

TRAKYA KALKINMA AJANSI

2024 YILI (OCAK-ARALIK)

FAALİYET RAPORU

Sınırlar Ötesi Güç

Suyun Birleştirici Gücü

Etkileşimin Gücü



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ


Trakya
kalkınma ajansı
development agency



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



Trakya Kalkınma Ajansı

2024 Yılı (Ocak-Aralık)

Faaliyet Raporu

2025
Ocak

SUNUŞ

Trakya Kalkınma Ajansı, bölgemizin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak, ekonomik ve sosyal refah seviyesini artırmak amacıyla 2024 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür. Küresel ölçekte yaşanan değişimlere uyum sağlayarak, bölgenin potansiyelini en iyi şekilde değerlendirmek ve geleceğe daha güçlü bir Trakya bırakmak adına yenilikçi projeler hayata geçirmektedir. Ajans, yerel kalkınmanın sürdürülebilirliği için planlı ve etkin adımlar atarak, bölgedeki paydaşlarla iş birliği içinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Bölgemiz, sanayi, tarım, turizm ve lojistik gibi stratejik sektörlerde önemli bir rekabet avantajına sahiptir. Bu doğrultuda, 2024 yılı faaliyetleri kapsamında katma değerli ihracatı artırmanın yanında imalat sanayiinde verimliliği artırmaya, dijital dönüşüm ve yeşil ekonomi çerçevesinde sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmeye yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir. Aynı zamanda, kırsal kalkınma ve kadın istihdamını destekleyerek sosyal ve ekonomik yapının güçlenmesine katkıda bulunulmuş, Bölgeye kaynak sağlamak amacıyla dış fonlara başvuru yapılmıştır.

2024 yılı, Ajansımızın bölgesel iş birliklerini ve yatırım ortamını geliştirmek adına önemli adımlar attığı bir yıl olmuştur. Yerel yönetimler, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle kurulan güçlü iş birlikleri sayesinde, bölgenin ihtiyaçlarına yönelik etkili çözümler üretilmeye çalışılmıştır. İhracat odaklı büyüme stratejileri ve temiz üretim süreçlerine yönelik programlar ile Trakya Bölgesi'nin işletmelerine katkı sunulmuştur.

Önümüzdeki yıllarda da, bölgesel kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda yeni projeler üretmeye, katma değeri yüksek yatırımları desteklemeye ve Trakya'yı ulusal ve uluslararası alanda daha rekabetçi bir konuma taşımak için yapılacak bu çalışmalara devam edilecektir.

Recep SOYTÜRK
Tekirdağ Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I-GENEL BİLGİLER	1
A. Vizyon ve Stratejik Öncelikler	1
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
i. Fiziksel Yapı.....	2
ii. Teşkilat Yapısı	4
iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
iv. İnsan Kaynakları	9
v. Sunulan Hizmetler	12
vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	18
D. Ajansın Amaç ve Hedefleri	18
E. Temel Politikalar ve Öncelikler	18
F. Diğer Hususlar	18
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	19
G. Mali Bilgiler	19
vii. Bütçe Uygulama Sonuçları	19
viii. Mali Denetim Sonuçları	20
A. Performans Bilgileri	21
1. SOP 1: Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı.....	21
1.1. Genel Bilgiler	21
1.2. Kapsam Takibi	22
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	37
1.4. Kilometre Taşları.....	41
1.5. Değerlendirme.....	41
1.6. İyileştirme Önerileri.....	41
2. SOP 2: İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı	42
2.1. Genel Bilgiler	42
2.2. Kapsam Takibi	43
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	53
2.4. Kilometre Taşları.....	56
2.5. Değerlendirme.....	56
2.6. İyileştirme Önerileri.....	57
3. SOP 3: Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	57
3.1. Genel Bilgiler	57
3.2. Kapsam Takibi	58
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	71
3.4. Kilometre Taşları.....	73
3.5. Değerlendirme.....	73
3.6. İyileştirme Önerileri.....	74
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	75
4.1. Kapsam Takibi	75
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	78
5. Kurumsal Gelişim.....	80
5.1. Kapsam Takibi	80

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	94
A. Üstünlükler.....	94
B. Zayıflıklar.....	94
C. Değerlendirme	94
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	95

TABLolar

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	7
Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri.....	9
Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı	11
Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)	12
Tablo 5: 2024 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları.....	19
Tablo 6: 2024 Yılı İlk 6 Ay Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	19

ŞEKİLLER

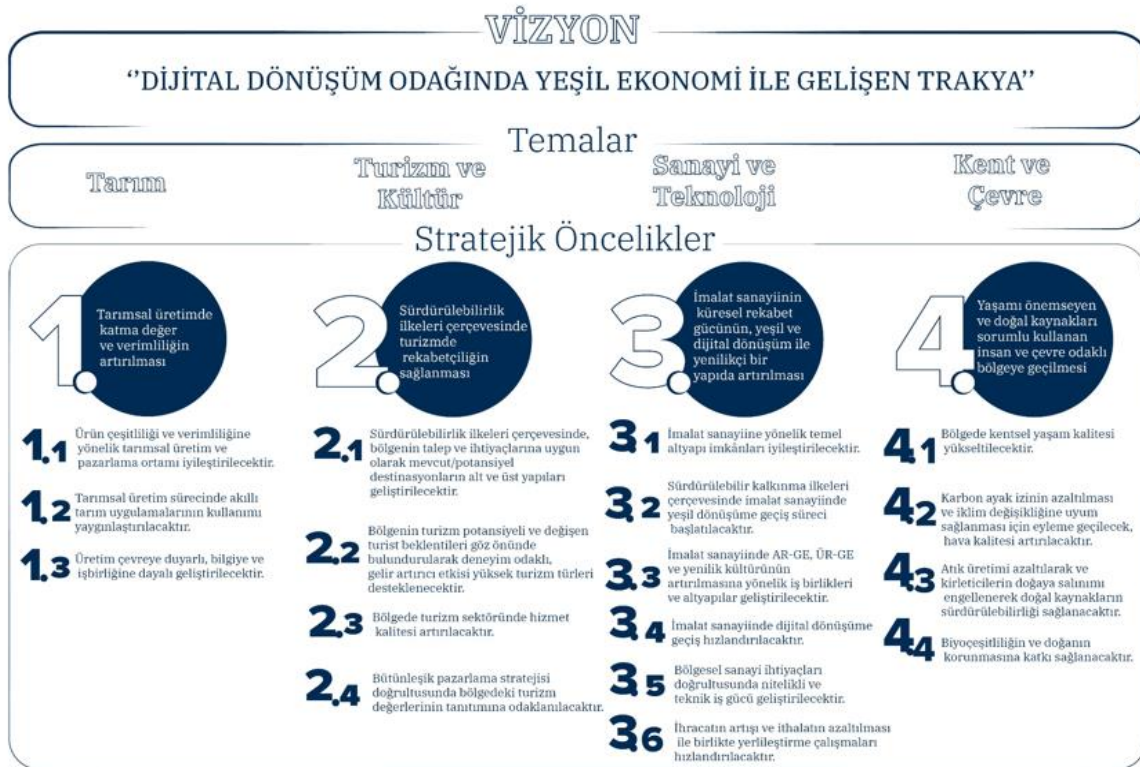
Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası	2
Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi ve Konferans Salonu.....	3
Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı	3
Şekil 4: Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri.....	3
Şekil 5: Organizasyon Şeması.....	4
Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı	5
Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)	10
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)	10
Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı.....	11
Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)	11

I-GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. Vizyon ve Stratejik Öncelikler



B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- * Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- * Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- * Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,

- * Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- * Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- * Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
- * Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- * Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- * Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- * Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- * Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- * Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- * Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

i. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibarı ile kiralama yoluyla temin edilen Cumhuriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasında çalışmalarına devam etmektedir. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası



Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.

Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi ve Konferans Salonu



Aynı zamanda bina içerisinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.

Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı



Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibarıyla faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli tarihi binada, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise faaliyetlerini Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağı'nda sürdürmektedirler.

Şekil 4: Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri



Ajansa ait bir adet Skoda Superb marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı bulunmaktadır.

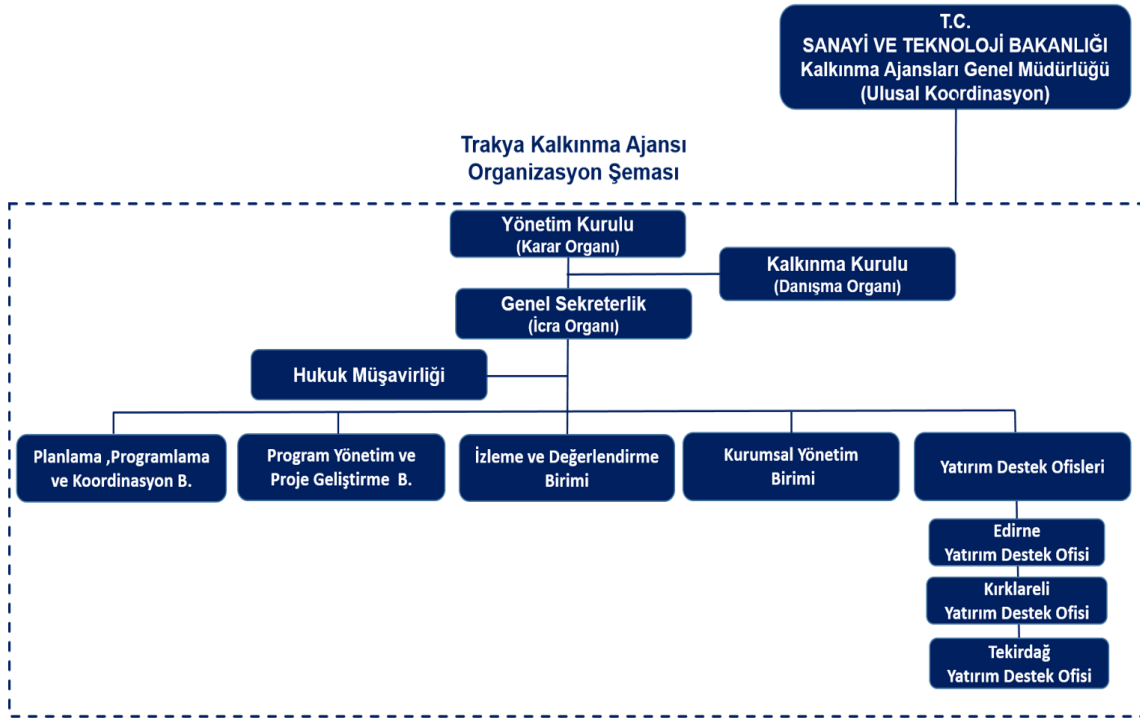
ii. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır.

Ajansın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans içerisinde 2011 yılı itibarıyla "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuştur. 01.01.2016 tarihi sonrasında Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İş Birliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.

01.08.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi birleştirilerek Kurumsal Yönetim Birimi kurulmuştur. Program Yönetim Birimi'nin adı ise Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi olarak değiştirilmiştir.

Şekil 5: Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur.

Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin Valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı ve diğer illerin Belediye Başkanları, Edirne ve Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanları ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşmaktadır.

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2023 Temmuz – 2024 Temmuz döneminde Kırklareli Valisi tarafından yürütülmüş olup 2024 yılı Ağustos ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Tekirdağ Valisi'ne devredilmiştir.

Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı



4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- * Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- * Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- * Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- * Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- * Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- * Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- * Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,

- * Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- * Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- * Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak,
- * Gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- * Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)
- * Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB)
- * İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)
- * Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)
- * Edirne Yatırım Destek Ofisi (EYDO)
- * Kırklareli Yatırım Destek Ofisi (KYDO)
- * Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi (TYDO)

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- * Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- * Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- * Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- * Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- * Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma Kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- * Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,
- * Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- * Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- * Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- * Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- * Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- * Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- * Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- * Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- * Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- * Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (yangın ve kilit) ve su baskını koruma düzeneği ve bulut yedeklemeye sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri Ajans bünyesinde uygulanıp, Bilgi Teknolojileri Kurumu Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi bildirimlerine göre sistemlerde yenilemeler ve BİGDES denetimleri kapsamında geliştirmeler yapılmaktadır.

CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 20.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Ajansın internet erişimi güvenli bağlantıya sahip metro internet üzerinden fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar ile Siber Vatan üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için internet erişiminde, cep telefonu SMS teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri Outlook programı vasıtasıyla bulut e-posta sunucu ile sağlanmaktadır.

Bilgi güvenliği, yetkilendirme, yedekleme, CRM, elektronik belge ve dosya hizmetleri için Siber Vatan ağında bulut sunucular kullanılmaktadır. IP telefonlar, kameralar ve Wi-fi yönetimi için fiziksel sunucular ve akıllı ağ dağıtıcıları güvenlik duvarı ile kullanılmaktadır.

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Ekipman Adı	Adet	Ekipman Adı	Adet
Dizüstü Bilgisayar	80	IP Güvenlik Kamerası	24
Masaüstü Bilgisayar	2	Cep Telefonu	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15	IP Telefon	63
Sunucular	1+1 sanal	IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Güç Kaynağı	3	Fotoğraf Makinesi	7
IP iletişim Sunucusu	1	Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Renkli Lazer Yazıcı	10	Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Siyah Lazer Yazıcı	11	Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	3
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	8	Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9

Yedek Sunucu	1	Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Faks Makinesi	4	Tablet PC	2
Projeksiyon Cihazı	9	Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1
LCD Televizyon	3	360 derece web konferans sistemi	1
LCD Monitör	49	Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı (Kiralık)	2

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar Siber Vatan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için bulut sunucusu üzerinde internet tabanlı dosya erişimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), e-imza ve e-posta kullanılmaktadır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla merkez sunucular korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine telefonla, internet uzak bağlantılarıyla ve düzenlenen teknik ziyaretlerle destek verilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılama IP dijital santral aracılığıyla sağlanmaktadır. Ajans merkezinde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak çözümler üretilmektedir.

EBYS üzerinden elektronik iletişim; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemi sağlamış kurumlar ile e-transfer, e-mühür ve Kep seçenekleriyle uygulanmaktadır.

Ajansın Tablo 2’de listelenen mevcut internet sitelerinin güvenlik, tescil uzatmaları, yapısal kod güncelleştirmeleri takip edilmekte ve yedekleme işlemleri yürütülmektedir. Ayrıca mevcutta bulunan iletişim güvenlik sertifikaları, internet taahhütleri ve SMS paketi kullanım süreleri yenilenerek kesintisiz ve güvenli iletişim hizmeti sağlanmaktadır.

2024 yılı Ajans faaliyetlerine ilişkin 15.080 kişiye SMS bildirim ve 70.041 adet tekil e-posta iletisi, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerinden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir.

Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri

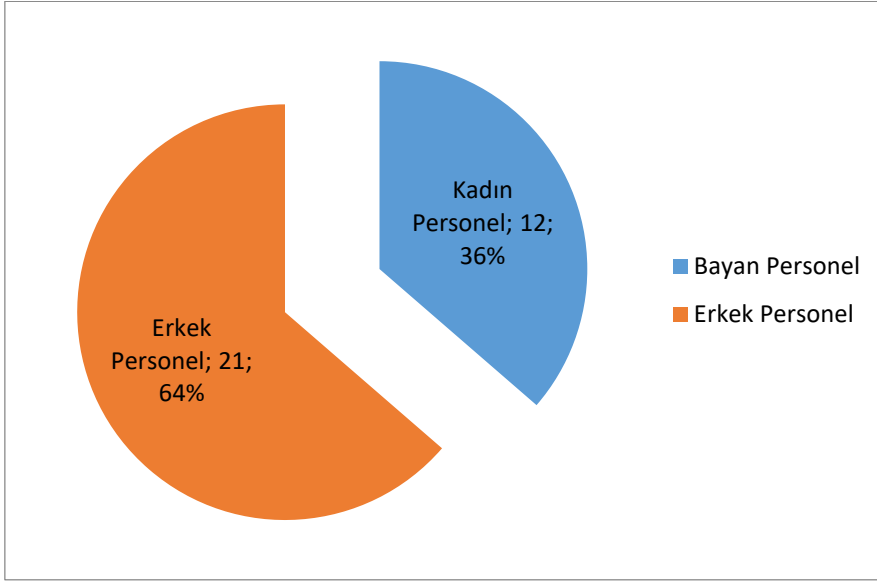
Sıra No	Alan & Site Adı	Sıra No	Alan & Site Adı
1	investinedirne.org	13	trkyadisticaretplatformu.com
2	investinedirne.org.tr	14	trkyadisticaretplatformu.online
3	investinkirklareli.org	15	trkyagirisim.com
4	investinkirklareli.org.tr	16	trkyagirisim.net
5	investintekirdag.org	17	trkyagirisim.org
6	investintekirdag.org.tr	18	trkyaka.gov.tr
7	investintrakya.org	19	trkyaka.org.tr
8	investintrakya.org.tr	20	trkyaturizmrotasi.com
9	kayitlicalisiyorum.com	21	trkyaverimlilikplatformu.com.tr
10	kirklareli.com.tr	22	trkyaverimlilikplatformu.org.tr
11	rotamiztrakya.com	23	kayitlicalisiyorum.com
12	trkyadisticaret.org		

iv. İnsan Kaynakları

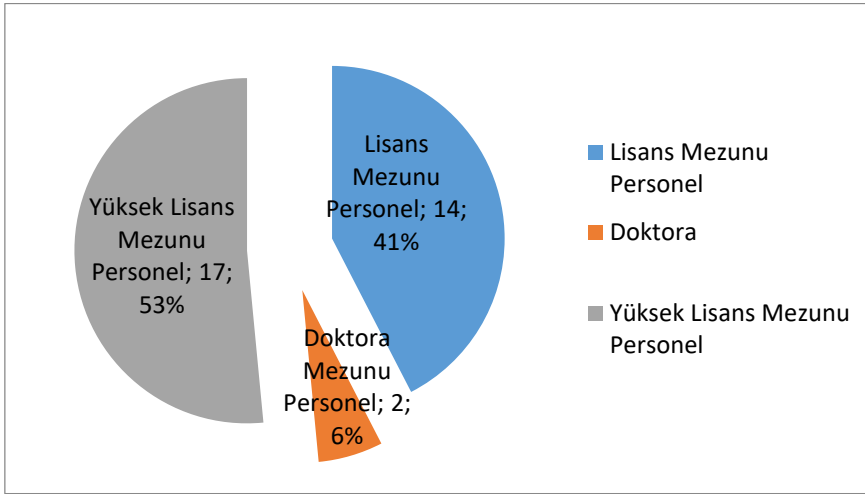
Ajansımızda personel istihdamı 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen insan kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2024 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla 1 genel sekreter, 28 uzman, 5 destek personeli ve 22 yardımcı personelden oluşmaktadır.

Ajansımızda farklı alanlardan 33 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişiler de Ajans bünyesinde bulunmaktadır. Ajans personelinin % 94'ü 10 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 58'i yüksek lisans ve üzeri dereceye (2 personel doktora) sahiptir.

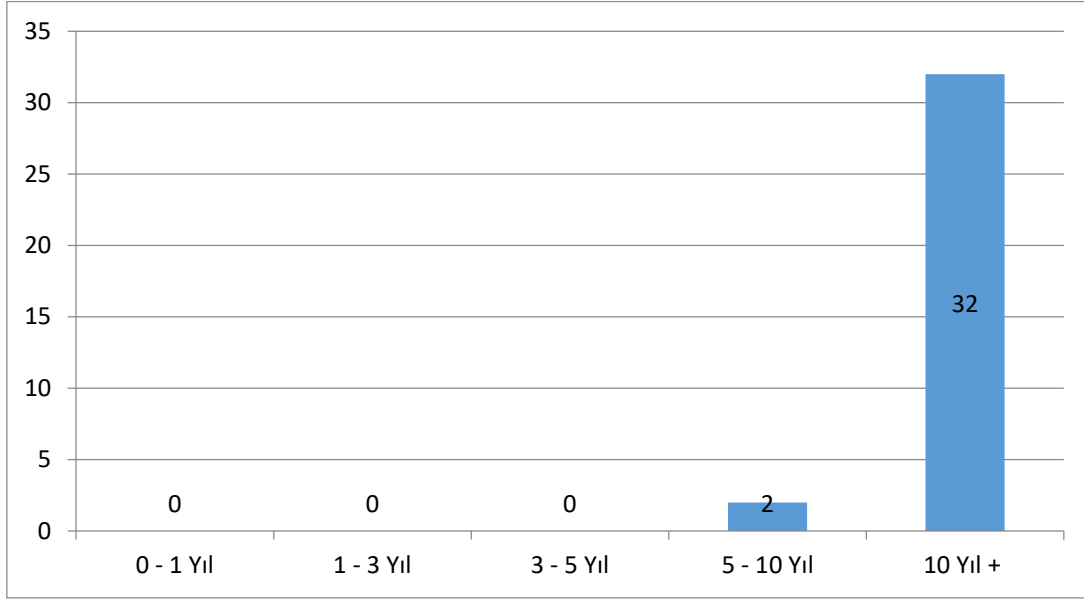
Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



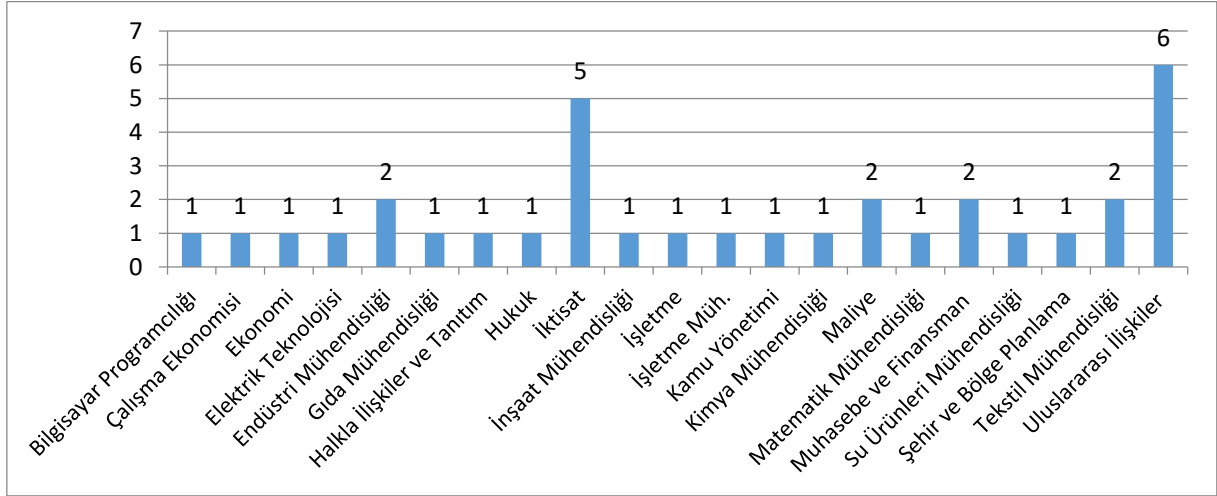
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı (kişi)



Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	GS /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYPGB	1		4		5
İDB	1		3		4

Kurumsal Yönetim	1		1	5	7
Tekirdağ YDO	1		4		5
Kırklareli YDO	1		1		2
Edirne YDO	1		1		2
Hukuk Müşavirliği	1				1
Toplam	9	0	20	5	34

Ajans faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla 1 makam şoförü, 1 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 11 idari personel olmak üzere toplam 17 personel merkez hizmet binasında, 3 idari personel Edirne Yatırım Destek Ofisinde ve 2 idari personel ise Kırklareli Yatırım Destek Ofisinde 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde 1 Nisan 2018 tarihinden bu yana Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları gibi mal ve hizmet alımları doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PPKB				
PYPGB				
İDB	2			2
Kurumsal Yönetim	7	4	1	12
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	2			2
Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	2	22

v. Sunulan Hizmetler

Trakya Kalkınma Ajansının sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladığı hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB), bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması; yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması; yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

PPKB'nin destek yönetimine ilişkin görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak.

Program Yönetimi ve Proje Geliştirme Birimi

Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi (PYPGB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYPGB, tüm destekler kapsamında başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

PYPGB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- ✓ Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- ✓ Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ✓ Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- ✓ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- ✓ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- ✓ Proje desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- ✓ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- ✓ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine yönelik proje değerlendirme süreçleri ve işlemleri, proje değerlendirmeye esas belgeler ve gerekli gördüğü diğer hususlar hakkında eğitimler düzenlemek,
- ✓ Bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesi üyelerinin performanslarını değerlendirmek,
- ✓ Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,

- ✓ Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- ✓ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- ✓ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- ✓ Teknik destek projelerine ilişkin genel ilke ve kuralları belirlemek ve başvuruların değerlendirilmesini koordine etmek,
- ✓ İDB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin KAYS'ta tutulmasını temin etmek,
- ✓ Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İDB'ye devretmek,
- ✓ PPKB/İDB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirlik açısından düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, mevzuata uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

İDB'nin destek yönetimi kapsamındaki görevleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- ✓ Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- ✓ Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- ✓ PYPGB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine bildirmek,
- ✓ Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- ✓ Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasının genel koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıları projenin uygulanması ve KAYS'ın etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- ✓ Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,

- ✓ Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ✓ Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- ✓ Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek,
- ✓ Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine görüşünü iletmek,
- ✓ Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- ✓ Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- ✓ Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- ✓ Etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- ✓ Tamamlanan projelerin ve programların sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- ✓ Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- ✓ Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- ✓ Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Bakanlığa sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- ✓ Teknik destek faaliyetlerinin izlemesini gerçekleştirmek.

Kurumsal Yönetim Birimi

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın idari ve mali işleri ile birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin tümünün yürütülmesinden sorumludur.

Kurumsal Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- ✓ İDB tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödeme yapmak,
- ✓ Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
- ✓ Yararlanıcıların İDB'nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,
- ✓ Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri hukuk müşavirliği ile koordineli şekilde Ajans adına yürütmek.

- ✓ Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetimini yapmak.
- ✓ Ajansın araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- ✓ Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- ✓ Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
- ✓ Ajans Genel Sekreterinin randevu ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
- ✓ Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
- ✓ Genel Sekreterin gezi ve toplantı organizasyonlarını düzenlemek,
- ✓ Ajansta birimler arası iletişimi ve koordinasyonu sağlamak.

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında ise birim Ajansın iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi, iletişim ve tanıtım konusunda kurumun paydaşlarıyla yapacağı işbirliklerinin koordine edilmesi ve Bölgenin tanıtılması alanında ilgili diğer birimler ile ortaklaşa stratejiler belirlenmesi ve bu stratejilerin yürütülmesini takip etmektedir.

Halkla ilişkiler ve tanıtım konularında birimin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın kurumsal iletişim stratejisini hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Yerel, ulusal ve uluslararası basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
- ✓ Ajans faaliyetlerinin web-siteleri, çevrim içi araçlar ve sosyal medya üzerinden tanıtımını yapmak,
- ✓ Ajansın sosyal medya hesaplarını yönetmek (YDO hesapları hariç),
- ✓ Bölgenin ve Ajansın tanıtım filmlerinin çekilmesini sağlamak ve bu süreçleri yönetmek,
- ✓ Görünürlük faaliyetleri çerçevesinde broşür, dosya, ajanda ve diğer görsel materyalin hazırlanmasında ve tasarımında ilgili birimlere talepleri doğrultusunda destek sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri ile ilgili kurumsal dergi, gazete, broşür ve katalog düzenlemek ve güncellemek,
- ✓ Basın bültenlerini hazırlamak,
- ✓ Genel sekreterin konuşma metinlerini hazırlamak,
- ✓ Basın toplantılarını organize etmek,
- ✓ Ajansın yazılı, görsel ve sosyal medyada temsil edilmesi amacıyla araştırmalar yapmak, öneriler hazırlamak ve gerekli çalışmalarını organize etmek,
- ✓ Bölgesel ve ulusal ölçekte yayın yapan yerel ve yaygın basın organlarının günlük olarak takip edilmesini sağlamak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası basın temsilcileriyle ilişkileri yönetmek
- ✓ Ajansın internet sitesine ilişkin içerikleri ilgili birimlerle iş birliği içinde oluşturmak ve sitenin güncelliğini (Türkçe ve İngilizce) sağlamak,
- ✓ Bölgenin tanıtım ve markalaşması konusunda ilgili birimler ile birlikte stratejik hedefler koymak ve bu hedefler doğrultusunda çalışmalar yapmak,
- ✓ Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeydeki bölge tanıtım ve markalaşma faaliyetlerini organize etmek ve yürütmek,
- ✓ Bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla ulusal ve uluslararası turizm çalışmalarını (turizm fuarları vb. organizasyonlar) organize etmek ve katılım sağlamak
- ✓ Bölgenin tanıtımına yönelik yurtiçi ve yurtdışındaki kurum, kuruluş veya ilgili profesyonellerle iş birliği yapmak,
- ✓ Trakya Turizm Master Planı hedeflerine ulaşım kapsamında PPKB ile koordinasyon halinde çalışmak,
- ✓ Ajansın uluslararası kuruluşlarla gerçekleştireceği tanıtım odaklı iş birliği mekanizmalarını iletişim stratejisi çerçevesinde belirlemek ve yönetmek,

- ✓ Sektörel, kültürel, iktisadî ve sosyal alanlardaki gelişmeleri ve iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların yayınlarını takip etmek ve bu konularda çıkan çeşitli yayınların temin edilerek Ajans kütüphanesine eklenmesini sağlamak,
- ✓ Ajansın ofis araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- ✓ Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarının tespit etmek ve tedarik etmek,
- ✓ Ajansın kuruluşundan itibaren gerçekleştirdiği her türlü faaliyete ilişkin kayıt altına alınmış olan video ve fotoğraf görüntülerini istenildiği anda ulaşılabilecek şekilde belirli bir düzen ve sistematik içerisinde arşivlemek ve arşivi güncellemek,
- ✓ Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını kontrol etmek, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım destek ofisleri, yatırımcıların bölge illerinde yapacakları yatırımlara ilişkin olarak danışmanlık hizmeti verilmesi ve bu yatırımlara ilişkin izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerin tek elden takip ve koordine edilmesinden sorumludur.

Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Bölge illerinde özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- ✓ İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- ✓ Yatırımcıların başvuruları hakkında ön incelemeler yapmak, bu başvuruları ilgili makamlara intikal ettirmek,
- ✓ Bölgenin yatırım imkânları ve yatırım ortamına ilişkin gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapmak,
- ✓ Yapacağı iş ve işlemlerle ilgili olarak Genel Sekreterliğe ve Genel Sekreterlik aracılığıyla ilgili il valiliğine bilgi vermek.

vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonunca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi olarak belirlenmiştir.

4 No.lu Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda

hâlihazırda harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır.

Diğer taraftan Genel Müdürlük koordinasyonunda ajanslarda iç kontrol ve denetim sistemi oluşturulmasına dönük olarak yapılan çalışmalara da katılım sağlanmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

D. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, ilgili mevzuat doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve iş birliği ilkeleri çerçevesinde Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerini kapsayan TR21 Trakya Bölgesinde 2010 yılından itibaren sürdürmektedir. Ajansın temel amacı, 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 184. maddesinde "Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak" olarak belirlenmiştir.

