

TRAKYA KALKINMA AJANSI

2025 YILI (OCAK-ARALIK)

FAALİYET RAPORU

Sınırlar Ötesi Güç

Suyun Birleştirici Gücü

Etkileşimin Gücü



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ


Trakya
kalkınma ajansı
development agency



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



Trakya Kalkınma Ajansı

2025 Yılı (Ocak-Aralık)

Faaliyet Raporu

2026
Ocak

SUNUŐ

Trakya Kalkınma Ajansı, kuruluş misyonu doğrultusunda bölgesel kalkınmayı desteklemek, Trakya Bölgesi'nin (Tekirdağ, Edirne, Kırklareli) rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir gelişmeyi sağlamak amacıyla 2025 yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür. Ajansımız, 5449 sayılı Kanun çerçevesinde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında iş birliğini güçlendiren bir anlayıŐla çalışmalarını yürütmüştür.

Sanayi, tarım ve lojistik alanlarında önemli bir potansiyele sahip olan Trakya Bölgesi'nin mevcut kapasitesinin etkin biçimde değerlendirilmesi amacıyla; bölgesel ihtiyaçları esas alan ve geleceğe yönelik bir kalkınma yaklaşımı benimsenmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı boyunca Katma Değerli İhracat, İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm ile Tarım ve Kırsal Kalkınma sonuç odaklı programlarını merkezine alan yeni bir organizasyon yapısına geçen Ajans, mali ve teknik destek programları, yatırım destek faaliyetleri, araştırmaları ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen programlar kapsamında yürütölen proje ve faaliyetler ile bölgenin ekonomik ve sosyal gelişimine katkı sağlamaya çalışmıştır.

Ajansımızın kapsayıcı kalkınma anlayışı doğrultusunda yürüttüğu çalışmalar, kadın istihdamı ve kadın girişimciliğinin desteklenmesi alanında da somut sonuçlar vermiştir. Bu çerçevede Trakya Kalkınma Ajansı, Türkiye genelinde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansı arasında "Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği" temalı çalışmalar kapsamında en iyi performans gösteren ajans olarak değerlendirilmiştir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğu tarafından yapılan bu değerlendirme, Trakya Bölgesi'nde kadınların iş gücüne katılımının artırılması ve girişimcilik kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik yürütölen çalışmaların başarısını ortaya koymuştur.

Ajansımız, yürüttüğu tüm faaliyetlerde Şeffaflık, katılımcılık ve sürdürülebilirlik ilkelerini esas alarak paydaŐlarıyla birlikte hareket etmiŐ; ulusal ve uluslararası iş birliklerini güçlendirerek bölgesel kalkınma sürecine ortak bir vizyon kazandırmayı hedeflemiŐtir. Bu çerçevede hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporu, yıl içinde gerçekleştirilen çalışmaların ve elde edilen sonuçların kamuoyuna açık bir Şekilde sunulmasını amaçlamaktadır. Bu süreçte Ajansımıza katkı sunan tüm paydaŐlarımıza teŐekkür ederim.

Yunus SEZER
Edirne Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I-GENEL BİLGİLER	1
A. Vizyon ve Stratejik Öncelikler	1
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
i. Fiziksel Yapı.....	2
ii. Teşkilat Yapısı	4
iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
iv. İnsan Kaynakları.....	10
v. Sunulan Hizmetler.....	13
vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	19
D. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	19
E. Temel Politikalar ve Öncelikler	19
F. Diğer Hususlar.....	20
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
G. Mali Bilgiler	20
vii. Bütçe Uygulama Sonuçları	20
viii. Mali Denetim Sonuçları	21
A. Performans Bilgileri	23
1. SOP 1: Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı.....	23
1.1. Genel Bilgiler	23
1.2. Kapsam Takibi	24
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	49
1.4. Kilometre Taşları.....	52
1.5. Değerlendirme.....	52
1.6. İyileştirme Önerileri.....	52
2. SOP 2: İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı	53
2.1. Genel Bilgiler	53
2.2. Kapsam Takibi	54
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	68
2.4. Kilometre Taşları.....	71
2.5. Değerlendirme.....	71
2.6. İyileştirme Önerileri.....	72
3. SOP 3: Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	73
3.1. Genel Bilgiler	73
3.2. Kapsam Takibi	74
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	98
3.4. Kilometre Taşları.....	100
3.5. Değerlendirme.....	100
3.6. İyileştirme Önerileri.....	101
4. Yerel Kalkınma Fırsatları	102
4.1. Kapsam Takibi	102
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	105
5. Kurumsal Gelişim.....	108
5.1. Kapsam Takibi	108

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	119
A. Üstünlükler.....	119
B. Zayıflıklar.....	119
C. Değerlendirme	119
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	120

TABLolar

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar	8
Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri	9
Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)	12
Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)	12
Tablo 5: 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	20
Tablo 6: 2025 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları	21

ŞEKİLLER

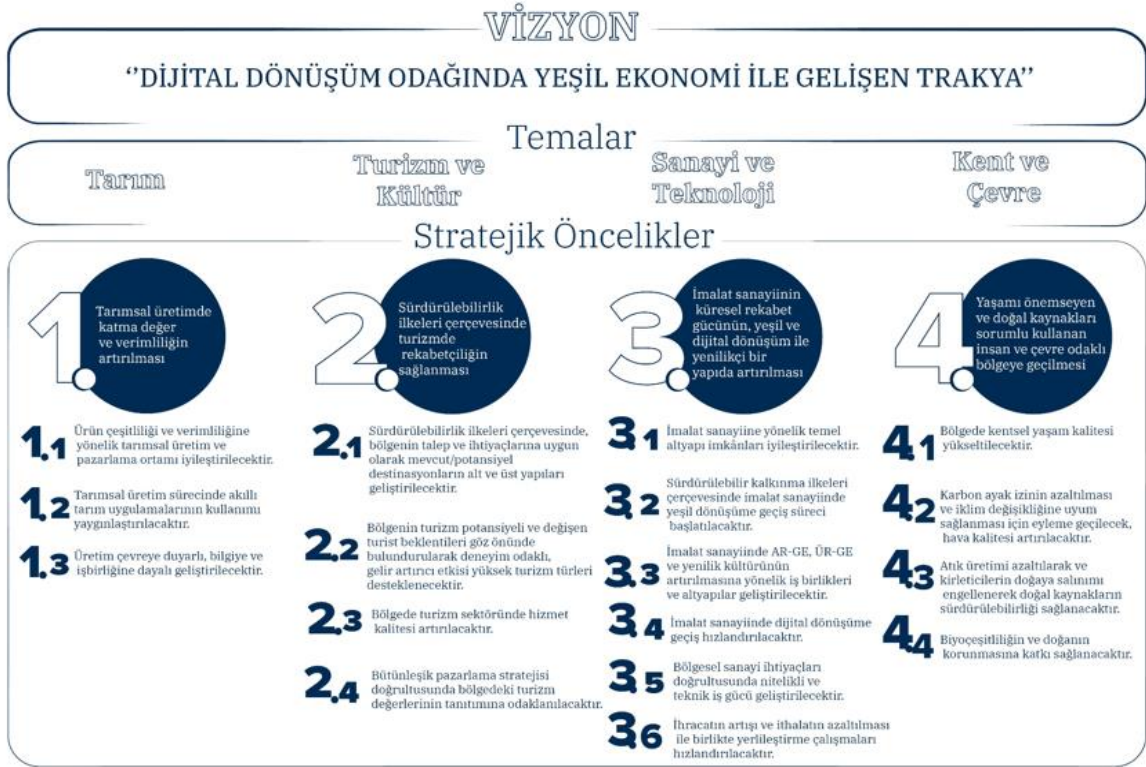
Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası	2
Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi ve Konferans Salonu	3
Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı	3
Şekil 4: Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri	3
Şekil 5: Organizasyon Şeması	5
Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı	6
Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)	10
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)	11
Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı	11
Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)	11

I-GENEL BİLGİLER

Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

A. Vizyon ve Stratejik Öncelikler



B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- * Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- * Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- * Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,

- * Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- * Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- * Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek,
- * Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- * Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- * Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- * Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- * Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- * Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- * Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

i. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibarı ile kiralama yoluyla temin edilen Cumhuriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasında çalışmalarına devam etmektedir. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.

Şekil 1: Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası



Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 2 görüşme odası bulunmaktadır.

Şekil 2: Kurumsal Yönetim Birimi ve Konferans Salonu



Aynı zamanda bina içerisinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir.

Şekil 3: Arşiv Odası ve Fuaye Alanı



Edirne Yatırım Destek Ofisi Ekim 2019 itibarıyla faaliyetlerini Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü isimli tarihi binada, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise faaliyetlerini Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan Dodoğlu Konağı'nda sürdürmektedirler.

Şekil 4: Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisleri



Ajansa ait bir adet Skoda Superb marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı bulunmaktadır.

ii. Teşkilat Yapısı

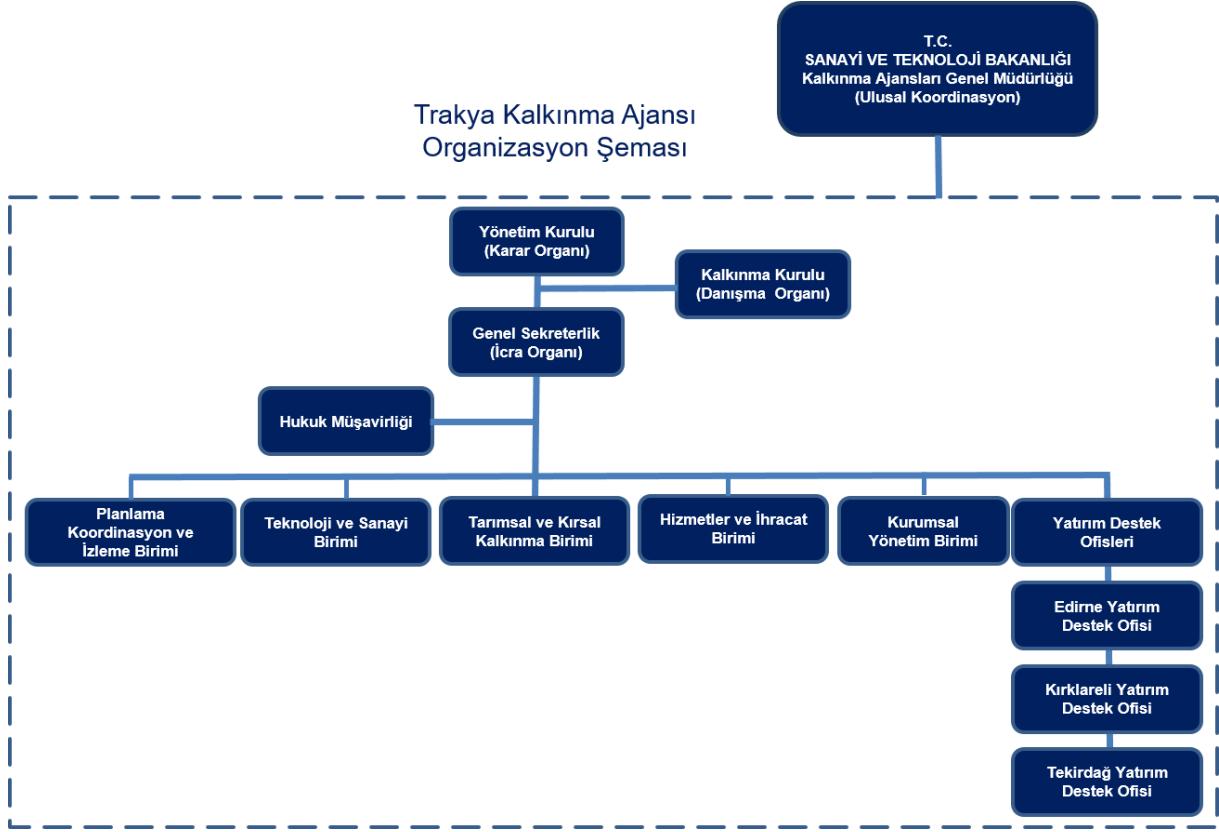
4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansının teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır.

Ajansın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans içerisinde 2011 yılı itibarıyla "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuştur. 01.01.2016 tarihi sonrasında Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İş Birliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.

01.08.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi ile İdari ve Mali İşler Birimi birleştirilerek Kurumsal Yönetim Birimi kurulmuştur. Program Yönetim Birimi'nin adı ise Program Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi olarak değiştirilmiştir.

26.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde çeşitli birim ve personel görev değişiklikleri gerçekleştirilmiştir. Planlama, Programlama ve Koordinasyon birimi, Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi olarak yeniden düzenlenmiş, Proje Yönetim ve Proje Geliştirme Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi kapatılarak Teknoloji ve Sanayi Birimi, Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Birimi ile Hizmetler ve İhracat Birimi olmak üzere üç yeni birim kurulmuştur. Güncel Organizasyon Şeması aşağıda görülmektedir.

Şekil 5: Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin Valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı ve diğer illerin Belediye Başkanları, Edirne ve Kırklareli İl Genel Meclisi Başkanları ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşmaktadır.

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2025 yılı Ağustos ayı itibari ile Edirne Valisi Sayın Yunus Sezer tarafından yürütülmektedir.

Şekil 6: Yönetim Kurulu Toplantısı



4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- * Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- * Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- * Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- * Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- * Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- * Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- * Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- * Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- * Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreter'in yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- * Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak,
- * Gerekli gördüğü hallerde yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- * Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi (PKİB)
- * Teknoloji ve Sanayi Geliştirme Birimi (TSB)
- * Tarım ve Kırsal Kalkınma Birimi (TKKB)
- * Hizmetler ve İhracat Birimi (HİB)
- * Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)
- * Edirne Yatırım Destek Ofisi (EYDO)
- * Kırklareli Yatırım Destek Ofisi (KYDO)
- * Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi (TYDO)

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- * Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- * Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,
- * Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- * Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- * Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- * Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek,
- * Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- * Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- * Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- * Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- * Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- * Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- * Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- * Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- * Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- * Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır. Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (yangın ve kilit) ve su baskını koruma düzeneği ve bulut yedeklemeye sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri Ajans bünyesinde uygulanıp, Bilgi Teknolojileri Kurumu Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi bildirimlerine göre sistemlerde yenilemeler ve BİGDES denetimleri kapsamında geliştirmeler yapılmaktadır.

CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 20.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Ajansın internet erişimi güvenli bağlantıya sahip metro internet üzerinden fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünleşik koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar ile Siber Vatan üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için internet erişiminde, cep telefonu SMS teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri Outlook programı vasıtasıyla bulut e-posta sunucu ile sağlanmaktadır.

Bilgi güvenliği, yetkilendirme, yedekleme, CRM, elektronik belge ve dosya hizmetleri için Siber Vatan ağında bulut sunucular kullanılmaktadır. IP telefonlar, kameralar ve Wi-fi yönetimi için fiziksel sunucular ve akıllı ağ dağıtıcıları güvenlik duvarı ile kullanılmaktadır.

Tablo 1: Mevcut Teknolojik Donanımlar

Ekipman Adı	Adet	Ekipman Adı	Adet
Dizüstü Bilgisayar	85	IP Güvenlik Kamerası	24
Masaüstü Bilgisayar	2	Cep Telefonu	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15	IP Telefon	63
Sunucular	1+1 sanal	IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Güç Kaynağı	3	Fotoğraf Makinesi	7
IP iletişim Sunucusu	1	Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Renkli Lazer Yazıcı	10	Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Siyah Lazer Yazıcı	11	Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	3
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	8	Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Yedek Sunucu	1	Parmak İzi /Kart Okuyucu	5
Faks Makinesi	4	Tablet PC	2
Projeksiyon Cihazı	9	Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1
LCD Televizyon	3	360 derece web konferans sistemi	1

LCD Monitör	49	Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı (Kiralık)	4
-------------	----	--	---

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar Siber Vatan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için bulut sunucusu üzerinde internet tabanlı dosya erişimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), e-imza ve e-posta kullanılmaktadır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla merkez sunucular korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine telefonla, internet uzak bağlantılarıyla ve düzenlenen teknik ziyaretlerle destek verilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılama IP dijital santral aracılığıyla sağlanmaktadır. Ajans merkezinde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak çözümler üretilmektedir.

EBYS üzerinden elektronik iletişim; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ve geçiş işlemini sağlamış kurumlar ile e-transfer, e-mühür ve Kep seçenekleriyle uygulanmaktadır.

Ajansın aşağıda listelenen mevcut internet sitelerinin güvenlik, yapısal kod güncelleştirmeleri ve içerik güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Mevcuttaki internet taahhütleri ve SMS paketi kullanım süreleri yenilenerek kesintisiz ve güvenli iletişim hizmeti sağlanmaktadır.

2025 yılında Ajans faaliyetlerine ilişkin 19.937 kişiye SMS bildirim ve 55.000 adet e-posta iletisi, bilgi işlem bünyesinde geliştirilen ve internet sitelerinden otomatik kayıt entegrasyonu sağlanan e-posta robotuyla gönderilmiştir.

