	2	2024/4
Kayıt ve yönetim altında alınan genetik kaynak sayısı	1	Adet	1200	865	2024/4
İş birliği ilişkisi kurulan bölge dışı/yurtiçi ve yurtdışı paydaş sayısı	1	Adet	8	8	2024/4
STK/Özel sektör/Üniversite/Kamu iş birlikleri ile üçüncü taraf kaynaklarına başvurmak üzere hazırlanan proje sayısı	1	Adet	6	5	2024/4

Ar-Ge/Bitki ıslahına yönelik kamu/özel sektör iş birliği sayısı	2	Adet	6	7	2024/4
Bölgede kullanımı için yarı yol materyali temin edilen bitki sayısı	2	Adet	2	2	2024/4
Bölgede istihdam edilen Ar-Ge personeli sayısı	2	Kişi	5	4	2024/4
Desteklenen/hızlandırılmış ıslah programı sayısı	2	Adet	6	7	2024/4
Başlatılmış ıslah programı sayısı	2	Adet	3	4	2024/4
Ar-Ge yönetimi desteklenen şirket sayısı	2	Adet	8	10	2024/4
Markalaşmaya ve tanıtıma yönelik çevrimiçi ortamlarda erişilen kişi sayısı	3	Kişi	300.000	> 500.000	2024/4
Yurt içi fuar katılımları ile erişilen kişi sayısı	3	500	100.000	20.000	2024/4
Yurt dışı fuar katılımları ile erişilen kişi sayısı	3	Kişi	5.000	0	2024/4
İhracat ortamı araştırması yapılan ülke sayısı	3	Adet	4	1	2024/4
Hedeflenen ülkelerde görüşülen kurum/kuruluş sayısı	3	Adet	12	8	2024/4
Aile anayasası ve dış ticaret yönetimi desteklenen şirket sayısı	3	Adet	15	0	2024/4
Uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	4	Adet	17	7	2024/4
Tohumculuk sektör paydaşlarına yönelik etkinliklerine katılan kişi sayısı	4	Kişi	1.000	300	2024/4
Ata tohumun sürdürülebilir korunmasına yönelik kurulan yapı	5	Adet	1	0	2023/4
Ata tohumun sürdürülebilir korunmasına yönelik analiz/araştırma	5	Adet	2	0	2023/4
Çoğaltılarak dağıtılan tohum çeşidi	5	Adet	3	0	2023/4
Ticari nihai ürüne dönüştürülen ata tohumu çeşidi	5	Adet	5	0	2024/4

#### 1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2	Tohum Ar-Ge Merkezi GÜdümlü Projesinin Başlaması	2	2021/1	2022/4
5	Trakya Tohum Akademi Platformu Oluşturulması	4	2021/2	2021/4
6	Yönetim Danışmanlığı Desteği	2	2021/1	2022/3

#### 1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri ticarileşen ürün, ihracat artışı gibi programın büyük bölümünün tamamlanması ile elde edilebilir olduğu için SOP'un erken dönemlerinde bir gerçekleşme beklenmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden gerçekleştirilmediği için çıktı göstergelerinde hedeflenen ilerleme sağlanamamıştır.
İş Takvimi	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden iş takvimi planlandığı gibi gerçekleşmemiştir.
Eşik Noktaları	Paydaşlarla yapılan istişareler neticesinde Trakya Tohum Akademi'nin Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Tohumluk Vadisi Araştırma ve Uygulama Merkezi altında yer almasına karar verilmiş, taslak faaliyet çerçevesi belirlenmiştir. Yönetim Danışmanlığı Desteği ise sadece buğday ıslahı/Ar-Ge'si yönetimi danışmanlığı bileşenine yönelik olarak teknik destek programı altında başlatılmıştır. İşletmelere sağlanan danışmanlığın kapsamının ilerleyen dönemlerde genişletilmesi planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlerin önemli bir bölümü önceki yıllarda söz konusu olan pandemi şartlarının getirdiği araç kısıtı, yüz yüze etkinliklerin iptal edilmesi, paydaş katılımlarının düşük olması gibi sebeplerden harcama takvimi planlandığı gibi gerçekleşmemiştir.

## 1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP'ların çalışma programı ve bütçesi ile eşgüdümünün daha yoğun sağlanması gerekmektedir.	SOP'un Ajansın mevcut yapısı, mali ve idari şartları ile güncel ekonomik göstergeler dikkate alınarak revize edilmesi ve çalışma programına yansıtılması	İletişim Kapsam Performans Takvim Mali İşbirliği Risk

## 2. SOP 2: Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

### 2.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/21/SOP/TUR001
<b>Rapor Dönemi</b>	1/2023- 12/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	24.409.680 TL
<b>SOP Süresi</b>	36 ay/3 yıl
<b>SOP Özeti</b>	Alternatif Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Ajans sağlık turizmi ve ekoturizm alanlarında çalışmalar yürütmektedir. Bu alanlarda, mevcut potansiyel ile birlikte ürün çeşitliliği ve hizmet kalitesinin artırılarak bölgenin marka değerinin güçlenmesine katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için kapasite geliştirme bileşeni kapsamında sağlık tesisleri ile turizm işletmelerinin kurumsal kapasitelerini geliştirecek eğitimler planlanmıştır. Tanıtım ve yatırım destek bileşeni bölümünde ekoturizm alanında tanıtım ve pazarlama çalışmaları, sağlık turizmi alanında ise Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği, il sağlık müdürlükleri ve sağlık tesisleri arasında iş birliğini güçlendirme, markalaşma ve pazarlama çalışmaları yürütülecektir. Bunun yanı sıra Ajans, bölgenin yöresel değerlerinin korunması ve yöresel değerlerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla coğrafi işaret çalışmalarında koordinasyon rolünü üstlenmiş olup bu konuda çalışmalarına devam edecektir.

## 2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Yönetim Danışmanlık Faaliyetleri				X	Ortak takvim oluşturulamaması nedeniyle 9 Ocak 2024 tarihine ertelenmiştir.	Gönüllü sağlık turizmi elçileri programı kapsamında Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi iş birliğinde uluslararası öğrencilere yönelik eğitim programı hazırlanmıştır.	2024 yılında Katma Değerli İhracat SOP kapsamında bu alandaki faaliyetlere devam edilecektir.
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>							
Alternatif Turizm Faaliyetleri	X					10-12 Ocak 2023 tarihlerinde Trakya Bağ Rotası ve alışveriş rotalarının tanıtımına yönelik Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) iş birliğinde Bulgaristan'dan 12 tur operatörü bölgede ağırlanmıştır. 10-12 Mart 2023 tarihinde ise Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) iş birliğinde Bulgaristan'dan Varna'da faaliyet gösteren 17 tur acentesi bölgede ağırlanmıştır.	Kırsal turizm odaklı tanıtım programlarına 2024 yılında Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında devam edilecektir.

						1-4 Ekim 2023 tarihlerinde TGA ve Ajansımız iş birliğinde Trakya Bağ Bozumu Yerli Influencer Ağırması gerçekleştirilmiştir.	
Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	X					<p>17 Ocak 2023 tarihinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği üyeleriyle toplantı yapılmıştır.</p> <p>15-17 Şubat 2023 tarihlerinde Bulgaristan Sofya'da düzenlenen Holiday Expo Turizm Fuarına Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneğinin 14 üyesiyle katılım sağlanmıştır. Etkinlik kapsamında ayrıca B2b etkinliği organize edilmiştir.</p> <p>15 Mart 2023 tarihinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği yönetim kurulu toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneğinin HİSER projesi başvurusu yapılmış ve proje Ticaret Bakanlığı onayıyla uygulanmaya başlamıştır. Projeye 10 dernek üyesi katılım sağlamıştır. Proje kapsamında ihtiyaç analizi ön onayına ilişkin belgeler de Ticaret Bakanlığına iletilmiştir.</p> <p>2 Mayıs 2023 tarihinde Kırklareli İl Sağlık Müdürlüğünce düzenlenen sağlık turizmi toplantısına katılım sağlanmıştır.</p>	Sağlık turizmini geliştirmeye yönelik eğitim, alım/ticaret heyeti organizasyonlarına ve HİSER Projesi faaliyetlerine 2024 yılında Katma Değerli İhracat SOP kapsamında devam edilecektir.

					<p>Ajansımız, TGA ve USHAŞ iş birliğinde Temmuz ayı içerisinde düzenlenecek sağlık turizmi odaklı tanıtım gezisi için program hazırlanmıştır.</p> <p>Eylül ayı içerisinde düzenlenmesi planlanan Sırbistan-Bosna Hersek Ticaret Heyeti organizasyonu için hazırlıklar tamamlanmış, Ticaret Bakanlığının ön onayına iletilmiştir. Etkinlik program katılımcılarının programları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.</p> <p>Bulgaristan, Yunanistan, Sırbistan, Polonya ve Romanya'dan basın temsilcileri sağlık turizmi odaklı tanıtım gezisi kapsamında Ajansımız, TGA ve USHAŞ iş birliğinde 10-14 Temmuz 2023 tarihinde bölgede ağırlanmıştır.</p> <p>Ajansımız koordinasyonu ile Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği tarafından Ticaret Bakanlığı onayıyla gerçekleştirilen "Trakya'da Sağlık Turizmi Kümelenmesi Projesi"nin ilk ayağı olan "İhtiyaç Analizi" çalışması Ağustos- Kasım 2023 döneminde tamamlanarak Bakanlığın onayına sunulmuştur. Çalışma kapsamında kümede yer alan 12 firma analiz edilmiş, hedef pazar belirleme, SWOT analizi ve strateji belirleme çalışmaları organize edilmiştir.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

					<p>Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği 2'nci olağan kurul toplantısı 29 Eylül 2023 tarihinde düzenlenmiş ve yeni yönetim belirlenmiştir. Yeni yönetimle birlikte Tekirdağ Valiliği, USHAŞ, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası, Bulgaristan ve Yunanistan Başkonsoloslukları ile Hizmet İhracatçıları Birliği ziyaret edilmiştir.</p> <p>1-2 Ağustos 2023 tarihlerinde Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri ve ekibinin Ajansımızı ziyareti kapsamında bölgemizde yürütülen sağlık turizmi çalışmaları hakkında sağlık turizmi paydaşlarıyla toplantı yapılmıştır.</p> <p>23-26 Kasım 2023 tarihinde İstanbul Fuar Merkezinde düzenlenen sağlık turizmi fuarına Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneğinin stantlı katılımı organize edilmiştir.</p>	
Coğrafi İşaret Çalışmaları			X		<p>Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmaları kapsamında 2023 yılı ilk 6 aylık dönemde Babaeski Sarımsağı tescil edilmiştir.</p> <p>Brakana tatlısı, Tekirdağ bulama ve Küçükyoncalı keşkeği coğrafi işaret başvurularında eksiklikler tamamlanarak Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.</p>	<p>Tekirdağ ramazan çöreği için coğrafi işaret başvurusu yapılması planlanmaktadır. Keşan Korudağı çiçek balının tesciline yönelik takip faaliyeti gerçekleştirilecektir. Coğrafi işaret çalışmaları 2024 yılında Kırsal Kalkınma SOP kapsamında yürütülecektir.</p>

					<p>22-26 Mayıs 2023 tarihlerinde Türk Mutfağı Haftası etkinliklerinde bölgenin coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik Tekirdağ Yahya Kemal Beyatlı Kültür Merkezinde stant açılmıştır.</p> <p>Coğrafi işaretli ürünlerin pazarlanmasına yönelik olarak Neyivar.com yetkilileri ile görüşülerek Trakya Bölgesi'ndeki coğrafi işaretli ürün üreticileriyle bağlantı kurmaları sağlanmıştır.</p> <p>Tekirdağ TSO ile coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımı ve potansiyel ürünlerin tescil edilmesine yönelik protokol imzalanmıştır.</p> <p>Kırklareli YDO danışmanlığında Poyralı dokuması coğrafi işaret başvurusu yapılmıştır.</p> <p>Keşan Korudağ çiçek balı dosyasındaki eksiklikler tamamlanmış, Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.</p> <p>Şarköy Altıparmak Kirazı dosyası hazırlanarak Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.</p> <p>Brakana tatlısı tescil işlemleri tamamlanmıştır.</p> <p>Tekirdağ ramazan çöreği başvuru dosyası hazırlanmıştır.</p>
--	--	--	--	--	---