Ajans güncel kalkınma dinamiklerini dikkate alarak "Dijital Dönüşüm Odağında Yeşil Ekonomi ile Gelişen Trakya" vizyonu doğrultusunda diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalarını yürütmeye devam edecektir.

E. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans bölgemizde hazırladığı 2010-2013, 2014-2023 ve 2024-2028 dönemini kapsayan Bölge Planlarının yanı sıra birçok araştırmaya da öncülük etmiştir. Bölgenin kalkınmasına ve gelişimine yön vermek amacıyla "Rekabetçilik Analizi", "Turizm Master Planı", "İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları", "Trakya Lojistik Master Planı", "Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi", "Girişimcilik Analizi", "Göç Analizi", "Süt ve Süt Ürünleri Sektör Araştırması", "TR21 Trakya Bölgesi İş Gücü Analizi", "Mevcut Durum Analizi", "TR21 Trakya Bölgesi Döngüsel Ekonomi Potansiyeli" gibi analiz ve çalışmaları yürütmüştür. Bu çalışmalar, Bölge Planı ve Ajansın çalışma alanlarının belirlenmesinde bir girdi olmakla beraber diğer kurum ve kuruluşlara ve araştırmacılara yapacakları çalışmalarda başvuru kaynağı niteliği taşımaktadır. Ajans çalışma programları; ulusal planlar, bölge planı ve diğer araştırmalarla tutarlı, Yönetim Kurulunun gözetimi ve yönlendirmesi doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlama ve yerel potansiyeli harekete geçirme amacına uygun faaliyetlerden oluşmaktadır. Ajans çalışma programlarının belkemiğini oluşturan sonuç odaklı programlar, Ajansın bugüne kadar bölgede yaptığı araştırma ve çalışmalar dikkate alınarak bölge planı ve sektörel stratejilere uygun olarak hazırlanmaktadır.

F. Diğer Hususlar

Bölge için önemli olan diğer araştırma ve faaliyetler, Ajansın yerel kalkınma fırsatları başlığı altında yürüttüğü çalışmaların içeriğini oluşturmaktadır. Bu araştırma ve faaliyetlerin ilerleyen dönemlerde sonuç odaklı program olarak daha geniş çerçevede ele alınması düşünülmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

G. Mali Bilgiler

2024 yılı Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

vii. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 5: 2024 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

Gelir Kalemleri	2024 Yılı Tahmini Gelir (TL)	31 Aralık 2024 İtibari İle Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	60.000.000,00	93.197.329,00	155,33%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	4.800.000,00	3.968.988,44	82,69%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	36.683.923,91	34.674.055,74	94,52%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.000.000,00	1.513.355,38	151,34%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslar Arası Fonlardan Sağlanacak Kaynaklar	0,00	0,00	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	2.645.116,41	-
Bağış ve Yardımlar	23.432.313,64	7.010.742,00	29,92%
Önceki Yıldan Aktarılan Paylar	2.200.000,00	1.553.075,64	70,59%
Toplam	128.116.237,55	144.562.662,61	112,84%

Tablo 6: 2024 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

Gider Kalemleri	2024 Yılı Ayrılan Ödenek (TL)	31 Aralık 2024 İtibari İle Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	106.632.355,06	106.251.524,88	99,64%
İzleme Değerlendirme v Koordinasyon Hizmetleri	50.000,00	50.000,00	100%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	700.000,00	277.577,39	39,65%

Araştırma Geliştirme Hizmetleri	3.600.000,00	3.005.714,90	83,49%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	12.210.000,00	11.188.505,50	91,63%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	25.584.020,00	16.457.940,25	64,33%
TOPLAM	148.776.375,06	137.231.262,92	92,24%

Trakya Kalkınma Ajansının 2024 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gerçekleşme durumunun söz konusu olduğu görülmektedir.

2024 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde; il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli tahsil edildiği, bölge belediyelerin tahsilatlarında mevcut mali durumlarına göre ilerleme kaydedildiği görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamalar ile tutarlı gerçekleştiği ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada başarılı olduğu görülmektedir.

viii. Mali Denetim Sonuçları

13-17 Haziran 2022 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Bakanlıktan en az daire başkanı seviyesinde bir yöneticinin başkanlığında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığında konuyla ilgili olarak en az beş yıldır çalışan uzmanlar veya denetim elemanları arasından kurumlarınca görevlendirilen toplam beş üyeden oluşan komisyon marifetiyle Mali Yönetim Yeterliliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

Denetim sonucuna istinaden oluşturulan rapor sonrası tarafımızdan gerçekleştirilen iş ve işlemler Genel Müdürlüğümüz ile paylaşılmış, buna istinaden süreç 17 Eylül 2022'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Bakanlık tarafından değerlendirilmiş ve Ajansımıza Mali Yönetim Yeterliliği verilmiştir.

2024 Yılı Temmuz ayında Ajansımız iş ve işlemlerinin Bakanlık Başmüfettişleri tarafından teftiş edilmesi sonucunda düzenlenen 07/08/2024 tarihli, 2024/5 sayılı Cevaplı Teftiş Raporu üzerine Ajansımıza yapılan işlemlere dair iletilen 07/01/2025 tarihli/4378 sayılı yazı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığınca incelenerek bu inceleme sonucunda yapılan işlemler yeterli görülmüştür.

2024 yılı Eylül ayı içerisinde de Sayıştay Başdenetçisi tarafından gerçekleştirilen denetimler de 2025 yılına sarkacak biçimde sürdürülmekte olup, herhangi bir bulgu ile karşılaşmamıştır.

A. Performans Bilgileri

1. SOP 1: Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/İHR001
Rapor Dönemi	1/2024- 12/2024
SOP Bütçesi (Toplam)	23.763.100 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Türkiye mal ve hizmet ihracatında potansiyelini tam olarak hayata geçirmek ve ihracat gelirini artırmak amacıyla birçok çalışmayı eş zamanlı olarak yürütmektedir. Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programının temel amacı bölgenin katma değerli ürün ve hizmet ihracatından elde ettiği gelirin artırılmasıdır. Program kapsamında hizmet ihracatında katma değer üreten sağlık turizmi ile yüksek ve orta-yüksek teknoloji sektörlerinin ihracatına odaklanılmaktadır. Bu bağlamda Trakya Bölgesi'nde katma değerli ihracatın artırılması amacıyla paydaşlar arasında iş birliğinin tesis edilmesi, kurulan iş birliklerinin devamlılığının sağlanması, katma değerli üretim ve ihracat alanlarında destekleyici faaliyetlerin geliştirilmesi planlanmaktadır.</p>

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Girdi Tedarik Analizi			X			TÜİK veri tabanından istatistikler temin edilerek analiz raporu yazımına başlanmıştır.	Rapor kapsamında analiz edilen ürün ve sektörlerde vaka çalışması gerçekleştirilecektir.
DTİM Veri Tabanları Üzerinden Birim İhracat Değeri Yüksek Sektörlere Hedef Ülke ve Potansiyel Müşteri Analizi			X			Birim ihracat değeri 17,4 \$/kg olan 610910 GTİP kodlu 'Tişört, fanila, atlet, kaşkorse vb. giyim eşyası; pamuktan (örme veya kroşe)' ürününün hedef pazar ve potansiyel müşteri araştırması tamamlanmıştır. Birim ihracat değeri 9,1 \$/kg olan 300300 GTİP kodlu 'Parfümler' ürününün hedef pazar ve potansiyel müşteri araştırması tamamlanmıştır.	Potansiyel müşterilerin tespit edilmesi akabinde ürünü üreten firmalar ile görüşülerek firmalara rapor sunulmuştur. Görüşmelerde firmalara bir küme oluşturularak alım heyeti, ticaret heyeti vb. organizasyonlara katılım hususunda fikirleri sorulmuş, ancak yeterli talep olmadığı için rapor seviyesinde kalınmasına karar verilmiştir.

İş Birliği ve Koordinasyon

Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin Koordinasyonu			X		<p>Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin koordinasyonu kapsamında dernek üyelik işlemleri, bütçe takibi ve yönetim kurulu toplantılarının organizasyonu yapılmıştır. Bu kapsamda 14 Mart 2024 tarihinde dernek yönetim kurulu toplantısı düzenlenmiştir. Derneğe yeni üye olan firmalar DERBİS sistemine kaydedilmiş, dernek beyannamesi hazırlanmış ve sisteme yüklenmiştir. 5-8 Mart 2024 tarihlerinde Bulgaristan'da ticaret heyeti organize edilmiştir.</p> <p>13 Ağustos 2024 tarihinde Çorlu Vatan Hastanesi ev sahipliğinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği toplantısı organize edilmiştir.</p>	Koordinasyon çalışmalarına devam edilecektir.
Dış Ticaret İştihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi			X		<p>DTİM, firmalara Hedef Pazar Araştırması ve Hedef Müşteri Araştırması hizmetlerini sunmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında 78 firmaya 101 hizmet verilmiştir. Ayrıca, Kırklareli</p>	DTİM hizmetlerine ve DTİM'in tanıtımı amacıyla firma ziyaretlerine ve etkinliklere devam edilecektir.

					<p>TSO (8), Çerkezköy TSO (176), Çorlu TSO (94), Keşan TSO (4), Tekirdağ TSO (20) tarafından DTİM'in firmalara tanıtımı amacıyla 302 adet ziyaret gerçekleştirilmiştir.</p> <p>DTİM hizmet noktalarının verdiği hizmetlerin yanı sıra 2024 yılında diğer yıllardan farklı olarak Ajans sorumlu uzmanı tarafından da 6 adet hedef pazar ve potansiyel müşteri raporları hazırlanmıştır.</p> <p>Türkiye'de Ajansların (Çukurova Kalkınma Ajansı, Oran Kalkınma Ajansı, Trakya Kalkınma Ajansı, Mevlana Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Ankara Kalkınma Ajansı) katkısıyla kurulmuş 7 adet <i>Dış Ticaret İstihbarat Merkezi</i> bulunmaktadır. Bahsi geçen merkezlerin tek çatı altında toplandığı bir platformun oluşturulması için ilgili ajanslarımız ile toplantı düzenlenerek ilk adım atılmıştır. Merkezlerin sorunlarının çözülmesi, veri tabanlarının ortak kullanımı, istatistiklerin toplu</p>
--	--	--	--	--	---

						olarak Genel Müdürlüğe sunulması amacıyla bir grup oluşturulacak ve harekete geçilecektir.
Kapasite Geliştirme						
Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri			X			<p>Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri Programı</p> <p>Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerindeki üniversitelerde öğrenim gören uluslararası öğrencilere yönelik Trakya Kalkınma Ajansı ve Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği iş birliğinde seminerler düzenlenmiştir. Sırasıyla 9 Ocak 2024 ve 12 Mart 2024 tarihlerinde Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ve Kırklareli Üniversitesi'nde düzenlenen "Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri Programı" kapsamında uluslararası öğrencilere bölgenin sağlık turizmi altyapısı hakkında bilgi verilmiş, öğrencilerin kendi ülkelerinden hastaları bölgemize yönlendirmeleri konusunda olası iş birlikleri görüşülmüştür.</p> <p>Gönüllü sağlık turizmi elçileri programına devam edilecektir.</p>

Dış Ticaret Okulu (DTO)

7-29 Mayıs 2024 tarihleri arasında Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nda 8 gün süren Dış Ticaret Okulu (DTO) açılmıştır. 19 firmadan 23 kişinin katılım sağladığı programda; dış ticaret mevzuatı, dış ticarete ödeme şekilleri, dış ticaret istihbaratı, dış ticarete stratejik iletişim, konşimento, akreditif ve hukuk ilişkisi, e-ihracat ve satış geliştirme, ihracatta Ticaret Bakanlığı destekleri, ihracat odaklı KOSGEB destekleri ile EXIMBANK ihracat kredileri konularına yer verilmiştir.

Genç İstihdam Teması

Trakya Kalkınma Ajansı organizasyonunda, 28 ve 29 Mayıs 2024 tarihlerinde, Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi ve Trakya Üniversitesi'nde eğitim gören uluslararası öğrencilere, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı uzmanları tarafından çalışma izin ve muafiyetleri konusunda seminerler düzenlenmiştir.

						<p>Bilgilendirmeler neticesinde ülkemizde eğitim gören yabancı öğrencilerin, istihdam olanaklarından kanunlara uygun olarak yararlanması teşvik edilmiştir. Edirne Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinden oluşan 98 kişilik bir grup 25 Ekim 2024 tarihinde Edirne Organize Sanayi Bölgesinde yer alan Ön Metal Döküm ve Atabay İmalat firmalarına saha ziyareti gerçekleştirmişlerdir. Gerçekleştirilen etkinlik sayesinde sanayiciler ile öğrenciler buluşturulmuş ve istihdam olanakları hakkında bilgi aktarımı sağlanmıştır.</p>
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri			X			<p>Bulgaristan Ticaret Heyeti Organizasyonu</p> <p>Ticaret Bakanlığı desteği ve Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği tarafından 5-8 Mart 2024 tarihlerinde Bulgaristan Sofya ve</p> <p>Ajans koordinasyonunda Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği ve il sağlık müdürlükleri iş birliğinde faaliyetlere devam edilecektir. Alım heyetlerinin de yer aldığı Uluslararası Sağlık Turizmi Zirvesi yapılacaktır.</p>

Filibe'de ikili iş görüşmeleri ve heyet ziyaretleri düzenlenmiştir. Sofya ve Filibe'de, sağlık tesisi ve aracı kuruluşların yeni iş bağlantıları kurmalarını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen etkinliğe Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği üyesi 13 sağlık tesisi ve aracı kuruluş katılım sağlamıştır.

Sürdürülebilir Sağlık Turizmi Yönetimi Semineri

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonu, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlükleri, Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği ve Ahmet Yardımcı Academy iş birliğinde, Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde sağlık turizmi yapan ya da yapmayı düşünen kamu, özel, üniversite hastaneleri, tıp merkezleri, poliklinik ve muayenehanelerin katılımlarıyla konu ile ilgili farkındalık yaratmak amacıyla 30 Nisan 2024 tarihinde Tekirdağ Yahya Kemal Beyatlı Kültür Merkezi'nde sağlık turizmi semineri düzenlenmiştir.

Yalın Hastane Eğitimi

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda, Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği tarafından 14-15 Kasım 2024 tarihlerinde Yalın Hastane Eğitimi düzenlenmiştir. Çerkezköy İrmet Hastanesi ev sahipliğinde düzenlenen eğitime dernek üyesi 10 sağlık tesisi ile Trakya Kalkınma Ajansı personelleri katılım sağlamıştır.