Tablo 2: Kurum Bünyesinde Bulunan İnternet Siteleri

Sıra No	Alan & Site Adı	Sıra No	Alan & Site Adı
1	investin edirne.org	16	trakyaverimlilikplatformu.org.tr
2	investin edirne.org.tr	17	proje.trakyaka.org.tr
3	investin kirkklareli.org	18	balkanlarmasasi.com
4	investin kirkklareli.org.tr	19	balkanlarmasasi.net
5	investin tekirdag.org	20	balkanlarmasasi.org
6	investin tekirdag.org.tr	21	balkanlarmasasi.com.tr
7	investin trakya.org	22	balkanlarmasasi.net.tr

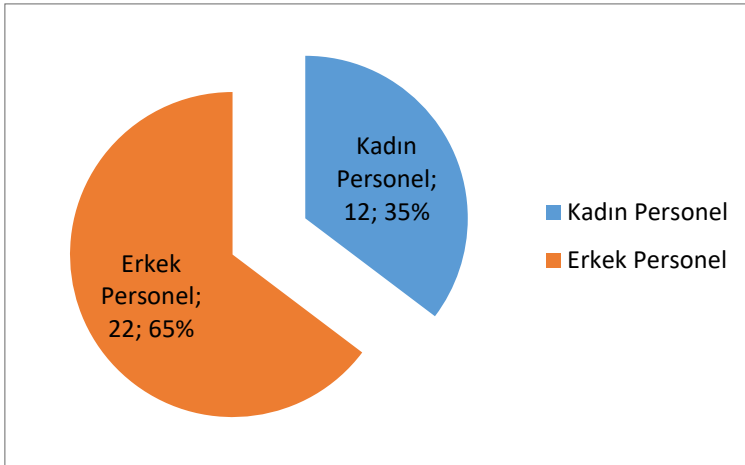
8	investintrakya.org.tr	23	balkanlarmasasi.org.tr
9	kayitlicalisiyorum.com	24	trakyaverimlilikplatformu.com
10	kayitlicalisiyorum.com	25	trakyaverimlilikplatformu.org
11	trkyadisticaret.org	26	crm.trakyaka.org.tr
12	trkyadisticaretplatformu.com	27	anket.trakyaka.org.tr
13	trakyaka.gov.tr	28	girisimcilik.trakyaka.org.tr
14	trakyaka.org.tr	29	tigsyarisma.org
15	trakyaverimlilikplatformu.com.tr		

iv. İnsan Kaynakları

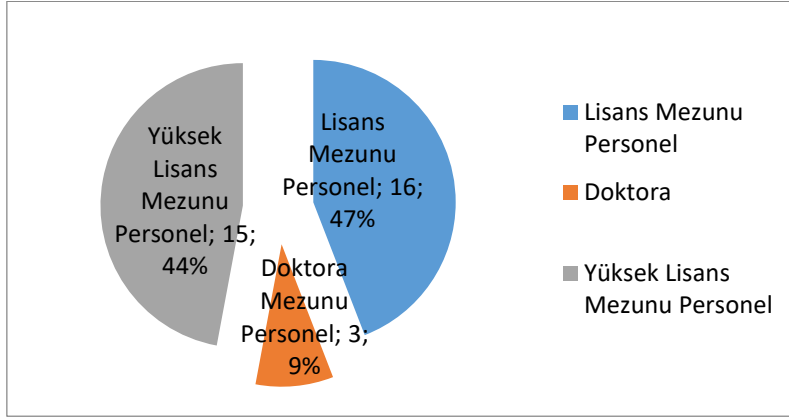
Ajansımızda personel istihdamı 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen insan kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 1 genel sekreter, 29 uzman, 5 destek personeli ve 22 yardımcı personelden oluşmaktadır.

Ajansımızda farklı alanlardan 34 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişiler de Ajans bünyesinde bulunmaktadır. Ajans personelinin % 97'si 10 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 53'ü yüksek lisans ve üzeri dereceye (3 personel doktora) sahiptir.

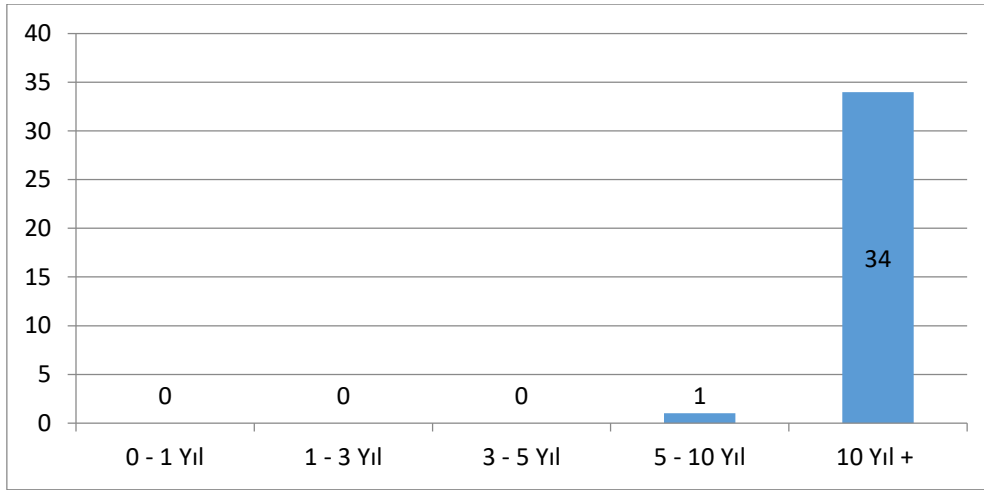
Şekil 7: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (%)



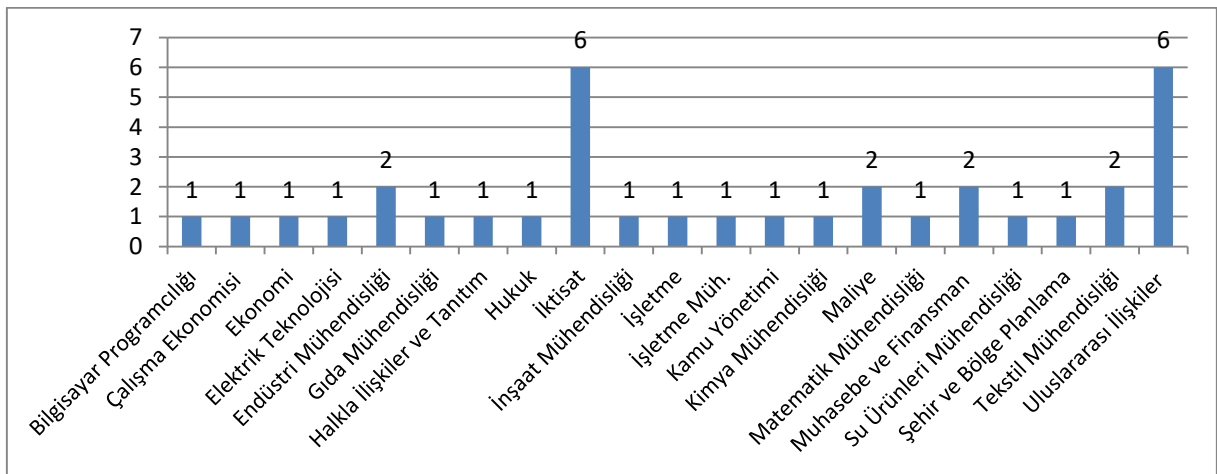
Şekil 8: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 9: Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı (kişi)



Şekil 10: Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)



Tablo 3: Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	GS /Birim Başkanı / Koordinatör	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1			1
PKİB	1	3		4
TSB	1	4		5
TKKB	1	3		4
HİB	1	4		5
Kurumsal Yönetim	1		5	6
Tekirdağ YDO	1	2		3
Kırklareli YDO	1	2		3
Edirne YDO	1	2		3
Hukuk İşleri	1			1
Toplam	10	20	5	35

Ajans faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi amacıyla 1 makam şoförü, 1 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 11 idari personel olmak üzere toplam 17 personel merkez hizmet binasında, 3 idari personel Edirne Yatırım Destek Ofisinde ve 2 idari personel ise Kırklareli Yatırım Destek Ofisinde 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde 1 Nisan 2018 tarihinden bu yana Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları gibi mal ve hizmet alımları doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

Tablo 4: Yardımcı Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	İdari Personel	Servis Görevlisi	Şoför	Toplam
Genel Sekreterlik	1		1	2
PKİB	2			2
TKKB	1			1
Kurumsal Yönetim	6	4	1	11
Tekirdağ YDO	1			1
Kırklareli YDO	2			2

Edirne YDO	3			3
Toplam	16	4	2	22

v. Sunulan Hizmetler

Trakya Kalkınma Ajansının sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi, Teknoloji ve Sanayi Geliştirme Birimi, Tarım ve Kırsal Kalkınma Birimi, Hizmetler ve İhracat Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ile Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladığı hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

- Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi (PKİB)
- Teknoloji ve Sanayi Geliştirme Birimi (TSB)
- Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Birimi (TKKB)
- Hizmetler ve İhracat Birimi (HİB)
- Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)

Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi

Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi (PKİB); bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik analiz ve araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, ajanstan talep edilen bilgilerle ilgili koordinasyonu sağlamak, yıllık çalışma programı ve faaliyet raporunun hazırlanması, destek programları dahilinde, destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasını takiben projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasının temin edilmesi, program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarının koordinasyonunun sağlanmasından sorumludur. PKİB görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Yıllık çalışma programı, faaliyet raporu ve brifingleri hazırlamak,
- ✓ Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik analiz ve araştırmalara destek sağlamak ve bunun için gerekli verileri temin etmek,
- ✓ Ajanstan talep edilen bilgilerle ilgili koordinasyonu sağlamak,
- ✓ İl Koordinasyon Kurul Toplantılarına katılmak,
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin diğer birimlerle birlikte çalışma yapmak,
- ✓ Bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- ✓ Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setine görüş bildirmek,
- ✓ Genel Sekreterin talep ettiği projelere, tematik birimlerle birlikte sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- ✓ Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmelerin içeriklerine katkı sağlamak, sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini

değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak,

- ✓ Yararlanıcı proje harcamalarına başladığında ön ödeme talebini değerlendirerek uygun bulunması halinde Kurumsal Yönetim Birimine ön ödemenin yapılmasını bildirmek,
- ✓ Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- ✓ Proje ve program kapsamında ihtiyaç duyulan verilerin KAYS'a aktarılmasının genel koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Yararlanıcılara projenin uygulanması ve KAYS'ın kullanımına yönelik destek sağlamak,
- ✓ Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin KAYS'a aktarılmasını sağlamak,
- ✓ Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, Sıkça Sorulan Sorulardan (SSS) oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- ✓ Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- ✓ Sözleşme değişikliği, durdurma, fesih, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek. Geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Birimini bilgilendirmek,
- ✓ Yararlanıcıların ara ve nihai raporları ile ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Kurumsal Yönetim Birimine görüşünü iletmek,
- ✓ Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- ✓ Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- ✓ Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarını hazırlamak, etki analizi çalışmalarının koordinasyonunu sağlamak,
- ✓ Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının izni ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- ✓ Proje Kapanış Raporlarını hazırlamak ve projelerin performansını değerlendirmek,
- ✓ Destek programları kapsamında yürütülen projelere ilişkin talep edilen bilgi notlarını hazırlamak,
- ✓ Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında başvuru rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- ✓ Teknik destek faaliyetlerinin izlemesini gerçekleştirmek,
- ✓ Tematik birimlerin faaliyetlerini takip etmek,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak,

- ✓ Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- ✓ Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak,
- ✓ Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanmasına ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak.

Teknoloji ve Sanayi Birimi

Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve ulusal plan ve programlar çerçevesinde belirlenen hedeflere yönelik olarak oluşturulan sanayi ve teknoloji alanlarını kapsayan ilgili SOP kapsamındaki faaliyetlerden ve Genel Sekreterlikçe verilen diğer işlerden sorumludur. Teknoloji ve Sanayi Birimi'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Yerel aktörlerin katılımı ile Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans birimleri tarafından iş birliği içerisinde hazırlanacak olan bölge planının hazırlık faaliyetlerine katkı sunmak,
- ✓ Ulusal planlarla uyumlu şekilde Bölge Planı'nda belirlenen hedef ve öncelikler doğrultusunda SOP kapsamında mali ve teknik destek programları hazırlayarak bunlara ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- ✓ SOP yönetim planını ve ilerleme raporlarını hazırlamak/revize etmek,
- ✓ İlgili SOP'un kapanış raporunu hazırlamak,
- ✓ İlgili SOP kapsamında projeler geliştirerek ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından bölgeye kaynak sağlamak ve bu kapsamda diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapmak,
- ✓ Bölge içi ve dışında kamu, STK ve özel sektör kuruluşları ile işbirlikleri geliştirmek,
- ✓ İlgili SOP kapsamında toplantı, seminer, konferans, sempozyum vb. organizasyonları planlamak ve koordine etmek; diğer kurumlarca yapılanlara katılım sağlamak,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak, potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak, değerlendirmek ve bunlara ilişkin diğer işlemleri yürütmek,
- ✓ Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi ve Hukuk Müşavirliği ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve yararlanıcıları sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) ve güdümlü projeler gibi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen destek mekanizmalarına yönelik birimin çalışma alanları ile ilgili proje geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası kurumların yayınladığı hibe programlarını ve fon kaynaklarını takip ederek birimin çalışma alanlarına yönelik proje geliştirme çalışmalarında bulunmak,
- ✓ Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Tarım ve Kırsal Kalkınma Birimi

Tarım ve Kırsal Kalkınma Birimi, bölgede tarımsal üretimde katma değer ve verimliliğin artırılmasına yönelik program, proje ve faaliyetlerin tasarlanması ve uygulanmasından sorumludur. Tarım ve Kırsal Kalkınma Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajans'ın bu alanda yürüttüğü Sonuç Odaklı Programları kapsamında SOP Yönetim Planlarını ve çalışma programlarını hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Bölge Planı hedefleri doğrultusunda tarımsal üretimde katma değer ve verimliliğin artırılmasına yönelik program ve projeler hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Bölgedeki tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma alanları ile ilgili verileri toplamak, veri tabanları oluşturmak ve güncellemek, alanıyla ilgili raporlar üretmek,
- ✓ Bölge planında belirlenen öncelik, tedbirler ve hedefler çerçevesinde bu hedeflere ulaşmak amacıyla çalışmalar yürütmek,
- ✓ Bölgenin tarımsal üretimini güçlendirmek amacıyla ulusal ve uluslararası çalışmalar organize etmek ve bu çalışmalara/etkinliklere katılım sağlamak,
- ✓ Kamu veya özel hukuk tüzel kişileri, gerçek kişiler, sivil toplum kuruluşları, yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla tarımsal ve kırsal kalkınma alanlarında belirlenen hedefler kapsamında iş birliği ve çalışmalar yürütmek,
- ✓ Ajansın yazılı, görsel ve sosyal medyada temsil edilmesi amacıyla birim hedefleri doğrultusunda araştırmalar yapmak, öneriler hazırlamak ve gerekli çalışmaları organize etmek,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak, potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak, değerlendirmek ve bunlara ilişkin diğer işlemleri yürütmek,
- ✓ Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi ve Hukuk Müşavirliği ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve yararlanıcıları sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Destek almaya hak kazanarak sözleşme imza süreci tamamlanan ve izleme süreci Ajans tarafından yürütülecek projelere dair sözleşme dokümanları ile gerekli bilgi ve belgeleri Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimine devretmek,
- ✓ Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) ve güdümlü projeler gibi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen destek mekanizmalarına yönelik birimin çalışma alanları ile ilgili proje geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası kurumların yayınladığı hibe programlarını ve fon kaynaklarını takip ederek birimin çalışma alanlarına yönelik proje geliştirme çalışmalarında bulunmak,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Hizmetler ve İhracat Birimi

Hizmetler ve İhracat Birimi, bölgede hizmetler sektörü ile hizmet ve mal ihracatının geliştirilmesine yönelik program, proje ve faaliyetlerin tasarlanması ve uygulanmasından sorumludur. Hizmetler ve İhracat Birimi'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı kapsamında SOP Yönetim Planını ve çalışma programlarını hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Bölge Planı hedefleri doğrultusunda mal ve hizmet ihracatının geliştirilmesine yönelik program ve projeler hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Bölge hizmet sektörü ve ihracat ile ilgili verileri toplamak, veri tabanları oluşturmak ve güncellemek, hizmetler sektörü ve ihracat odaklı raporlar üretmek,
- ✓ Trakya Turizm Master Planı hedeflerine ulaşmak amacıyla projeler yürütmek,
- ✓ Bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla ulusal ve uluslararası turizm çalışmalarını (turizm fuarları vb. organizasyonlar) organize etmek ve katılım sağlamak,
- ✓ Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla hizmetler sektörü ile mal ve hizmetler ihracatı alanlarında iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- ✓ Ajansın yazılı, görsel ve sosyal medyada temsil edilmesi amacıyla birim hedefleri doğrultusunda araştırmalar yapmak, öneriler hazırlamak ve gerekli çalışmaları organize etmek,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak, potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- ✓ İlgili SOP kapsamındaki proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak, değerlendirmek ve bunlara ilişkin diğer işlemleri yürütmek,
- ✓ Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimi ve Hukuk Müşavirliği ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve yararlanıcıları sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ✓ Destek almaya hak kazanarak sözleşme imza süreci tamamlanan ve izleme süreci Ajans tarafından yürütülecek projelere dair sözleşme dokümanları ile gerekli bilgi ve belgeleri Planlama, Koordinasyon ve İzleme Birimine devretmek,
- ✓ Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) ve güdümlü projeler gibi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen destek mekanizmalarına yönelik birimin çalışma alanları ile ilgili proje geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası kurumların yayınladığı hibe programlarını ve fon kaynaklarını takip ederek birimin çalışma alanlarına yönelik proje geliştirme çalışmalarında bulunmak,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Kurumsal Yönetim Birimi

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın idari ve mali işleri ile birlikte halkla ilişkiler faaliyetlerinin tümünün yürütülmesinden sorumludur. Kurumsal Yönetim Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ Ajansın her tür ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- ✓ PKİB tarafından uygunluğu bildirilen projelerin yararlanıcılarına ön ödeme yapmak,
- ✓ Desteklenen projelerin mali yönetimini kontrol etmek,
- ✓ Yararlanıcıların PKİB'nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak,

- ✓ Sözleşme feshi, usulsüzlük vb. sebeplerden kaynaklanan geri ödemelerin takibini yapmak,
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerle ilgili mali açıdan yasal takip gerektiren işlemleri hukuk müşavirliği ile koordineli şekilde Ajans adına yürütmek,
- ✓ Ajansın sağladığı desteklerin mali kontrolünü yapmak,
- ✓ Teknik destek kapsamında satın alma sürecine destek vermek,
- ✓ Ajansın araç gereç ihtiyaçlarını tespit etmek ve teminini sağlamak,
- ✓ Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- ✓ Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak, hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak, personel özlük işlerini yürütmek,
- ✓ Ajansın basın ilişkilerini yürütmek, bülten ve duyuruların dağıtımını dahil görsel ve sosyal medya işlerini yürütmek ve basın toplantılarını organize etmek,
- ✓ Ajans Genel Sekreterinin randevu ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
- ✓ Hizmet binalarının bakım, onarım, temizlik, güvenlik hizmetlerini yürütmek, taşınır ve taşınmazların bakımı korunması ve gerekli kayıtlarının tutulması sağlamak,
- ✓ Satın alma süreçlerinin mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak, mali denetim süreçlerinde gerekli koordinasyonu sağlamak ve denetim raporlarına ilişkin işlemleri yapmak,
- ✓ Ajansın bilgi işlem altyapısının kesintisiz ve güvenli şekilde çalışmasını sağlamak, donanım ve yazılım ihtiyaçlarını tespit edip gerekli tedarik süreçlerini yönetmek
- ✓ Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
- ✓ Genel Sekreterin randevu, ziyaret programını düzenlemek ve Yönetim Kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak ve organizasyonlarını düzenlemek,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Yatırım destek ofisleri, yatırımcıların bölge illerinde yapacakları yatırımlara ilişkin olarak danışmanlık hizmeti verilmesi ve bu yatırımlara ilişkin izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerin tek elden takip ve koordine edilmesinden sorumludur. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır:

- ✓ İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak,
- ✓ İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek,
- ✓ Yatırımcılara bilgi sağlamak ve onları yönlendirmek,
- ✓ İş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak,
- ✓ Yatırımları izlemek,
- ✓ İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek,
- ✓ Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak,
- ✓ Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere Ajans Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Bilgilendirme ve raporlama çalışmaları yapmak,

- ✓ Yapacağı iş ve işlemlerle ilgili olarak Genel Sekreterliğe ve Genel Sekreterlik aracılığıyla ilgili Valiliğe bilgi vermek,
- ✓ Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

17.09.2022 tarih ve 31956 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 5’inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonunca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi olarak belirlenmiştir.