						Kırklareli köftesi ve Karahıdır kirazının coğrafi işaret tescili alması için Kırklareli Ticaret Borsası ile protokol imzalanmıştır.	
<b>Ajans Destekleri</b>							
2023 yılı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP			X			<p>Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programının başvuru, değerlendirme ve sözleşme aşamaları tamamlanmıştır. Program kapsamında 7 proje başarılı olmuş, bunlardan 6 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. Toplam bütçesi 23.168.701 TL olan projelere 10.617.091 TL destek verilmesi öngörülmektedir.</p> <p>2023 yılı ikinci yarısı itibarı ile projelerin izlemelerine devam edilmiştir. 6 adet projenin 3'ünde bütçede bulunan kalemlerin piyasa fiyatlarının yükselmiş olması ve uygulama alanlarında çıkan sorunlar sebebi ile sonuçlanan herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır. 2 adet proje ihale sürecindedir. Tarihi Koman Konağı'nın restorasyonuna ilişkin yapım işi ise devam etmektedir.</p>	<p>Projelerin ilk izleme ziyaretleri 2023 yılının ilk döneminde tamamlanmış olup ihale ve satın alım süreçlerine başlanmıştır. Faaliyet gerçekleştirmelerine 2023 yılı ikinci yarısı itibarı ile hız verilerek devam edilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Sonuçlanmış herhangi bir faaliyeti bulunmayan projelerin satın alımlarının 2024'ün ilk 6 ayında gerçekleştirilmesi beklenmektedir. Koman Konağı Restorasyonu yapım işinin 2024'ün ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir.</p>
Teknik Destek Programı-02	X					Program kapsamında başarılı olan Özcanlar Restoranın projesi (Aile	

(İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı)						Anayasası Oluşturma) 2023 yılı 2. Döneminde tamamlanmıştır.	
Tekirdağ Miras Atölyesi Güzümlü Projesi	X					Miras Atölyesi Projesi kapsamında rekonstrüksiyonu yapılması planlanan tescilli bina için 16.04.2021 tarihinde yüklenici ile sözleşme imzalanarak iş teslimi gerçekleştirilmiştir. 2023 yılının ilk altı ayında binanın kaba inşaat ve döşeme işleri tamamlanmış olup ince işlere (tesisat vs.) başlanmıştır. Proje kapsamında ortaya çıkan yeni gereksinimler ve tasarım değişikliği sebebiyle mobilya ve tefrişat işlemlerine dair zeyilname kabul edilmiş olup projeye 1 ay ek süre verilmiştir.  2023 yılı ikinci yarısında Miras Atölyesi Projesi tamamlanmıştır. Nihai rapor işlemlerine devam edilmektedir.	2024 yılı ilk yarısında proje nihai ödemesinin gerçekleştirileceği öngörülmektedir.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>							
Tüm Bileşenler	X					2023 Çalışma Programı üzerinden SOP faaliyetleri izleme dosyası ile takip edilmektedir.	SOP izleme takip dosyasına belli periyotlarda giriş yapılmaya devam edilecektir.

### 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kültür turizminde ticarileşen yeni rota sayısı	Adet	0	1	0	Özel Amaç 1	2023/4
2	Kırsal turizmde ticarileşen rota sayısı	Adet	1	3	1	Özel Amaç 1	2023/4
3	Artan yabancı hasta sayısı	Kişi	12.000 (2017-2019 toplamı)	42.000	54.987	Özel Amaç 2	2023/4
4	Yetki belgesi olan hastanelerin (dış hastaneleri harici) ciroları içerisinde sağlık turizmi payı	Yüzde	%1	%5	%2	Özel Amaç 2	2023/4
5	Yetki belgesi olan dış hastanelerinin ciroları içerisinde sağlık turizmi payı	Yüzde	%10	%30	%10	Özel Amaç 2	2023/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yeni oluşturulan turistik cazibe merkezi sayısı (GPD kapsamında)	3	Adet	2	1	2023/4
İyileştirilen ve geliştirilen tarihi ve turistik tesis sayısı (MDP kapsamında)	3	Adet	15	16 (2019 TUR tamamlanan projeler)	2023/4
Başvurulan coğrafi işaret sayısı	2	Adet	7	13	2023/4
Sağlık turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	2	Adet	30	26 (Teknik Destek:6)	2023/4

Sağlık turizminde eğitim verilen personel sayısı	1	Adet	1000	452 (Teknik Destek:263)	2023/4
Sağlık turizmi kapsamında düzenlenen etkinliklerde yapılan B2B görüşme sayısı	2	Adet	5000	4500	2023/4
Sağlık turizmi alanında dijital pazarlamada erişilen kişi sayısı	2	Kişi	1.000.000	0	2023/4
Kırsal turizmde düzenlenen etkinlik/organizasyon sayısı	2	Adet	15	12	2023/4
Kırsal turizm kapsamında Bölgede tanıtım yapılan turizm acentesi sayısı	2	Adet	80	47	2023/4
Bölgeye yeni tur başlatan firma sayısı	2	Adet	10	10	2023/4
Üçüncü taraf kaynaklarına başvurmak üzere hazırlanan proje sayısı	2	Adet	2	2	2023/4
Kültür turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik sayısı	2	Adet	2	1	2023/4
Destinasyonlarda yer alan turizm hizmet sağlayıcılarına verilen eğitim sayısı	1	Adet	9	11	2023/4

#### 2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık Turizminde HİSER Projesine Başlangıç	2	2021/1	2023/2
2	Coğrafi İşaret Başvurularının Tamamlanması	2	2021/4	2021/4

#### 2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<b>Kültür turizminde ticarileşen yeni rota sayısı:</b> Sağlık turizmi ve eko turizm faaliyetleri öncelendiğinden bu hedefe yönelik faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

<b>Çıktı Göstergeleri</b>	<p><b>Yeni oluşturulan turistik cazibe merkezi sayısı (GPD kapsamında):</b> Miras Atölyesi GÜdümlü Projesi tamamlanmıştır.</p> <p><b>İyileştirilen ve geliştirilen tarihi ve turistik tesis sayısı (MDP kapsamında):</b> İlgili dönemde hedefe ulaşılmıştır. 2021 yılı başından bu yana mali destekler kapsamında tamamlanan tesis sayısı 8'den 16'ya çıkmıştır.</p> <p><b>Sağlık turizminde düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı:</b> 2 fuar organizasyonu, HİSER kapsamında 4 çalıştay, 1 tanıtım gezisi ve 3 adet istişare toplantısı düzenlenmiştir. 2023 yılında hedeflenen sayıya ulaşılmıştır.</p> <p><b>Sağlık turizminde eğitim verilen personel sayısı:</b> Dernek üyelerinin iş yoğunluğu nedeniyle 2023 yılında eğitim gerçekleştirilememiştir.</p> <p><b>Sağlık turizmi kapsamında düzenlenen etkinliklerde yapılan B2B görüşme sayısı:</b> Fuar, ticaret heyeti gibi organizasyonlara katılım sağlayan firmalar tarafından 1000'e yakın görüşme yapılmıştır.</p> <p><b>Sağlık turizmi alanında dijital pazarlamada erişilen kişi sayısı:</b> Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği ile gerçekleştirilmesi planlanan çalışma dernek üyelerinin bütçe ayırmaması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.</p>
<b>İş Takvimi</b>	Planlanan etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
<b>Eşik Noktaları</b>	<b>Sağlık Turizminde HİSER Projesine Başlangıç:</b> Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği HİSER Projesine başvuru yapılmış ve proje onaylanmıştır.
<b>Harcama Takvimi</b>	--

## 2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
	Sosyal medya kanalları daha etkin kullanılmalı	Hem paydaşlar arasında etkin iletişim hem de hedef kitleye ulaşma açısından sosyal mecralara daha çok önem verilecektir.	İletişim
	Sonuç ve çıktı rakamlarının toplanmasında daha geniş bir zaman dilimi öngörülmesi	Etkin bir sonuç izleme ve değerlendirme takvimi oluşturulacaktır.	Takvim
	Artan enflasyon oranları faaliyet planlarına olumsuz etki etmemeli	Bundan sonra tahmin edilen maliyetlerin en az yüzde 20'si oranında fazla bütçe belirlenmeye çalışılacaktır.	Mali
	Pandemi benzeri riskler için her faaliyetin dijital ikizleri de öngörülmesi	Dijital etkinlik planlama ve uygulama alanında uzman firmalardan destek alınacaktır.	Risk

### 3. SOP 3: İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı

#### 3.1. Genel Bilgiler

<b>SOP Adı</b>	İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı
<b>SOP Referans No</b>	TR21/20/SOP/İMA003
<b>Rapor Dönemi</b>	1/2023- 12/2023
<b>SOP Bütçesi</b>	54.895.208 TL
<b>SOP Süresi</b>	2020-2023
<b>SOP Özeti</b>	<p>İmalat Sanayinde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (İmalat SOP), içerdiği faaliyet ve çalışmalar ile Trakya Bölgesinde imalat sanayi sektöründe (özellikle son yıllarda yoğunluk gösteren tekstil, elektrikli ev aletleri, plastik-kauçuk, kimya ve eczacılık sektörleri başta olmak üzere) faaliyet gösteren firmaların kurumsal kapasitelerini, üretim verimliliklerini, ticaret yapabilme kabiliyetlerini ve rekabet güçlerini geliştirmeyi ve onları günümüz dünyasının rekabetçi koşullarına hazırlamayı amaçlamaktadır. Dört yıllık bir sürece yayılmış şekilde planlanan çalışmalar ve faaliyetler kapsamında, hedef pazarlarda dış ticaretin (özellikle ihracat yapabilme kapasitelerinin) artırılmasına, yeni ticaret mecralarının özendirilmesine (e-ticaret), firmaların insan kaynağı niteliğinin geliştirilerek kurumsal kapasitelerinin yükseltilmesine ve bölgede yeni üretim altyapılarının oluşturulması için gerekli planlama ve yapısal hazırlık çalışmalarına odaklanılmaktadır.</p> <p>Bilindiği üzere, TR21 Trakya Bölgesi, ülkemizin imalat sanayinde önde gelen bölgeleri arasındadır. Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne’de 26 Oda ve Borsa, 19 Organize Sanayi Bölgesi, 1 Avrupa Serbest Bölgesi, AB’ye açılan 5 Sınır Kapısı, 3 Uluslararası Liman, 1 Uluslararası Havaalanı bulunmaktadır. 2000’in üzerinde sanayi tesisine ev sahipliği yapan Trakya’da, küresel pazarlarda rekabet eden birçok firmanın üretim üsleri bulunmaktadır. Dolayısıyla, TR21 Trakya Bölgesi’nde imalat sanayi kapsamında özel sektörün gelişimine dönük bir sonuç odaklı programın gerekli olduğu ve planlanan faaliyetlerin özel sektör nezdinde karşılık bulacağı öngörülmektedir.</p> <p>Bununla birlikte, 2019-2023 yıllarını kapsayan 11’inci Kalkınma Planı’nda da ülkemiz ekonomisinin küresel rekabette hak ettiği yeri alması ve 2023 hedeflerine ulaşabilmesi için imalat sanayinin gelişimine yönelik stratejiler öne çıkartılmaktadır.</p> <p>İşbu stratejilere uygun olarak, yeni üretim altyapılarının bölgeye kazandırılması için Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi Organize Sanayi Bölgesi, Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Proje Geliştirme Merkezi ve Kırklareli Üniversitesi Gıda Ar-Ge İnovasyon ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmaları; işletmelerin ticaret yapabilme kabiliyetlerinin geliştirilmesi için Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, Trakya E-Ticaret Platformu, Trakya Facebook İstasyon, Balkan Masası faaliyetleri ve üretimde enerji, hammadde ve süreç verimliliğinin yaygınlaştırılması amacıyla kaynak verimliliği gibi faaliyetler İmalat SOP kapsamında planlanmaktadır.</p> <p>Bu minvalde, bölgede öne çıkan kurum ve kuruluşlar ile iş birliği halinde geliştirilen faaliyetler ve güdümlü projeler ile birlikte, ilgili paydaşların ve kurumların verimlilik, e-ticaret, dış ticaret, kurumsal kapasite alanlarında altyapıları geliştirilerek ilgili alanlarda ulusal hedeflere katkı sağlanacaktır.</p>