Eğitim programı, Medicabil Sağlık Grubu Nilüfer Hastanesi Başhekimisi, Yalın Sağlık Enstitüsü ve Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Aysun Yılmazlar ile Medicabil Yalın Sağlık Enstitüsü Eğitimci Halime Ağaoğlu'nun liderliğinde gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında, sağlık alanında yalın yönetim uygulamaları ile kaynakların daha etkin ve verimli kullanımını sağlayarak sürekli iyileştirme ve standartlara ulaşma hedefi ele alınmıştır. İsrar analizi, neden analizi, kök nedenlerin ortadan kaldırılması, değer akış haritalama ve sürekliliğin sağlanması gibi konulara

					<p>odaklanılarak, yalın hastane uygulamalarının sürdürülebilirliği ve hasta tedavi ile bakım kalitesinin artırılması amaçlanmıştır.</p> <p>Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı</p> <p>Türkiye’de sağlık turizminin farklı alanlarında çalışmalar yapan 11 kalkınma ajansının (Ankara Kalkınma Ajansı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı, Güney Ege Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı, Oran Kalkınma Ajansı, Dicle Kalkınma Ajansı, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı) kalkınma ajanslarıyla Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda 24 Aralık 2024 tarihinde çevrimiçi istişare toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda sektörle ilgili yürütülebilecek ortak projeler konusunda bir çalışma grubu oluşturulması ve KAGM’ye bilgi verilmesi kararlaştırılmıştır.</p>
--	--	--	--	--	--

Balkanlar Masası Faaliyetleri			X		<p>11 Balkan Ülkesi ile Trakya arasında dış ticarete konu sektör temsilcilerinin B2B iş görüşmeleri yapmak adına bir araya geldiği Balkan İş Formu, Edirne Valiliği Balkan Şehirleri İş Birliği Edirne Platformu ev sahipliğinde, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından 18- 19 Nisan 2024 tarihlerinde Edirne Lalezar Tesisleri'nde organize edilmiştir. Etkinliğe Balkanlardan 70 iş insanı katılım sağlamış olup bölge iş insanlarının Balkanlar'da yeni pazarlara açılması ve karşılıklı ticari faaliyetlerde bulunması adına görüşmeler gerçekleştirmişlerdir.</p> <p>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayelerinde, DEİK ve TİM'in destekleriyle, Balkan ticaretinde önemli bir rol üstlenen paydaşların bir araya geldiği Balkanlar İş ve Yatırım Forumu 31 Ekim - 1 Kasım 2024 tarihlerinde Edirne Margi Otel'de düzenlenmiştir. Etkinlik çerçevesinde Edirne ilinde yer alan organize sanayi bölgelerinin</p>	
-------------------------------	--	--	---	--	---	--

						tanıtımı yapılmış, farklı Balkan ülkelerinden ve Türkiye'nin çeşitli illerinden gelen yatırımcılar arasında ikili iş görüşmeleri tesis edilmiştir. Ayrıca etkinliğin ikinci gününde Edirne Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan firmalara ziyaretler gerçekleştirilerek önemli iş bağlantıları kurulmuştur.
Ajans Destekleri						
Üreten Şehirler-Tematik Teknik Destek Programı/İhracat Danışmanlık Programı (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)			X			2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 (İhracat Danışmanlığı) kapsamında 2023 yılında 7 adet proje ile sözleşme imzalanarak destek vermeye başlanmıştır. Destek kapsamında 2024 yılı içerisinde 2.grupta yer alan 8 firma ile daha destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2024 yılı içerisinde toplam 15 firmanın danışmanlık faaliyetleri hem yüz yüze ziyaretler hem de çevrim içi görüşmeler ile gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı sonu itibari ile 1.grupta yer alan 7
						Program kapsamında sözleşme imzalanan 8 firma için danışmanlık faaliyetleri devam etmektedir. Programın 2025 yılı Haziran ayında tamamlanması beklenmektedir.

						firmanın ihracat danışmanlığı faaliyetleri tamamlanmıştır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Trakya Sağlık Turizmi Kümelenmesi HİSER Projesi			X			<p>İhtiyaç Analizi Hazırlanması</p> <p>Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Ticaret Bakanlığı desteğiyle Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneğince yürütülen “Trakya’da Sağlık Turizmi Kümelenmesi” projesi kapsamında 12 sağlık tesisi ve aracı kuruluşun yer aldığı ihtiyaç analizi çalışması Ocak ayı itibariyle tamamlanmıştır. İhtiyaç analizi destek ödemelerine ilişkin belgeler Ticaret Bakanlığına iletilmiş ve iadeler alınarak süreç tamamlanmıştır.</p> <p>Sağlık Turizminde Satış Eğitimi</p> <p>İhtiyaç analiz çalışması sonrasında 14-15 Şubat 2024 tarihlerinde “Sağlık Turizminde Satış Eğitimi” proje paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ekim ayının ilk haftasında HİSER Projesi kapsamında Romanya Ticaret Heyeti organizasyonunun düzenlenmesi planlanmaktadır.</p> <p>Kasım ayı içerisinde hedef ülkelerden alım heyeti organizasyonunun düzenlenmesi planlanmaktadır.</p>

Romanya Ticaret Heyeti

Ticaret Bakanlığı desteği ve Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği tarafından yurutedulen “Trakya’da Sağlık Turizmi Kumedlenmesi HİSER Projesi” kapsamında 1-4 Ekim 2024 tarihlerinde Romanya Bükreş ve Köstence’de ikili iş görüşmeleri ve heyet ziyaretleri düzenlenmiştir. Sağlık tesisi ve aracı kuruluşların yeni iş bağlantıları kurmalarını sağlamak amacıyla gerçekteştirilen etkinliğe HİSER projesinde yer alan 7 sağlık tesisi ve aracı kuruluş katılım sağlamıştır.

B2B ve B2C görüşmelerin yanı sıra heyet programı kapsamında Türkiye Cumhuriyeti Bükreş Büyükelçiliği, Bükreş Ticaret ve Sanayi Odası, alternatif ve tamamlayıcı tıp merkezi Kaya Holistic ile Türkiye Cumhuriyeti Köstence Başkonsolosluğu ziyaret edilmiştir. Hem kurum ziyaretlerinde hem de ikili görüşmelerde Romanya’da çalışma yapmayı planlayan sağlık

					tesisleri ülke hakkında detaylı bilgiler edinmiştir.	
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Faaliyetleri			X		<p>Trakya Kalkınma Ajansı öncülüğünde, aynı değer zincirinde yer alan ve sahibi kadın olan kozmetik şirketlerinin uluslararası rekabet edebilmelerinin artırılması amacıyla Ticaret Bakanlığı 2010/8 sayılı Tebliğ kapsamında uluslararası rekabetçiliği geliştirmek ve ihracatı artırmak için tasarlanmış bir devlet desteği olan UR-GE proje başvurusunda bulunulması planlanmaktadır.</p> <p>2024 yılı içerisinde sektörden yaklaşık 15 firma ziyareti gerçekleştirilmiş ve Çorlu ile Çerkezköy TSO'da odak grup bilgilendirme toplantıları düzenlenerek ekosistemde yer almak isteyen kadın kozmetik imalatçılar tespit edilmiştir. 02.10.2024-4.10.2024 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Beauty İstanbul kozmetik fuarına katılım sağlanarak projeye davet edilebilecek Çorlu ve Çerkezköy</p>	İkili iş birliği protokolü imzalanan firmalarda eğitim ve işe yerleştirme süreçlerinin devam etmesi hedeflenmektedir.

kozmetik firmaları standlarında ziyaret edilmiştir. 18.07.2024 tarihinde ise Kozmetik Üreticileri ve Araştırmacıları Derneği (KÜAD) ile bir toplantı organize edilerek ilgili sektöre yönelik düzenlenebilecek etkinlikler hakkında detaylı görüşme sağlanmıştır. Ayrıca uzak ülkelere yönelik düzenlenebilecek ticaret heyeti ile ilgili olarak sektörden çeşitli profesyonellerle toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2024-2025 yılları için belirlenen “Kadın İstihdamı” teması kapsamında yer alan faaliyetler doğrultusunda Asyaport, Optimed, Vatan, İrmet ve Star Medica Hastaneleri ile Ajansımız arasında işsiz ve dezavantajlı kadınların ihtiyaç görülen alanlarda eğitim alması ve mesleki beceri kazandırılarak istihdam edilmesi amacıyla ikili iş birliği protokolleri imzalanmıştır. İmzalanan protokoller sonucunda şimdiye

						kadar 10 kadının işe yerleştirilmesi sağlanmıştır.	
Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi'nde İç Gümrük Hizmetinin Kurulmasına Yönelik Koordinasyon Faaliyeti	X					İç gümrük hizmetinin kurulumu özel sektör tarafından gerçekleştirilmiştir.	
İzleme ve Değerlendirme							
Tüm Bileşenler	X					2024 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde takip edilmektedir.	SOP faaliyetleri 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	HİSER projesine dâhil olan sağlık tesislerinin ihracat artışı	USD	3 Milyon	8 Milyon	7.231.818	7.231.818	Özel Amaç 1	2026/4
2	Artan yabancı hasta sayısı	Kişi	37.016 (2022 yılı 3 il toplamı)	60.000 (3 il toplamı)	24.754	24.754	Özel Amaç 1	2026/4

3	Sağlık turisti başına harcama tutarı	USD	2.500	3.500	3200	3200	Özel Amaç 1	2026/4
4	Dış ticaret çalışmaları (Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, Dış Ticaret Okulu, Üreten Şehirler Programı ve Balkanlar Masası) kapsamında ihracatını artırdığını beyan eden firma sayısı	Adet	0	100	37	37	Özel Amaç 2	2026/4
5	DTİM'den hizmet alan firmaların ihracat artışı	USD	0	60 Milyon	64.739.578	64.739.578	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sağlık turizminde düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	3	Adet	15	6	2	2026/4
Sağlık turizmi çalışmaları kapsamında hazırlanan analiz/rapor sayısı	1	Adet	1	0	0	2026/4
Yönetim danışmanlığı kapsamında verilen eğitim sayısı	1	Adet	15	3	3	2026/4
Yönetim danışmanlığı kapsamında eğitim verilen kişi sayısı	1	Kişi	150	43	43	2026/4
Genç istihdam teması kapsamında eğitim verilen kişi sayısı	1	Kişi	15	200	200	2024/4
Kadın istihdamı teması kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	1	Adet	10	15	15	2025/4
Kadın istihdamı teması kapsamında etkinliklere katılan kişi sayısı	1	Kişi	800	300	300	2025/4
Kadın istihdamı teması kapsamında kozmetik sektörüne yönelik hazırlanan analiz ve rapor sayısı	1	Adet	2	1	1	2025/4

Dış Ticaret Okuluna (DTO) katılım sağlayan birim ihracatı yüksek firma sayısı	1	Adet	40	10	10	2026/4
DTİM kapsamında verilen ticari istihbarat hizmeti sayısı (Rapor, pazar araştırması, analiz vb.)	2	Adet	150	101	101	2026/4
DTİM'den hizmet alan firma sayısı	2	Adet	60	78	78	2026/4
DTİM veritabanları üzerinden hedef ülke ve potansiyel müşteri analizi yapılan birim ihracat değeri yüksek sektör/ürün sayısı	1	Adet	2	2	2	2026/4
DTİM veri tabanları üzerinden hedef ülke ve potansiyel müşteri analizi yapılan birim ihracat değeri yüksek sektörlerdeki (hazır giyim, kozmetik) firmalara ziyaret ve toplantı sayısı	1	Adet	30	12	12	2026/4
Üreten Şehirler Programı kapsamında ihracata başlayan ve ihracatını artıran firma sayısı	1	Adet	15	2	2	2025/2
Balkanlar Masası kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik sayısı	3	Adet	3	1	1	2026/4
Bakanlar Masası kapsamında hazırlanan ülke raporu sayısı	3	Adet	11	11	11	2026/4
Girdi Tedarik Analizi Raporu	2	Adet	1	0	0	2025/4
Uluslararası Programlara Başvurulan Proje Sayısı	2	Adet	2	0	0	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık Turizminde HİSER Projesi İhtiyaç Analizi Raporunun Tamamlanması	1	2024/1	2024/1
2	Balkanlar Masası İnternet Sitesinin Faaliyete Geçmesi	2	2024/2	2024/2

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	-Sağlık turizmi alanında planlanan çalışmalar planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. -2024 yılında DTİM kapsamında planlanan çalışmalar planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. Dış Ticaret Okulu için planlanan ikinci dönem eğitim ise 2025 yılına ertelenmiştir.
İş Takvimi	-Bölge üniversitelerinde yürütülecek faaliyetlerin bir bölümü 2025 yılına planlanmıştır.
Eşik Noktaları	HİSER Projesi ihtiyaç analizi planlandığı şekilde tamamlanmış olup Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.
Harcama Takvimi	-

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-	-	-
2	-	-	-

2. SOP 2: İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/İMA002
Rapor Dönemi	1/2024- 12/2024
SOP Bütçesi (Toplam)	18.395.000 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı, 2024 yılından başlayarak gelecek üç yıllık süreçte, öngörülen faaliyetler ile Trakya Bölgesi'nde imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmaların, yeşil ekonomi ve verimlilik odağında rekabet güçlerini geliştirmeyi; işletmeleri günümüz dünyasının değişen ekonomik koşullarına hazırlamayı hedeflemektedir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Girdi-Çıktı Analizlerinin Hazırlanması			X			Bölge planları başta olmak üzere mekânsal politika geliştirme süreçlerine katkı vermek üzere İzleme, Değerlendirme ve Analiz Dairesi koordinasyonunda ve kalkınma ajansları iş birliği ile bir adet ulusal ve 26 adet bölgesel düzeyde girdi-çıktı tablosunun hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır.	Bakanlık tarafından iletilecek takvime uygun olacak şekilde 2025 yılında TR21 Trakya Bölgesi girdi-çıktı tabloları üzerinden bir analiz raporu oluşturulacaktır.
Ekonomik Kompleksite Analizi			X			Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile Ekonomik Kompleksite Analizi'nin yapılarak web sitesine analiz sonuçları ve veri görselleştirmelerinin aktarılması devam etmektedir. Çalışmanın kapsamına yönelik daha önceden hazırlanan yazılım kodunda	2025 yılı içinde sonunda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Çukurova Kalkınma Ajansı ve Mersin Üniversitesi ile beraber yapılan Ekonomik Kompleksite Analizi çalışmasının ilk aşamasının tamamlanması, oluşturulacak web sitesi ile

					güncelleme yapılmıştır. Süreç içinde analiz python kodu ile yapılmış, gizli sektörlerin bulunmasında kullanılan yaklaşım ve kriterler açıklanmış ve metaveri hazırlanmıştır.	analiz sonuçlarının yayınlanması planlanmaktadır. Sonrasında farklı yıl ve veri kaynağı ile analiz tekrarlanarak sonuçlar web sitesinde yayımlanacaktır.
SELEB Teknik Fizibilitesinin Hazırlık Çalışmaları			X		Bu kapsamda çalışmalar Ajans koordinasyonunda devam etmektedir. SELEB Projesi için Tekirdağ Valiliği, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası ve ilgili belediyeler ile istişare toplantıları yapılmıştır.	Konu ile ilgili ön karar süreci devam etmektedir.
OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analizlerinin Yapılması			X		TR21 Trakya Bölgesinde aktif olarak hizmet veren tüm OSB'lerin cari durumu net olarak ortaya koymak ve gerektiğinde karar vericiler ile hızlıca paylaşmak amacıyla kapsamlı bir OSB ihtiyaç analizine ihtiyaç bulunmaktadır. Bu kapsamda faaliyetten sorumlu kişiler ile kurum içi toplantılar gerçekleştirilmiş, soru setleri hazırlanmıştır. Pilot uygulama ardından yapılan düzenlemeler sonucu anket netleştirilmiştir. Kurumlar ile birebir yüz yüze görüşmeler devam etmektedir.	2025 yılında yüz yüze ziyaretler devam edecek ve görüşmeler neticesinde kapsamlı bir rapor hazırlanacaktır.