4 No.lu Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır.

Diğer taraftan Genel Müdürlük koordinasyonunda ajanslarda iç kontrol ve denetim sistemi oluşturulmasına dönük olarak yapılan çalışmalara da katılım sağlanmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

D. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, ilgili mevzuat doğrultusunda katılımçılık, şeffaflık ve iş birliği ilkeleri çerçevesinde Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerini kapsayan TR21 Trakya Bölgesinde 2010 yılından itibaren sürdürmektedir. Ajansın temel amacı, 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde “Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak” olarak belirlenmiştir.

Ajans güncel kalkınma dinamiklerini dikkate alarak “Dijital Dönüşüm Odağında Yeşil Ekonomi ile Gelişen Trakya” vizyonu doğrultusunda diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalarını yürütmeye devam edecektir.

E. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajans bölgemizde hazırladığı 2010-2013, 2014-2023 ve 2024-2028 dönemini kapsayan Bölge Planlarının yanı sıra birçok araştırmaya da öncülük etmiştir. Bölgenin kalkınmasına ve gelişimine yön vermek amacıyla “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye

Analizi”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Süt ve Süt Ürünleri Sektör Araştırması”, “TR21 Trakya Bölgesi İş Gücü Analizi”, “Mevcut Durum Analizi”, “TR21 Trakya Bölgesi Döngüsel Ekonomi Potansiyeli” gibi analiz ve çalışmaları yürütmüştür. Bu çalışmalar, Bölge Planı ve Ajansın çalışma alanlarının belirlenmesinde bir girdi olmakla beraber diğer kurum ve kuruluşlara ve araştırmacılara yapacakları çalışmalarda başvuru kaynağı niteliği taşımaktadır. Ajans çalışma programları; ulusal planlar, bölge planı ve diğer araştırmalarla tutarlı, Yönetim Kurulunun gözetimi ve yönlendirmesi doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlama ve yerel potansiyeli harekete geçirme amacına uygun faaliyetlerden oluşmaktadır. Ajans çalışma programlarının belkemiğini oluşturan sonuç odaklı programlar, Ajansın bugüne kadar bölgede yaptığı araştırma ve çalışmalar dikkate alınarak bölge planı ve sektörel stratejilere uygun olarak hazırlanmaktadır.

F. Diğer Hususlar

Bölge için önemli olan diğer araştırma ve faaliyetler, Ajansın yerel kalkınma fırsatları başlığı altında yürüttüğü çalışmaların içeriğini oluşturmaktadır. Bu araştırma ve faaliyetlerin ilerleyen dönemlerde sonuç odaklı program olarak daha geniş çerçevede ele alınması düşünülmektedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

G. Mali Bilgiler

2025 yılı Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

vii. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini göstermektedir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 5: 2025 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

Gelir Kalemleri	2025 Yılı Tahmini Gelir (TL)	31 Aralık 2025 İtibari İle Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	100.000.000,00	290.210.783,00	290,21%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	9.585.411,07	8.770.117,10	91,49%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	67.671.424,83	59.878.452,00	88,48%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	2.000.000,00	2.990.053,78	149,50%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslar Arası Fonlardan Sağlanacak Kaynaklar	0,00	1.512.429,71	-
Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	-

Bağış ve Yardımlar	7.334.603,00	23.869.411,00	325,44%
Önceki Yıldan Aktarılan Paylar	2.390.923,39	20.827.702,80	871,12%
Diğer Gelirler	0,00	3.812.468,10	-
Toplam	188.982.362,29	411.871.417,49	217,94%

Tablo 6: 2025 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

Gider Kalemleri	2025 Yılı Ayrılan Ödenek (TL)	31 Aralık 2025 İtibari İle Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	144.097.788	134.328.737,99	93,22%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00	0,00	100%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	300.000,00	37.400,00	12,47%
Araştırma Geliştirme Hizmetleri	3.454.000,00	1.318.143,56	38,16%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	24.520.000,00	9.126.762,96	37,22%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	45.000.000,00	14.210.378,28	31,58%
TOPLAM	217.371.788	159.021.422,79	73,16%

Trakya Kalkınma Ajansının 2025 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gerçekleşme durumunun söz konusu olduğu görülmektedir. Ajansımızın, geçtiğimiz yıl “Kadın Girişimciliği ve İstihdamı” temasında en iyi performans gösteren Ajans seçilen ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nden tahmin edilenden yüksek bir performans ödeneğine layık gördüğü Ajansımızın yine 2026 yılında uygulayacağı Bakanlık koordinasyonundaki bir Mesleki Eğitim Gündümlü Projesi için tahsis edilen ödeneği de 2025 takvim yılında iletildiği için, 2025 yılının ikinci yarısında gelirler konusunda tahmin edilenden daha olumlu yönde bir gerçekleşme meydana gelmiştir.

2025 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde; il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında veya kısa bir süre gecikmeli tahsil edildiği, bölge belediyelerin tahsilatlarında mevcut mali durumlarına göre ilerleme kaydedildiği görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamalar ile tutarlı gerçekleştiği ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada başarılı olduğu görülmektedir.

viii. Mali Denetim Sonuçları

13-17 Haziran 2022 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Bakanlıktan en az daire başkanı seviyesinde bir yöneticinin başkanlığında Sanayi ve Teknoloji

Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığında konuyla ilgili olarak en az beş yıldır çalışan uzmanlar veya denetim elemanları arasından kurumlarınca görevlendirilen toplam beş üyeden oluşan komisyon marifetiyle Mali Yönetim Yeterliliği denetimi gerçekleştirilmiştir.

Denetim sonucuna istinaden oluşturulan rapor sonrası tarafımızdan gerçekleştirilen iş ve işlemler Genel Müdürlüğümüz ile paylaşılmış, buna istinaden süreç 17 Eylül 2022'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Bakanlık tarafından değerlendirilmiş ve Ajansımıza Mali Yönetim Yeterliliği verilmiştir.

2024 Yılı Temmuz ayında Ajansımız iş ve işlemlerinin Bakanlık Başmüfettişleri tarafından teftiş edilmesi sonucunda düzenlenen 07/08/2024 tarihli, 2024/5 sayılı Cevaplı Teftiş Raporu üzerine Ajansımızca yapılan işlemlere dair iletilen 07/01/2025 tarihli/4378 sayılı yazı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığınca incelenerek bu inceleme sonucunda yapılan işlemler yeterli görülmüştür.

Sayıştay tarafından 2024 yılı Eylül – 2025 yılı Ocak ayları arasında gerçekleştirilen ve 2022-2024 yıllarını kapsayan denetim raporu 2025 yılı ilk döneminde Ajansımıza ulaşmış ve tespit edilen herhangi bir bulgunun olmadığı görülmüştür.

A. Performans Bilgileri

1. SOP 1: Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/İHR001
Rapor Dönemi	1/2025- 12/2025
SOP Bütçesi (Toplam)	23.763.100 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Türkiye mal ve hizmet ihracatında potansiyelini tam olarak hayata geçirmek ve ihracat gelirini artırmak amacıyla birçok çalışmayı eş zamanlı olarak yürütmektedir. Katma Değerli İhracat Sonuç Odaklı Programının temel amacı bölgenin katma değerli ürün ve hizmet ihracatından elde ettiği gelirin artırılmasıdır. Program kapsamında hizmet ihracatında katma değer üreten sağlık turizmi ile yüksek ve orta-yüksek teknolojlili sektörlerin ihracatına odaklanılmaktadır. Bu bağlamda Trakya Bölgesi'nde katma değerli ihracatın artırılması amacıyla paydaşlar arasında iş birliğinin tesis edilmesi, kurulan iş birliklerinin devamlılığının sağlanması, katma değerli üretim ve ihracat alanlarında destekleyici faaliyetlerin geliştirilmesi planlanmaktadır.</p>

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Araştırma, Analiz Raporları	X					2024 yılı ve 2025 yılı (6 aylık) Trakya Bölgesi ihracat verilerinin ele alınarak incelendiği bülten hazırlanarak Ajans internet sitesinde yayına alınmıştır. Aynı zamanda 2025 yılı ilk 11 ayına ait ihracat verilerini içeren gönderiler her ay düzenli olarak Ajans sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.	
Girdi Tedarik Analizi	X					TUIK veri tabanından istatistikler temin edilerek analiz raporu tamamlanmıştır. Rapor kapsamında analiz edilen ürün ve sektörlerle teşvik sisteminde yer alan sektörler arasında eşleştirme ve kıyas gerçekleştirilmiş ve analize son hali verilmiştir.	Faaliyet tamamlanmıştır.

Sağlık Turizmi Etki Analizi	X					Analizle ilgili yol haritası belirlenmiş, paydaş veri tabanı oluşturulmuştur. 2025 yılı son çeyreğinde ilgili rapor tamamlanmıştır	
İş Birliği ve Koordinasyon							
Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği'nin Koordinasyonu	X					<ol style="list-style-type: none"> 14 Ocak 2025 tarihinde Dernek yönetim kurulu toplantısı düzenlenmiştir. 7 Şubat 2025 tarihinde Dernek genel toplantısı Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenmiş ve yıl içerisinde yapılacak faaliyetler planlanmıştır. Dernek üyeleri (25 Şubat 2025 tarihinde Miradent, Vatan, İrmet, Trakyadent; 26 Şubat 2025 tarihinde Bir Nefes, Medikent, Balkan Hastanesi, 23 Mayıs 2025 tarihinde Neovadent Diş Kliniği ve Kağan Cingöz Muayenehanesi) ziyaret edilmiştir. 17 Eylül 2025 tarihinde dernek olağan genel kurul toplantısı yapılmış, yeni yönetim belirlenmiştir. 	

						<p>5. 9 Ekim 2025 tarihinde dernek üyeleri Tekirdağ Yaşam Hastanesi, Star Medica Hastanesi, Olgun Göz Tıp Merkezi ve Beyazıt Ağız ve Diş Sağlığı Polikliniği ziyaret edilmiştir.</p> <p>6. 6 Kasım 2025 tarihinde Dernek yönetimi ile Edirne İl Sağlık Müdürü, Bulgaristan Başkonsolosu, Trakya Hastanesi ve Ekol Hastanesi ziyaret edilmiştir.</p> <p>7. 25 Kasım 2025 tarihinde Dernek yönetimi ile Tekirdağ İl Sağlık Müdürü ve Tekirdağ Şehir Hastanesi Başhekimi ziyaret edilmiştir.</p>	
Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi	X					<p>1. 2025 yılında 140 firmaya 200 adet hizmet sağlanmıştır.</p> <p>2. Ocak ayında DTİM uzmanları ile DTİM'in canlandırılması</p>	

					<p>hususunun görüldüğü koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>3. DTİM tanıtımı kapsamında Kırklareli TSO, Edirne OSB, Keşan TSO ve Çerkezköy TSO'da toplantılar düzenlenmiştir.</p> <p>4. Lüleburgaz Ticaret ve Sanayi Odası imzalanan protokol ile yeni hizmet noktası olarak tanımlanmış ve hizmet vermeye başlamıştır. Protokol öncesi LTSO ekibine Hizmetler ve İhracat Birimi tarafından gerekli eğitimler verilmiştir.</p> <p>5. Edirne hizmet noktasında hizmet vermek üzere Ajans personeline Hizmetler ve İhracat Birimi tarafından gerekli eğitimler verilmiştir.</p> <p>6. DTİM kurulmasında katkısı olan diğer Ajanslar ile DTİM'lerin güncel durumu ve yapılabilecek ortak aktivitelerle ilgili bir</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>toplantı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>7. DTİM uzmanlarına ve DTİM'den hizmet alan firmalara "İhracata Yönelik ChatGPT Arayüzü ve Custom GPT Oluşturma Eğitimi" verilmiştir.</p> <p>8. Ağustos ayı itibariyle yapay zeka destekli raporlar oluşturulmaya başlanmış, yeni sistemden faydalanmalarını sağlamaları amacıyla 48 adet firma ziyaret edilmiştir ve 20 firmaya bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Bölgedeki tüm firmalara e-posta vasıtasıyla yapay zeka destekli sisteme geçildiğine dair bilgilendirme yapılmış, firmalar yeni hizmet talebine davet edilmiştir.</p>	
Kapasite Geliştirme							
Yönetim Danışmanlığı Faaliyetleri	X					Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri Programı	

					<p>13 Mart 2025 tarihinde Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri semineri Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ev sahipliğinde 20 uluslararası öğrenci katılımıyla gerçekleştirilmiştir. “Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri Programı” kapsamında uluslararası öğrencilere bölgenin sağlık turizmi altyapısı hakkında bilgi verilmiş, öğrencilerin kendi ülkelerinden hastaları bölgemize yönlendirmeleri konusunda olası iş birlikleri görüşülmüştür.</p> <p>25 Kasım 2025 tarihinde Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi ev sahipliğinde “Gönüllü Sağlık Turizmi Elçileri” konulu seminerin ikincisi gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe 40 öğrenci katılım sağlamıştır.</p> <p>Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimleri</p> <p>"Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimi" 24-28 Şubat 2025 tarihleri arasında Kırklareli Üniversitesi Dış Ticaret Bölümü öğrencilerine (40 kişi) ve 10-14 Mart 2025</p>
--	--	--	--	--	--

tarihleri arasında Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü öğrencilerine (60 kişi) 5'er gün olmak üzere verilmiştir. Programın son gününde dış ticaret kariyer söyleşisi gerçekleştirilmiştir. Kariyer söyleşisine Tekirdağ'da Reçber Kablo Avrupa Satış Sorumlusu Mert AYDOĞAN ile Indroma Ventures Yönetim Kurulu Üyesi, Müşteri İlişkileri ve Lojistik Müdürü Yalçın BOZ katılım sağlayarak öğrencilerle dış ticaret tecrübelerini ve sektörün beklentilerini paylaşmıştır. Kırklareli'de ise kariyer söyleşisine Zorluteks Tekstil (Nuray KARABIYIK) ve Klimexs Endüstriyel Soğutma Sistemleri (Burak ÇOTUK) yetkilileri katılım sağlayarak öğrencilerle dış ticaret tecrübelerini ve sektörün beklentilerini paylaşmıştır.

Dış Ticaret İstatistikleri ve Hedef Pazar Raporu Hazırlama Eğitimi

Hizmetler ve İhracat Birimi uzmanları tarafından 29-30 Nisan

2025 tarihlerinde Kırklareli Üniversitesi Dış Ticaret Bölümü öğrencilerine (40 kişi) dış ticaret istatistiklerine ulaşma ve yorumlama, belli bir GTİP için hedef pazar raporu oluşturma eğitimleri verilmiştir.

ChatGPT Arayüzü ve Custom GPT Oluşturma Eğitimi

Firmalara ChatGPT arayüzünü etkin bir şekilde kullanmalarını sağlamak, gelişmiş kullanım teknikleriyle tanıştırmak, özel GPT oluşturma ve optimize etme sürecini öğretmek, iş süreçlerine entegre etmelerini sağlamak amacıyla 26.06.2025 tarihinde 8 saatlik bir eğitim verilmiştir. Eğitime Ajans personeli ve DTİM uzmanlarının katılımı da sağlanmıştır (toplam 40 kişi).