### 3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Girdi-Çıktı Analizlerinin Hazırlanması ve Basımı			X			Bölge planları başta olmak üzere mekânsal politika geliştirme süreçlerine katkı vermek üzere İzleme, Değerlendirme ve Analiz Dairesi koordinasyonunda ve kalkınma ajansları iş birliği ile bir adet ulusal ve 26 adet bölgesel düzeyde girdi-çıktı tablosunun hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.	2024 yılında TR21 Trakya Bölgesi girdi-çıktı tabloları üzerinden bir analiz raporu oluşturulacaktır.
Ekonomik Kompleksite Analizi			X			Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile Ekonomik Kompleksite Analizi'nin yapılarak web sitesine analiz sonuçları ve veri görselleştirmelerinin aktarılması devam etmektedir.  Çalışmanın kapsamına yönelik daha önceden hazırlanan yazılım kodunda güncelleme yapılmıştır.	2024 yılının başında Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile beraber yapılan Ekonomik Kompleksite Analizi çalışması kapsamında oluşturulacak analiz, veri görselleştirme ve web sitesi çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır. Sonrasında farklı yıl ve veri kaynağı ile analiz tekrarlanarak sonuçlar web sitesinde yayınlanacaktır.

						Süreç içinde analiz python kodu ile yapılmış, gizli sektörlerin bulunmasında kullanılan yaklaşım ve kriterler açıklanmış ve metaveri hazırlanmıştır.	
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi	X					<p>2023 yılında DTİM'e üye odalar tarafından bölge firmalarına ihracatlarını arttırabilmeleri amacıyla 91 adet hedef pazar ve hedef müşteri araştırması sunulmuştur.</p> <p>DTİM uzmanları ve YDO'dan ilgili personelin katılımı ile ilki Keşan TSO diğeri Trakya Kalkınma Ajansında ve diğeri ikisi çevrimiçi olmak üzere 4 adet koordinasyon toplantısı organize edilmiştir. Bölgede 50 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>Firmalara nokta atışı ihracat hususunda her türlü bilgi, belge ve danışmanlık verilmeye devam edilecektir.</p> <p>2024 yılında firma ziyaretlerine devam edilerek firmalara yeni pazar araştırması ve hedef müşteri analizleri çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.</p>
Teknofest Havacılık Uzay ve Teknoloji Festivaline Katılım			X			<p>Festivale katılım sağlanması konusunda Milli Eğitim Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmıştır.</p> <p>Çalışmalar kapsamında Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ve Trakya Kalkınma Ajansı tarafından bir konsorsiyum oluşturulması sağlanmıştır. Aralık 2023 yılında açılan yarışmalara katılım göstermesi muhtemel başarılı ekiplerin seçim süreci başlamıştır.</p>	<p>2023 yılı gerçekleşecek festival için projelerin geliştirilmesine yönelik eğitim ve maddi destek imkânlarının sağlanması üzerine çalışmalar planlanmaktadır.</p> <p>Milli Eğitim Müdürlükleri tarafından okullardan, üniversite olarak da tüm birimlerden potansiyel ekiplerin belirlenmesi talep edilmiştir. Belirlenen ekipler konsorsiyum</p>

							tarafından incelenecek ve başarılı olan ekiplere teknik destek verilecektir.
Süleymanpaşa Ekolojik Lojistik ve Endüstri Bölgesi (SELEB) Araştırma ve Koordinasyon Çalışmaları			X			<p>Süleymanpaşa Ekolojik Lojistik Merkez başvuru dosyası hazırlanmıştır.</p> <p>SELEB Teknik Raporun tasarım ve basım süreci tamamlanmıştır.</p> <p>SELEB kurulum sürecine ilişkin Bakanlıklar ve yerel paydaşlar düzeyinde koordinasyon faaliyetleri yürütülerek kurulum için resmi başvuru yapılmış, süreç başlatılmıştır.</p>	SELEB yer seçimi Tarım Bakanlığının arazi ile ilgili olumsuz görüşü sonrası durmuştur. Yeni alan seçimi ve mevcut alan üzerinden ilgili bakanlıklarla görüşmeler yapılacaktır.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri			X			<p>2022 yılı Teknik Destek Programı-02 (İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı) kapsamında Kasım-Aralık döneminde başvurusu başarılı bulunan ve gıda imalatı sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya "Aile Anayasasının Oluşturulması ve Kurumsallaşmanın Sağlanması" danışmanlığı verilmiştir.</p> <p>2022 Yılı Üreten Şehirler Programı (Temiz Üretim Danışmanlık) kapsamında Kasım-Aralık döneminde başvurusu başarılı olan iki işletme dahil toplam 9 işletme destek almaya hak kazanmıştır. Danışmanlık süreci</p>	Yılın ikinci yarısında 2023 Yılı Üreten Şehirler Programları ve Teknik Destek kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 13 işletmenin danışmanlık uygulama aşaması tamamlanarak gerçekleştirilen faaliyetlere yönelik sonuç raporlarının alınması beklenmektedir. Bunun yanında hem temiz üretim hem de ihracat danışmanlık programına yapılacak yeni başvurular ile birlikte programların yürütülmesine devam edilecektir.

					<p>2023 yılı içerisinde başlamış ve devam etmektedir.</p> <p>2023 yılı Üreten Şehirler Programı kapsamında iki ayrı program ilan edilmiştir.</p> <p>Bunlardan ilki 2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 "İhracat Danışmanlık" programıdır. 27 Ocak 2023 tarihinde 4.000.000 TL bütçe ile ilan edilen programın başvuruları devam etmekte olup şu ana kadar üç işletmenin başvurusu başarılı olarak değerlendirilerek sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>Bunun yanında 2022 yılı Üreten Şehirler Programının devamı olarak yine 2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-01 (Temiz Üretim Danışmanlık) programı 820.000 TL bütçe ile 10 Mart 2023 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında 2023 yılında şu ana kadar üç işletmenin başvurusu başarılı olmuş ve destek sözleşmesi imzalanmıştır.</p> <p>2023 yılı içerisinde 2022 yılında ilan edilmiş olan 9 adet Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-01</p>	<p>Teknik Destek Programı-02 "İhracat Danışmanlık" programı kapsamında yüklenici firma ilk ziyaret tarihlerinin ardından 30 iş günü içerisinde hedef grubu oluşturan işletmenin ürettiği ürünlerin ihracat potansiyelini de içeren bir mevcut durum analiz raporunu hazırlayarak hem Ajansa hem de ilgili işletmeye sunacaktır. Yüklenici firma proje döneminde yararlanıcı firmaları belli bir program dahilinde ziyaret ederek teknik şartname kapsamında ihracat danışmanlığı verecek, üçer aylık periyotlarla ilerleme raporu sunacaktır. Danışmanlık hizmetinin 2024 yılı Ekim ayı sonuna kadar tamamlanması beklenmektedir.</p>
--	--	--	--	--	--	---

					<p>“Temiz Üretim” projesi tamamlanmış ve Ekim ayı içerisinde projelerin nihai raporları onaylanarak ödemesi gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı Eylül ayında sözleşmesi imzalanan 7 adet Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 “Temiz Üretim” projesinin uygulaması ise Aralık ayı içerisinde tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.</p> <p>2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 “İhracat Danışmanlık” programı kapsamında 7 firma ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek sözleşme imzalarının ardından hizmet sağlayıcı firma belirlenerek Ekim ayı içerisinde şartname kapsamında hizmet sözleşmesi imzalanmış ve danışmanlık uygulama dönemine başlanmıştır. Yüklenici firma yararlanıcı 7 firmaya 18-20 Aralık 2023 tarihlerinde ilk ziyaretlerini gerçekleştirmiştir.</p>	
Teknik Ziyaretler			X		<p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan Eşleştirme Programı kapsamında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı İnan Masası ile Trakya Kalkınma Ajansı ortaklığında hazırlanan Balkanlar Masası temasları kapsamında, İnan Masası'nın faaliyetlerini sürdürmekte olduğu</p>	<p>Söz konusu teknik ziyaretlerin ETSO ile birlikte tertiplenen Konya ziyareti kısmı, Oda yönetiminde meydana gelen değişim nedeni ile gerçekleştirilememiş; DAKA nezdinde gerçekleştirilmesi planlanan ziyaretleri ise her iki</p>

					Van'a ve de Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) iş birliğinde çalışmaları tamamlanan "Hızlı Trenin Edirne Ekonomisine Olası Etkileri" isimli rapor çalışması kapsamında hali hazırda Ankara-Konya hızlı tren hattının Konya şehri ekonomisinde yaratmış olduğu değişikliklerin yerinde incelenmesi amacıyla Konya'ya planlanan teknik ziyaretlerin gerçekleştirilmesi ertelenmiştir.	kurumun programının örtüşürülemediği nedeni ile 2024 yılına takvimlendirilmiştir.
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>						
Balkanlar Masası Faaliyetleri			X		<p>Üç il YDO uzmanlarınca 11 Balkan ülkesine ait bilgi ve gelişmeler takip edilmeye devam edilmektedir.</p> <p>25 Ocak 2023 tarihinde Bulgaristan Yatırım Ajansı tarafından İstanbul'da organize edilen "Türkiye-Bulgaristan Uluslararası İş ve Yatırım Forumu"na Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri olarak katılım sağlanmıştır. Söz konusu forumda Bulgaristan'da yatırımları olan Türk firmaları ile bir araya gelinmiştir. Bölgemizden etkinliğe katılım sağlayan firmaların da Bulgar tarafları ile bir araya gelmelerine destek sağlanmıştır.</p> <p>23 Mart 2023 tarihinde Bulgaristan'ın Burgas şehrinde Bulgaristan KOBİ Ajansı ile KOSGEB Başkanlığımız</p>	

ortaklığında organize edilen “Bulgar – Türk İş Adamları Forumu”na Kırklareli ve Edirne YDO’lar tarafından Koordinatör düzeyinde katılım sağlanmış olup Bulgaristan ve Türkiye’den gelen iş insanları ve yatırım süreçlerinde etkin kurum ve kuruluşlarla yararlı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Interreg Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı 2021-2027 dönemi PO5 önceliği kapsamında tesis edilmiş bulunan Strateji Kurulunun 2. Toplantısı 30 Mart 2023 tarihinde Bulgaristan’ın Haskovo şehrinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kırklareli YDO ve Edirne YDO tarafından koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.