Atık Su Arıtma Tesislerinde Arıtma Çamurlarının Bertaraf Edilmesi Fizibilite Çalışması	X				<p>İlgili çalışma kapsamında, literatür araştırması ve yurtiçi saha çalışması yapılmıştır. Çalışma ziyaretleri kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı, Tekirdağ İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ve Ergene Derin A.Ş. kurum yetkilileri ile birlikte Demirtaş OSB, BUSKİ, Bursa Yeşil Çevre Kooperatifi, İnegöl OSB ve Uşak OSB'ye ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler kapsamında çamur kurutma ve yakma modelleri yerinde incelenmiş ve firma yetkililerinden işletme modeli ve işleyişine dair bilgiler alınmıştır. Türkiye genelinde çamur kurutma ve yakma dışında başka bir teknolojik model hali hazırda faaliyette olmadığı için ziyaretler kurutma ve akışkan yataklı yakma üniteleri üzerine olmuştur.</p> <p>Bununla birlikte solar kurutma yapan işletmelerle telefonda görüşülerek bilgiler alınmış, solar kurutma teknolojisi için büyük alan gerekliliği ve koku problemleri ve Tekirdağ ilinin</p>	Çalışma tamamlanmış olup konu ile ilgili bir adet fizibilite raporu hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur.
--	---	--	--	--	---	--

					<p>iklim özellikleri dolayısı ile 6 ay dışında ilave yakıtta ihtiyaç duyması gibi nedenlerle çalışma ziyaretine konu edilmemiştir.</p> <p>Yapılan saha ziyaretleri ve literatür taraması sonrasında Trakya Bölgesi için öneri çamur bertaraf ve değerlendirme yönetimine ilişkin fizibilite raporu hazırlanmış ve yetkililerle paylaşılmıştır.</p>	
İşbirliği ve Koordinasyon						
OSB Yeşil Dönüşüm Stratejilerinin Hazırlanması			X		<p>Bu faaliyet kapsamında OSBÜK bünyesinde oluşturulan “Yeşil OSB Komisyonu” üyesi ve aynı zamanda Çorlu-1 OSB Müdürü Ömer Faruk Çuhadar ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>Bölge OSB’lerinin yeşil dönüşüm odağında farkındalığını ve ihtiyaçlarını daha net tespit edebilmek amacı ile OSB ihtiyaç analizi faaliyetinin bu faaliyet ile koordineli bir şekilde yürütülmesi gerektiği kanaati oluşmuştur. Farkındalık çalışmaları devam ederken uygulaması tamamlanacak olan anket sonuçları ile bu konudaki ihtiyaçlar net bir şekilde ortaya konacaktır.</p>

Kapasite Geliştirme							
Yönetim Faaliyetleri	Danışmanlığı		X			<p>Trakya Kalkınma Ajansı ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası iş birliği ile “Sera Gazı Hesaplama Uzmanı Eğitimi” düzenlenmiştir. 17-19 Aralık 2024 tarihleri arasında düzenlenen eğitime 21 kişi katılım sağlamıştır. Sera gazı envanterini oluşturmak ve raporlamak için TS EN ISO 14064-1 standardını esas alan bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Eğitime 21 kişi katılım göstermiştir.</p> <p>Bunun yanında Ajans desteği altında belirtilen Yeşil Mutabakat ve Verimlilik Teknik Destek Programı öncelikleri belirlenmiştir.</p>	<p>2025 yılının ikinci yarısında eğitimin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Teknik Destek Programı yine yılın ikinci yarısında ilan edilecektir.</p>
Tanıtım ve Yatırım Destek							
TEKNOFEST Faaliyetleri			X			<p>İl milli eğitim müdürlükleri, üniversiteler ve ajans iş birliğinde yarışmaya ilgi gösteren takımlar çeşitli faaliyetler ile desteklenmiştir. Tekirdağ ilinde yarışmaya ilgi gösteren takım liderlerinin TEKNOFEST için proje yazma eğitimi alması sağlanmıştır. 8-9 Şubat 2024 tarihleri arasında gerçekleşen</p>	<p>Takımlara verilen desteğin 2025 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.</p>

				<p>eğitime 60 kişi katılm gstermiştir. Katılımcılar eğitimin yanında tecrube paylaşımı yapma imkânı da elde etmiştir. Yarışma kategorilerine gbre farklılık gsteren sũreçler takip edilmiş, okulların başarı durumları tespit edilmiştir. Milli eğitim ve üniversite takımları ile gbrũşmeler yapılmış ve destek verilecek takımlar belirlenmiştir.</p> <p>Bu kapsamda Tekirdağ ilinde 3 takım Kırklareli ilinde 2 takım ve Edirne ilinde 1 takım olmak üzere toplamda 6 desteklenmiştir.</p> <p>Yine aynı yarışma kapsamında takımların koordinatörleri olan Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde görevli öğretmenlerin katıldığı bir proje yazma eğitimi ve tecrube paylaşım toplantısı yapılmıştır.</p> <p>Bunun yanında takımların bilgi düzeyini artırmak amacı ile çeşitli kurumlara saha ziyaretleri gerçekteşirilmiiştir. Bu kapsamda 28 Mayıs 2024 tarihinde gerçekteşen teknik gezide MEXT Dijital Dönüşüm Merkezi ve</p>
--	--	--	--	---

					Akınsoft Robot Müzesi ziyaret edilmiştir.	
Çerkezköy Endüstriyel Fuarına (ÇEF) Katılım			X		Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası 4 – 6 Eylül 2024 tarihleri arasında Çerkezköy Endüstriyel Fuarı'nı (ÇEF 2024) 8. kez hayata geçirmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı olarak ilgili fuara standlı katılım sağlanmış ve firmaların üretim kapasitelerini arttıracak destekler hakkında kendilerine detaylı bilgi verilmiştir.	2025 yılında da fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri						
Yeşil Mutabakat ve Verimlilik Teknik Destek Programı			X		Program öncelikleri kurum içi yapılan toplantılarda belirlenmiştir.	Programın 2025 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
Üreten Şehirler Temiz Üretim Tematik Teknik Destek Programı (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)			X		2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı kapsamında 2023 yılında 2 ayrı dönemde destek sözleşmesi imzalanan toplam 7 proje için 2023 yılının ikinci yarısında danışman firma tarafından temiz üretim raporları hazırlanmış, yararlanıcılarla istişare edilerek raporlara son şekilleri verilmiş, projelerin nihai raporları temin edilerek onay işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2023 Temiz Üretim ÜŞTD programının	Projelerin izlenmesi bitmiştir.

					ödemesi 2024 yılı ilk altı ayında gerçekleştirilmiştir..	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Trakya'nın Verimli Kobileri	X				<p>15 firma ziyareti yapılarak proje faaliyetleri, yalın üretim ve enerji verimliliği bilgilendirmeleri yapılmış, 6 firmada enerji ve süreç verimliliği etütleri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Enerji Verimliliği, Üretim Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji konularında 6 adet bilgilendirme kitabı hazırlanmış ve basılmıştır.</p> <p>10 Ocak tarihinde Çorlu TSO'da Enerji Verimliliği Haftası kapsamında «Trakya Enerji Verimliliği Buluşması Paneli» gerçekleştirilmiştir.</p> <p>10 Ekim 2024 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde “Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması”nın Türkiye'deki ihracatçılara ve ihracatçı tedarikçilerine getirdiği yükümlülükler ve bu</p>	<p>Proje tamamlanmış olup konu ile ilgili çalışmalar Trakya Verimlilik Platformu altında devam edecektir. Bu bağlamda platform bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarına devam edecektir.</p>

					yükümlülükler çerçevesinde yapılması gereken kanuni zorunluluklar ile fırsat ve tehditlerin konuşulduğu bir seminer düzenlenmiştir.	
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Hazırlanması			X		Trakya'nın Verimli Kobileri Projesi kapsamında akıllı uzmanlaşma stratejisi için nicel analizler gerçekleştirilmiştir. Strateji için gerekli diğer çalışmalar "Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı" projesi kapsamında yapılacak faaliyetlere göre düzenlenecektir. 2024 yılında 2 tanesi çevrim içi, 1 tanesi yüz yüze olmak üzere toplam 3 eğitime katılım sağlanmıştır.	"Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı" projesi kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlanacak, strateji oluşturmaya yönelik faaliyetler takip edilecektir.
"MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın" Projesi	X				Çağrının duyurulması öncesinde proje kapsamında teknik detayları belirlemek ve başvuru koşullarını netleştirmek üzere ilgili ajans yetkilileri arasında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ajans olarak bölgede 2024 yılı içerisinde de duyurular, internet sitesi ve sosyal medya mecralarından yapılmıştır.	Program tamamlanmıştır.

					2024 mart ayı itibarı ile; 10 adedi Tekirdağ'dan, 1 adedi Kırklareli'nden olmak üzere 91 proje ile program tamamlanmıştır.	
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Faaliyetleri	X				Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2024-2025 yılları için belirlenen "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı" teması çerçevesinde kız öğrencileri rol modelleri ile buluşturarak tecrübe ve kazanımların öğrencilere aktarılmasını sağlamak ve onları kariyer yolunda motive edebilmek amacıyla 21.11.2024 tarihinde yaklaşık 250 kız öğrencinin iştirakiyle Trakya Kalkınma Ajansı hamiliğinde Tekirdağ Anadolu Lisesi ve Tekirdağ Fen Lisesi'nde Meme ve Endokrin Cerrahisi Prof. Dr. Sibel Özkan Gürdal ve Altay Kuruyemiş Kurucu Ortağı Nurdan Altay Güngör katılımıyla "İlham Veren Kadınlar" konferansı düzenlenmiştir.	Konferans serisinin ileriki süreçte Çorlu ve Çerkezköy'deki okullarda da organize edilmesi hedeflenmektedir.
İzleme ve Değerlendirme						

Tüm Bileşenler			X		2024 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde takip edilmektedir.	SOP faaliyetleri 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.
----------------	--	--	---	--	--	---

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yeşil Dönüşüme Yönelik Yatırım Yapan İşletme Sayısı	Adet	48 (Bir yılda)	150	38	38	Özel Amaç 1	2026/4
2	Verimlilik Uygulamaları ile Tanıştırılan İşletme Sayısı	Adet	0	120	65	65	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Araştırma, Analiz Raporları	1	Adet	6	6	6	2026/4
Girdi-Çıktı Analiz Raporu	1	Adet	1	0	0	2026/4
Ekonomik Kompleksite Analiz Raporu	1	Adet	1	0	0	2026/4
SELEB Fizibilite Raporu	1	Adet	1	1	1	2024/4

SELEB Lojistik Merkez Kurulumu	1	Adet	1	0	0	2026/4
OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analiz Raporu	1	Adet	1	0	0	2024/4
OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analiz Anketi	1	Adet	18	5	5	2024/4
ÖEB-OSB Kurulum-Yatırımcı Süreçlerinin Koordinasyonu Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	3	Adet	10	0	0	2025/4
OSB Yeşil Dönüşüm Süreçlerinin Desteklenmesi Faaliyetleri	3	Adet	6	2	2	2026/4
Atık su Arıtma Tesislerinde Arıtma Çamurlarının Bertaraf Edilmesi Fizibilite Raporu	1	Adet	1	1	1	2024/2
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	1	Adet	6	2	2	2026/4
Teknofeste Hazırlanan Okul Takımı Sayısı	3	Adet	27	6	6	2026/4
Yeşil Mutabakat ve Verimlilik Konularında Eğitim/Danışmanlık Alan Firma Sayısı	2	Adet	20	21	21	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Etkinlik Sayısı	3	Adet	3	2	2	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Etkinliklere Katılan Firma Sayısı	3	Adet	90	90	90	2026/4
MESS Projesine Başvuran Firma Sayısı	1	Adet	15	11	11	2024/1

Trakya'nın Verimli KOBİ'lerinde Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3	Adet	15	15	15	2024/1
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Eğitim Sayısı	2	Adet	9	1	1	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Eğitimlere Katılan Firma Sayısı	2	Adet	120	21	21	2026/4
Güdümlü Proje Kapsamında Kurulan MEM Sayısı	1	Adet	1	0	0	2026/4
Uluslararası Programlara Başvurulan Projeler	1	Adet	4	6	6	2026/4
ADIM West Marmara Projesi Kapsamında Proje Koordinasyon Toplantısı Sayısı	1	Adet	24	5	5	2026/4
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi	1	Adet	1	0	0	2025/4
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenen İlham Veren Kadınlar Konferansı Sayısı	3	Adet	4	2	2	2025/4
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Kapsamında İşletmelerle İmzalanan Protokol Sayısı	3	Adet	5	1	1	2025/4

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi: Yönümüz Yarın Güdümlü Projesinin Tamamlanması	1	2024/4	2024/1
2	Trakya'nın Verimli KOBİ'leri AB Projesinin Tamamlanması	3	2024/3	2024/1
3	OSB'ler İçin Yeşil Dönüşüm Stratejilerinin Hazırlanması	3	2024/4	-

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yeşil dönüşüme yönelik yatırım yapan işletme sayısına ait net rakamlar 2024 Yılına ilişkin teşvik verileri açıklanması ile elde edilecektir. Verimlilik uygulamaları ile tanıştırılan işletme sayısı, Trakya Verimlilik Platformu faaliyetleri ile sağlanan katkıyı göstermektedir.
Çıktı Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none">- Trakya'nın Verimli KOBİ'leri projesi 2024 yılı için sağlaması gereken gösterge sayısına ulaşıp, bitmiştir.- Atık Su Arıtma Tesislerinde Arıtma Çamurlarının Bertaraf Edilmesi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.- MESS Programına katılım sayısı 11 olmuştur. Program kapanmıştır. <p>Diğer göstergeler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.</p>
İş Takvimi	Faaliyetler iş takvimine uygun bir şekilde ilerlemektedir.
Eşik Noktaları	Trakya'nın Verimli KOBİ'leri ve MESS Programı eşik noktalarına başarı ile ulaşılmıştır.
Harcama Takvimi	İş takvimine bağlı olarak harcama takviminde değişiklikler olmuştur.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP ve çalışma programı bütçesinin uyumlaştırılması gerekmektedir.	Güncel ekonomik göstergeler dikkate alınarak revize bütçenin çalışma programına yansıtılması önerilmektedir..	Kapsam, Performans

3. SOP 3: Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/KIR001
Rapor Dönemi	1/2024- 12/2024
SOP Bütçesi	34.895.000 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının ana amacı geçmişten günümüze kalkınmanın önemli unsurlarından olan tarımın bölgenin yaşam refahına olan katkısını artırmak amacıyla kırsal ve kentsel yerleşimlerin etkileşimi de dikkate alınarak kırsalda ekonominin güçlendirilmesidir. Program kapsamında genel olarak tarımda katma değer ve rekabetçiliğin artırılması için tohumculuğun geliştirilmesine; tarım dışı sektörlerde istihdamın ve üretimin artırılması, yerel halka tarımın ötesinde bir geçim imkânı sunulabilmesi için kırsal turizm ve yerel ürünlerin ticarileştirilmesi gibi alternatif gelir kaynaklarının oluşturulmasına odaklanılmaktadır. Aynı zamanda üzerinde bölgenin kültürüne ait izler taşıyan coğrafi işaretli ve yöresel ürünlerin kooperatifler başta olmak üzere üretici örgütlerinin girişimleriyle değerlendirilebilmesine katkı sunacak çalışmalara da yer verilmiştir. Buna yönelik yapılan çalışmaların kırsalda ekonominin güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.</p> <p>Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (2024-2026) ile</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Tohumculuk sektörünün bitki ıslahı (Ar-Ge) ve ihracat odaklı büyümesi✓ Kırsal alanlarda alternatif gelir kaynaklarının oluşturulması hedeflenmektedir.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Tohumculuk Paydaşları İletişim ve Koordinasyon Çalışmaları			X			Ajansımız koordinasyonunda kurulan ve özel sektör paydaşlarının büyük çoğunluğunun katılım gösterdiği Trakya Tohum A.Ş. ve Trakya Tohumcular Derneği'ne yönetim desteği sürdürülmüştür. Tarım Bakanlığı tarafından yürütülen Tarım Arazilerinin Etkin Kullanımı Projeleri kapsamında bölgemizde ve ayçiçeği ekilen diğer bölgelerdeki Tarım İl Müdürlükleri ile iletişime geçilerek yerli ve milli ayçiçeği tohumunun öncelikli olarak seçimi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür. En az 20 il müdürlüğü başta Trakya Tohum A.Ş. olmak üzere bölgemiz işletmelerinden yerli ve milli ayçiçeği tercih etmiştir. Gerçekleştirilen görüşmeler	Faaliyetler devam ettirilecektir.