E-Ticaret Eğitimi

Bölgemizde e-ticaret yapmak isteyen şirket temsilcisi ve kendi adına katılan bireylere (toplam 32 kişi) 17 Haziran 2025 tarihinde E-Ticaret İş Modelleri, Trendyol ve Amazon gibi platformlarda Mağaza açılışı ve yönetimi,

Dijital Pazarlama ve Müşteri Kazanma Yolları, E-Ticarette Lojistik, Finans ve Operasyon konularında 7 saatlik temel bilgilendirme eğitimi yapılmıştır.

Trakya Dış Ticaret Akademisi Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı bünyesinde kurulan Trakya Dış Ticaret Akademisinin hedefi bölgemizde faaliyet gösteren firmaların ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik olarak konu bazlı ve talep odaklı kısa süreli eğitim programları, seminerler ve söyleşiler düzenlemektir.

Bu çerçevede, Ekim ayında Hizmetler ve İhracat Birimi tarafından 3 hafta süreli 3 modül halinde “İhracatta Yeni Pazar ve Müşteri Bulma Teknikleri” “İhracat Süreçlerinin Yönetimi” ve “İhracatta Ödeme Şekilleri” eğitimi verilmiştir.

07 Kasım tarihinde ise çevrim içi olarak “İhracatta Yeni Trendler ve Yapay Zeka” kullanımı konularında 30 kişilik bir gruba“

					<p>İhracatın Değişen Dünyasına Uyum Eğitimi” düzenlenmiştir.</p> <p>Kasım ayında ise Hizmetler ve İhracat Birimi uzmanları tarafından Namık Kemal Üniversitesi öğrencilerine yönelik olarak “Dış Ticaret İstatistikleri” “Hedef Ülke Araştırmasında Kullanılabilecek Yöntemler” ve “İhracat Süreçlerinin Yönetimi” başlıklarında 17-18 Kasım tarihlerinde 2 günlük bir eğitim programı düzenlenmiştir.</p>
DTİM Veritabanları Üzerinden Hedef Ülke ve Potansiyel Müşteri Analizi Yapılan Birim İhracat Değeri Yüksek Sektörlerdeki Firmalara Yönelik Faaliyetler			X		<p>Yılın ilk çeyreğinde, alüminyum sektöründeki firmalar ile görüşülmüş, ana pazarlarının Avrupa olduğu tespit edildikten sonra Avrupa'ya ihracat noktasında yaşadıkları sorunlar tartışılmıştır. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması hususunda teknik desteğe ihtiyaç duydukları saptanmıştır. Bu amaçla söz konusu kümenin dış ticaretteki rekabetçiliğinin bozulmaması ve artırılması için gerekli teknik desteğin Akdeniz Havzası Programı'nın 2.çağrısına</p>

						başvurularak sağlanmasına karar verilmiştir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	X					<p>Sağlık Turizmi Teşvikleri Eğitimi</p> <p>9 Nisan 2025 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Trakya Sağlık Turizmini Geliştirme Derneği üyelerine yönelik sağlık turizmi teşvikleri eğitimi düzenlenmiştir.</p> <p>Balkan Alım Heyeti Organizasyonu</p> <p>Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonu, Ticaret Bakanlığı desteğiyle Balkan Alım Heyeti organizasyonu yapılmıştır. Arnavutluk, Bulgaristan, Kuzey Makedonya ve Kosova'da sağlık turizmi alanında çalışan ve bu alana yeni giriş yapmak isteyen 19 acente yetkilisi 14-17 Mayıs 2025 tarihlerinde bölgemizde ağırlanmış, ikili görüşmeler düzenlenmiş ve sağlık tesisleri yerinde ziyaret edilmiştir.</p>

						<p>Acentelere Yönelik Sağlık Turizmi Yönetmeliği Bilgilendirme Toplantısı</p> <p>Trakya Kalkınma Ajansı tarafından Kırklareli ilinde faaliyet gösteren turizm acentelerine yönelik 23 Mayıs 2025 tarihinde Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'nde güncel sağlık turizmi mevzuatı hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.</p>	
Balkanlar Masası Faaliyetleri	X					<p>26-27 Nisan 2025 tarihlerinde T.C. Sağlık Bakanlığı himayesinde, Edirne Valiliği ve USHAŞ iş birliğinde düzenlenen Balkan Ülkeleri Sağlık-İş Forumu kapsamında koordinasyon ekibine destek verilmiştir.</p>	
Ajans Destekleri							
<p>Üreten Şehirler-Tematik Teknik Destek Programı/İhracat Danışmanlık Programı</p> <p>(Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)</p>	X					<p>Teknik Destek Programı-02 (İhracat Danışmanlığı) kapsamında 2023 yılında 7 firma ile sözleşme imzalanarak destek vermeye başlanmış ve 2024 yılı sonu itibarıyla danışmanlık faaliyetleri tamamlanarak 24</p>	<p>Projelerin izlenmesi tamamlanmıştır.</p>

						<p>Ocak 2025 tarihinde nihai raporu ajansımıza sunulmuştur.</p> <p>Destek kapsamında 2024 yılı içerisinde 2'nci grupta yer alan 8 firma ile daha destek sözleşmesi imzalanmış, danışmanlık faaliyetleri hem yüz yüze ziyaretler hem de çevrimiçi görüşmeler ile gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2025 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 2'nci grupta yer alan 8 firmanın ihracat danışmanlığı faaliyetleri de tamamlanmıştır.</p>
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Trakya Sağlık Turizmi Kümelenmesi HİSER Projesi	X					<p>Sağlık Turizminde Satış Eğitimi</p> <p>13-14 Ocak 2025 tarihlerinde 10 kurumdan 21 katılımcı ile Çorlu Optimed International ev sahipliğinde Telefonda Satış Eğitimi verilmiştir.</p> <p>HİSER Koordinasyon Toplantısı</p>

21 Nisan 2025 tarihinde HİSER projesi koordinasyon toplantısı Optimed Kapaklı Hastanesi ev sahipliğinde düzenlenmiştir.

Destek Başvuru Belgelerinin Hazırlanması

- a) İstihdam desteği başvuru belgeleri hazırlanmış ve Ticaret Bakanlığına iletilmiştir.
- b) Romanya Ticaret Heyeti desteği başvuru belgeleri hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.
- c) Satış Eğitimi destek başvuru belgeleri hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

Performans Yönetimi Danışmanlığı (Yalın Sağlık Uygulamaları)

Proje kapsamında 23 Haziran-27 Temmuz 2025 tarihleri arasında yalın sağlık uygulamaları alanında danışmanlık hizmeti alınacaktır. Bu kapsamda piyasa araştırması yapılmış, gerekli belgeler Bakanlık ön

					<p>onayına sunulmuş ve 23 Haziran itibarıyla uygulanmaya başlanmıştır. 27 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır.</p> <p>Yurtdışı Hedef Pazar Danışmanlığı</p> <p>9 Ekim-14 Kasım 2025 tarihlerinde HİSER Projesinde yer alan 6 sağlık tesisi ve aracı kuruluşa yönelik olarak yurtdışı hedef pazar danışmanlığı verilmiştir. Danışmanlık kapsamında yararlanıcılara belirledikleri hedef pazarlar çerçevesinde raporlar hazırlanmıştır.</p>
Uluslararası Programlara Başvurulan Projeler	X				<p>1. Interreg NEXT MED programı kapsamında “Digitalization and Lean for Mediterranean Healthcare/ DigiLean4MED” yalın sağlık uygulamalarının geliştirilmesi özelinde proje yazılmış ve başvuru, 15 Mayıs 2025 tarihinde sistem üzerinden iletilmiştir.</p>

					<p>Proje, Türkiye, Yunanistan, Tunus ve Ürdün paydaşlığında kurgulanmış olup iklimle duyarlı, kapsayıcı sağlık hizmetleri için ölçeklenebilir bir model sunmaktadır. Proje ile sağlık tesislerinin iklim değişikliğiyle mücadelede güçlendirilmesinde yalnızca sağlık uygulamaları ve dijitalleşme odaklı çalışmaların yapılması planlanmaktadır.</p> <p>2. Yılın ilk çeyreğinde, alüminyum sektöründeki firmalar ile görüşülmüş, ana pazarlarının Avrupa olduğu tespit edildikten sonra Avrupa'ya ihracat noktasında yaşadıkları sorunlar tartışılmıştır. Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması hususunda teknik desteğe ihtiyaç duydukları saptanmıştır. Bu amaçla söz konusu kümenin dış ticaretteki rekabetçiliğinin</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>bozulmaması ve artırılması için gerekli teknik desteğin Akdeniz Havzası Programı'nın 2.çağrısına proje hazırlanarak başvurulmuştur.</p> <p>3. Interreg Next Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 2024 yılında başvurusu yapılan ve Ajansımızın başvuru sahibi olduğu "Black Sea Unites Against Natural Disasters" başlıklı proje başarılı olarak değerlendirilmiş ve destek almaya hak kazanmıştır. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin yanı sıra Bulgaristan'dan Varna Free University ve Yunanistan'dan Hellenic Rescue Team projenin paydaşları arasındadır. Karadeniz bölgesinin doğal afetler ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesini amaçlayan ve toplam</p>
--	--	--	--	--	--	--

						<p>bütçesi 497.719,06 Euro olan projenin sözleşmesi 2 Eylül 2025 tarihinde imzalanmış olup, projenin uygulama süreci başlamıştır. Projenin ilk faaliyeti olarak planlanmış olan proje başlangıç toplantısı 19 Kasım 2025 tarihinde Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Tüm proje paydaş kurumlardan temsilcilerin katıldığı toplantıda proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde gerçekleştirilmesi için gerekli istişareler ve fikir alışverişi yapılmıştır. Proje başlangıç toplantısını takiben 20 Kasım 2025 tarihinde ise proje ekibi tarafından Bursa İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Bursa Afet Eğitim Merkezi ziyaret edilmiştir. Sahip olduğu teknolojik altyapısı ile dikkat çeken merkeze gerçekleştirilen ziyarette</p>
--	--	--	--	--	--	--

					<p>deprem, yangın, sel, fırtına gibi doğal afet türlerine yönelik simülasyon sistemleri deneyimlenmiştir. Bunun yanında doğal afetlerin olumsuz etkilerinin en aza indirilmesine yönelik ilgili uzmanlar tarafından bilgilendirmeler yapılmıştır</p> <p>4. Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında 2024 yılında başvurusu yapılan ve Ajansımızın ortak olduğu DIALOGUE başlıklı proje başarılı olarak değerlendirilmiş ve destek almaya hak kazanmıştır. Çorlu Ticaret ve Sanayi Odasının lider olduğu projede Bulgaristan ve Romanya'dan ortaklar yer almaktadır. Proje sözleşmesi imzalanmış ve faaliyetler üzerinde çalışmalara başlanmıştır.</p> <p>5. 2025 yılı çağrıları açılan Horizon EUROPE</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>programı hakkında Ulusal İrtibat Noktası olan TÜBİTAK ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Çağrılar incelenmekte olup hem Ajans hem paydaşlar için uygun ortaklıklar araştırılmaktadır.</p>
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Faaliyetleri	X					<p>Shopsa Akademi Etkinlikleri</p> <p>Ajansımız ve ulusal bir pazar yeri olan Shopsa iş birliğiyle, Tekirdağ ve Kırklareli'deki kadın üretici ve girişimcileri desteklemek, kadınların birbirleriyle ve sektördeki profesyonellerle güçlü iş birliği ağları kurmalarını sağlamak amacıyla 17-20 Şubat 2025 tarihlerinde B2B görüşmeleri, e-ticaret eğitimi ve mini fuar düzenlenmiştir. Tekirdağ ve Kırklareli'de ayrı ayrı düzenlenen etkinliğin ilk gününde, kadın girişimcilerin ürünleri için etkili pazar stratejileri oluşturulması ve yeni pazar ağları yaratılması hedefiyle Shopsa Akademi yetkilileri ile</p>

B2B görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. İkinci gün ise yaklaşık 400 kadın girişimci ve üreticiye yönelik e-ticaret eğitimi verilmiş olup katılımcılara sertifikaları takdim edilmiştir.

Konfeksiyon Sektöründe Kadın İstihdamı Paneli

17.02.2025 tarihinde gerçekleştirilen etkinlikte Uzunköprü’de mukim bir işletme, Trakya Kalkınma Ajansı ile gerçekleştirilen iş birliği protokolü çerçevesinde aralarında kursiyerlerin de yer aldığı 38 kadın katılımcıya sektördeki istihdam olanakları ve çalışanlardan beklentilerini aktarmıştır. Karşılıklı soru ve cevaplara yer verilen etkinlikte sektörel işçi-işveren diyalogu sağlanmıştır.

Turizmde İlham Veren Kadınlar Panelleri

2025 yılı Kadın İstihdamı teması çerçevesinde ve Turizm Haftası etkinlikleri kapsamında Trakya Kalkınma Ajansı tarafından “Turizmde İlham Veren

Kadınlar” konferans serisi 16 Nisan 2025 tarihinde Süleymanpaşa Turizm Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi’nde gerçekleşmiştir (100 kız öğrenci) .

Sağlık Lisesi Öğrencilerine Sağlık Turizmi Sektör Bilgilendirme Sunumu

15 Nisan 2025 tarihinde Turizm Haftası etkinlikleri kapsamında sağlık öğrencilerine yönelik "Tekirdağ Sağlık Turizmi Potansiyeli" konulu sunum yapılmıştır (25 kız öğrenci).

Sağlık Tesisleri ile İstihdam Protokolleri

Trakya Kalkınma Ajansı ile Tekirdağ Star Medica Hastanesi arasında 13 Ocak 2025 tarihinde Tekirdağ ilinde kadın istihdamının artırılmasına yönelik işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamda Tekirdağ'da yaşayan işsiz ve dezavantajlı kadınların ihtiyaç

					<p>görülen alanlarda eğitim alması ve mesleki beceri kazanarak istihdam edilmeleri öngörülmektedir.</p> <p>İşsiz kadınların istihdam edilebilmeleri amacıyla Tekirdağ'da bulunan Vatan Hastanesi ile stratejik işbirliği protokolü imzalanmış olup, bu kapsamda çağrı merkezi ve satış ekiplerinde istihdam edilebilecek kadınlara yönelik 01.02.25-05.02.25 tarihleri arasında satış eğitimi verilmiştir. Eğitimi başarıyla tamamlayan 25 kadın hasta koordinatörü olarak ilgili hastane tarafından işe yerleştirilmiştir.</p> <p>Kadın Girişimciler için Vergi Muafiyeti Kapsamında Evden E-ticaret Eğitimi</p> <p>Evde ürün üreterek e-ticaret yoluyla satmak ve bu şekilde gelir elde etmek isteyen kadınlar için "Kadın Girişimciler için Vergi Muafiyeti Kapsamında Evden E-Ticaret Eğitimi" verilmiştir. Eğitimin ilk kısımda vergi muafiyetinin koşulları ve</p>
--	--	--	--	--	---

nasıl alınacağı, ikinci kısımda ise e-ticaret yol haritasının nasıl hazırlanacağı, üçüncü kısımda ise sosyal medya, reklam- pazarlama ve lojistik gibi konular katılımcılara anlatılmıştır. Eğitimde kadınlarımıza e-ticaretin bürokratik aşamalarının yanı sıra e-ticarette izlemeleri gereken yol ve dikkat etmeleri gereken hususlar konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Eğitim 7-8-9-10 Nisan 2025 tarihlerinde sırasıyla Tekirdağ, Kırklareli, Edirne ve Keşan'da gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere toplamda 120 kadın katılım sağlamıştır.