30 Mart 2023 tarihinde Interreg Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı Strateji Kurulu Toplantısı’nın akabinde Türkiye Cumhuriyeti Filibe Başkonsolosu Korhan Küngerü ve Türkiye Cumhuriyeti Filibe Ticaret Ataşesi Armağan Al, Yönetim Kurulu Üyemiz ve Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımız Sn. Soner Ilık tarafından Edirne ve Kırklareli YDO koordinatörlerimizle birlikte ziyaret

					<p>edilmiş ve ortak yapılabilecek çalışmalar hakkında istişare edilmiştir.</p> <p>2023 yılı çalışma programında Sınır Ötesi Programlardan bölgedeki paydaşların daha fazla yararlanması amacıyla teknik destek sağlanması ve ilgili Balkan ülkelerinden ortak bulunması konusunda koordinasyon işlemleri yürütülmesi planlanmıştır. Bu kapsamda;</p> <p>- 3 Nisan 2023 tarihinde AB Başkanlığı tarafından 2023 yılı içerisinde ilan edilecek olan “Bulgaristan-Türkiye”, “Karadeniz Havzasında İş Birliği” ve “Akdeniz Havzasında İş Birliği” Sınır Ötesi İş Birliği Programları çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 4 Mayıs 2023 tarihinde Edirne İl Genel Meclisi üyelerini Karadeniz Havzasında İşbirliği Programı hakkında bilgilendirme ve ilimizden programa sunulabilecek potansiyel proje fikirleri hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacıyla sunum yapılmıştır.</p> <p>- 11 Mayıs 2023 tarihinde İstanbul’da düzenlenen Karadeniz Havzasında İş</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Birliği Programı Bilgilendirme ve Tanıtım Toplantısına çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 16 Mayıs 2023 tarihinde Bulgaristan'ın Burgas şehrinde düzenlenen Karadeniz Havzasında İş Birliği Programı Proje Yazma Atölyesi Programına Edirne Valimiz'in görevlendirmesi ile Edirne Vali Yardımcısı Batuhan Ciğerci ve Edirne Valiliği Proje Geliştirme ve Uygulama Merkezi Uzmanları ile birlikte katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 26 Mayıs 2023 tarihinde Edirne Ticaret ve Sanayi Odasında ilimizde bulunan tüm kurum, kuruluş ve STK'ların katılımı ile "Karadeniz Havzasında İş Birliği Programı Bilgilendirme Toplantısı" düzenlenmiştir.</p> <p>- Edirne Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile Doğa Koruma ve Milli Kamplar Edirne Şube Müdürlüğü tarafından Karadeniz Havzasında İş Birliği Programına yazılan projelerin yazım ve ortak bulma süreçlerinde Edirne YDO olarak aktif görev alınmıştır.</p> <p>- 24 Nisan 2023 tarihinde ilan edilen "Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Birliği Programı”nın 7 Haziran 2023 tarihinde Kırklareli Üniversitesinde düzenlenen bilgilendirme toplantısı ile 8 Haziran’da yine Kırklareli Üniversitesinde düzenlenen Ortak Bulma Forumu etkinliklerine katılım sağlanmıştır.</p> <p>- 12 Haziran 2023 tarihinde Edirne Valimiz’in talimatları ile Devcehan Kültür Merkezinde ilimizde bulunan tüm kurum, kuruluş ve STK’ların katılımı ile “Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı” düzenlenmiştir.</p> <p>- 16 Haziran 2023 tarihinde Keşan Belediye Başkanlığı ile iş birliği kapsamında Keşan ilçemizden “Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı”na sunulabilecek projeleri istişare etmek adına Keşan Belediyesine bağlı tüm müdürlerin ve ilçe kamu kuruluşları yöneticilerinin katılım sağladığı bilgilendirme toplantısı Keşan Belediyesi bünyesinde düzenlenmiştir.</p> <p>- 19 Haziran 2023 tarihinde Edirne merkez ve ilçelerde bulunan tüm Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri Müdürleri ile Mesleki Eğitim Merkezi</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>Müdürlerinin katılım sağladığı çevrimiçi bilgilendirme toplantısı ile “Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı” kapsamında bulunan mesleki eğitim başlığı konusunda programa sunulabilecek proje fikirleri istişare edilmiştir.</p> <p>- Program başvuru süreci boyunca farklı kurum ve kuruluşlar ile STK'lara proje hazırlıkları ile ilgili teknik destek ve ortak bulmaya yönelik yönlendirmelerde bulunulmuştur.</p> <p>Edirne Valiliği uhdesinde kurulan Balkan Şehirleri İş Birliği Edirne Platformu sekreteryasına katılım sağlanmış; ayrıca platform bünyesindeki çalışma gruplarından “Dış Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubu” koordinasyonu sağlanmıştır.</p>	
<b>Ajans Destekleri</b>							
Üreten Şehirler Programı			X			<p>Üreten Şehirler Programı kapsamında 2023 yılı içerisinde iki ayrı programa çıkmıştır.</p> <p>Bunlardan ilki 2022 yılının devam programı olan 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek-Temiz Üretim Danışmanlığı- (Temiz Üretim Danışmanlık) programıdır. Söz konusu program için 2023 yılında toplam 7 işletme destek almaya hak</p>	<p>Üreten Şehirler Programı kapsamında yürütülmekte olan ihracat danışmanlık programlarının başarılı bulunan başvuruları ile sözleşme imzalanarak programlar yürütülmeye devam edecektir.</p>

					<p>kazanmış olup 2023 yılının ikinci 6 ayında bu 7 işletme için danışmanlık süreci başlatılmış ve tamamlanmıştır. 820.000 TL bütçe ile 10 Mart 2023 tarihinde ilan edilen program, bütçenin tamamının kullanılmasının ardından Temmuz ayında sonlandırılmıştır.</p> <p>Üreten Şehirler Programı kapsamında ilan edilen diğer program ise 2023 Yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 "İhracat Danışmanlık" programıdır. 27 Ocak 2023 tarihinde 4.000.000 TL bütçe ile ilan edilen programda 2023 yılı içerisinde Mart-Nisan, Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim döneminde 8 işletmenin başvurusu başarılı olarak değerlendirilip sözleşme imzalanmıştır. Programın Kasım-Aralık döneminde 7 proje başvurusu gerçekleşmiş olup değerlendirmeleri Ocak 2024 'te başlayacaktır.</p>	
Trakya E-Ticaret Merkezi GÜdümlü Projesi (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek uygulamaları)			X		<p>Proje faaliyetleri 31/12/2022 itibarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında gerçekleştirilen tüm çabalara rağmen talep yetersizliği dolayısıyla istenilen başvuru ve aktif site sayısına ulaşamadığı gözlemlenmiştir.</p>	<p>Projenin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve sistemdeki firmaların hizmetlerinin kesintiye uğramaması adına Trakya ABİGEM A.Ş.'nin üye oda ve borsalar ile birlikte gerekli</p>

					Projenin sürdürülebilirlik adımlarının başarıyla yürütülebilmesi için sistemdeki firmaların hizmetlerinin kesintiye uğramaması, mevcut başvurulara yönelik hizmetlerin sürdürülmesi, yeni başvuruların kabulü ve sistemin yaygınlaştırılması adına Trakya ABİGEM A.Ş. ile üye oda ve borsaların sorumlulukları aktarılmıştır. Yararlanıcı tarafından sunulan nihai rapor incelemesi Haziran ayı içerisinde tamamlanarak, 09.08.2023 tarihinde Proje Kapanış Raporu hazırlanmış, proje arşivlenmiştir.	önlemleri olarak projenin sürdürülebilirliğini sağlaması beklenmektedir.
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>						
Trakya'nın Verimli Kobileri			X	Proje takvimine uygun bir şekilde ilerlemektedir.	Bölgede faaliyet gösteren TSO, OSB, İş İnsanları Dernekleri ve Kamu Kurumlarının katılımıyla kurulan Trakya Verimlilik Platformu toplantıları gerçekleştirildi.  İyi örneklerin yerinde görülmesine ilişkin platform üyelerinin katılımıyla Fransa, İsviçre, Almanya ve Hollanda'ya teknik ziyaretler gerçekleştirildi.  Karadeniz Havzası Programı'na 4 proje başvurusu yapıldı. Dijital Avrupa Programı kapsamında "Avrupa Dijital	Trakya Verimlilik Platformu toplantıları devam edecek.  Bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları devam edecek.  Toplamda 70 KOBİ'ye danışmanlık hizmetleri verilerek girdi maliyetleri düşürülecektir.  Değer zinciri analizi çalışmaları tamamlanacaktır.

					<p>İnovasyon Merkezi" çağrısı için proje başvurusunda bulunuldu.</p> <p>Platform üyelerine yönelik "Kurumsallaşma ve Kurum Kültürü" konusunda 2 adet, "Takım Çalışması" konusunda 3 adet, "Model Fabrika ve Enerji Verimliliği" konusunda 1 adet eğitim verildi.</p> <p>Toplamda 170 firmadan enerji ve/veya süreç verimliliği check-up başvurusu alındı. 131 firmada toplamda 173 enerji ve/veya süreç verimliliği etüdü gerçekleştirildi.</p> <p>Etüt raporlarındaki iyileştirmelerin gerçekleştirilmesine yönelik 51 KOBİ'de danışmanlık faaliyetleri başlamıştır. 12 KOBİ'de danışmanlık süreci tamamlanmıştır.</p> <p>KOBİ'lere yönelik 30 eğitim gerçekleştirildi, toplamda 150 KOBİ'den 455 KOBİ temsilcisi eğitimlere katılım sağladı. 35 KOBİ eğitim sonrası danışmanlık faaliyetlerinden faydalandı.</p> <p>Plastik, ev aletleri ve kablo sektörlerine yönelik değer zinciri analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Raporun hazırlığında 30 firma ziyareti</p>
--	--	--	--	--	---

						gerçekleştirilmiş ve seçilen 3 sektöre yönelik toplamda 7 adet odak grup toplantısı yapılmıştır.
Genç İstihdamı Teması Faaliyetleri	X					5 Ocak 2023 tarihinde Edirne ili Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezinde gerçekleştirilen "Türkiye Teknoloji Buluşmaları" programında E-ticaret Merkezi CEO'su Merter Özdemir'in moderatörlüğünde PttAVM CEO'su Hakan Çevikoğlu, Trendyol İş Geliştirme Direktörü Özkan Çokaygil ve EXporgin Genel Müdürü Mehmet Erdemi'nin katılımıyla 'E-ihracat ile Küçülen Dünya' konulu panel gerçekleştirildi. Programda ayrıca, 'Dijital Dünyada Perakendenin Yarını', Ajansımızın 'Trakya'da Dijitalleşmeye Katkıları ve Genç İstihdamı', 'E-ihracata Devletin Bakışı', 'Karma İş Gücü ve Freelance Ekosistem', 'Sınırların Ötesinde İş Yapmak', 'E-ticaret ile Büyüyen Dünya', 'Meta Gelecek' ve 'Metaverse ile Yeni Evren' konularında oturumlar düzenlenmiştir. Fuaye alanında e-ticaret ve dijitalleşme alanında ülkemizin en önemli firmalarının stantlarında 3 il üniversite öğrencilerinin iş görüşmeleri ve sektörler hakkında bilgi almaları sağlanmıştır.