					<p>sonucunda 2023 yılında Trakya Tohum A.Ş. tarafından üretilen tohumlar 2024 yılı içerisinde yaklaşık 5000 çiftçi tarafından en az 20 ilde 100.000 dönümün üzerinde arazide ekilmiştir. Ayrıca tarımsal araştırma enstitüleri, üniversite ve Türkiye Tohum Gen Bankası ile ilişkiler ve olası iş birliği faaliyetleri üzerine iletişim sürdürülmüştür. Tarım ve Gıda Sektörü Döngüsel Ekonomi Analizi tamamlanmıştır. Trakya Tohum A.Ş. ile iş birliği içerisinde il ve ilçe ziraat odaları yönetim ve personeli ile 3 iftar organizasyonu ile bir araya gelinerek, tarım ve tohum sektörünün sorunları ve ihtiyaçlarına yönelik ihtiyaçlar istişare edilmiştir. Akabinde bölge ziraat odaları ziyaret edilerek olası bir mali destek programı hazırlığı için ihtiyaçlarına yönelik tespitler yapılmıştır.</p> <p>16-20 Aralık 2024 tarihleri arasında Afyon, Kütahya, Eskişehir, Ankara, Yozgat, Kırıkkale, Kırşehir, Çorum, Amasya, Samsun, Sakarya, Bolu, Adapazarı, Çanakkale olmak</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>üzere toplam 14 Tarım İl Müdürlüğüne ziyarette bulunularak işbirliği içerisinde tarım ve tohum üzerine yapılabilecek ortak çalışmalar hususunda istişarelerde bulunulmuştur.</p> <p>24 Aralık 2024-10 Ocak 2025 tarihleri arasında Lüleburgaz, Uzunköprü, Keşan ve Edirne Merkez ilçelerinde Ajans ve Trakya Tohum A.Ş öncülüğünde ziraat odaları, tarım kredi kooperatifleri, ticaret borsaları, önder çiftçinin katılımıyla toplantılar organize edilmiştir. Ortalama 80-100 kişinin katılım gösterdiği toplantılarda yerli ve milli mısır çeşidinin tanıtımı yapılmış, Trakya Tohum A.Ş'nin hedef ve faaliyetleri konuşulmuş, çiftçi ve kooperatiflerin beklentileri tartışılmıştır Buna ilaveten Tarım ve Orman Bakanlığının yeni destekleme modeli görüşülmüştür.</p>	
Ülke Bazlı İhracat Ortamı Araştırması	X				Rusya Federasyonu ve Türkiye arasındaki ikili ticaret ilişkileri sayısal veriler üzerinden incelenerek yasal mevzuatlar ve güncel gelişmeler ışığında	Hedeflenen diğer raporların hazırlanması ile ilgili çalışmalara başlanması öngörülmektedir.

						Rusya'yla tohum ticareti potansiyelini değerlendiren rapor son haline getirilmiştir.	
Tohumculuk İş Geliştirme Ziyaretleri			X			Sektörün en büyük pazarı olan Rusya ve Ukrayna ile ilgili gelişmeler takip edilmekte, olası bir faaliyet için uygun şartlar beklenmektedir. Rusya'nın Başkurdistan UFA özerk bölgesine iş geliştirme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Rusya ve Ukrayna'daki gelişmeler takip edilmektedir. Durum değerlendirilmesi yapılarak ilerlenecektir.
Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	X					Namık Kemal Üniversitesi bünyesinde kurulan Tohum Akademisi Tohumluk Vadisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Ziraat Fakültesi işbirliği içerisinde 14 Kasım 2024 tarihinde insansız hava araçlarının tarımda kullanımı üzerine çalıştay düzenlenmiştir. Düzenlenen çalıştaya 320 kişilik bir katılım sağlanmıştır. 25 Aralık 2024 tarihinde TOVAM ve Ziraat Fakültesi işbirliği içerisinde "Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları ve Tohumculuk" üzerine 300 kişi katılımlı bir çalıştay düzenlenmiştir.	2025 yılı içerisinde de tarım ve tohumculuk üzerine eğitim ve bilgilendirme çalışmaları devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							

<p>“Trakyalı Tohum” Markalaşma ve Tanıtım Girişimi</p>			X			<p>Gerçekleştirilen iletişim ve koordinasyon çalışmaları sonucunda Tarım Arazilerinin Etkin Kullanımı Projeleri kapsamında en az 20 il müdürlüğü başta Trakya Tohum A.Ş. olmak üzere bölgemiz işletmelerinden yerli ve milli ayçiçeği tercih etmiştir. Trakya Tohumcular Derneği'nin Ur-Ge projesinin yönetimine destek verilmeye devam edilmektedir</p> <p>11 Temmuz ve 27 Ağustos 2024 tarihinde Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde, 1 Ağustos 2024 Edirne ilinde, 2 Ağustos 2024 tarihinde Çanakkale ilinde, 21 Ağustos 2024 tarihinde Kırklareli ili Lüleburgaz ilçesinde yerli ve milli ayçiçeği tarla günü etkinliği düzenlenmiştir.</p>	<p>Bölgenin kaliteli tohum algısı ve özellikle enstitü tarafından geliştirilmiş yerli ve milli hibrit ayçiçeği tohum markalarının tanıtımı ve yaygınlaştırılması üzerine yürütülen faaliyetler desteklenmeye devam edilecektir.</p>
<p>Coğrafi İşaretli ve Yerel Ürünlerin Pazarlama ve Tanıtım Çalışmaları</p>			X			<p>Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmaları kapsamında aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür:</p> <p>Migros pazarlama ekibiyle iş birliği çalışmaları yapılmıştır.</p>	<p>Coğrafi işaretli ürünlerin tescili, tanıtım ve pazarlanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.</p>

					<p>Coğrafi işaretli ürün üreticilerinin yer aldığı envanter hazırlanarak ekiple paylaşılmıştır. Meriç Yer Fıstığı, Hayrabolu Tatlısı ve Kırklareli Peyniri Migros Trakya mağazalarında satılmaya başlanmıştır.</p> <p>Ülke TV Değerlerin Daveti programı kapsamında Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerindeki coğrafi işaretli ürünlerin çekimleri için gerekli organizasyon yapılmıştır.</p> <p>Başvuru dosyası Ajans tarafından Keşan TSO adına hazırlanan Keşan Mahmutköy Kuru Fasulyesi tescillenmiştir.</p> <p>Tekirdağ Ramazan Çöreği coğrafi işaret başvurusu Ajans tarafından hazırlanarak Tekirdağ TSO adına başvuru yapılmıştır.</p> <p>21-27 Mayıs 2024 tarihlerinde Türk Mutfağı Haftası etkinliklerinde bölgenin coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik Tekirdağ Yahya Kemal Beyatlı Kültür Merkezi'nde stant açılmıştır.</p> <p>Anadoludakiler portalına bölgedeki coğrafi işaretli ve</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>yöresel ürünler ile kadın girişimcilerin dahil edilmesi sağlanmıştır.</p> <p>2024 yılı Temmuz-Aralık döneminde Ajans tarafından başvurusu yapılan ve süreci takip edilen Saray Küçükyoncalı Keşkeği Saray Belediyesi adına tescillenmiştir. Buna ilaveten Keşan Belediyesi adına Keşan Korudağ Çiçek Balı, Süleymanpaşa Belediyesi adına Tekirdağ Bulama ürünleri coğrafi işaret olarak tescillenmiştir.</p> <p>2024 yılı Temmuz-Aralık döneminde Malkara Eski Kaşar Peyniri AB tescili süreçleri hazırlıkları kapsamında Türk Patent ve Marka Kurumuna ulusal tescilde değişiklik başvurusu yapılmıştır.</p> <p>Saray Belediyesi ve Çerkezköy TSO adına Ajans tarafından Küçükyoncalı Dokuması için coğrafi işaret başvuru yapılmıştır</p> <p>24 Aralık 2024 tarihinde Kırklareli TSO ve Ajans iş birliğinde Kırklareli Hardaliesi'nin AB tescil başvurusu tamamlanmıştır.</p>
--	--	--	--	--	--

						Kırklareli Köftesi coğrafi işaret başvurusu Kırklareli Ticaret Borsası adına, Ahmetbey Köftesi coğrafi işaret başvurusu ise Lüleburgaz TSO adına Ajans tarafından hazırlanarak yapılmıştır.
Alternatif Turizm Tanıtım ve Pazarlama Faaliyetleri			X			<p>Eylül ayı içerisinde TURSAB Trakya iş birliğiyle gerçekleştirilmesi planlanan Kadın Eliyle Trakya Rotası kapsamında Kırklareli Lüleburgaz ve Demirköy ilçelerindeki paydaşlar ziyaret edilmiş ve rota planlaması yapılmıştır.</p> <p>12 Ağustos 2024 tarihinde Trakya Bağ Rotası tanıtımı kapsamında İngiliz gazeteci Yasemen White-Kaber Tekirdağ'da ağırlanmıştır.</p> <p>14-18 Ağustos 2024 tarihlerinde Trakya Kalkınma Ajansı ve TGA iş birliğinde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde Trakya Dijital PR Ağırlaması etkinliği yapılmıştır.</p>
Ajans Destekleri						

Tohumculuk Sektörü Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı	X					Yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarına yönelik 2024 Yılı Teknik Destek-02 Programı 01 Mart 2024 tarihinde ilan edilmiştir. Program için tahsis edilen kaynak 2.000.000 TL'dir. Programın Mart-Nisan dönemi değerlendirme süreci tamamlanmış olup destek almaya hak kazanan 10 firma ile sözleşme imzalanmış ve program yeni başvuruya kapatılmıştır.	Sözleşme imzalanan projeler ile tarım teknolojilerinin kullanımı ve tarımda dijital dönüşüm odağında eğitimler gerçekleştirilecektir.
2023 Yılı Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)	X					Tohumculuk sektöründe faaliyet gösteren İyi Tarım Uygulamaları ve Tekcan Tohumculuk firmalarının desteklendiği 2 proje tamamlanmıştır	
Milli Hibrit Tohum Geliştirilmesi GÜDÜMLÜ Projesi			X			Güdümlü proje sözleşmesi 14.10.2022 tarihinde imzalanmıştır. 2023 yılında projede yer alan makine-ekipman satın alımları tamamlanmıştır. proje yöneticisi, Ar-Ge müdürü ve personeli istihdam edilmiştir. Edirne Tarımsal Araştırma ve Sakarya Mısır Araştırma kuruluşları ile tohum ıslahı konusunda hizmet alım sözleşmesi imzalanmıştır. Birinci yıl hibrit ayçiçeği tohumu çoğaltılarak 60 ton tohum 2024 yılında piyasaya sürülmüştür.	Proje sözleşme süresi sona ermiş olup uygulama tamamlanmıştır.

					<p>2024 yılı ilk yarısında projede pazarlama müdürü istihdam edilmiş, ayçiçek ve mısır ıslah yarı yol materyalleri satın alınarak ekimi yapılmıştır. 2025 yılında piyasaya sürülmek üzere ayçiçek ve mısır hibrit tohumları çoğaltılmıştır.</p> <p>Nihai olarak, proje kapsamında Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü tarafından geliştirilmiş bir ayçiçeği çeşidi ticarileştirilmiştir. Yürütülen Ar-Ge çalışmaları sonucunda ise 2024 yılında mısırdaki 1 çeşit için tescil başvurusu yapılmıştır. Mısırdaki 2 adet, ayçiçeğinde 2 adet olmak üzere toplam 4 adet tescil adayı çeşit çıkarılmıştır.</p>	
Tohumculuk Sektörü Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyen)				X	<p>İlan edilmesi planlanan "Bitkisel Üretimde Dijitalleşme Mali Destek Programı"nın ileri bir tarihte tekrar gündeme alınmasının daha uygun olacağı Bakanlık tarafından değerlendirilmiştir.</p>	

2023 Yılı Teknik Destek Programı-02-Tarımda Dijitalleşme (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)	X					Başvuru sahibi Ziraat Odaları aracılığı ile 19 teknik destek projesi tamamlanmış ve toplam 604 üreticiye tarımda dijitalleşme üzerine eğitimler verilmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Çalışmaları	X					<p>TYDO ile Habitat Derneği iş birliğinde 26 Temmuz Cuma günü Malkara Ticaret ve Sanayi Odası'nda Trakyam Üreten Kadınlar Kooperatifi üyesi 20 kadına yönelik "E-ticaret ve Dijital Pazarlama" eğitimi organize edilmiş olup katılım sağlayan kadınlara katılım belgesi verilmiştir.</p> <p>TOBB Kırklareli Kadın Girişimciler Kurulu ve Kırklareli YDO iş birliği kapsamında kadın girişimcilere çevrim içi ETSY ürün satış ve pazarlama eğitimi verilmiştir.</p> <p>Kırklareli'nde aktif faaliyette bulunan 3 kadın kooperatifi (Demirköy Üretici Kadınlar Kooperatifi, Kırklareli Üreten Kadın Kooperatifi ve Trakya Güneşi Kadın Girişim Üretim ve İşleme Kooperatifi) Kırklareli</p>	2025 yılı ilk çeyreğinde Trakya Kalkınma Ajansı ve ulusal bir pazaryeri olan Shopsa (www.shopsa.com.tr) iş birliği ile Tekirdağ ve Kırklareli'deki kadın üreticilere destek olmak amacıyla e-ticaret eğitimi ve mini bir sergi düzenlenecektir. Ürün tanıtımı, pazarlama ve maliyet hesaplama konularını içeren gününbirlik etkinlik ile kadınların yöresel ürünlerini pazar yerlerinde satmalarının kolaylaştırılması ve markalaşma yolunda ilk adımı atmaları amaçlanmaktadır. Programın ilk günü kadın üreticilerle yapılacak olan yuvarlak masa toplantısında Shopsa'nın profesyonel danışmalarına, kadınlar ürün sunumları yapacak, ürünlerin