KOSGEB Girişimcilik Destek Programları Başvuruları Mentörlük Desteği

Kadın İstihdamı teması kapsamında nitelikli el sanatları üretimi yapan Edirne Olgunlaşma Enstitüsü Çini Hocası Nezire TUNA'nın kadın girişimci işletmesini kurması ve KOSGEB desteklerinden yararlanması amacıyla iş yeri açma, proje hazırlama ve ilgili kurumlardaki

						<p>tüm iş ve işlemlerinde kendisine destek olunmuştur. KOSGEB Başkanlığı tarafından ilan edilen Girişimcilik Programı İş Geliştirme Desteği Programı 1 Haziran 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 30 Haziran 2025 son başvuru tarihine kadarki süreçte proje dosyası hazırlanmıştır.</p> <p>Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajanslar tarafından yürütülen kadın istihdamı/kadın girişimciliği temalarında yapılan çalışmaların değerlendirildiği toplantıda Trakya Kalkınma Ajansı tüm Ajanslar arasında 1'inci seçilmiştir.</p>
İzleme ve Değerlendirme						
Tüm Bileşenler			X			<p>2025 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde takip edilmektedir.</p> <p>SOP faaliyetleri 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.</p>

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	HİSER projesine dâhil olan sağlık tesislerinin ihracat artışı	USD	3 Milyon	8 Milyon	7.500.000 USD	15.000.000 USD	Özel Amaç 1	2026/4
2	Artan sağlık turisti sayısı	Kişi	7.003 (2022 yılı 3 il toplamı)	15.000 (3 il toplamı)	13.818	28.183	Özel Amaç 1	2026/4
3	Sağlık turisti başına harcama tutarı	USD	2.500	3.500	3300	3300	Özel Amaç 1	2026/4
4	Dış ticaret çalışmaları (Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, Dış Ticaret Okulu, Üreten Şehirler Programı ve Balkanlar Masası) kapsamında ihracatını artırdığını beyan eden firma sayısı	Adet	0	100	48	85	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sağlık turizminde düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	1	Adet	15	14	20	2026/4
Sağlık turizmi çalışmaları kapsamında hazırlanan analiz/rapor sayısı	1	Adet	1	1	1	2026/4
İhracat verileri bülteni sayısı	1	Adet	28	14	14	2026/4
Yönetim danışmanlığı kapsamında verilen eğitim sayısı	1	Adet	15	14	17	2026/4
Yönetim danışmanlığı kapsamında eğitim verilen kişi sayısı	1	Kişi	150	322	365	2026/4
Kadın istihdamı teması kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik, eğitim ve fuar sayısı	1	Adet	10	18	32	2025/4
Kadın istihdamı teması kapsamında etkinliklere katılan kişi sayısı	1	Kişi	800	831	1131	2025/4
Kadın istihdamı teması kapsamında kozmetik sektörüne yönelik hazırlanan analiz ve rapor sayısı	1	Adet	2	2	12	2025/4
Dış Ticaret Okuluna (DTO) katılım sağlayan birim ihracatı yüksek firma sayısı	2	Adet	30	17	27	2025/4

DTİM kapsamında verilen ticari istihbarat hizmeti sayısı (Rapor, pazar araştırması, analiz vb.)	2	Adet	150	200	301	2026/4
DTİM'den hizmet alan firma sayısı	2	Adet	60	140	218	2026/4
DTİM veritabanları üzerinden hedef ülke ve potansiyel müşteri analizi yapılan birim ihracat değeri yüksek sektörlerdeki firmalara ziyaret ve toplantı sayısı	2	Adet	2	2	2	2026/4
DTİM veri tabanları üzerinden hedef ülke ve potansiyel müşteri analizi yapılan birim ihracat değeri yüksek sektörlerdeki (hazır giyim, kozmetik) firmalara ziyaret ve toplantı sayısı	1	Adet	30	20	32	2025/4
Üreten Şehirler Programı kapsamında ihracata başlayan ve ihracatını artıran firma sayısı	1	Adet	15	8	10	2025/2
Balkanlar Masası kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik sayısı	3	Adet	3	1	2	2026/4
Bakanlar Masası kapsamında hazırlanan ülke raporu sayısı	3	Adet	11	11	11	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sağlık Turizminde HİSER Projesi İhtiyaç Analizi Raporunun Tamamlanması	1	2024/1	2024/1
2	Balkanlar Masası İnternet Sitesinin Faaliyete Geçmesi	2	2024/2	2024/2

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	-
Çıktı Göstergeleri	Sağlık turizmi alanında planlanan çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	HİSER Projesi ihtiyaç analizi planlandığı şekilde tamamlanmış olup Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.
Harcama Takvimi	-

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Dış Ticaret Okulu uzun dönemli bir eğitim programı olduğundan firmalar tarafından daha az tercih edilmektedir.	Program az talep gördüğünden kısa dönemli eğitimler kurgulanacaktır.	1
2	-	-	-

2. SOP 2: İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/İMA002
Rapor Dönemi	1/2025- 12/2025
SOP Bütçesi (Toplam)	18.395.000 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	İmalat Sanayinde Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı, 2024 yılından başlayarak gelecek üç yıllık süreçte, öngörülen faaliyetler ile Trakya Bölgesi'nde imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren firmaların, yeşil ekonomi ve verimlilik odağında rekabet güçlerini geliştirmeyi; işletmeleri günümüz dünyasının değişen ekonomik koşullarına hazırlamayı hedeflemektedir.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Araştırma Analiz Raporları	X					1-Süleymanpaşa Lojistik Merkezi Yer Seçim Raporu 2-Süleymanpaşa Lojistik Merkezi ön jeolojik Etüt Raporu 3-EDİH Yatırım Öncesi Test Hizmetleri Kataloğu 4-EDİH Katalogları İnceleme Raporu 5-EDİH-Dijital Teknoloji Sağlayıcılar Analiz Raporu 6-Proje Yönetimi ve Paydaş Katılımı Planı, 7-İletişim, Yaygınlaştırma ve Sonuçların Kullanımı Stratejisi	2026 yılında da SOP kapsamında araştırma, analiz rapor çalışmaları yapılmaya devam edilecektir.

					<p>8- Altyapı Envanteri</p> <p>9- Dijital Beceriler Açık Analizi Raporu, İşe Alım ve Eğitim Raporu</p> <p>10- EDIH Hizmet Portföyü</p> <p>11- EDIH Operasyon El Kitabı</p> <p>12- Erişim ve Paydaş Etkileşimi Stratejisi ve İlerleme Raporları hazırlanmıştır.</p> <p>13-Savunma Sanayi konusunda Trakya Bölgesi Ön Strateji Belgesi hazırlanmıştır.</p> <p>14-Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında, iller bazında sektörel önceliklerin belirlemeye yönelik çalışma gerçekleştirilmiştir.(3 sektör toplantısı)</p>	
Girdi-Çıktı Analizlerinin Hazırlanması	X				Bakanlığımız koordinasyonunda 26 Kalkınma Ajansı iş birliği ile girdi-çıktı tablolarının oluşumu tamamlanmıştır.	Çalışma başarı ile tamamlanmıştır.

Ekonomik Kompleksite Analizi	X					Bakanlıkça oluşturulan çalışma grubu tarafından analiz süreci tamamlanmıştır.	Çalışma başarı ile tamamlanmıştır.
SELEB Teknik Fizibilitesinin Hazırlık Çalışmaları	X					Fizibilite çalışması tamamlanmıştır.	Çalışma başarı ile tamamlanmıştır.
SELEB Lojistik Merkez Kurulumu			X			<p>Tekirdağ il merkezinin; mevcut jeo-stratejik konumu, güçlü uluslararası ulaşım bağlantıları, liman, antrepo ve gümrük gibi lojistik odaklarının sahip olduğu potansiyellerinin daha verimli ve etkin kullanılması yanında Tekirdağ ili içerisinde etkin ve dengeli bir büyümenin sağlanabilmesi amacıyla, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesinde Liman arkası Lojistik Merkez kurulmasına yönelik olarak saha çalışmaları, odak grup görüşmeleri ve yer seçimi raporu hazırlanmıştır.</p> <p>Bu çerçevede 8 farklı alternatif alan çalışılarak raporlanmıştır.</p>	Süreç takip edilmektedir.

OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analizlerinin Yapılması	X					Görüşmeler yapılmış anket çalışması tamamlanmıştır.	Faaliyet tamamlanmıştır.
Atık Su Arıtma Tesislerinde Arıtma Çamurlarının Bertaraf Edilmesi Fizibilite Çalışması	X					Faaliyet tamamlanmıştır.	Faaliyet tamamlanmıştır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
OSB Yeşil Dönüşüm Stratejilerinin Desteklenmesi	X					<p>Interreg Next MED Programına konu ile ilgili iki başvuru yapılmıştır.</p> <p>GRGreenIND (Green and Intelligent Industrial Zones for the Mediterranean)</p> <p>-Alliance For Med Water Resilience</p> <p>Çerkezköy OSB tarafından düzenlenen Yeşil ve Dijital Dönüşüm teşvikleri konulu panelde moderatörlük yapılmıştır</p> <p>Dijital ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında Çorlu 1 OSB, Velimeşe, Ergene 2 ve Edirne OSB yeşil OSB danışmanlığından faydalanmıştır.</p>	<p>Bölge Interreg Next MED Programının değerlendirme aşaması devam etmektedir.</p> <p>2026 yılında da OSB'lerin yeşil dönüşümüne ilişkin desteklerin devam etmesi planlanmaktadır.</p>

						Velimeşe OSB Model Fabrika kurulumu konusunda teknik destek sağlanmıştır.	
ÖEB-OSB Kurulum-Yatırımcı Süreçlerinin Koordinasyonu Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	X					Toplantı ve ziyaret takvimi hazırlanmıştır.	Faaliyet belirtilen sürede tamamlanmış olup, Bölge ziyaretlerinin devam etmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Yönetim Faaliyetleri	Danışmanlığı	X				<p>Dijital ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programının ilan, değerlendirme ve sözleşme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 7 TSO, 4 OSB Projesi başarılı olmuştur.</p> <p>Düzenlenen eğitimlere toplamda 72 firma katılım göstermiştir.</p> <p>Destek kapsamında 7 adet düzenlenen saha ziyareti etkinliklerine 60 firma katılım göstermiştir.</p> <p>-Savunma sanayi, ilaç sanayi ve otomotiv sanayinde faaliyet gösteren firmalar ile sektörel gelişimin artırılmasına yönelik koordinasyon çalışmaları kapsamında 3 adet toplantı organize edilmiştir. Sektörün</p>	Çalışmaların 2026 yılında da sürmesi planlanmaktadır

					<p>temel beklentileri, yerel kalkınma fırsatları değerlendirilmiştir. Bu çalışmalara 60 firma katılım göstermiştir.</p> <p>25 Şubat 2025'te Üretimde Sürdürülebilirlik ve Yeşil Finansman Fırsatları etkinliği düzenlenmiş, etkinliğe 10 firma katılım göstermiştir.</p> <p>2025 yılında Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programının tanıtımı amacıyla Edirne Organize Sanayi Bölgesi, Edirne Sanayi ve İş Adamları Derneği iş birliği ile etkinlikler düzenlenmiştir. Düzenlenen etkinliklerde program anlatılarak katılım gösteren yaklaşık 25 firma temsilcisine bilgi verilmiştir.</p>	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
TEKNOFEST Faaliyetleri	X				2024 yılı itibarı ile çalışmalar bitirilmiştir.	2024 yılı itibarı ile çalışmalar bitirilmiştir.
Çerkezköy Endüstriyel Fuarına (ÇEF) Katılım	X				Fuara katılım gösterilmiştir.	2026 yılı eylül ayında gerçekleşecek olan fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri						

Yeşil Mutabakat ve Verimlilik Teknik Destek Programı	X					Dijital ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programının ilan, değerlendirme ve sözleşme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 7 TSO 4 OSB projesi başarılı olmuştur. -Düzenlenen eğitimlere toplamda 72 firma katılım göstermiştir. -Destek kapsamında düzenlenen 7 adet saha ziyareti etkinliklerine 60 firma katılım göstermiştir.	Benzer programlar 2026 yılı içinde planlanmaktadır. 2025 yılı programında imzalanmış olan 11 teknik desteğin takibi yapılmıştır, 2 teknik desteğin nihai raporu gelmiş olup 2026 yılında diğer projelerin nihai raporlarını iletmeleri beklenmektedir.
Üreten Şehirler Temiz Üretim Tematik Teknik Destek Programı (Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları)	X					Projelerin izlemesi bitmiştir.	Projelerin izlemesi bitmiştir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Uluslararası Programlara Başvurulan Projeler	X					İmalat SOP kapsamında 3 adet proje ile Interreg Next Med Programına başvuru sahibi olarak,2 adet proje ile Interreg Next Med Programına ortak olarak başvuru yapılmıştır. Bunun yanında 2 Erasmus Plus ve 1 JRC projesi de yazılmıştır.	Açık olan destek programları devamlı takip edilmektedir. Programların sonuçları beklenmektedir.
SOGREEN Programı Çalışmaları	X					SOGREEN programında istihdamı ve yeşil kalkınmayı desteklemek için yerel, kapsayıcı,	Güdümlü proje kapsamında bölge paydaşları ile farklı proje

				<p>yeşil ve yenilikçi altyapı yatırımlarının inşasına öncelik verilmektedir. Bu öncelik doğrultusunda birçok kurum ile görüşmeler yapılmış ve toplantılar düzenlenmiştir. Süleymanpaşa Belediyesi'nin "Geri Kazan, Toplu Kazan" projesi ile Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin "Yeşil Dönüşüm ile Kırsal Kalkınma" projesi, kurumlar ile birlikte tasarlanarak ön değerlendirme için Bakanlığa sunulmuştur.</p> <p>TR21 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerinin Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi önceliklerine hizmet edecek şekilde desteklemek üzere "Üretimde Yeşil ve Sosyal Kapsayıcı Kalkınma Hızlandırıcı Mali Destek Programı" 03.07.2025 tarihinde ilan edilmiştir. Programın tasarım, hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>fikirlerinin değerlendirildiği görüşmeler devam etmektedir.</p> <p>SOGREEN diğer bileşenleri olan Geri Ödemeli Finansman Desteği, Kuluçka Desteği gibi programların tasarımları ve hazırlıkları yapılması planlanmaktadır.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Programa başvurular KAYS üzerinden 05.09.2025 tarihinde kapatılmış, 12.09.2025 tarihine kadar ise taahhütnameler Ajansa ulaştırılmıştır. Programa toplamda 26 adet proje başvurusu yapılmıştır. TSB uzmanları tarafından projelerin ön incelemeleri yapılmış, uygun olmayan projeler elenmiş, eksik belgeleri bulunan proje sahiplerine eksik evrak bildirimleri yapılmıştır. Ön inceleme aşamasına geçen projeler için değerlendirme komitesi süreci yürütülmüştür.</p> <p>Program kapsamında 26 proje başvurusu alınmıştır. Ön inceleme, değerlendirme komitesi gibi birçok aşamadan geçen projelerin 18 tanesi başarılı olarak internet sitesinde ilan edilmiştir. 13 proje ile sözleşme imzalanmıştır.</p>	
EDİH West Marmara	X				<p>28 Şubat 2025 tarihinde Bilişim Vadisinde EDİH ödül töreni düzenlenerek projenin ulusal lansmanı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>20 Mayıs 2025 tarihinde konsorsiyum ortağı kurumların</p>	<p>Proje faaliyetlerinin, paydaş toplantılarının ve ziyaretlerin devam etmesi planlanmaktadır.</p> <p>2026 yılında EDİH West Marmara projesi kapsamında</p>

				<p>yetkililerinin de katılımı ile konsorsiyum imza töreni Trakya Kalkınma Ajansı'nda gerçekleştirilmiştir</p> <p>EDIH West Marmara projesi kapsamında, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Teknopark A.Ş. ev sahipliğinde, Güney Marmara Kalkınma Ajansı işbirliği ile 18 Nisan 2025 tarihinde Çanakkale'de Dijital Dönüşüm Destekleri bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.</p> <p>EDIH West Marmara'nın hizmetlerini çeşitlendirmek, çevre illerde bulunan yatırım öncesi test merkezleri, model fabrikalar gibi altyapılara sahip kurumlarla işbirlikleri tesis etmek üzere 24.01.2025 tarihinde MEXT Teknoloji Merkezi'nde ziyarette bulunulmuştur.</p> <p>“2025 Türk-Macar Bilim ve İnovasyon Yılı” kapsamında T.C. Dış İşleri Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi'nin ortak</p>	<p>aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır;</p> <ul style="list-style-type: none"> -Dijital Olgunluk Analizleri -Webinarlar -Eğitimler -Danışmanlık faaliyetleri -Proje hazırlama faaliyetleri
--	--	--	--	--	--

					<p>organizasyonu ile Türk ve Macar EDIH'leri arasında tecrübe paylaşımı, iyi örnek uygulamaları ve iş geliştirme çalışmalarını desteklemek amacıyla 26-29 Mayıs 2025 tarihleri arasında Macaristan'a çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Proje kapsamında Proje Yönetimi ve Paydaş Katılımı Planı, İletişim, Yaygınlaştırma ve Sonuçların Kullanımı Stratejisi, Altyapı Envanteri, Dijital Beceriler Açık Analizi Raporu, İşe Alım ve Eğitim Raporu, EDIH Hizmet Portföyü, EDIH Operasyon El Kitabı, Erişim ve Paydaş Etkileşimi Stratejisi ve İlerleme Raporları hazırlanmıştır.</p> <p>Yatırım Öncesi Test Merkezleri konusunda paydaşların teknik kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik bir teknik ziyaret serisi gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler 11-12 Aralık 2025 tarihlerinde, 3 tanesi Trakya Kalkınma Ajansı uzmanlarından oluşan, 11 kişilik bir heyet ile Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Heyet, Ankara'daki altyapıları</p>
--	--	--	--	--	--

					inceleyerek, bu yetkinliklerin Batı Marmara bölgesine aktarılması ve "merkezden merkeze" iş birliklerinin kurulması potansiyelini değerlendirmiştir.	
Trakya'nın Verimli Kobileri	X				Trakya Verimlilik Platformu'nun sürdürülebilirliğini desteklemek, Bölgedeki işletmelerin verimlilik odaklı üretim anlayışını benimsemelerini sağlamak ve dijital ve yeşil dönüşümlerini desteklemek amacıyla; Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası'nın (MESS) dijital dönüşüm merkezi olan MEXT Teknoloji Merkezi ve Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği ile 25 Şubat 2025'te Üretimde Sürdürülebilirlik ve Yeşil Finansman Fırsatları etkinliği düzenlenmiştir.	Proje tamamlanmış olup konu ile ilgili çalışmalar Trakya Verimlilik Platformu altında devam etmektedir. Bu bağlamda platform bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirmeye devam etmektedir.
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Hazırlanması	X				Ajansımız Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Destek Projesi (CEDIS3) eğitim ve danışmanlık	Söz konusu proje tamamlanmış olup, bundan sonraki çalışmalar Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün koordinasyonunda yürütülmeye devam edecektir.

						faaliyetlerine etkin katılım sağlamıştır.	
“MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi Yönümüz Yarın” Projesi	X					Program tamamlanmıştır.	Program tamamlanmıştır.
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Faaliyetleri	X					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2024 ve 2025 yılları için belirlenen “Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı” teması kapsamında üniversite öğrencilerini rol modelleri ile buluşturarak kariyer yolculuklarında motive edebilmek amacıyla 16 Mayıs 2025 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı hamiliğinde Namık Kemal Üniversitesi’nde “İlham Veren Kadınlar” konferansı düzenlenmiştir. Polifarma İlaç Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vildan Kumrulu ve Arcadia Şarapları Kurucu Ortağı Zeynep Arca, Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Vekili Doç. Dr. Şeniz Özhan öğrencilerle bir araya gelerek kariyer yolculuklarındaki	Faaliyet tamamlanmıştır.