					<p>6 Ocak 2023 tarihinde Habitat Derneği bünyesinde İstanbul'da açılan Facebook İstasyon ve Aydın Üniversitesi bünyesinde bulunan TEKMER, Kırklareli YDO tarafından ziyaret edilmiş, Bakanlığımızın Genç İstihdamı teması anlatılmış ve gençlere yönelik ortak girişimcilik ve eğitim programları geliştirilmesi üzerine bir yol haritası oluşturulmuştur.</p> <p>1-2 Mart 2023 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi TEKMER tarafından 5. si gerçekleştirilen Imagine Tomorrow isimli uluslararası eğitim zirvesi ve girişimcilik yarışması etkinliğine katılım sağlanmıştır. Yarışmada sunulan projeleri değerlendirmek üzere Kırklareli YDO ekibi de jüri üyesi olarak görev yapmıştır.</p> <p>23.03.2023 tarihinde Tekirdağ Çorlu'da bulunan Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi mezunu başarılı iş insanlarının katıldığı "Genç İstihdamında Meslek Liselerinin Rolü" konulu panel Çorlu TSO'da organize edilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin moderatörlüğünde yapılan panele, panelist olarak Çorlu Ticaret ve Sanayi</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Odası Yönetim Kurulu Başkanı İzzet Volkan, Kiray Makine Yönetim Kurulu Başkanı Samet Kiray, Atılgan Makine Yönetim Kurulu Başkanı Rasim Silahlı ve Fındık Oto İşletme Sahibi Ergin Fındık yer almıştır.</p> <p>Bölgenin önemli döküm fabrikalarından olan Kutes Metal San. ve Tic. A.Ş. ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol kapsamında toplam 26 kişiye köprülü vinç operatörü, CNC programcısı ve tavan vinci operatörü mesleki yeterlilik belgesi aldırılmış ve ilgili 26 kişinin tamamının Kutes Metal tarafından işe yerleştirilmeleri sağlanmıştır. Genç İstihdamı faaliyetlerimiz kapsamında Kutes Metal San. Tic. A.Ş. ile eğitim – istihdam alanındaki iş birliğimiz devam etmektedir.</p> <p>Çerkezköy Halit Narin MTAL ile iş birliğinde 24.05.2023 tarihinde "Genç İstihdamında Meslek Liselerinin Rolü" konulu panel Çerkezköy Halk Eğitim Merkezinde düzenlenmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin moderatörlüğünde yapılan panele, panelist olarak Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çetin,</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>AKL CNC Ltd. Şti İşletme Sahibi Ömer Akyol ve Çerkezköy Pilot Garage Oto Ekspertiz İşletme Sahibi Sezer Özsoy katılım sağlamış olup 310 öğrenci ise dinleyici olarak yer almıştır.</p> <p>06.06.2023 tarihinde Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliği kapsamında 6 Haziran 2023 günü Keşan ilçesinde eğitim gören 8. sınıf öğrencileri ile Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri öğrencilerine yönelik olarak «Mesleki Eğitim ve Genç İstihdamı Kariyer Günü» etkinliği düzenlenmiştir. Program kapsamında öncelikle düzenlenen panelde meslek lisesi mezunu olan ve kariyerinde başarı elde etmiş isimler ile öğrencilerin bir araya getirildiği bir panel düzenlenmiştir. Söz konusu panele 150 öğrenci katılım sağlamıştır. Panel sonrasında ise TOBB'un proje okulu olan Keşan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bahçesinde mesleki eğitim ve bölümleri hakkında bilgilendirmelerin yapıldığı bahçe etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlik Keşan ilçesinde bulunan tüm 8. sınıf öğrencilerine yönelik olup okul bünyesindeki bölümlerin tanıtımının okul bünyesinde yapılması ile bölümlerin tercih edilebilirliğinin artırılması hedeflenmiştir.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>09.06.2023 Trakya Kalkınma Ajansı, Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İŞKUR iş birliğinde Mimar Sinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine yönelik İŞKUR meslek danışmanları tarafından mesleki becerileri geliştirme, kariyer planlama ve iş bulma konularında eğitim verilmiştir. Etkinlik kapsamında, Trakya Grup Cam firmasına ziyaret gerçekleştirilmiş olup firma temsilcileri tarafından 30 öğrenciye çalışma ve staj imkanları hakkında bilgiler verilmiştir.</p> <p>02.08.2023 tarihinde Kırklareli ili Lüleburgaz ilçesinde alüminyum profil yatırımı gerçekleştiren Kayra Metal A.Ş. yetkilisi ile Kırklareli Yatırım Destek Ofisinde görüşme gerçekleştirilmiştir. Enerji, tasarım ve dijital dönüşüm alanlarında 3 öğrenci/mezun istihdam edeceğini ve ilgili alanlarda eğitim planı hazırladığını belirten firma yetkilisi ile birlikte Kırklareli Üniversitesi Teknoloji Fakültesi Mekatronik Mühendisliği Anabilim Dalı Başkanı ziyaret edilmiş olup bölüm öğrencilerinin istihdamı konusunda istişarelerde bulunulmuştur.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>2021 yılı SOGEP kapsamında Kırklareli Üniversitesi koordinatörlüğünde Süt ve Süt Ürünleri Ar-Ge ve Uygulamalı Eğitim Pilot Tesisi (SÜTAP)" projesi yürütülmektedir. Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Kırklareli Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve bölgede süt ve süt ürünleri alanında faaliyet gösteren işletmelerin iştirakçi kuruluş olarak yer aldığı projede, Kırklareli Üniversitesi Süt ve Süt Ürünleri Ar-Ge ve Uygulamalı Eğitim Pilot Tesisinde 120 saat süre ile 10 kişiye yönelik İstihdam Garantili Peynir İmal İşçisi Eğitimi düzenlenmiştir (04.09.2023-29.09.2023 tarihleri arasında). Eğitimi başarı ile tamamlayan 8 kursiyerin proje kapsamında İstihdam Beyanamesi imzalayan iştirakçi firmalarda istihdam edilmesi sağlanacaktır.</p> <p>19.10.2023 tarihinde Kırklareli İŞKUR Müdürlüğü ve Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliğiyle Kırklareli Mimar Sinan Teknik ve Mesleki Anadolu Lisesi öğrencilerine İş Bulma Becerileri Eğitimi" verilmiş olup akabinde ilimizin önde gelen firmalarından Ardöksan Döküm firmasına ziyaret düzenlenmiş ve öğrenciler için ön başvuru ve iş görüşmeleri organize edilmiştir.</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>21.12.2023 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü tarafından "Toplumla İlişkiler" etkinlikleri kapsamında düzenlenen "Kariyer Planlamada Alternatif Tasarımlar" temalı etkinlikte Kırklareli YDO tarafından "Başarıya Giden Yolda Mesleğinin Ustası Olmak" konu başlığında bilgilendirmede bulunulmuştur.</p> <p>25.12.2023 tarihinde Kırklareli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi öğrencilerine yönelik "Algoritma Kamp"ı etkinliği düzenlenmiş olup etkinliği başarı ile tamamlayan öğrenciler tarafından ülkemizin sanayi firmalarından olan BAYKAR Teknolojinin uçuş okuluna ziyaret gerçekleştirilmiştir. Öğrenciler savunma sanayi teknolojileri, staj ve iş imkanları konusunda bilgilendirilmiştir.</p> <p>2023 yılı Kasım-Aralık aylarında Tekirdağ'da bulunan Asos Makinede istihdam edilmek üzere işsiz genç kadınlara kaynakçılık eğitimi verilmiştir. Bu kapsamda bir protokol imzalanmıştır. İlk aşamada 12 genç kadın işe yerleştirilmiştir.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>20.12.2023 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı ve Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi iş birliğinde "Genç İstihdamında Meslek Liselerinin Rolü" paneli düzenlenmiştir. ÇOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi konferans salonunda düzenlenen panele panelist olarak Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çetin, Pehlivanoğlu Kağıt İşletme sahibi Metehan Pekoll ve Kıray makine Sahibi Samet Kıray katılmıştır. 250 öğrenci dinleyici olarak katılım sağlamıştır.</p> <p>Gençlik Değişimleri Programı kapsamında Kırklareli Gençlik Merkezine proje ortağı bulma konusunda teknik destek sağlanmıştır. Yaklaşık 15 öğrencinin katılım sağlayacağı faaliyetlerde gençlerin yetkinliklerini geliştirmelerine, özellikle akran öğrenimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine, dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine katkı sağlanmış olacaktır.</p>	
Akıllı Uzmanlaşma			X		Trakya'nın Verimli Kobileri Projesi kapsamında akıllı uzmanlaşma	KAGM tarafından yürütülecek olan akıllı uzmanlaşma projesi

					stratejisi için nicel analizler gerçekleştirilmiştir. Strateji için gerekli diğer çalışmalar "Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı" projesi kapsamında yapılacak faaliyetlere göre düzenlenecektir.	kapsamında kapasite geliştirme eğitimleri alınacaktır.
Kavaklı Tarıma Dayalı OSB			X		Kırklareli Valiliği himayelerinde, Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Kırklareli YDO ve PPKB birimleri koordinasyonunda yürütülen Kavaklı Tarıma Dayalı Süt İhtisas OSB çalışmaları kapsamında 30 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Kavaklı TDİOSB müteşebbis heyeti oluşturulmuş olup yönetim kurulu seçilmiş ve kuruluş protokolü onayı için Tarım ve Orman Bakanlığına gönderilmiştir. 6 Ocak 2023 tarihinde Kavaklı TDİOSB kuruluş protokolü, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından onaylanmış olup bölge ve müteşebbis heyet resmen tüzel kişilik kazanmıştır. Kavaklı TDİOSB'nin yatırım süreçlerine başlanmış ancak ÇED raporuna yapılan itiraz sonucunda yeniden ÇED hazırlık süreci başlatılmıştır.	Tarım ve Orman Bakanlığınca yer seçiminin kesinleştirilmesine müteakip müteşebbis heyetin tüzel kişilik kazanma süreci başlatılacaktır.

<p>“MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın” Projesi</p>			<p>X</p>			<p>İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı iş birliğinde, “MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın” isimli bir güdümlü proje başlatılmıştır. Bu kapsamda imzalanan çok taraflı protokol ile iş birliğinin çerçevesi oluşturulmuş, ajanslar arası bir “eşgüdüm komisyonu” kurulmuştur.</p> <p>Çağrının duyurulması öncesinde proje kapsamında teknik detayları belirlemek ve başvuru koşullarını netleştirmek üzere ilgili ajans yetkilileri arasında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ajans olarak bölgede duyurular, internet sitesi ve sosyal medya mecralarından yapılmıştır.</p>	<p>2023 sonu itibarı ile 9 adedi Tekirdağ’dan olmak üzere programa toplam başvuru 84 olmuştur. Programın hedeflediği 100 firma sayısına ulaşması ile birlikte program kapanacaktır.</p>
<p>Hezarfen Teknoloji ve Tasarım Geliştirme Projesi</p>			<p>X</p>			<p>KOBİ’lerin yenilik kapasitelerinin ve rekabet güçlerinin artırılması amacıyla Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından yürütülen Hezarfen Teknoloji ve Tasarım Geliştirme Projesi kapsamında Kırklareli ve Edirne illerinde faaliyet</p>	<p>Ziyaret gerçekleştiren 5 firmaya 2024 yılının ilk yarısına kadar sınai mülkiyet hakları ile ilgili birebir danışmanlık hizmeti verilecektir.</p>

						gösteren 30 firmaya danışmanlık hizmeti verilmektedir. Söz konusu proje kapsamında 5 firmaya ise Sınai Mülkiyet Danışma Birimi olarak yetkilendirilen Kırklareli YDO tarafından danışmanlık hizmeti verilmektedir.
<b>İzleme ve Değerlendirme</b>						
Tüm Bileşenler			X			2023 yılı faaliyetleri çalışma programı kapsamında dikkate alınarak SOP izleme takip tabloları üzerinden takip edilmektedir. SOP çıktıları ve faaliyetleri SOP izleme takip tabloları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.

### 3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	DTİM ve DTO faaliyetlerine katılmış olan firmaların ihracat artışı	USD	0	40.000.000	30.000.000	Özel Amaç 2 Özel Amaç 3	2023/4
2	Kullanıma kazandırılan üretim, iş geliştirme, ticaret, Ar-Ge – inovasyon, girişimcilik altyapısı sayısı	Adet	0	5	3 <sup>1</sup>	Özel Amaç 1 Özel Amaç 3	2023/4
3	E-ticaret ve dış ticaret yapabilme kabiliyetleri kazanmış firma sayısı	Adet	0	1000	139 <sup>2</sup> 14 <sup>3</sup>	Özel Amaç 2 Özel Amaç 3	2023/4

#### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
DTİM tarafından yazılı olarak verilen ticari istihbarat hizmeti sayısı	1.1	Adet	365	91	2023/4
DTİM internet portalına üye olan firma sayısı	1.1	Adet	350	74	2023/4
Kurulan e-ticaret platformu sayısı	1.2	Adet	1	1	2023/4
E-ticaret mağazası açmış firma sayısı	1.2	Adet	1.000	14	2023/4
Kurulan tarıma dayalı OSB sayısı	2.2	Adet	1	1	2023/4

<sup>1</sup> Bu gösterge kapsamında yer alan; Facebook istasyon kurulum faaliyetleri tamamlanmış, e- ticaret platform altyapısı kurulmuş, DTİM web sitesi altyapısı ve içeriği güncellenmiştir. Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve İş Geliştirme Merkezi ise henüz kurulmamıştır.