					<p>Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından ziyaret edilerek kooperatiflerin iş modelinin belirlenmesi, karar alma süreçleri, finansal yönetim, pazarlama ve satış stratejileri hakkında bilgilendirilmiştir.</p> <p>Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Kırklareli YDO tarafından hazırlanan ve Ajansın proje ortağı olarak yer aldığı “Development of Business and Tourism Potential in The Cross-Border Region” Projesi ön değerlendirme aşamasında başarılı bulunmuş olup tam başvuruya davet edilmiştir. Proje kapsamında kadın girişimcilerin ve yerel üreticilerin ürünlerinin tanıtılması, kapasite geliştirme eğitimleri ve danışmanlık hizmeti ile teknik ziyaret faaliyetleri planlanmış olup projenin başarılı sonuçlanması durumunda söz konusu faaliyetler gerçekleşecektir.</p> <p>Yedek listede üçüncü sırada yer alan projenin sözleşme sürecine</p>	<p>sitede satılabilmesi amacıyla gerekli görüşmeler gerçekleştirilecektir. İkinci gün ise Sn. Demet Sabancı katılımıyla kadın üreticiler ve kooperatif temsilcileri e-ticaret eğitimine katılacak ve etkinliğin fuaye alanında ürünlerini sergileyerek network ve ürün tanıtımı yapacaklardır.</p> <p>2025 yılı içerisinde kadın kooperatiflerine yönelik planlanan çalışmalara “Tarımsal Pazarlama ve Satış Örgütlerinin Gelişim Destek Faaliyetleri” altında yer verilecektir.</p>
--	--	--	--	--	--	--

						dair çalışmalar Bulgaristan Program Yönetim Otoritesi tarafından devam etmektedir.	
Proje Geliştirme Desteği			X			Trakya Tohumcular Derneği adına hazırlanan Trakya Tohumcular Kümesi adlı proje kabul edilmiştir ve uygulamaya başlanmıştır. Projenin ihtiyaç analizi tamamlanmış ve eğitim faaliyetleri başlatılmıştır. Ayrıca Trakya Tohum A.Ş. adına 26 şirket ve 9 kurumun katılımı ile AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğünün Kümelenme Destek Programına proje başvurusunda bulunulmuştur. Tarım İl Müdürlüklerinin TAKE Projesi geliştirme ve uygulamasına destek olunmuş, 2039 çiftçiye 27.5 ton milli hibrit ayçiçeği tohumluğu dağıtılmıştır.	Ur-Ge projesinin faaliyetlerine devam edilecektir. Uygun çağrı ve iş birliği ortamının oluşması halinde farklı proje hazırlık çalışmaları gerçekleştirilebilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
Tüm Bileşenler			X			2024 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde takip edilmektedir.	SOP faaliyetleri 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ticarileşmiş Ar-Ge ürünü (çeşit) sayısı	Adet	30	40	-	-	Özel Amaç 1	2026/4
2	Üretilen hibrit tohum miktarında artış (veya üretim desteği alınan tohum miktarı)	Ton	3.900	4.290	60	60	Özel Amaç 1	2026/4
3	İhracatta artış	Ton	1.667	1.834	-	-	Özel Amaç 1	2026/4
4	Satış miktarında artış	Ton	57.809	63.590	5.000	5.000	Özel Amaç 1	2026/4
5	Coğrafi işaretli ve yerel ürünlerin geliştirilmesi kapsamında tescil edilen ürün sayısı	Adet	28	32	3	3	Özel Amaç 2	2026/4
6	Kırsal turizm rotalarını programına dahil eden acente sayısı	Adet	10	13	0	0	Özel Amaç 2	2026/4
7	Ticarileşen coğrafi işaretli/yöresel ürün sayısı	Adet	0	30	3	3	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan rapor, analiz, araştırma vb. sayısı	1,2	Adet	3	2	2	2026/4
AR-GE/İhracat /Dijitalleşme yönetimi desteklenen şirket sayısı	1	Adet	6	10	10	2026/4
İhracat ortamı araştırması yapılan ülke sayısı	1	Adet	3	1	1	2026/4
Tohumculuk sektörüne yönelik uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	1	Adet	6	3	5	2026/4
Tohumculuk sektör paydaşlarına yönelik etkinliklere katılan kişi sayısı	1	Kişi	600	90	710	2026/4
Dağıtımı koordine edilen sertifikalı tohum miktarı	1	Ton	75	42	42	2026/4
Coğrafi işaret başvuru sayısı	2	Adet	6	5	5	2026/4
Coğrafi işaretli ve yerel ürünlerin tanıtım/pazarlanmasına yönelik etkinlik sayısı	2	Adet	6	2	2	2026/4
Trakya Bağ Rotası tanıtımına yönelik düzenlenen gezi sayısı	2	Adet	6	2	2	2026/4

Tanıtım gezileri kapsamında bölgede ağırlanan basın temsilcisi/etki sahibi (influencer)/tur operatörü sayısı	2	Kişi	96	15	15	2026/4
Mali ve kurumsal kapasitesi gelişen kooperatif sayısı	2	Kişi	6	3	3	2026/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	2	Kişi	6	3	3	2026/4

3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tohum Ar-Ge Merkezi Güdümlü Projesinin Tamamlanması	1	2024/4	2024/4
2	Alternatif Kırsal Turizm Rotası Oluşturulması	1	2025/4	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>4 hibrit yerli ve milli ayçiçeği tohumu Ajansımızın koordinasyon çalışmalarının doğrudan katkısı ile ticarileşmiştir. SOP faaliyetleri bütünü ile ticarileşmesine katkıda bulunan ürün için izleme ve değerlendirme çalışması SOP kapanışında yapılması beklenmektedir. Üretilen tohumlar ilk defa 2024 sezonunda bölge dışında en az 17 ilde ekilmiştir.</p> <p>SOP faaliyetleri bütünü ile ihracatta artışa katkının SOP kapanışında yapılacak bir izleme ve değerlendirme çalışması ile ölçülmesi beklenmektedir.</p>

	2024'ün ilk yarısında 1 adet yerel ürün için coğrafi işaret tescili alınarak sonuç göstergelerine katkı sağlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Tohum sektöründe insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik platformun, SOP koordinasyonunda kurulan kurumların katılımı olmadan NKU bünyesinde uygulama ve araştırma merkezi niteliğinde kurulması sebebi ile faaliyetleri SOP yönetiminden bağımsızlaşmıştır. NKU bünyesindeki Merkez, Ajans ile koordinasyon içerisinde eğitim-öğretim yılı başlarında yılda 2 etkinlik yaparak çıktı göstergelerine katkıda bulunmaktadır.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	Tohumculuk sektörü kapsamında 1 adet ihracat ortamı araştırma raporu hazırlanmış olup planlanan diğer ülke raporları tamamlandığında eşik noktaya ulaşılması öngörülmektedir.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı	
1	SOP'ların çalışma programı ve bütçesi ile eşgüdümünün daha yoğun sağlanması gerekmektedir.	SOP'un Ajansın mevcut yapısı, mali ve idari şartları ile güncel ekonomik göstergeler dikkate alınarak revize edilmesi ve çalışma programına yansıtılması önerilmektedir.	İletişim Kapsam Performans Takvim	Mali İşbirliği Risk

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fizibilite Havuzu Oluşturma ve Ön Fizibilite Çalışmaları	X					“Malkara Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz Hattı Fizibilitesi” çalışmaları haziran ayında Ajans binasında yapılan toplantı ile başlamıştır. OSB Müdürü ve çalışanları ile yapılan toplantıda yol haritası çizilmiş, görev paylaşımı yapılmıştır. Çalışma tamamlanmıştır.	
Trakya Alt Bölgesi Ergene Havzası 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının Hazırlanması			X			1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı hakkında ilgili kurumlardan gelen görüşler düzenlenerek Mekansal Planlama Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.	Planın hazırlanmasına yönelik Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile bütçe ve yöntem konusunda görüşmeler devam etmektedir.
Ajans Destekleri (Teknik Destek)			X			Program Yönetimi:	İzleme Süreçleri: 2025 yılına uygulama süresi sarkan danışmanlık ve

					<p>İzleme Süreçleri:</p> <p>2023 Yılı Teknik Destek Programı-01'deki toplam 37 desteğin 7 tanesi 2023 yılı 2. altı aylık döneminde, 30 tanesi de 2024 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmıştır.</p> <p>2024 Yılı Teknik Destek Programı-01'deki 32 projenin 10 tanesi 2024 yılının ikinci altı aylık döneminde tamamlanmıştır.</p> <p>Teknik Destek Programı-02 (Tohumluk Üretiminde Dijitalleşmenin Sağlanması ve Dijital Teknolojilerin Kullanımının Yaygınlaştırılması) kapsamında 10 adet proje yürütülmüş ve nihai rapor işlemlerine devam edilmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde ödemeleri gerçekleştirilecektir. 2023 yılı Üreten Şehirler Tematik Teknik Destek Programı-02 (İhracat Danışmanlığı) kapsamında 2023 yılında 7 adet proje ile sözleşme imzalanarak destek vermeye başlanmıştır. Destek kapsamında 2024 yılı içerisinde 2.grupta yer alan 8 firma ile daha destek</p>	<p>eğitim teknik desteklerinin nihai raporları temin edilecek olup 2025 yılında açılacak yeni programlar aracılığı ile gelen desteklerin de uygulama süreçleri takip edilecektir.</p>
--	--	--	--	--	---	---

						<p>sözleşmesi imzalanmıştır. 2024 yılı içerisinde toplam 15 firmanın danışmanlık faaliyetleri hem yüz yüze ziyaretler hem de çevrimiçi görüşmeler ile gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı sonu itibari ile 1.grupta yer alan 7 firmanın ihracat danışmanlığı faaliyetleri tamamlanmıştır. 2.grupta yer alan 8 firmanın danışmanlık faaliyetleri devam etmekte olup 2025 yılı haziran ayı sonu itibari ile tamamlanması beklenmektedir.</p>	
<p>Ajans Destekleri (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı-SOGEP)</p>			X			<p>Program Yönetimi: 2024 yılı SOGEP kapsamında 12 proje başvurusu hazırlanmış ve Bakanlık değerlendirilmesine sunulmuştur.</p> <p>İzleme Süreçleri: 2024 yılı ilk 6 ayında 2020 SOGEP'ten 1, 2021 SOGEP'ten 3, 2022 SOGEP'ten 2 proje olmak üzere 6 proje tamamlanmıştır.</p> <p>2024 yılı ikinci altı ayında 2021 SOGEP'ten 2, 2022 SOGEP'ten 4 olmak üzere 6 proje</p>	<p>Program Yönetimi: 3 SOGEP projesinde sözleşme imza aşamasına gelinmiştir.</p> <p>İzleme Süreçleri: 2025 yılı ilk 6 ayı itibarıyla 3 SOGEP projesinin ve 2025 yılı itibari ile imzalanacak yeni SOGEP projelerinin izleme faaliyetlerine devam edilecektir.</p>

						tamamlanmıştır. 2022 SOGEP'ten 1, 2023 SOGEP'ten 2 olmak üzere 3 SOGEP projesinin izleme süreçleri devam etmektedir.	
Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları			X			<p>İzleme Süreçleri:</p> <p>2024 yılı ilk 6 ayı boyunca İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından, 2023 yılı Tohumculuk Sektörü MDP'den de 1 proje tamamlanmıştır.</p> <p>2024 yılı ikinci altı ayında 2023 Turizmin Geliştirilmesi MDP'den 2, 2019 GPD programından 1, 2020 GPD programından 1, 2023 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi MDP'den 1 olmak üzere 5 mali destek projesi tamamlanmıştır. Uygulama süreçleri 2025 yılına kalan 2023 Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'den 4 projenin kontrol ve ödeme süreçlerine devam edilecektir.</p>	2025 yılı ilk 6 ayı itibarı ile 2022 ve 2023 yılları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programlarından 3, 2023 yılı Mali Destek Programlarından 4, 2023 Yılı Teknik Destek Programları ve Üreten Şehirler Programlarından 28 olmak üzere 35 projenin uygulama süreci devam etmektedir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Uygulanmaya hazır ön fizibiliteye sahip proje sayısı	Adet	0	20	1	Özel Amaç 1	2024/4
2	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi eğitim kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	45	39 (TD:20 Tarımda Dij:29)	Özel Amaç 3	2024/4
3	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi danışmanlık kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	16	10 (Temiz Ürt:3 İhr:7)	Özel Amaç 3	2024/4
4	Sosyal gelişme için destek sağlanan proje sayısı	Adet	0	6	0	Özel Amaç 3	2024/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yapılan ön fizibilite sayısı	4.1	Adet	20	0	2024/4
Hazırlanan çevre düzeni planı sayısı	4.2	Adet	1	0	2024/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara eğitim kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.3	TL	2.000.000	4.986.707	2024/4

				(TD: 2.208.7070 Tarımda Dij:2.778.000)	
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara danışmanlık kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.3	TL	2.000.000	1.714.127 (İhr:1.374.699 Temiz Üretim:339.428)	2024/4
Teknik destek programları kapsamında verilen eğitim/danışmanlık	4.3	Adet	55	86 (TD:47 Temiz Üretim:3 Tarımda Dij:29 İhr:7)	2024/4
Eğitim/danışmanlık hizmetlerinden faydalanan kişi sayısı (teknik destek)	4.5	Kişi	600	1.833 TD:1194 Temiz Üretim:9 Tarımda Dij:619 İhracat:11	2024/4
SOGEP kapsamında destek sağlanan tutar	4.5	TL	12.000.000	0	2024/4

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteninin Hazırlanması ve			X			Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla	Bundan sonraki dönemlerde yıllık verilerin yayımlanmasını

Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi					oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2024 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncelleme çalışmalarını takiben kurum öz kaynaklarıyla yeni bir web platformu oluşturarak verilerin yayımlanmasını sağlamıştır.	müteakip güncellenme çalışmaları devam edecektir.
Etki Değerlendirme Çalışmaları			X		2018 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen tek projenin örnek olay incelemesi benzeri bir değerlendirme raporu hazırlanarak bu kapsamdaki çalışmalar tamamlanmıştır. Geçmiş yıllara dönük olarak da 2010-2013 arasında desteklenmiş sosyal programlardan 3 tanesinin Değerlendirme Raporu tamamlanmıştır. 2024 yılının 1. Döneminde Bakanlığımızdan gelen talep üzerine Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının belirlediği formatta Miras Atölyesi GDP'nin raporlaması yapılmıştır.	2025 yılında Bakanlıktan gelecek talep ve yönlendirmelere göre 2018 Küçük Ölçekli Altyapı MDP, 2019 yılı Süt Ürünlerinin Geliştirilmesi MDP, Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'nin etki analizi çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Koordinasyon Faaliyetleri			X		-Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl Koordinasyon Kurulu- yılda 4 kez	2025 yılında da katılımlar devam edecektir.

						<ul style="list-style-type: none"> -Tekirdağ, Edirne, Kırklareli İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu-3 kez -Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl İstihdam Kurulu-y ılda 4 kez -SANTEK (Sanayi ve Teknoloji İş Birliği)- yılda 4 kez -Kırklareli Valiliği Kadın Girişimlerini Destekleme Birimi Proje Değerlendirme Komisyonu -Kırklareli Köydes Tahsisat Komisyonu-yılda 4 kez toplanmaktadır. 	
Haftalık Haber Bülteni			X			<p>Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası alandaki saygın haber kaynaklarının taraması yapılarak ilimizdeki ve bölgemizdeki örnek çalışmalar, ulusal çapta uygulamaya geçirilen önemli projeler ve politikalar ve uluslararası planda öne çıkan siyasal, ekonomik ve jeopolitik gelişmeler haftalık olarak sunum formatında haber bülteni haline getirilmektedir. Bu çalışma haftalık olarak Valilik, Kaymakamlık ve İl Müdürlükleriyle dijital olarak paylaşılmaktadır.</p>	2025 yılının ilk yarısında da haftalık haber bülteni hazırlanmaya devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Ajansın Mevcut Kurumsal Sürdürülebilirliğinin	X					2024 yılı için planlanan faaliyetler başlamış ve devam ettirilmektedir.	

Sağlanması, Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Performansının takibi							
Ajans Eğitimleri							
Tanıtım Faaliyetleri							
Basınla İlişkiler ve Medya Takibi	X					<p>Kurumumuz internet sitesinde 2024 yılının ilk 6 ayında 21 haber ve 15 duyuru yayınlanmıştır. Ayrıca sosyal medya platformu X'te 439 beğeni, 344 retweet yapılmış, 155 tweet tarafımızca yazılarak paylaşılmıştır. Ayrıca 116 Facebook, 115 Instagram ve 48 LinkedIn gönderisi hesaplarımızda paylaşılmıştır. Haberlerimiz internette 1849 kez, ulusal ve yerel basında 2490 kez ve TV'de 25 kez yer almıştır. Farklı medya mecralarına 5 röportaj hazırlanmış ve süreç koordine edilmiştir. 2024 yılında bilgi@trakyaka.org.tr adresine ve CİMER'e gelen 22 (0 CİMER başvurusu) başvuru ilgili birimlere iletilerek cevaplanması sağlanmıştır.</p>	2025 yılının ilk yarısında faaliyetlere devam edilecektir.

Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı	X					<p>Katma Değerli İhracat SOP içinde yer alan Dış Ticaret Okulu programına, Kırsal Kalkınma SOP içinde yer alan Trakyalı Tohum markasına ve Trakya bölgesindeki yerel ürünlere coğrafi işaret tescili alınması süreçlerinin tanıtım ve duyurulmasına katkı verilmiştir. Yerli ve milli ayçiçeği tohumunun tarla performansını gözlemlemek amacıyla yapılan tarla ziyaretine katılım sağlanmış, yerel ve ulusal basın mensuplarının etkinliği takibi ve haberleşmesi sağlanmıştır. Tamamlanan Trakya'nın Verimli KOBİ'leri projesine de sosyal medya desteği verilmiştir.</p>	<p>2025 yılı ilk altı ayında faaliyetlere devam edilecektir.</p>
Bölge Ticaret ve Sanayi Odası Ziyaretleri						<p>Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası ile Trakya Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol kapsamında Uzunköprü ilçesinde kurulması planlanan OSB alanının tanıtım malzemelerinin oluşturulması, kurum tarafından başvuru yapılabilecek yurt dışı fonların tespit edilerek, potansiyel proje ortaklarının tespiti ve proje geliştirme süreçlerinin müzakerelerinin yürütülmesi, ilçede coğrafi tescil potansiyeli bulunan ürünlerin tespitinin yapılarak, teknik başvuru</p>	

						dosyasının hazırlanmasında destek sağlanması gibi alanlarda işbirliği amaçlanmıştır.
Trakya Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Çalışmaları, Yeni Yatırım Alanları ve Sektör Tespiti Çalışmaları			X			<p>Tekirdağ YDO tarafından toplam 95 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. İlimizi ziyaret eden yerli ve yabancı firmalara bölge tanıtımı hakkında sunumlar yapılmıştır. Multidocker, Knauf PFT GmbH & Co. KG, Putzmeister gibi firmalara yatırım ortamı sunumu yapılmış, yatırım yeri talebinde bulunan firmalar için detaylı saha araştırmaları gerçekleştirilmiştir. Tekirdağ ilinde bulunan 5 firma da yerinde ziyaret edilmiş, Ajans ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.</p> <p>2024 yılında Edirne YDO tarafından toplam 44 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Ayrıca 05 Ocak 2024 tarihinde Edirne Ticaret Borsasında jeotermal sera yatırımı konusunda bir sunum gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Edirne ilinde gerçekleştirilmesi planlanan bir özel hastane ve bir 5 yıldızlı otel için ön fizibilite çalışmaları gerçekleştirilerek paydaşların</p>

kullanımına sunulmuştur. Farklı şirket türlerinin kuruluş süreçlerine rehberlik sağlamak üzere ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde görüşmeler gerçekleştirilerek “şirket kuruluş işlem basamakları” belgesi oluşturulmuştur.

Kırklareli YDO tarafından 2024 yılı Ocak-Aralık dönemlerinde yatırım teşvik sistemi, kamu destekleri, ajans ve devlet destekleri, izin ve ruhsat süreçleri, yatırım yeri seçimi gibi hususlar olmak üzere ofisle iletişime geçen 52 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir. Kırklareli ilinde bulunan 40 firma da yerinde ziyaret edilmiştir.

Kırklareli'nin iş ve yatırım ortamını geliştirme, tanıtma ve bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekmek amacıyla düzenli olarak mailing ve paydaşlarla iletişim çalışmaları yapılmaktadır.

Kırklareli'nin jeotermal kaynakların etkin ve verimli kullanılmasına yönelik proje ve çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla Zafer Kalkınma Ajansı Afyonkarahisar YDO,

						<p>Afyonkarahisar Turistik Otelciler ve İşletmecileri Derneği ve Afjet A.Ş temsilcileri ile istişare toplantısı yapılmıştır.</p> <p>2024 yılında Tekirdağ YDO tarafından 19 soru, Edirne YDO tarafından 8 soru, Kırklareli YDO tarafından 4 soru yanıtlanmıştır.</p>	
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması İletişim Tanıtım Görünürlük Faaliyetleri			X			SOP'lar kapsamında gerçekleştirilen çalışmalarla birlikte yürütülmektedir.	
Ajans Faaliyet Raporlarının ve Kurum Brifinglerinin Hazırlanması	X					Ara dönem ve yıllık olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kuruluna sunulmak üzere ajans faaliyet raporu, Valilik Makamına sunulmak üzere kurum brifingleri birimler arası koordinasyon ile hazırlanmakta ve internet sitesinde yayımlanmaktadır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Dış Kaynaklı Programlar	X					<p>Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Kırklareli YDO tarafından hazırlanan ve Ajansın proje ortağı olarak yer aldığı “Development of Business and Tourism Potential in The Cross-Border Region” Projesi ile “Shared Shores&Stories: Discovering the Rich Cultural Heritage&Terroir of Pomorie-</p>	<p>2025 yılında hibe programları düzenli olarak takip edilerek uygun görülenlere başvuru yapılacaktır.</p>

					<p>Kırklareli Tourist Area” Projesi ön değerlendirme aşamasında başarılı bulunmuş olup tam başvuruya davet edilmiştir. Bu kapsamda 2 projenin tam başvuru hazırlıkları devam etmektedir.</p> <p>Türkiye-AB Odalar Arası İşbirliği Hibe Programı kapsamında Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası ile 2 proje başvurusu yapılmıştır. Odaların başvuru sahibi olduğu çağrı kapsamında kurumsal kapasitelerin artırılması amacıyla projeler hazırlanmıştır.</p> <p>Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği programının ikinci çağrısı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ve başvurusu yapılan projeler:</p> <p>Tekirdağ ilinde yaklaşık 100 paydaş kurum temsilcisinin katılımı ile bilgilendirme günü düzenlenmiştir</p> <p>“Together Act For Climate Change Adaptation in Agriculture” projesi eko-sistem temelli yaklaşımları dikkate alarak tarımda akıllı ve yeşil iyileştirme eylemlerini</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>artırarak iklim değişikliğine uyumu ve dayanıklılığı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bulgaristan ve Yunanistan'dan kurumların ortaklığı ile başvuru yapılmıştır.</p> <p>“Dialogue for Innovation and Better Governance” projesi inovasyon ekosistemi ile ilgili kamu ve sivil toplum aktörlerinin kurumsal kapasitesini ve aralarındaki diyalogu geliştirmek, toplulukların daha derin entegrasyonuna öncülük etmek ve karşılıklı güven inşa etmek amacıyla hazırlanmıştır. Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası ile beraber hazırlanmıştır. Bulgaristan, Romanya'dan kurumların ortaklığı ile başvuru yapılmıştır.</p> <p>Ajansın başvuru sahibi olduğu “Black Sea Unites Against Natural Disasters” adlı proje hazırlanarak başvurusu tamamlanmıştır. Proje kapsamında ortaklarla birlikte afet alanında Türkiye, Bulgaristan ve Yunanistan'da gerçekleştirilecek ulusal ve uluslararası faaliyetlerle kalıcı ve sürdürülebilir iş birlikleri sağlamak, afet alanında kamu-</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>akademik ve sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerini geliştirmek ve ilgili bölgelerde afete dayanıklılığı artırmak amaçlanmaktadır.</p> <p>Ajansın proje ortağı olduğu ve başvuru için koordinasyonunu gerçekleştirdiği “BSB Green Technology and Education Project” adlı projede Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi başvuru sahibidir. Proje kapsamında çevreye duyarlı, yeşil bina olarak bilinen bir merkez kurulması planlanmaktadır. Bu merkezde çocuklara yönelik çeşitli bilim atölyeleri bulunacak ve proje kapsamında ortak ülkelerle birlikte faaliyetler gerçekleştirilecektir. Proje, ekolojik ve sürdürülebilir yaşamı teşvik etmeyi, enerji verimliliğini artırmayı, tüketim alışkanlıklarını kontrol etmeyi ve atığı en aza indirmeyi amaçlamaktadır.</p> <p>Edirne İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından hazırlanarak Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı’na sunulan ve Edirne Ziraat Odası’nın da ortak olduğu SUSTAIN-ECO projesi,</p>
--	--	--	--	--	--

Karadeniz Havzası'nda tarımsal iklim direncini artırmayı ve iklim değişikliğine adaptasyonu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Proje ile sorgum yetiştiriciliği, etkili su yönetimi ve ekosistem restorasyonu gibi sürdürülebilir uygulamalar teşvik edilerek su kullanımını azaltmak, toprak sağlığını iyileştirmek ve bölgenin sürdürülebilir gıda arzını güvence altına almak amaçlanmaktadır. Bu proje önerisi Ajans tarafından oluşturulmuş olup Edirne İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'ne proje yazımı konusunda gerekli teknik destek sağlanmıştır.

Interreg NEXT MED- Akdeniz Havzası programı kapsamında başvurusu yapılan projeler:

Towards Mediterranean Positive Energy Districts through Digitalized Governance projesi ile kamu kurumlarının ve paydaşların dijital yönetim ve PED konularında kapasitelerinin artırılması ve örnek uygulamaların hayata geçirilmesi amacıyla Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası ve İtalya, Ürdün ve İspanya'dan kurumların

						oluşturduğu konsorsiyum olarak başvuru yapılmıştır. Bridging Eco-Digital Innovation with SME Competitiveness in the Mediterranean projesi ile Akdeniz'deki KOBİ'lerin sürdürülebilir büyümesine ve rekabetçiliğine katkıda bulunmak için ulusötesi start-up ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla Kırklareli Belediyesi ve Lübnan, İspanya, İtalya, Yunanistan'dan kurumların ortaklığı ile başvuru yapılmıştır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Ajansın Diğer Donanım ve İhtiyaç Giderleri	X					2024 yılı içerisinde ihtiyaçlar tespit edilmiş ve giderilmiştir.
Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları	X					2024 yılında Tekirdağ'da 2 etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu etkinliklere yaklaşık 120 kişi katılım göstermiştir. Ayrıca Eurodesk ile ilgili iletilen 50 soru cevaplandırılmıştır. 2024 yılı Mart ayında Kırklareli ili Pınarhisar ilçesinde Erasmus+ programı hakkında gençlere

						yönelik bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmiştir.	
--	--	--	--	--	--	--	--

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajansımızın bölgede gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalarla bilinirliğini belirli bir seviyeye ulaştırmış olması, bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile iş birliği yapma isteğini arttırmıştır. Bölgedeki sektör ve kurumların işleyişi hakkındaki geniş bilgi birikimi, üzerinde çalıştığı işlere katma değer sağlamaktadır. Ajans, bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü ve iş birliğine açık yönüyle kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları gibi birbirinden farklı pek çok kurumu ortak çalışmalara odaklayabilmektedir. Bölgeyi temsil eden, tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, pek çok alanda özgün çalışmalar yapabilmesine kapı açmaktadır. Ayrıca çeşitli branşlarda uzmanlaşmış, dil bilen personele sahip olma avantajıyla yüksek bütçeli Avrupa Birliği projeleri yürütebilecek kapasitedeki Ajansımız, bölgeye değer katacak güdümlü proje tasarımlarında da öncü rol üstlenmektedir. Ajans bünyesinde yürütülen projelerin ilerlemelerinin yakından takip edilmesi ve yönetilmesi, proje başarısına katkı sağlayacak şekilde paydaşlara yoğun ve birebir teknik destek verilmesi de üstünlükler arasında sıralanmaktadır. Düzenlenen bilgilendirme toplantıları ve eğitimlerle bölgenin proje yazma ve yürütme kapasitesinin gelişimine de destek sunulmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinin ve personellerinin faaliyet gösterdikleri illerde kolay erişilebilir olması yatırımcılara yönelik yürütülen çalışmaları daha etkin hale getirmektedir.

B. Zayıflıklar

Ajans, plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında bölge genelinde geniş yelpazeli bir veri ağının yokluğu nedeni ile sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada sıkıntılar yaşamaktadır. Bölgede Ajans algısının yoğun olarak mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı araştırma, analiz, plan, bölge tanıtımı ve koordinasyon gibi diğer önemli çalışmaları ile bilinirliğinin artırılmasını zorlaştırmaktadır. Ajans tarafından derinlemesine ve katılımcı çalışmalarla hazırlanan Bölge Planı'nın diğer kurumlar tarafından farkındalığının az olması ve uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuat içerisinde tam belirlenmemiş olması, uygulama aşamasında beklenen sonuçlara ulaşılma oranını düşürmektedir. Bölge büyüklüğü dikkate alınarak sunulan mali kaynağın da ihtiyaç duyulanın altında kalması söz konusudur. Ajansın görev tanımının çok geniş olması ve farklı alanları kapsayan işler nedeniyle personelin bir alan üzerinde derinlemesine odaklanmasında zorluklar yaşanması söz konusu olabilmektedir.

C. Değerlendirme

Ajans 2024 yılının ilk döneminde geçmiş yıllarda olduğu gibi bölgedeki diğer kurumlarla yakın iş birliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında hazırlanan çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle bölge potansiyelinin açığa çıkarılmasına katkı sağlamıştır. Ajans yürütülen sonuç odaklı programlama yaklaşımı ile tohumculuk, turizm, sanayi ve beşeri sermayenin gelişimi hususlarında bölge kalkınmasına ve gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş, bölgeye önemli destekler sağlamıştır. Bölge firmalarının temiz üretim ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik gelişimi için üreten şehirler teknik destek programını hayata geçirmiştir. Bölgede yapılan her çalışmada katılımcılık esası öncelik alınmış, ilgili tüm kesimlerin kendi sorumluluk alanları içerisinde faaliyetlere dâhil edilmesine azami özen gösterilmiştir.

Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken eşgüdümlü olarak bölgenin geleceğine dair araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Ajans sağladığı mali desteklerde hassaslıkla uyguladığı adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni artırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımıza lokasyon olarak yakın Kalkınma Ajansları arasında ortak bir çalışma anlayışı ve disiplini oluşturulması, bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliği ağının güçlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin aktarılabilmesi ortak programlar düzenlenmesi hem Ajansın kurumsal kapasite gelişimine hem de bölge için katma değer üretmeye faydalı olacaktır. İlgili Bakanlık ve ilişkili kurumlar eşgüdümünde bölge planlarının uygulanması ve koordinasyonuna yönelik usul ve esasları içeren kapsayıcı bir mevzuatın hazırlanması çalışmaların standartlaştırılmasını ve uygulama birliğinin sağlanmasını kolaylaştıracaktır.

Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında; nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer bölgesel avantajların ve potansiyellerinde göz önünde bulundurulmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir.

TÜİK ve diğer kurumlar tarafından Ajansların analiz, plan ve araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyduğu verilerin üretilmesinin sağlanması konusunda teknolojik altyapı eksiklerinin giderilmesi, işbirliği çalışmalarının yoğunlaştırılması, veri bilgi akışının kolaylaştırılması ve hızlandırılması gerektiği düşünülmektedir.



Cumhuriyet Mah. Elif Hanım Sok. Dinçgöl Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa/Tekirdağ
Tel: 0 850 450 09 59– Faks: 0 282 263 10 03

E-posta: bilgi@trakya.org.tr | www.trakya.org.tr