					<p>deneyimlerini öğrencilere aktarmışlardır.</p> <p>Edirne ilinde bulunan Robin İç Giyim Tekstil San ve Dış Tic Ltd Şti ile iş birliği protokolü çerçevesinde aralarında kursiyerlerin de yer aldığı 38 kadın katılımcıya sektördeki istihdam olanakları ve sektörün çalışanlardan beklentilerini aktarılmıştır.</p> <p>23 Aralık 2025 tarihinde Edirne Emel Özgür Subaşıyay Meslek Lisesi'nde 70 öğrencinin katılımıyla İlham Veren Kadınlar etkinliği düzenlenmiştir.</p>	
İzleme ve Değerlendirme						
Tüm Bileşenler			X		2025 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde takip edilmektedir.	SOP faaliyetleri 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları üzerinden takip edilmeye devam edilecektir.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Yeşil Dönüşüme Yönelik Yatırım Yapan İşletme Sayısı	Adet	48 (Bir yılda)	150	97	135	Özel Amaç 1	2026/4
2	Verimlilik Uygulamaları ile Tanıştırılan İşletme Sayısı	Adet	0	120	182	247	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Araştırma, Analiz Raporları	1	Adet	6	16	22	2026/4
Girdi-Çıktı Analiz Raporu	1	Adet	1	1	1	2026/4
Ekonomik Kompleksite Analiz Raporu	1	Adet	1	1	1	2026/4
SELEB Fizibilite Raporu	1	Adet	1	0	1	2024/4
SELEB Lojistik Merkez Kurulumu	1	Adet	1	0	0	2026/4

OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analiz Raporu	1	Adet	1	1	1	2024/4
OSB'lerin Altyapı İhtiyaç Analiz Anketi	1	Adet	18	18	18	2024/4
ÖEB-OSB Kurulum-Yatırımcı Süreçlerinin Koordinasyonu Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	3	Adet	10	10	10	2025/4
OSB Yeşil Dönüşüm Süreçlerinin Desteklenmesi Faaliyetleri	3	Adet	6	9	11	2026/4
Atık Su Arıtma Tesislerinde Arıtma Çamurlarının Bertaraf Edilmesi Fizibilite Raporu	1	Adet	1	0	1	2024/2
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	1	Adet	6	1	3	2026/4
Teknofeste Hazırlanan Okul Takımı Sayısı	3	Adet	27	0	6	2026/4
Yeşil Mutabakat ve Verimlilik Konularında Eğitim/Danışmanlık Alan Firma Sayısı	2	Adet	20	72	93	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Etkinlik Sayısı	3	Adet	3	8	10	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Etkinliklere Katılan Firma Sayısı	3	Adet	90	70	160	2026/4
MESS Projesine Başvuran Firma Sayısı	1	Adet	15	0	11	2024/1
Trakya'nın Verimli KOBİ'lerinde Danışmanlık Alan Firma Sayısı	3	Adet	15	0	15	2024/1

Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Eğitim Sayısı	2	Adet	9	7	8	2026/4
Verimlilik ve Yeşil Dönüşüm Konusunda Düzenlenen Eğitimlere Katılan Firma Sayısı	2	Adet	120	72	93	2026/4
Güdümlü Proje Kapsamında Kurulan MEM Sayısı	1	Adet	1	0	0	2026/4
Uluslararası Programlara Başvurulan Projeler	1	Adet	4	8	14	2026/4
EDIH West Marmara Projesi Kapsamında Proje Koordinasyon Toplantısı Sayısı	1	Adet	24	27	32	2026/4
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi	1	Adet	1	1	1	2025/4
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenen İlham Veren Kadınlar Konferansı Sayısı	3	Adet	4	2	4	2025/4
Kadın Girişimciliği/Kadın İstihdamı Teması Kapsamında İşletmelerle İmzalanan Protokol Sayısı	3	Adet	5	2	3	2025/4

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi: Yönümüz Yarın Gündümlü Projesinin Tamamlanması	1	2024/4	2024/1
2	Trakya'nın Verimli KOBİ'leri AB Projesinin Tamamlanması	3	2024/3	2024/1
3	OSB'ler için Yeşil Dönüşüm Stratejilerinin Hazırlanması	3	2024/4	2025/2

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>Sonuç Göstergesi 1:</p> <p>EDİH West Marmara paydaşlarının düzenlediği etkinliklerde verimlilik konusunda yaklaşık 100 firma bilgilendirilmiştir.</p> <p>MEXT ile Üretimde Sürdürülebilirlik ve “Yeşil Finansman Fırsatları” isimli etkinlik düzenlenmiş, 10 firma daha yeşil finansman kaynakları ile tanıştırılmıştır.</p> <p>Sağlanan teknik destekler ile Verimlilik Uygulamaları ile Tanıştırılan İşletme Sayısı 72 adet artmıştır. Sonuç göstergesine başarı ile ulaşılmıştır.</p> <p>Sonuç Göstergesi 2:</p> <p>SOGREEN Kapsamında düzenlenen mali destek programı kapsamında 11 firma yeşil dönüşüm konusunda yatırım yapmıştır.</p> <p>Ek olarak SOP kapsamında yürütülen faaliyetler sonucunda Tekirdağ ilinde 53 firma 25,037 MWe, Edirne ilinde 15 firma 10,276 MWe, Kırklareli ilinde 18 firma 21,260 MWe kurulu güce sahip GES yatırımı yapmıştır. Toplamda firma sayısı 86'dır.</p>
Çıktı Göstergeleri	SOP'a ait çıktı göstergelerinin büyük bölümüne ulaşılmıştır. Geri kalan göstergeler için çalışmalar devam etmektedir. Çıktı bazında bilgilere faaliyetler kısmından ulaşılabilir.
İş Takvimi	Faaliyetler iş takvimine uygun bir şekilde ilerlemektedir.

Eşik Noktaları	Trakya'nın Verimli KOBİ'leri ve MESS Programı eşik noktalarına başarı ile ulaşılmıştır. 2025 Yılı itibarı ile verilen destekler sayesinde üçüncü eşik noktasına da ulaşılmıştır.
Harcama Takvimi	İş takvimine bağlı olarak harcama takviminde değişiklikler olmuştur.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			

3. SOP 3: Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR21/23/SOP/KIR001
Rapor Dönemi	1/2025- 12/2025
SOP Bütçesi	34.895.000 TL
SOP Süresi	36 ay/3 yıl (2024-2026)
SOP Özeti	<p>Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının ana amacı geçmişten günümüze kalkınmanın önemli unsurlarından olan tarımın bölgenin yaşam refahına olan katkısını artırmak amacıyla kırsal ve kentsel yerleşimlerin etkileşimi de dikkate alınarak kırsalda ekonominin güçlendirilmesidir. Program kapsamında genel olarak tarımda katma değer ve rekabetçiliğin artırılması için tohumculuğun geliştirilmesine; tarım dışı sektörlerde istihdamın ve üretimin artırılması, yerel halka tarımın ötesinde bir geçim imkânı sunulabilmesi için kırsal turizm ve yerel ürünlerin ticarileştirilmesi gibi alternatif gelir kaynaklarının oluşturulmasına odaklanılmaktadır. Aynı zamanda üzerinde bölgenin kültürüne ait izler taşıyan coğrafi işaretli ve yöresel ürünlerin kooperatifler başta olmak üzere üretici örgütlerinin girişimleriyle değerlendirilebilmesine katkı sunacak çalışmalara da yer verilmiştir. Buna yönelik yapılan çalışmaların kırsalda ekonominin güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.</p> <p>Tarım ve Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (2024-2026) ile</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Tohumculuk sektörünün bitki ıslahı (Ar-Ge) ve ihracat odaklı büyümesi✓ Kırsal alanlarda alternatif gelir kaynaklarının oluşturulması <p>hedeflenmektedir.</p>

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Araştırma, Analiz Raporları			X			<p>Edirne Valiliği koordinasyonunda yürütülen Entegre Havza Yönetimi Fizibilite Çalışması için yapılan toplantılara katılım gösterilmiş olup fizibilite raporunun katkı beklenen bölümleri yazılmış, Strateji Bütçe Başkanlığına başvuruya hazır hale getirilmesine destek sağlanmıştır.</p> <p>Pilot olarak Kırklareli’nde 2026-2100 dönemine ilişkin olası iklim senaryolarının analiz edilmesi ve tarımsal üretimin ve ekim dikim ilaçlama gibi temel bakım işlemlerinin takvimlerinin değişen iklim koşullarına göre tekrar gözden geçilmesine yönelik "İklim Değişikliği Risk Analizi Çalışması"nın hazırlığı gerçekleştirilmiştir.</p>	<p>Başvurunun onaylanması halinde Kalkınma Bankalarına yapılacak başvuru için gerekli dosya hazırlığına destek sağlanacaktır.</p> <p>İklim Değişikliği Risk Analizi Çalışmasının paydaş kurumlarla imzalanacak işbirliği protokolü çerçevesinde 2026 yılı içerisinde başlatılması planlanmıştır.</p>

Ülke Bazlı İhracat Ortamı Araştırması	X					Yetkilendirilmiş tohumculuk kuruluşlarının ihracat vizyonlarını ve girişimlerini desteklemek üzere ihracat ortamı araştırmaları yapılmaktadır. Geçen yıl hazırlanan Rusya raporunun ardından, bu yıl Romanya İhracat Ortamı Araştırması tamamlanmıştır.	SOP kapsamında hazırlanması gereken son raporun çalışmalarına planlandığı üzere 2026 yılı içerisinde başlanacaktır.
TR21 Bölgesel Kırsal Strateji Raporu			X			Raporun içeriği ve kapsamı hususunda Bakanlık yetkilileri ile görüşme yapılarak çerçeve belirlenecektir.	Bakanlık ile görüşme yapılması planlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Tohumculuk Paydaşları İletişim ve Koordinasyon Çalışmaları	X					Ajansımız koordinasyonunda kurulan ve özel sektör paydaşlarının büyük çoğunluğunun katılım gösterdiği Trakya Tohum A.Ş.'ye yönetim desteği sürdürülmüştür. Mart ayı içerisinde genel kurul toplantısı gerçekleştirilmiş ve bu toplantı ortak tohumculuk kuruluşları ve borsalar ile bir araya gelme fırsatı olarak değerlendirilerek, tarım ve tohumculuk sektör sorunları ve olası projeler görüşülmüştür. Trakya Tohum A.Ş. ile iş birliği içerisinde iftar organizasyonları gerçekleştirilerek 3 ilimizin il ve	2026 yılı için planlanan faaliyetler devam ettirilecektir.

					<p>ilçe ziraat odalarının yönetimleri ve personeli ile bir araya gelinmiş, özellikle şirketin yerli ve milli çeşitleri ile ilgili görüşleri alınmış, destekleri talep edilmiştir.</p> <p>Ziraat odalarının da kolaylaştırıcı rolü ile 3 ilde çiftçilerle buluşma niteliğinde kahvaltı organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda yerli ve milli ayçiçeği çeşitleri ile ilgili geri bildirimler alınmış, çiftçilerin soruları cevaplanmış, yeni destek sistemi tanıtılmış, ayrıca il bazında tarım ve tohum sektörünün sorunları ve ihtiyaçlarına yönelik ihtiyaçlar istişare edilmiştir.</p> <p>Tarımsal araştırma enstitüleri, üniversite ve Türkiye Tohum Gen Bankası ile ilişkiler ve olası iş birliği faaliyetleri üzerine iletişim sürdürülmüştür.</p> <p>Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ve Sakarya Mısır Tarımsal Araştırma Enstitüsü ile hibrit ayçiçeği ve mısır çeşitleri</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>geliştirme üzerine işbirliği devam etmektedir. Geliştirilen mısır çeşitlerinden biri Şahin 4259 ismi ile 2025 yılı içerisinde Trakya Tohum A.Ş. tarafından çiftçilerimizin beğenisine sunulmuştur.</p> <p>Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yürütülen Ortak Tarım Politikası Ağı çalışmalarına katılım ve katkı sağlanmıştır.</p>	
Tohum Dağıtım ve Tarla Günü Etkinlikleri	X				<p>Tarım Bakanlığı tarafından yürütülen Tarım Arazilerinin Etkin Kullanımı Projeleri kapsamında bölgemizde ve ayçiçeği ekilen diğer bölgelerdeki en az 15 Tarım İl Müdürlüğü ile iletişime geçilerek ve Çorum, Amasya, Samsun, Yozgat, Kırıkkale, Kırşehir illerindeki, il ve ilçe müdürlükleri, ziraat odaları, kalkınma idareleri gibi paydaşlar yerinde ziyaret edilerek yerli ve milli ayçiçeği tohumunun öncelikli olarak seçimi ile ilgili çalışmalar yürütülmüştür.</p> <p>Başarılı tarla performansının yayımı amacıyla İl Tarım Müdürlükleri ile işbirliği içerisinde 16 Eylül 2025 tarihinde</p>	<p>Bölgemizde yaşanan ciddi kuraklık sebebi ile bu yıl hasat şenlikleri yapılmaması değerlendirilmektedir. Diğer illerdeki durumun değerlendirilmesi neticesinde, bölge dışında tarla günü etkinlikleri düzenlenebilecektir.</p> <p>Önümüzdeki dönem için takvim ve ziyaret yeri planlaması yapılmaktadır. Tohum Dağıtımları için planlanan yer ve kurumlara ziyaretler gerçekleştirilecektir.</p>

						Kocaeli'nde ve 17 Eylül 2025 tarihinde Sakarya'da hasat şenliği/tarla günü etkinliği düzenlenmiştir.
Coğrafi İşaret Başvuru Süreçleri			X			<p>Şarköy Kaymakamlığı ile Ajans ortaklığında Şarköy zeytinyağı ve Şarköy Altıparmak kirazı'na coğrafi işaret alınmak üzere harekete geçilmiştir. Şarköy zeytinyağı'nın dosyası hazırlanarak 25 Mart 2025 tarihinde; Şarköy Altıparmak Kirazı'nın da dosyası hazırlanarak 30 Temmuz 2025 tarihinde Türk Patent Kurumu'na coğrafi işaret başvurusu gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Şarköy zeytinyağına ilişkin gelen eksiklik bildirimini kapsamında dosya üzerinde düzenlemeler yapılmış ve Türk Patent Kurumuna sunulmuştur.</p> <p>Geçen yıl başvurusu yapılan Küçükyoncalı dokuması'nın başvuru süreci devam etmekte olup, Çerkezköy TSO ve Saray Belediyesi ile işbirliği içerisinde kültürel bağa yönelik kaynak araştırması yapılmaktadır.</p>

						<p>Başvuru dosyası Kırklareli Valiliği adına Ajans tarafından hazırlanan Poyralı dokuması 20 Haziran 2025 tarihinde tescillenmiştir. Tescil edilmek üzere Coğrafi İşaret ve Geleneksel Ürün Adı Bülteni'nde Tekirdağ ramazan çöreği ve Kırklareli köftesi 15 Ekim 2025 tarihinde, Ahmetbey köftesi ise 01.12.2025 tarihinde yayımlanmıştır. Buna ilaveten, Şarköy sirkesi, Edirne tencere köftesi, aynalı süpürge, bademli kurabiye, acıbadem kurabiyesi, karaçalı balı vb talepler doğrultusunda coğrafi işaret tesciline yönelik ilgili paydaşlar ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiş olup potansiyel arz edenler değerlendirilmektedir.</p> <p>Tescilli ürünlerin denetimi ve benzeri hususlarda e-pats sistemi üzerinden yapılacak işlemlerle ilgili gelen taleplere istinaden paydaş kurumlara teknik destek sağlanmaktadır.</p>	
Proje Geliştirme Desteği	X					Yerli ve milli ayçiçeği üretimi amacıyla hazırlanan ve Trakya Tohum A.Ş. tarafından yürütülen güdümlü proje uygulamasının	Bölge paydaşlarının üçüncü taraf finansmanından faydalanmaları için gerekli