<sup>2</sup> E-ticaret Gündümlü Projesi kapsamında 347 başvuru alınmıştır. 148 sitenin kurulum süreci devam etmektedir.

<sup>3</sup> 14 projenin sitesi aktif satış yapar hale gelmiştir. 19 firma ise pazaryeri kurulumu durumunda projeye dahil olmak istediğini bildirmiştir.

Kaynak verimliliği alanında düzenlenen etkinlik (konferans, panel, hackaton) sayısı	4.1	Adet	4	11	2024/1
Tarım makinası alanında kurulan iş geliştirme merkezi sayısı	2.1	Adet	1	0	2023/4
Enerji ve süreç verimliliği check-up analizi yapılan firma sayısı	4.1	Adet	130	131 (toplam)	2023/4
Enerji ve süreç verimliliği danışmanlığı yapılan firma sayısı	4.1	Adet	70	12 (Başlanan:51)	2023/4
Oluşturulan enerji verimliliği analizi sayısı	4.1	Adet	7	8	2023/4
Lansmanı yapılan internet portalı sayısı	1.4	Adet	1	0	2023/4
Gerçekleştirilen teknik ziyaret	1.8	Adet	3	0	2023/4

#### 3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Özel ihtimam gösterilecek firma sayılarına ulaşılması	1.1	2021/4	-
2	İstasyon Kırklareli'nin açılması	1.3	2021/4	2021/1
3	Merkezin yapılacağı arazi durumunun netleşmesi	2.1	2021/4	-
4	Yapı için teknik projelerin hazırlanması ve inşaat ruhsatının alınması	2.1	2021/4	-
5	Kavaklı Tarıma Dayalı İhtisas Süt Üretimi OSB başvuru dosyasının kabul edilmesi	2.2	2021/4	2021/4
6	Kırklareli Üniversitesi Gıda Sektörü Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik	2.2	2021/4	2021/4

	Merkezi Güdümlü Projesinin kabul edilmesi <sup>4</sup>			
7	Trakya Verimlilik Platformunun kurulması	4.1	2021/4	2021/4

### 3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
<b>Sonuç Göstergeleri</b>	DTİM kapsamında hizmet sağlanan firmaların ihracat karneleri her yıl şubat ayında geriye dönük olarak bir yıl için firmalardan alınmakta olup göstergelere değerler yansıtılmıştır.
<b>ıktı Göstergeleri</b>	<p>E-ticaret güdümlü projesi kapsamında TSO yesi firmaların beklenen ilgiyi göstermemesi sebebiyle çıktı hedefine ulaşılamamış olup proje sonrasındaki sürdürülebilirlik aşamalarının sağlanması adına Trakya ABİGEM A.ř. ile birlikte ye oda ve borsaların insiyatiflerini sürdürmesi beklenmektedir.</p> <p>Hayrabolu Tarım Makinaları retim ve Proje Geliştirme Merkezinin kurulum hususunda uygun arazi tahsis edilemediğinden ilerleme kaydedilememiştir.</p> <p>Yalın retim danışmanlığı verilmesi ve firmalara kaizen nerileri sunulması kapsamında dönem içerisinde iş ve işlemleri takip eden personelin görevden ayrılması ile aksaklıklar yaşanmıştır. Yeni dönemde de bu eğitimler verilmemiştir.</p> <p>Ajans tarafından gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde imalat sanayinin gerek ihracat gerekse de temiz üretim alanında danışmanlık desteğine ihtiyaç duyduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda yürütülen temiz üretim ve ihracat danışmanlık programlarında firmaların söz konusu danışmanlık desteğine ihtiyaç duymalarına rağmen Ajansa başvuru yapmakta ekimsen ve mesafeli bir yaklaşım sergiledikleri gözlemlenmiştir.</p>
<b>iş Takvimi</b>	ıktı göstergelerinde belirtilen sebeplerle ilişkili olarak eşik noktalarına ulaşma konusunda da eksiklikler mevcuttur.
<b>Eşik Noktaları</b>	<p>ıktı göstergelerinde belirtilen sebeplerle ilişkili olarak eşik noktalarına ulaşma konusunda da eksiklikler mevcuttur.</p> <p>Kırklareli Üniversitesi Gıda Sektörü Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi Güdümlü Projesi SOGEP projesi olarak tasarlanmış ve uygulamaya geçmiştir.</p>
<b>Harcama Takvimi</b>	iş takvimine bağlı olarak harcama takviminde de değişiklikler oluşmuştur.

<sup>4</sup> \* Bu proje mevcut durumda SOGEP kapsamında tasarlanmış ve kabul edilmiş olup Kırklareli niversitesi tarafından Süt ve Süt rnleri Ar-Ge ve Uygulamalı Eğitim Pilot Tesisi olarak kurulum faaliyetleri devam etmektedir.

### 3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP içerisindeki görev dağılımda birden fazla çalışma biriminin rol alması iletişim problemlerine sebebiyet vermektedir.	SOP bazlı yapılanma ile faaliyet sorumlusu ilgili personelin aynı çatı altında birleştirilmesi ortak hedefe odaklanılmasını sağlayacaktır.	İletişim
			İşbirliği
2	Tek bir SOP içerisinde birden fazla odak noktası olması yönetimi zorlaştırmaktadır.	SOP içerisindeki faaliyetlerin odak noktasının daha ortak bir zeminde planlanması çıktı ve gösterge hedeflerine ulaşmayı kolaylaştıracaktır.	Kapsam
			Performans
3	Enflasyon ve fiyat değişimleri nedeniyle faaliyet-bütçe dengesinde bozulmalar olmaktadır.	Bütçe planlamalarında ilgili harcama kalemi için fiyat değişimleri dikkate alınarak tedbir payı eklenmelidir.	Mali

#### 4. Yerel Kalkınma Fırsatları

##### 4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eğitim, Mesleki Eğitim ve Girişimcilik Yoluyla Kadınların İstihdam Edilebilirliğinin ve Girişimciliğinin Artırılması			X		6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli olarak yaşadığımız büyük deprem felaketi sonrasında kadınlara yönelik bazı eğitim, topluluk oluşturma, teknik ziyaret ve seminer gibi faaliyetlerimiz zorunlu olarak ertelenmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında eğitim, mesleki eğitim ve girişimcilik yoluyla kadınların istihdam edilebilirliğinin ve girişimciliğinin artırılması kapsamındaki faaliyetlerimiz	2019 yılı SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan Umutlu Kadınlar Üretiyor Projesi kapsamında kurulan Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifinin kapasite geliştirme çalışmalarına Kırklareli YDO tarafından teknik destek verilmiştir. Tekirdağ YDO ile ortaklaşa yapılan çalışmalar kapsamında Etki Yatırımı Danışma Kurulu ile yakın bir iş birliği geliştirilmiş ve Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifinin mali ve teknik açıdan desteklenmesi için etki yatırımı yaklaşımı üzerinde çalışılmıştır.  2023 yılının ilk 6 aylık bölümünde Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi için "etki yatırımı" temalı bir pilot proje hazırlanmış ve Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi sektördeki etkili STK'lar ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	2023 yılının 2. döneminde kadın kooperatiflerinin kapasitelerini güçlendirmek amacıyla eğitimler ve atölye çalışmaları yapılarak, iyi uygulama örnekleri ziyaret edilecektir.  Ayrıca, Kırklareli Valiliği himayelerinde, Ajansımız koordinasyonunda Trakya Bölgesindeki üreten kadın kooperatiflerinin tümünü kapsayacak olan "Trakya Bölgesi Kadın Kooperatifleri Mikro Fuar Etkinliği"nin Kırklareli ilinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

					<p>uygulanmaya devam edecektir.</p>	<p>5 Ocak 2023 tarihinde Edirne ili Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezinde gerçekleştirilen Türkiye Teknoloji Buluşmaları etkinliğine Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifinin katılımı teşvik edilmiş olup kooperatifin e-ticaret platformları ile iş birliği kurulmasına yönelik destek verilmiştir.</p> <p>Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi tarafından üretilen bebek ek gıdalarının ve doğal sebze çorbalarının Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri marketlerinde satılabilmesi için gerekli olan laboratuvar analiz süreçlerine destek verilmiştir.</p> <p>Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi kapsamında tescil edilmesi düşünülen markaların tescil süreçleri ve işlemleri için Kırklareli YDO Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimi olarak destek verilmiştir.</p> <p>Kırklareli ili Lüleburgaz ilçesinde girişimcilik yoluyla kadınların istihdam edilebilirliği ve girişimciliğin artırılması konusunda Lüleburgaz Kaymakamlığı ile istişarelerde bulunulmuştur. Bu kapsamda Ayvalı köyünde kadın kooperatifi kurma eğiliminde bulunan kadınlara yönelik Kırklareli</p>
--	--	--	--	--	-------------------------------------	---

					<p>YDO tarafından girişimcilik, kooperatifleşme ve devlet destekleri hakkında bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.</p> <p>Umutlu Kadınlar Sosyal Girişimcilik ve Yaşam Merkezinde girişimcilik faaliyetlerine aktif katılım sağlayan bir girişimci tarafından Kırklareli ili Deveçatağı köyünde Trakya Güneşi Kadın Kooperatifi adıyla yeni bir kadın kooperatifi kurulmuştur. Bu süreçte, kooperatifin marka tescil çalışmalarına destek verilmiş olup Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi ile geliştirmekte olduğu iş birliği çalışmalarına destek sağlanmaktadır.</p>	
Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları			X		<p>Bölge Planı stratejik önceliklerine bağlı olarak belirlenmektedir.</p> <p>T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere ilgili OSB yetkilileri ve ajans uzmanları ortak çalışmasıyla Velimeşe Kollektör Hattı Fizibilitesi ve Kapaklı OSB Yol, Cadde Ağızlığı ve Cadde Ağızlığı Bağlantısı Yapım İşi Fizibilitesi hazırlanmıştır.</p> <p>Kırklareli ili Pınarhisar ilçesi Osmancık köyünde bulunan jeotermal enerji kaynağının ihale edilmesi ve bölgeye yatırımcı çekme</p>	Ortaya çıkan ihtiyaç kapsamında devam edilecektir.

						faaliyeti kapsamında Jeotermal Sera Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.	
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının Hazırlanması			X			1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı değişiklik önerilerine ilişkin rapor hazırlanarak Ajans Yönetim Kuruluna sunulmuştur.	Planın hazırlanmasına yönelik Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile görüşmeler devam edecektir.
Bölge Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi Çalışmaları (BGUS)			X			2024-2028 Trakya Taslak Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi Bakanlık sürecinde onay beklemektedir.	Revize edilecek 2024-2028 Trakya Taslak Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizinin onaylanması beklenmektedir.
Ajans Destekleri (Teknik Destek)			X			<p><b>Program Yönetimi:</b></p> <p>2023 yılı Teknik Destek-01 Programı 13.07.2023 tarihinde 1.350.000 TL'lik bütçe ile ilan edilmiştir. Program kapsamında Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim dönemlerinde 35 proje destek almaya hak kazanmış olup program bütçenin tamamının kullanılmış olması sebebiyle 01.12.2023 tarihinde başvuruya kapatılmıştır.</p> <p>2023 Yılı Teknik Destek -02 Programı 13.07.2023 tarihinde 1.000.000 TL'lik bütçe ile ilan edilmiştir. Program kapsamında bölgedeki 20 Ziraat Odası tarımda dijitalleşme alanında üyelerine yönelik eğitim ve danışmanlık alma hakkı kazanmıştır.</p>	2024 yılına uygulama süresi sarkan danışmanlık ve eğitim teknik desteklerinin nihai raporları temin edilecek olup 2024 yılında açılacak yeni programlar aracılığı ile gelen desteklerin de uygulama süreçleri takip edilecektir.

					<p>Bütçenin tamamının kullanılmış olması sebebiyle program 10.10.2023 tarihinde kapatılmıştır.</p> <p>2022 yılı programının devamı olarak ilan edilen 2023 Yılı Üreten Şehirler Temiz Üretim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında 7 firma temiz üretim danışmanlığı almaya hak kazanmış olup danışmanlık faaliyetleri tamamlanmıştır.</p> <p>2023 yılında ilan edilen diğer bir program Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek İhracat Danışmanlık Programı'dır. Program kapsamında 8 firma ile sözleşme imzalanmış olup Kasım-Aralık döneminde başvuru yapan 7 firmanın da değerlendirme süreçleri devam etmektedir.</p> <p><b>İzleme Süreçleri:</b></p> <p>2022 Yılı Teknik Destek Programı-01'deki toplam 36 desteğin 15 tanesi 2022 yılı 2. altı aylık döneminde, 18 tanesi de 2023 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmış, 3 projenin uygulamasından vazgeçilerek karşılıklı olarak feshedilmiştir.</p> <p>Teknik Destek Programı-02 (İşletmelere Yönelik Danışmanlık Programı) kapsamındaki 3 tohum</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>ıslahı, 1 aile anayasası danışmanlığı ile 2022 yılı Üreten Şehirler Teknik Destek Programı kapsamında 9, 2023 yılı Üreten Şehirler Teknik Destek Programı-01 "Temiz Üretim" programı kapsamında 7 olmak üzere iki defada 16 firmanın danışmanlık içeren teknik desteği 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 (İhracat Danışmanlığı) kapsamında ise 7 adet proje Kasım ayı itibarı ile destek almaya başlamıştır.</p> <p>2023 yılı Teknik Destek Programı 01 kapsamında 36 adet, 2023 yılı Teknik Destek Programı 02 Tarımda Dijitalleşme kapsamında 20 adet ve 2023 yılı Teknik Destek Üreten Şehirler 01 kapsamında 7 adet 2023 yılı Teknik Destek Üreten Şehirler 02 kapsamında da 8 adet olmak üzere toplamda 71 adet eğitim ve danışmanlık teknik destek faaliyetine 2023 yılı 2. yarısı itibarı ile devam edilmiştir.</p>	
Ajans Destekleri (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı-SOGEP)			X		<p>2023 yılında 2019 SOGEP'ten 2, 2020 SOGEP'ten 4, 2021 SOGEP'ten 1 proje tamamlanmıştır.</p>	<p>2023 yılı sonu itibarıyla tamamlanmak üzere olan 1 adet 2020 yılı SOGEP, 2'si tamamlanmak üzere olan 4 adet 2021 yılı SOGEP, 2'si tamamlanmak üzere olan 7</p>

					<p>Böylece 2019 programındaki 4 projenin tamamı, 2020 programındaki 5 projeden 4'ü, 2021 programındaki 7 projeden 1'i tamamlanmış durumdadır. 2022 programındaki 7 (1 proje Bakanlık kararıyla fesih edilmiştir) ve 2023 programındaki 2 projenin uygulamaları devam etmektedir.</p> <p>2023 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı'nda 6 proje, Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nda 2 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.</p>	<p>adet 2022 yılı SOGEP ve uygulaması devam eden 2 adet 2023 yılı SOGEP projesinin izleme faaliyetlerine devam edilecektir.</p>
Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları			X		<p>2023 yılı boyunca izleme ve Değerlendirme Birimi tarafından, 2019 yılı İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı, 2019 yılı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı, 2019, 2020, 2021, 2022 ve 2023 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programları (SOGEP), 2023 yılı Turizmin Geliştirilmesi ve Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programları, Üreten Şehirler (Temiz Üretim ve İhracat) Tematik Teknik Destek Programları, Teknik Destek-01 (Mesleki Gelişim, Kişisel</p>	<p>2023 yılı sonu itibarı ile 2020, 2021 ve 2022 ve 2023 yılları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programlarından 25, GÜdümlü Proje Destek Programlarından 2, 2023 yılı Mali Destek Programlarından 8, 2023 Yılı Teknik Destek Programları ve Üreten Şehirler Programlarından 71 projenin uygulama süreci devam etmektedir.</p>

						<p>Gelişim), Teknik Destek-02 (Tarımda Dijitalleşme) ve GÜdümlü Proje Destekleri başta olmak üzere toplam 43 mali destek projesi ile 120 teknik destek projesinin kontrol ve ödeme süreçleri takip edilmiştir.</p> <p>1 adet 2019 yılı GDP projesi tamamlanmıştır.</p>	
BOTAP	X					<p>Depremden etkilenen bölgelerde altyapının ve yaşam kalitesinin hızla iyileştirilmesi amacıyla Bakanlık koordinasyonu ile 5 ajansın uyguladığı faaliyetlere destek sağlanmıştır.</p>	

## 4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

### Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İşgücüne katılan ya da kendi girişimini kuran kadın sayısı	Adet	0	30	7	Özel Amaç 1	2024/4
2	Uygulanmaya hazır ön fizibiliteye sahip proje sayısı	Adet	0	18	2	Özel Amaç 4	2023/4
3	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi eğitim kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	45	65	Özel Amaç 4	2023/4
4	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi danışmanlık kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	40	65	Özel Amaç 4	2023/4
5	Sosyal gelişme için destek sağlanan proje sayısı	Adet	0	9	25 (Toplam) 2 (2023 SOGEP)	Özel Amaç 4	2023/4

### Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İşgücüne katılım süreçlerini hızlandıracak eğitimlere ve gelişim programlarına katılan kadın sayısı	4.1	Kişi	100	30	2024/4
Girişimcilik becerileri geliştirilen kadın sayısı	4.1	Kişi	50	18	2024/4
Yapılan ön fizibilite sayısı	4.2	Adet	18	2	2023/4

Hazırlanan çevre düzeni planı sayısı	4.3	Adet	1	0	2022/4
Mevcut durum analizi	4.4	Adet	1	1	2023/4
Bölge planı	4.4	Adet	1	1	2023/4
Düzenlenen stratejik öncelik çalıştay/toplantısı sayısı	4.4	Adet	4	8	2023/4
Düzenlenen bölge planı çalıştay sayısı	4.4	Adet	3	11	2023/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara eğitim kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.5	TL	1.350.000	1.800.000	2023/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara danışmanlık kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.5	TL	1.000.000	2.080.000	2023/4
Teknik destek programları kapsamında verilen eğitim/danışmanlık	4.5	Adet	55	136 2023 yılında uygulananlar: (2022 TD 18, 2022 ÜŞ TÜ 9, 2022 YD 4, 2023 TD 01-02 56, 2023 ÜŞ TÜ-i 15)	2023/4
Eğitim/danışmanlık hizmetlerinden faydalanan kişi sayısı (teknik destek)	4.5	Kişi	600	2921	2023/4
Fizibilite desteği kapsamında destek sağlanan proje sayısı	4.5	Adet	3	0	2021/4
Fizibilite desteği kapsamında hazırlanan fizibilite raporu sayısı	4.5	Adet	3	0	2021/4
SOGEP kapsamında destek sağlanan tutar	4.5	TL	12.000.000 (2023)	3.182.240 (2023)	2023/4

## 5. Kurumsal Gelişim

### 5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama</b>							
Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteninin Hazırlanması ve Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi			X			Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2023 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncelleme çalışmalarını takiben kurum öz kaynaklarıyla yeni bir web platformu oluşturarak verilerin yayımlanmasını sağlamıştır.	Bundan sonraki dönemlerde yıllık verilerin yayımlanmasını müteakip güncellenme çalışmaları devam edecektir.
Etki Değerlendirme Çalışmaları			X			2018 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen tek projenin örnek olay incelemesi benzeri bir değerlendirme raporu hazırlanmış, son kontrol çalışmaları devam etmektedir.	2024 yılında Bakanlıktan gelecek talep ve yönlendirmelere göre 2018 Küçük Ölçekli Altyapı MDP, 2019 yılı Süt Ürünlerinin Geliştirilmesi MDP, Turizmin Geliştirilmesi ve

						Geçmiş yıllara dönük olarak 2010-2013 arasında desteklenmiş Sosyal Programlardan 3 tanesinin Değerlendirme Raporu'nun taslakları oluşturulmuş olup son hali verilecektir. 2023 yılının 2. Döneminde Bakanlığımızdan gelen talep üzerine Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının belirlediği formatta Miras Atölyesi ve Tohumculuk GDP'nin raporlaması yapılmıştır.	Çeşitlendirilmesi MDP ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'nin etki analizi çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.
<b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>							
Koordinasyon Faaliyetleri			X			-Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl Koordinasyon Kurulu (yılda 4 kez ) -Tekirdağ, Edirne, Kırklareli İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu (3 kez) -Kırklareli İl İstihdam Kurulu (yılda 4 kez ) -SANTEK (Sanayi ve Teknoloji İş Birliği) (yılda 4 kez ) -Kırklareli Valiliği Kadın Girişimlerini Destekleme Birimi Proje Değerlendirme Komisyonu -Kırklareli Köydes Tahsisat Komisyonu (yılda 4 kez )	2024 yılında da katılımlar devam edecektir.

Haftalık Haber Bülteni			X			Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası alandaki saygın haber kaynaklarının taraması yapılarak ilimizdeki ve bölgemizdeki örnek çalışmalar, ulusal çapta uygulamaya geçirilen önemli projeler ve politikalar ve uluslararası planda öne çıkan siyasal, ekonomik ve jeopolitik gelişmeler haftalık olarak sunum formatında haber bülteni haline getirilmektedir. Bu çalışma haftalık olarak Valilik, Kaymakamlık ve İl Müdürlükleriyle dijital olarak paylaşılmaktadır.	2024 yılında da haftalık haber bülteni hazırlamaya devam edilecektir.
<b>Kapasite Geliştirme</b>							
Hizmet içi Eğitimler- Ajansın Mevcut Kurumsal Sürdürülebilirliğinin Sağlanması, Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Performansının takibi	X					2023 yılı için planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir.	
<b>Tanıtım Faaliyetleri</b>							

Basınla İlişkiler ve Medya Takibi	X					<p>Kurumumuz internet sayfasında bir yıllık süre zarfında 33 haber ve 24 duyuru yayınlanmıştır. Ayrıca sosyal medya sayfalarından twitter (290 Retweet-253 Tweet), Facebook 269 paylaşım, Instagram 255 paylaşım yapılmıştır. Haberlerimiz ulusal basında 113 kez, yerel basında 1539 kez internet basınında 3142 kez ve TV’de 48 kez yer almıştır. Farklı medya mecralarına 3 röportaj hazırlanmış ve 5 TV programına koordinasyon ve içerik sağlanmıştır. 2023 yılında <a href="mailto:bilgi@trakyaka.org.tr">bilgi@trakyaka.org.tr</a> adresine ve CİMER’e gelen 138 (0 CİMER başvurusu -138 <a href="mailto:bilgi@trakyaka.org.tr">bilgi@trakyaka.org.tr</a>) soru/talep/şikâyet başvurusuna cevap verilmiştir.</p>	2024 yılının ilk 6 ayında faaliyetlere devam edilecektir.
Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı	X					<p>İmalat Sanayinde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi ve Verimlilik SOP içinde yer alan Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Projesi’ne, Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı içinde yer alan Trakyalı markasına ve</p>	2024 yılı ilk altı ayında faaliyetlere devam edilecektir.