				<p>geçtiğimiz yıl tamamlanmasının ardından, TAGEM programına başvurulmuştur. Kabul edilen “Klasik ve Moleküler Islah Yöntemleri Kullanılarak Biotik ve Abiotik Stres Koşullarına Dayanıklı Ayçiçeği Yarıyol Materyali ve Çeşitlerinin Geliştirilmesi Projesi”, 2025 yılı itibarıyla başlamış olup 3 yıl süre ile Trakya Tohum A.Ş. tarafından uygulanacaktır</p> <p>AB tarafından finanse edilen ve UNDP tarafından yürütülen Eko Gelecek Hibe Programı’na Tekirdağ Önder Çiftçi Danışmanlık Derneği ile iş birliği içerisinde proje ön başvurusu yapılmıştır. İklim değişikliğine uyum kapsamında işlemsiz tarım, anıza ekim gibi tarım pratiklerini yaygınlaştırmayı amaçlayan başvurunun kabul edilmesi halinde, projenin 2026 yılında tam başvurusu yapılacaktır.</p> <p>2025 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Tarımsal ve Kırsal</p>	<p>destek sağlanmaya devam edilecektir.</p> <p>2026 yılı SOGEP projelerinin kurgulanması için potansiyel başvuru sahipleri ile ön görüşmeler yapılacaktır.</p> <p>2025 yılı SOGEP projelerinin sözleşme süreçleri yönetilecektir.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Kalkınma Birimi'nin çalışmaları neticesinde iki projenin ön başvuru formu hazırlanmıştır. İlk proje, başvuru sahibinin S.S. Önder Çiftçi Üretim ve Pazarlama Kooperatifi olduğu Tekirdağ İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ortaklığı ile yürütülmesi planlanan "Sözleşmeli Sorgum Yetiştiriciliği ve Glutensiz Sorgum Unu Üretimi" projesidir. İkinci proje Malkara Belediye Başkanlığı'nın başvuru sahibi, Malkara İlçe Tarım Müdürlüğü'nün proje ortağı olduğu "Malkaralı Kadın Çiftçiler Ekşi Krema Üretiyor" projesidir.</p> <p>Edirne ve Kırklareli YDO işbirliği içerisinde başarılı bulunan 7 adet SOGEP projesinin başvuru formları hazırlanmış ve Bakanlığa sunulmuştur. Bakanlıktan gelen talepler doğrultusunda güncellemeler yapılarak dosyalar nihai hale getirilmiştir.</p> <p>TKDK başvuruları için Teknik Yardım Masası uygulaması kapsamında kooperatif, birlik ve kadın girişimci gibi başvuru</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>sahiplerine ait toplam 24 dosyada yer alan ruhsat, yapı izin belgesi ve teknik projeler gibi evraklar kontrol edilerek proje olgunluk seviyeleri gözden geçirilmiştir.</p> <p>Kapaklı Belediyesi'nin mantar tesisinin bulunduğu 60 dönümlük arazinin değerlendirilmesine yönelik arayışları kapsamında Model Permakültür Çiftlik Projesi önerilmiştir.</p> <p>REDI ve Tekirdağ Roman Dernekleri Federasyonu'nun proje çalışmalarına, Roman Çiçek Kadınlar Kooperatifi'nin kurulması ve belediyeden yer tahsisi yoluyla çiçek-kahve büfelerinin işletilmesini içeren bir proje önerilmiş; kavramsal çerçeve notunun yazılmasına katkı sağlanmıştır.</p> <p>AB tarafından finanse edilen ve Tarım ve Kırsal Kalkınma Kurumu tarafından yönetilen IPARD Programı'ndan bölgemizin azami ölçüde faydalanabilmesi için 3 ilde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>toplantıları ardından kooperatifler, kadın girişimciler ve coğrafi ürün üreten işletmeler ile olası proje başvurularına yönelik bir istişare oturumu yapılmıştır.</p> <p>Tarımsal paydaşların kurumsal kapasitesini ve satış becerilerini artırmak üzere ilan edilen Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek 2 programına katılımı artırmak ve program hedefine ulaşmak için potansiyel başvuru sahiplerine proje geliştirme aşamalarında teknik destek sağlanmıştır.</p> <p>Kırklareli ili Balkaya, Aksicim, Hamidiye, Kömürköy ve Kıyıköy bölgelerinde İTÜ tarafından gerçekleştirilen döngüsel ekonomi çalışması kapsamında, konu ile ilgili öğretim görevlisi ile görüşülerek olası mekânsal proje konuları değerlendirilmiştir.</p>	
Kapasite Geliştirme						
Tohumculuk İş Geliştirme Ziyaretleri ve Yurtiçi Fuar Katılımları			X		Ayçiçeği için en büyük pazarlar olan Rusya ve Ukrayna'daki gelişmeler ile tahıllarda ise Orta Doğu'daki gelişmeler takip edilmekte, olası bir faaliyet için	Rusya ve Ukrayna'daki gelişmeler takip edilmektedir. Durum değerlendirilmesi yapılarak ilerlenecektir.

					<p>uygun şartların oluşması beklenmektedir.</p> <p>Bölgenin tarla demonstrasyonu içeren en kapsamlı fuarı olan Karaevli Fuarında Trakya Tohum A.Ş. çeşitleri için gerekli ekim yapılmıştır.</p>	<p>Karaevli Fuarına katılım için gerekli diğer unsurlarla ilgili çalışmalar yapılarak, Eylül ayında Trakya Tohum A.Ş. ile işbirliği içerisinde çeşitlerin ve Ajans çalışmalarının tanıtımları yapılacak, olası işbirlikleri için Ajans temsili sağlanacaktır.</p>
Eğitim ve Bilgilendirme Faaliyetleri			X		<p>Namık Kemal Üniversitesi bünyesinde kurulan Tohum Akademisi Tohumluk Vadisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Trakya Tohumcular Derneği ile iş birliği içerisinde, her yıl Dünya Gıda Günü'nde tekrarlanacak; halkta ve sektör paydaşlarında gıda ve tarımın geleceği ile ilgili farkındalık yaratmayı amaçlayan bir etkinlik organizasyonu için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ajans ev sahipliğinde ve Karaevli Fuarı demonstrasyon alanında, 45 Çanakkaleli çiftçiye ayçiçeği tarımı ile Trakya Tohum A.Ş. tohum çeşitleri hakkında bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Türkiye'nin en önemli ve eski çiftçi danışmanlığı örgütlerinden</p>	

					<p>Tekirdağ Önder Çiftçi Derneği ile işbirliği içerisinde 19 Kasım 2025 tarihinde “Üniversite Saha Buluşması Etkinliği” organize edilerek Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi’nden yaklaşık 35 öğrenci tecrübe paylaşımı için önder çiftçilerle biraraya getirilmiştir.</p> <p>10 Aralık 2025 tarihinde, Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü öğrencilerine Trakya Kalkınma Ajansının çalışmaları hakkında bilgilendirme semineri düzenlenmiştir.</p>	
Tarımsal Pazarlama ve Satış Örgütlerinin Gelişim Destek Faaliyetleri	X				<p>Bölgedeki üretici örgütlerini ve ürettikleri ürünleri tanımak, gerek Bakanlığımızca gerekse diğer otoriteler tarafından ulusal düzeyde yürütülen programlara olası proje başvurularında değerlendirmek üzere 24 kooperatif yerinde ziyaret edilmiştir. Söz konusu kooperatiflerin kurumsal yapıları ve ürünleri incelenmiş, ileriye dönük gerçekleştirilebilecek olası çalışmalar değerlendirilmiştir.</p> <p>Potansiyel arz eden kadın ağırlıklı girişimlerin örgütlenme</p>	<p>Kooperatif ziyaret ve görüşmeleri devam ettirilerek olası proje ve işbirlikleri değerlendirilecek, potansiyel örgütlenmeler desteklenecektir.</p>

						<p>kapasiteleri değerlendirilerek gerekli yönlendirmeler yapılmaktadır.</p> <p>Tarımsal paydaşların kurumsal kapasitesini ve satış becerilerini artırmak üzere Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek 2 programı tasarlanmıştır.</p>	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
“Trakyalı Markalaşma ve Girişimi”	Tohum Tanıtım	X				<p>Geçen yıllardan farklı olarak bu yıl geleneksel medya yerine sosyal medya çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Trakya Tohum A.Ş.’nin kurumsal sosyal medya hesapları açılmış ve yönetimi Ajans koordinasyonunda yapılmaya başlanmıştır.</p> <p>Trakya Tohum A.Ş.’nin pazarlama faaliyetlerine sağlanan destek ve gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda 2024 yılında Trakya Tohum A.Ş. tarafından üretilen tohumlar 2025 yılı içerisinde yaklaşık 5000 çiftçi tarafından en az 15 ilde 125.000 dönümün üzerinde ekilmiştir.</p>	<p>Bölgenin kaliteli tohum algısının güçlendirilmesi ve özellikle enstitü tarafından geliştirilmiş yerli ve millî hibrit ayçiçeği tohum markalarının tanıtımı ile yaygınlaştırılmasına yönelik yürütülen faaliyetler desteklenmeye devam edilecektir.</p>
Alternatif Turizm Tanıtım ve Pazarlama Faaliyetleri		X				<p>Kırklareli ilinde Sağlık Turizmi ve Eko-Terapi Fırsatları Sempozyumu düzenlenmiş, ilin</p>	<p>2026 yılı Yerel Ürünlerin Ticarileşmesi teması kapsamında Bakanlığın</p>

					<p>alternatif turizm potansiyeline dikkat çekmek üzere orman banyosu etkinliği düzenlenmiştir.</p> <p>TGA iş birliğinde Trakya Bağ Rotası Tanıtım Etkinliği 3-7 Eylül 2025 tarihlerinde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerini kapsayacak şekilde organize edilmiştir.</p> <p>TGA iş birliğinde Edirne Gastronomi Festivali kapsamında 4 yerli influencer ağırlaması 25-28 Eylül 2025 tarihleri arasında yapılmıştır.</p> <p>Trakya Bağ Rotası tanıtımı kapsamında 19-22 Kasım 2025 tarihlerinde Danimarkalı yazar Marie Gulstad bölgede ağırlanmıştır.</p>	<p>yönlendirmeleri doğrultusunda etkinlik ve faaliyetler yürütülecektir.</p> <p>Trakya süt ürünlerinin, özellikle peynirlerinin, hedef pazar olan İstanbul'da tanıtımı için 2026 yılında yapılacak faaliyetler ve iş birlikleri üzerine görüşmelere devam edilecektir.</p> <p>Galataport'a katılım sağlayan kooperatiflerden, NAHİL pazara kabul edilenlere Ajans tarafından teknik ihtiyaçlar, özellikle gıda analizleri konusunda destek verilecektir.</p>
Yerel Ürünlerin Ticarileşmesi	X				<p>Bölgenin coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik olarak 21-27 Mayıs 2025 tarihlerinde Türk Mutfağı Haftası kapsamında Tekirdağ ve Edirne illerindeki etkinliklere aktif katılım gösterilmiş, her iki ilde de Ajans katkısı ile yerel ürünlerin</p>	

					<p>tanıtımı ve görünürlüğü sağlanmıştır.</p> <p>Bölge dışında ise 20 Kasım 2025 tarihinde İstanbul'da Metro Türkiye ev sahipliğinde "Ürün, Yöre, İnsan: Değerin Döngüsü" ana temasıyla gerçekleştirilen 5. Coğrafi İşaretler Zirvesine katılım gösterilmiş, coğrafi işaretli ürünlerin ulusal zincir marketlerde yer almasına yönelik gerekliliklerle ilgili görüşmelerde bulunulmuştur.</p> <p>TRT1 ekranlarında yayımlanan "Alişan ile Hayata Gülümse" programına Trakyam Üreten Kadın Kooperatifi ve Ajans olarak katılım sağlanmış, Tekirdağ ilinin coğrafi işaretli ürünleri ve yerel değerleri izleyiciyle buluşturulmuştur.</p> <p>24-27 Nisan 2025 tarihlerinde NTV'de yayımlanan Anadoludakiler programı için Ajans koordinasyonunda Trakya belgesel çekimine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Anadoludakiler 14.bölümde yayımlanan program kapsamında</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Kırklareli hardaliyesi, Meriç yerfıstığı, Edirnekari ve Edirne kırmızısının tanıtımı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>FAO tarafından yürütülen kooperatif pazar yerinde ve KEDV sahipliğindeki NAHİL Pazar yerinde bölge kooperatiflerinin/ürünlerinin yer alması için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ürün çeşitliliği ve standardizasyonu gibi etkinlik koşullarını sağlayabilen 4 kadın kooperatifinin İstanbul'da bulunan Galataport AVM bünyesinde 17-21 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen yılbaşı pazarına katılımı organize edilmiştir.</p> <p>Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 06 Kasım 2025 tarihinde düzenlenen zincir marketler ve B2B tedarikçi etkinliğine kadın kooperatifleri ile birlikte katılım gösterilerek katılımcı marketler tedarikçi anlaşma şartları istişare edilmiştir.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>Yerel ürünlerin tanıtımına yönelik olarak 04 Kasım 2025 tarihinde Tekirdağ ili Şarköy ilçesinde düzenlenen Zeytin Hasadı Etkinliğine ve 18-19 Ekim 2025 tarihinde Edirne ili Meriç ilçesinde düzenlenen Yerfıstığı Hasat Şenliğine katılım sağlanmıştır.</p> <p>Trakya süt ürünlerinin ve özellikle peynirlerinin hedef pazar olan İstanbul'da tanıtımına yönelik paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve, 2026 yılında uygulanmak üzere faaliyet hazırlığına başlanmıştır.</p> <p>Ajans danışmanlığıyla 3 adet markanın tescil başvurusu yapılmış ve Sökmen Zeytincilik adına yapılan marka başvurusunun tescil süreci tamamlanmıştır.</p>		
Ajans Destekleri							
Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı (1)			X			Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Birimi çalışmaları doğrultusunda Ajans 07 Mart 2025 tarihinde Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı'nı ilan etmiştir. Programın amacı yerel aktörlerin	

						<p>bölgede dijital eksende kırsal kalkınma açısından önem arz eden, ancak kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık, uygulama ve yaygınlaştırma aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Program ilanı süresince 9 tarım işletmesi tarafında proje başvurusu sunulmuş olup değerlendirme süreçleri sonrasında 7 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.</p>	<p>Sözleşme imzalanan projelerin izlemesi devam etmektedir</p>
<p>Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı (2)</p>			X			<p>Tarımsal ve Kırsal Kalkınma Birimi çalışmaları doğrultusunda Ajans 07 Kasım 2025 tarihinde Tarım ve Kırsal Kalkınma Teknik Destek Programı-02'yi ilan etmiştir. Programın amacı, TR21 Trakya Bölgesinde kırsal yerleşimler başta olmak üzere bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamaktır. Program ilanı süresince 10 kooperatif, kamu kurumu ve yerel yönetim proje başvurusunda bulunmuştur. Başvurular 2026 yılının ilk ayı içerisinde değerlendirilecektir.</p>	<p>Değerlendirme süreci tamamlanarak başarılı bulunan projelerle sözleşme imzalanacak ve uygulamaya geçilecektir.</p>

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Ulusal ve Uluslararası Programlara Başvurulan Projeler			X		<p>Karadeniz Havzası İşbirliği Programı kapsamında Ajansın proje başvuru sahibi olarak yer aldığı "Together Act For Climate Change Adaptation in Agriculture" projesinin (ADAPTAGRI) sözleşme hazırlık süreci yürütülmüştür.</p> <p>Sözleşmesi 21 Ağustos 2025 tarihinde imzalanan ADAPTAGRI projesinin temel amacı, Karadeniz Havzasında özellikle tarla bitkileri üretiminde etkisini giderek artıran kuraklık, su kıtlığı ve sıcak hava dalgaları gibi iklim kaynaklı risklere karşı bölgenin uyum kapasitesini güçlendirmektir. Proje, akıllı ve iklime duyarlı tarım uygulamalarını yaygınlaştıracak yenilikçi çözümler geliştirmeyi; araştırma, politika önerileri, kapasite geliştirme çalışmaları ve sınır ötesi iş birliği yoluyla sürdürülebilir ve dirençli tarımsal üretim sistemleri oluşturmayı hedeflemektedir.</p>	ADAPTAGRI, SHARE ve DBTP projelerinin uygulama süreci devam edecektir.
--	--	--	---	--	--	--

					<p>Proje; Trakya Kalkınma Ajansı'nın liderliğinde, Bulgaristan'dan Dobrudzha Agrarian and Business School (DABS) ve Yunanistan'dan Rural Research and Development Company of North Evros S.A. (EEABE) kuruluşlarının ortaklığıyla yürütülmekte olup bölgeler arasında bilgi paylaşımı, iyi uygulama tekniklerinin değerlendirilmesi ve uyumlu stratejiler geliştirilmesi için kapsamlı bir iş birliği zemini oluşturmaktadır. Uygulama süresi 18 ay olan projenin toplam bütçesi 513.814,00 € olup bunun 462.432,60 € tutarındaki kısmı Interreg Karadeniz Havzası Programı tarafından finanse edilmektedir. Proje kapsamında ele alınacak başlıca ortak bölgesel ihtiyaçlar iklim değişikliğine uyum ve tarımsal dirençlilik, ekonomik rekabet gücü ve akıllı tarım uygulamaları, kapasite geliştirme ve bilgi paylaşımı, sosyoekonomik etkilerin</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>güçlendirilmesi olarak belirlenmiştir.</p> <p>2025 yılı içerisinde sözleşme imzalanmasını takriben her proje ortağı kendi proje ekibini kurmuş ve bu ekipler düzenli olarak kendi aralarında çalışmalarına devam ederken tüm ortakların katıldığı aylık çevrim içi toplantılar yapılmıştır. Proje faaliyetleri için ön çalışmalar ve araştırmalar yapılmaya başlanmıştır. Proje'nin araştırma faaliyetlerinden olan "İhtiyaç Analizi Raporu" çalışması bölgedeki paydaşlarla yapılan bir çevrim içi toplantıda paylaşılmıştır.</p> <p>Proje faaliyetlerinden biri olan geleneksel tarım yöntemleri ve akıllı tarım yöntemlerinin karşılaştırılarak akıllı tarımda kullanılan girdi ve bitki kalitesinin ölçüleceği pilot uygulama için ilgili uzmanlarla toplantılar yapılmış; ayçiçeğinin ekiminden, hasadına kadar sürecektir bu uygulama için bir yol haritası çıkarılmıştır. Proje görünürlüğü kapsamında program otoritesinin</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>kurallarına uygun olarak logo tasarımı yapılmış, sosyal medya hesabı açılarak aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. 14 Ocak 2026'da gerçekleştirilmesi planlanan açılış etkinliği organize edilmiştir.</p> <p>Interreg VI-A IPA Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Ajansın proje ortağı olarak “Development of Business and Tourism Potential in The Cross-Border Region” (DBTP) ile “Shared Shores&Stories: Discovering the Rich Cultural Heritage&Terroir of Pomorie-Kırklareli Tourist Area” (SHARE) projelerinin sözleşmeleri imzalanarak uygulama süreci 2025 yılı Haziran ayında başlamıştır.</p> <p>23 Haziran 2025'te sözleşmesi imzalanan SHARE projesi ile Pomorie (Bulgaristan) ve Kırklareli bölgeleri arasında entegre bir turizm destinasyonu oluşturulması hedeflenmektedir. Proje kapsamında kültürel merkez kurulumu, dijital turizm</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>çözümleri, sanal gerçeklik deneyimleri, çevreci ulaşım araçları ve sınır ötesi kültürel etkinlikler planlanmaktadır.</p> <p>24 Haziran 2025'te sözleşmesi imzalanan (DBTP) projesi ise Svilengrad, Lüleburgaz ve Kırklareli'de kurulacak üç sergi ve mini fuar merkezi aracılığıyla yerel işletmelerin tanıtımını ve turizm potansiyelinin artırılmasını amaçlamaktadır. Proje kapsamında yerel üreticilere yönelik eğitimler de düzenlenecektir.</p> <p>Ajans her iki projenin de satın alma süreçlerine ilişkin gerekli hazırlık çalışmalarını yürütmüş ve planlanan ihalelerin başlatılabilmesi için son aşamaya gelmiştir. Satın alma süreçleri hâlihazırda nihai hazırlık aşamasında olup ihalelerin Ocak 2026 sonuna kadar başlatılması planlanmaktadır. Ayrıca, Ajansın resmî internet sitesinde ve yerel basın organlarında projelerimiz hakkında genel bilgileri içeren bir haber çalışması hazırlayıp</p>
--	--	--	--	--	--