						Trakya yerel ürünlerine coğrafi işaret alınması süreçlerinin tanıtımına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Trakya'nın Verimli KOBİ'leri projesine sosyal medya desteği verilmiştir.	
Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Teknik Ziyaretler			X			<p>Kırklareli'nin iş ve yatırım ortamını geliştirme, tanıtmaya ve bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekmek amacıyla düzenli olarak mailing ve paydaşlarla iletişim çalışmaları yapılmaktadır.</p> <p>6 Ocak 2023 tarihinde Kırklareli YDO tarafından İstanbul'da bulunan Ulusal Franchise Derneği ziyaret edilmiştir. Ulusal Franchise Derneği yetkilileriyle verimli bir toplantı gerçekleştirilmiş olup Kırklareli iline ilgi duyan franchise yatırımcılarının yatırım ortamına ilişkin ön bilgi ve analiz, yatırım süreçlerindeki iş ve işlemlerinin takibi ve yatırım süreçlerinin hızlandırılması hususlarında iş birliği yapma kararı alınmıştır.</p>	

					<p>Kırklareli ilinde “özel imalat metal parçaları” yatırımında bulunmayı planlayan Fransa’da faaliyet gösteren Metalhom şirketi ile görüşme gerçekleştirilmiş olup şirketin yatırım yeri bulma sürecinde kamu kurum ve kuruluşlarımızla istişarelerde bulunulmuştur. Şirket yetkililerine gerek yer seçimi esnasında gerekse de devlet destekleri danışmanlığı konusunda hizmet verilmiştir.</p> <p>Kırklareli YDO tarafından 172 yatırımcı ve girişimciye bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmiş; 38 firma yerinde ziyaret edilmiştir.</p> <p>Tekirdağ YDO tarafından 190 yatırımcı ve girişimciye bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmiş; 50 firma yerinde ziyaret edilmiştir.</p> <p>2023 yılı ilk 6 ayında Edirne YDO tarafından toplam 63 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

						<p>Bölgemizdeki yatırımcıların yatırım teşvik ekspertiz işlemleri Bakanlığımız adına takip edilmektedir.</p> <p>Yatırım Destek Ofislerimizce ilgili kurumlardaki izin ve ruhsat işlemleri takip edilen teşvik belgeli yatırımcıların toplam yatırım tutarı yaklaşık 366 milyon TL'dir.</p> <p>Kırklareli ilinin yatırım tanıtım çalışmaları kapsamında, yatırımcıların ilde bulunan firmalar hakkında bilgi sahibi olmaları ve firma iletişim ağı kurmalarına destek olmak amacıyla Kırklareli OSB, Büyükkarıştıran OSB ve Evrensekiz OSB'de bulunan firmalar dahil olmak üzere 3 adet sektörel bazda firma listesi katalogu hazırlanmıştır.</p>	
Ajans Faaliyet Raporlarının ve Kurum Brifinglerinin Hazırlanması	X					<p>Ara dönem ve yıllık olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kuruluna sunulmak üzere ajans faaliyet raporu, Valilik Makamına sunulmak üzere kurum brifingi birimler arası koordinasyon ile hazırlanmıştır.</p>	2024 yılı Ocak-Haziran ve Ocak-Aralık dönemi raporları hazırlanacaktır.

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Dış Kaynaklı Programlar	X					<p>Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Kırklareli YDO tarafından hazırlanan ve Ajansın proje ortağı olarak yer aldığı “Development of Business and Tourism Potential in The Cross-Border Region” Projesi ile “Shared Shores&amp;Stories: Discovering the Rich Cultural Heritage&amp;Terroir of Pomorie-Kırklareli Tourist Area” Projesi ön değerlendirme aşamasında başarılı bulunmuş olup tam başvuruya davet edilmiştir. Bu kapsamda 2 projenin tam başvuru hazırlıkları devam etmektedir.</p> <p>Trakya'nın Verimli Kobileri Projesi kapsamında Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İş Birliği Programına 4 proje başvurusunda bulunulmuştur. Söz konusu projeler: <b>(1)</b> Smart and Green Recovery in Black Sea Basin Industry and Agriculture” <b>(2)</b> Reducing Industry-Based Air Pollution in</p>	

						<p>the Black Sea Basin <b>(3)</b> Protecting the Sea Daffodil: Southwest BSB Action for Awareness on Biodiversity and Nature Protection <b>(4)</b> Reducing Carbon Footprint and Enhancing Sustainable Competitiveness in the Aluminum Sector</p> <p>TR2 Batı Marmara Dijital İnovasyon Merkezinin kurularak KOBİ'lere dijitalleşme konusunda eğitim, danışmanlık ve altyapı desteği sağlanmasına yönelik EDIH West-Marmara proje başvurusunda bulunulmuştur.</p>	
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>							
Ajansın Diğer Donanım ve İhtiyaç Giderleri	X					2023 yılı içerisinde ihtiyaçlar tespit edilmiş ve giderilmiştir.	
Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları	X					2023 yılında TimetoMove ve Erasmusdays günleri kapsamında Kırklareli ve Tekirdağ'da 2 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu etkinliklere yaklaşık 70 kişi katılım göstermiştir. Ayrıca Eurodesk ile ilgili iletilen 74 soru cevaplandırılmıştır.	

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

Ajansımızın bölgede gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalarla bilinirliğini belirli bir seviyeye ulaştırmış olması, bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile iş birliği yapma isteğini arttırmıştır. Bölgedeki sektör ve kurumların işleyişi hakkındaki geniş bilgi birikimi, üzerinde çalıştığı işlere katma değer sağlamaktadır. Ajans, bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü ve iş birliğine açık yönüyle kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları gibi birbirinden farklı pek çok kurumu ortak çalışmalara odaklayabilmektedir. Bölgeyi temsil eden, tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, pek çok alanda özgün çalışmalar yapabilmesine kapı açmaktadır. Ayrıca çeşitli branşlarda uzmanlaşmış, dil bilen personele sahip olma avantajıyla yüksek bütçeli Avrupa Birliği projeleri yürütebilecek kapasitedeki Ajansımız, bölgeye değer katacak güdümlü proje tasarımlarında da öncü rol üstlenmektedir. Ajans bünyesinde yürütülen projelerin ilerlemelerinin yakından takip edilmesi ve yönetilmesi, proje başarısına katkı sağlayacak şekilde paydaşlara yoğun ve birebir teknik destek verilmesi de üstünlükler arasında sıralanmaktadır. Düzenlenen bilgilendirme toplantıları ve eğitimlerle bölgenin proje yazma ve yürütme kapasitesinin gelişimine de destek sunulmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin ve personellerinin faaliyet gösterdikleri illerde kolay erişilebilir olması yatırımcılara yönelik yürütülen çalışmaları daha etkin hale getirmektedir.

### B. Zayıflıklar

Ajans, plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında bölge genelinde geniş yelpazeli bir veri ağının yokluğu nedeni ile sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada sıkıntılar yaşamaktadır. Bölgede Ajans algısının yoğun olarak mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı araştırma, analiz, plan, bölge tanıtımı ve koordinasyon gibi diğer önemli çalışmaları ile bilinirliğinin artırılmasını zorlaştırmaktadır. Ajans tarafından derinlemesine ve katılımcı çalışmalarla hazırlanan Bölge Planı'nın diğer kurumlar tarafından farkındalığının az olması ve uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuat içerisinde tam belirlenmemiş olması, uygulama aşamasında beklenen sonuçlara ulaşılma oranını düşürmektedir. Bölge büyüklüğü dikkate alınarak sunulan mali kaynağın da ihtiyaç duyulanın altında kalması söz konusudur. Ajansın görev tanımının çok geniş olması ve farklı alanları kapsayan işler nedeniyle personelin bir alan üzerinde derinlemesine odaklanmasında zorluklar yaşanması söz konusu olabilmektedir.

### C. Değerlendirme

Ajans 2023 yılının genelinde geçmiş yıllarda olduğu gibi bölgedeki diğer kurumlarla yakın iş birliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında hazırlanan çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle bölge potansiyelinin açığa çıkarılmasına katkı sağlamıştır. Ajans, 2023 yılı içerisinde yürütülen sonuç odaklı programlama yaklaşımı ile tohumculuk, turizm, sanayi ve beşeri sermayenin gelişimi hususlarında bölge kalkınmasına ve gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş, bölgeye önemli destekler sağlamıştır. Bölge firmalarının temiz üretim ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik gelişimi için üreten şehirler teknik destek programını hayata geçirmiştir. Bölgede yapılan her çalışmada katılımçılık esası öncelik alınmış, ilgili tüm kesimlerin kendi sorumluluk alanları içerisinde faaliyetlere dâhil edilmesine azami özen gösterilmiştir.

Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken eşgüdümlü olarak bölgenin geleceğine dair araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Ajans sağladığı mali desteklerde hassaslıkla uyguladığı adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni artırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımıza konum olarak yakın Kalkınma Ajansları arasında ortak bir çalışma anlayışı ve disiplini oluşturulması, bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, iş birliği ağının güçlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin aktarılacağı ortak programlar düzenlenmesi hem Ajansın kurumsal kapasite gelişimine hem de bölge içerisinde katma değer üretmeye faydalı olacaktır.

İlgili Bakanlık ve ilişkili kurumlar eşgüdümünde bölge planlarının uygulanması ve koordinasyonuna yönelik usul ve esasları içeren kapsayıcı bir mevzuatın hazırlanması çalışmaların standartlaştırılmasını, uygulama birliğinin sağlanmasını ve planın tüm paydaşlar tarafından sahiplenilmesini kolaylaştıracaktır. Ajans koordinasyonunda hazırlanan bölge planlarının bölgesel düzeyde etkinliğini arttırabilmek için plan içerisinde belirlenen önceliklerin ve gelişme alanlarının yatırımcı kurum ve kuruluşlar tarafından yatırım kararlarının verilmesinde dikkate alınması için merkezi düzeyde uygulanacak tedbirler hedeflere ulaşmayı sağlayacaktır.

Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında; nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer bölgesel avantajların ve potansiyellerin de göz önünde bulundurulmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir.

TÜİK ve diğer kurumlar tarafından Ajansların analiz, plan ve araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyduğu verilerin üretilmesinin sağlanması konusunda bölge kurumları için teknolojik altyapı eksiklerinin giderilmesi, iş birliği çalışmalarının yoğunlaştırılması, veri bilgi akışının kolaylaştırılması ve hızlandırılması gerektiği düşünülmektedir. Veriye ulaşımının kolaylaştırılması ve veri setlerinin zenginleştirilebilmesi için Bakanlık ve ajanslar arasında istatistiki bilgilerin ulaşılabilir olacağı ortak bir platformun faydalı olabileceği değerlendirilmektedir.

Sonuç Odaklı Programların (SOP) çalışma programları da dikkate alınarak etkin bir şekilde izlenebilmesi ve sonuçlarının değerlendirilebilmesi için KAYS üzerinde SOP odaklı bir düzenleme yapılması ve SOP'lara ait faaliyet, çıktı ve sonuç verilerinin sisteme girişinin sağlanarak diğer faaliyet ve projelerle ilişkilendirilebilmesi önerilmektedir. Bunun yanında SOGEP için KAYS'ta mevcut kullanılan bilgi formu formatına uygun tasarım yapılması süreç yönetimi açısından faydalı görülmektedir.



Cumhuriyet Mah. Elif Hanım Sok. Dinçgöl Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa/Tekirdağ  
Tel: 0 850 450 09 59– Faks: 0 282 263 10 03

E-posta: [bilgi@trakyaka.org.tr](mailto:bilgi@trakyaka.org.tr) | [www.trakyaka.org.tr](http://www.trakyaka.org.tr)