						<p>yayımlayarak hem Programın hem de projenin görünürlüğüne katkı sağlanmıştır.</p> <p>Ergene Belediyesi'nin iklim değişikliği projesinin gözden geçirmesi yapılmış, projeye Ajans ortak olarak dahil edilmiş ve sistem girişine yardım edilmiştir.</p> <p>UNDP/EU Eko Gelecek çağrısına Önder Çiftçinin başvuru sahibi, Ajansın ortak olduğu Anıza Ekim Projesinin ön başvurusu yapılmıştır.</p>
İzleme ve Değerlendirme						
Tüm Bileşenler			X			<p>2025 yılı faaliyetleri çalışma programı ve SOP yönetim planları çerçevesinde 3 aylık izleme raporları aracılığıyla takip edilmektedir.</p> <p>3 aylık periyotlarda SOP izleme raporlarına bilgi girişi yapılacaktır.</p>

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ticarileşmiş Ar-Ge ürünü (çeşit) sayısı	Adet	30	40	2	4	Özel Amaç 1	2026/4
2	Üretilen hibrit tohum miktarında artış (veya üretim desteği alınan tohum miktarı)	Ton	3.900	4.290	115	245	Özel Amaç 1	2026/4
3	İhracatta artış	Ton	1.667	1.834	-	-	Özel Amaç 1	2026/4
4	Satış miktarında artış	Ton	57.809	63.590	56	116	Özel Amaç 1	2026/4
5	Coğrafi işaretli ve yerel ürünlerin geliştirilmesi kapsamında tescil edilen ürün sayısı	Adet	28	32	1	6	Özel Amaç 2	2026/4
6	Kırsal turizm rotalarını programına dahil eden acente sayısı	Adet	10	13	1	2	Özel Amaç 2	2026/4
7	Ticarileşen coğrafi işaretli/yöresel ürün sayısı	Adet	0	6	1	4	Özel Amaç 2	2026/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	SOP Toplam (2024-2026)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan rapor, analiz, araştırma vb. sayısı	1,2	Adet	3	1	3	2026/4
AR-GE/İhracat /Dijitalleşme yönetimi desteklenen şirket sayısı	1	Adet	6	7	17	2026/4
İhracat ortamı araştırması yapılan ülke sayısı	1	Adet	3	1	2	2026/4
Tohumculuk sektörüne yönelik uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	1	Adet	6	3	6	2026/4
Tohumculuk sektör paydaşlarına yönelik etkinliklere katılan kişi sayısı	1	Kişi	600	120	285	2026/4
Dağıtımı koordine edilen sertifikalı tohum miktarı	1	Ton	75	40	82	2026/4
Coğrafi işaret başvuru sayısı	2	Adet	6	2	6	2026/4
Coğrafi işaretli ve yerel ürünlerin tanıtım/pazarlanmasına yönelik etkinlik sayısı	2	Adet	6	2	4	2026/4
Trakya Bağ Rotası tanıtımına yönelik düzenlenen gezi sayısı	2	Adet	6	3	5	2026/4

Tanıtım gezileri kapsamında bölgede ağırlanan basın temsilcisi/etki sahibi (influencer)/tur operatörü sayısı	2	Kişi	96	5	20	2026/4
Mali ve kurumsal kapasitesi gelişen kooperatif sayısı	2	Kişi	6	4	7	2026/4
Kooperatiflere yönelik uygulanan etkinlik sayısı (sohbet/seminer/iş başı eğitim/konferans/çalıştay vb.)	2	Kişi	6	3	6	2026/4

3.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Tohum Ar-Ge Merkezi Güdümlü Projesinin Tamamlanması	1	2024/4	2024/4
2	Alternatif Kırsal Turizm Rotası Oluşturulması	1	2025/4	-

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>4 hibrit yerli ve milli ayçiçeği tohumu Ajansımızın koordinasyon çalışmalarının doğrudan katkısı ile ticarileşmiştir. SOP faaliyetleri bütünü ile ticarileşmesine katkıda bulunan ürün için izleme ve değerlendirme çalışması SOP kapanışında yapılması beklenmektedir. Üretilen tohumlar ilk defa 2024 sezonunda bölge dışında en az 17 ilde ekilmiştir.</p> <p>SOP faaliyetleri bütünü ile ihracatta artışa katkının SOP kapanışında yapılacak bir izleme ve değerlendirme çalışması ile ölçülmesi beklenmektedir.</p>

	2025 yılı içerisinde 1 adet yerel ürün için coğrafi işaret tescili alınarak sonuç göstergelerine katkı sağlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Tohum sektöründe insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik platformun, SOP koordinasyonunda kurulan kurumların katılımı olmadan NKÜ bünyesinde uygulama ve araştırma merkezi niteliğinde kurulması sebebi ile faaliyetleri SOP yönetiminden bağımsızlaşmıştır. NKÜ bünyesindeki Merkez, Ajans ile koordinasyon içerisinde etkinlik yaparak çıktı göstergelerine katkıda bulunması beklenmektedir.
İş Takvimi	-
Eşik Noktaları	SOP kapsamında tohumculuğun geliştirilmesi ve kırsal ekonominin çeşitlendirilmesi odak konusudur. Tohumculuğun Ar-Ge ve ihracat odaklı büyümesi önceliğinde belirlenen eşik noktası tamamlanmış olup, kırsalda alternatif gelir kaynaklarının oluşturulması önceliğinde belirlenen eşik noktasının faaliyet yoğunluğu dikkate alındığında örgütlenme ve yerel ürün odağında belirlenmesinin daha uygun olacağı değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	-

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı	
1	SOP'ların çalışma programı ve bütçesi ile eşgüdümünün daha yoğun sağlanması gerekmektedir.	SOP'un Ajansın mevcut yapısı, mali ve idari şartları ile güncel ekonomik göstergeler dikkate alınarak revize edilmesi ve çalışma programına yansıtılması önerilmektedir.	İletişim Kapsam Performans Takvim	Mali İşbirliği Risk

4. Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri (Teknik Destek)			X			<p>2025 Yılı Teknik Destek-01</p> <p>01.07.2025 tarihinde ilan edilen 2025 Yılı Teknik Destek-01 Programının toplam bütçesi 3.000.000 TL'dir.</p> <p>Temmuz-Ağustos döneminde Teknik Destek-01 programına 33 başvuru yapılmış olup ön inceleme sürecinde uygun bulunan toplam 29 proje başvurusunun 19 tanesi yapılan teknik ve mali değerlendirmeler sonucunda destek almaya hak kazanmıştır.</p> <p>Eylül-Ekim döneminde Teknik Destek-01 programına 20 başvuru yapılmış olup ön inceleme sürecinde uygun bulunan toplam 18 proje</p>	<p>Teknik Destek-01</p> <p>Kasım-Aralık döneminde yapılan başvuruların değerlendirilmesi 2026 yılında devam etmektedir.</p> <p>2025 yılı programında imzalanmış olan 32 teknik desteğin takibi yapılmakta olup program kapsamında izleme faaliyetleri 2026 yılında da devam ettirilecektir.</p>

					<p>başvurusunun 13 tanesi yapılan teknik ve mali değerlendirmeler sonucunda destek almaya hak kazanmıştır.</p> <p>Kasım–Aralık dönemi için 12 başvuru yapılmıştır.</p> <p>Başvuru dönemi süresince Ajansımız tarafından çevrim içi olarak 8 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir</p> <p>Programın başvuru süreci Hizmetler ve İhracat Birimi tarafından yürütülmektedir.</p> <p>2025 yılı programı kapsamında imzalanmış olan 32 teknik desteğin izlemeleri devam etmektedir.</p>	
Ajans Destekleri (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı-SOGEP)			X		2025 Yılı SOGEP kapsamında 9 proje hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.	Bakanlık koordinasyonunda projelerle ilgili çalışmalara devam edilecektir.

Ajans Geçmiş Yıl Mali ve Teknik Destek Uygulamaları			X			<p>İzleme Süreçleri:</p> <p>2024 Yılı Teknik Destek-01 (Mesleki Gelişim, Kişisel Gelişim) programı kapsamında izlemesi yapılan 32 teknik desteğin 31 tanesi tamamlanmış olup 1 proje feshedilmiştir.</p> <p>2023 yılı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Programı kapsamında 6 projenin izlemesi yapılmıştır. Bu program kapsamında 2 proje tamamlanmış, 4 proje fesih olmuştur.</p> <p>2022 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 1 proje takip edilmiş ve proje tamamlanmıştır.</p> <p>2023 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 2 proje takip edilmiştir, projelerin nihai raporları 2025 yılı içinde Ajansa sunulmuştur.</p> <p>2024 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 3 projenin izlemesi devam etmektedir. 2024 yılı</p>	
---	--	--	---	--	--	--	--

					<p>SOGEP Başlangıç Toplantısı ve Uygulama Eğitimi 17.04.2025 tarihinde Ajans Merkezinde yüz yüze gerçekleştirilmiştir. Uygulama eğitimi kapsamında proje uygulaması, satınalma, ara-nihai rapor konularında kazanan yararlanıcılara yüz yüze eğitim verilmiştir. Bunun yanında ajans internet sitesinde 2024 yılındaki Proje Uygulama Eğitimleri online olarak yararlanıcıların faydalanması amacıyla ulaşılabilir olarak bulunmaktadır.</p> <p>2025 yılının Aralık ayında, 2024 yılı içerisinde nihai ödemesi tamamlanmış 3 projeye İDB, YDO ve Kurumsal Yönetim Birimi'nden görevlendirilen uzmanlardan oluşturulan komisyonlar vesilesi ile denetim ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p>	
--	--	--	--	--	---	--

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi eğitim kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	30	19	-	2025/4
2	Kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi danışmanlık kanalıyla artırılan kurum sayısı (teknik destek)	Adet	0	8	0	-	2025/4
3	Sosyal gelişme için destek sağlanan proje sayısı	Adet	0	6	7	-	2025/4

Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara eğitim kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.3	TL	2.500.000	1.325.110	2025/4
Kurumsal kapasitesi artırılan kurumlara danışmanlık kanalıyla verilen desteğin toplam bütçesi (teknik destek)	4.3	TL	1.000.000	-	2025/4

Eğitim/danışmanlık hizmetlerinden faydalanan kişi sayısı (teknik destek)	4.5	Kişi	400	509	2025/4
SOGEP kapsamında destek sağlanan tutar	4.5	TL	16.000.000	23.726.889	2025/4

*program henüz tamamlanmamıştır.

5. Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikmeli Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Güncellemesi			X			Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncelleme çalışmalarını takiben kurum öz kaynaklarıyla yeni bir web platformu oluşturarak verilerin yayımlanmasını sağlamıştır.	Bundan sonraki dönemlerde yıllık verilerin yayımlanmasını müteakip güncellenme çalışmaları devam edecektir.

Etki Değerlendirme Çalışmaları			X		2025 yılında 2018 Küçük Ölçekli Altyapı MDP, 2019 yılı Süt Ürünlerinin Geliştirilmesi MDP, 2019 ve 2023 yılları Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'leri ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi MDP'nin etki analizi çalışmaları tamamlanmıştır.	İlgili raporlar tamamlanarak yayımlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Koordinasyon Faaliyetleri			X		-Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl Koordinasyon Kurulu- yılda 4 kez -Tekirdağ, Edirne, Kırklareli İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu-3 kez -Kırklareli, Tekirdağ, Edirne İl İstihdam Kurulu-yılda 4 kez -SANTEK (Sanayi ve Teknoloji İş Birliği)- yılda 4 kez	2026 yılında da ilgili toplantılara katılımlar devam edecektir.

						-Kırklareli Valiliği Kadın Girişimlerini Destekleme Birimi Proje Değerlendirme Komisyonu -Kırklareli Köydes Tahsisat Komisyonu-yılda 4 kez toplanmaktadır. Bu toplantılara katılım gösterilmeye çalışmıştır.	
Haftalık Haber Bülteni			X			Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası alandaki saygın haber kaynaklarının taraması yapılarak ilimizdeki ve bölgemizdeki örnek çalışmalar, ulusal çapta uygulamaya geçirilen önemli projeler ve politikalar ve uluslararası planda öne çıkan siyasal, ekonomik ve jeopolitik gelişmeler haftalık olarak sunum formatında haber bülteni haline getirilmektedir. Bu çalışma haftalık olarak Valilik, Kaymakamlık ve İl Müdürlükleriyle dijital olarak paylaşılmaktadır.	2026 yılında da haftalık haber bülteni hazırlanmaya devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Ajansın Mevcut Kurumsal Sürdürülebilirliğinin Sağlanması, Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Performansının takibi			X			2025 yılı için planlanan faaliyetler öngörüldüğü gibi uygulanmıştır. Organizasyon yapısının geliştirilmesi ve etkinliğinin artırılması amacıyla SOP bazlı birim yapılanmasına geçilmiştir.	

Ajans Eğitimleri			X		<p>Ajans misyonu, görev ve sorumlulukları kapsamında 2025 yılı boyunca insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini artırmak ve personelin bölgeye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak biçimde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında gerek bireysel bazda aşağıdaki eğitimlere katılım sağlanmıştır:</p> <p>Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi & AB Proje Geliştirme Eğitimi Ankara (3 personel)</p> <p>Start-up Hukuku Adana (1 personel)</p> <p>İzleme ve Değerlendirme Eğitimi Ankara (3 personel)</p> <p>İklim Değişikliği Uyum Eğitimi Edirne (1 personel)</p> <p>Dijital Avrupa Programı Proje Yazma Eğitimi Ankara (2 personel)</p> <p>Yerel Kalkınma Stratejileri Değerlendirme Komitesi Eğitimi Ankara (1 Personel)</p>	<p>2026 yılında da Ajansın görev ve sorumlulukları kapsamında personel taleplerine göre eğitim katılımları gerçekleştirilecektir.</p>
------------------	--	--	---	--	--	---

						Yerel Kırsal Kalkınma Uzmanlık Sertifika Programı Eğitimi İstanbul (1 Personel)	
Tanıtım Faaliyetleri							
Basınla İlişkiler ve Medya Takibi			X			Kurumumuz internet sitesinde 2025 yılında 45 haber ve 41 duyuru yayınlanmıştır. Ayrıca sosyal medya platformu X'te 648 beğeni, 534 retweet yapılmış, 207 tweet tarafımızca yazılarak paylaşılmıştır. Ayrıca 217 Facebook, 231 Instagram ve 134 LinkedIn gönderisi hesaplarımızda paylaşılmıştır. Haberlerimiz internette 2718 kez, ulusal ve yerel basında 919 kez ve TV'de 26 kez yer almıştır. Farklı medya mecralarına 5 röportaj hazırlanmış ve süreç koordine edilmiştir. 2025 yılında bilgi@trakyaka.org.tr adresine ve CİMER'e gelen 58 (3 CİMER başvurusu) başvuru ilgili birimlere iletilerek cevaplanması sağlanmıştır.	2026 yılında da faaliyetlere devam edilecektir.
Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı			X			Katma Değerli İhracat SOP içinde yer alan Dış Ticaret Okulu programına, Kırsal Kalkınma SOP içinde yer alan Trakyalı Tohum markasına ve Trakya bölgesindeki	2026 yılında da faaliyetlere devam edilecektir.

						<p>yerel ürünlere coğrafi işaret tescili alınması süreçlerinin tanıtım ve duyurulmasına katkı verilmiştir. Yerli ve milli ayçiçeği tohumunun tarla performansını gözlemlemek amacıyla yapılan tarla ziyaretine katılım sağlanmış, yerel ve ulusal basın mensuplarının etkinliği takibi ve haberleşmesi sağlanmıştır. Ajans koordinasyonunda devam etmekte olan Interreg IPA Bulgaristan – Türkiye Sınırötesi İşbirliği Programı, Interreg-Next Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı ve Dijital Avrupa projelerine sosyal medya ve basın desteği verilmiştir.</p>	
Bölge Ticaret ve Sanayi Odası Ziyaretleri			X			<p>Geleneksel Türk mutfağı teması kapsamında ilimiz coğrafi işaretli Mahmutköy Kuru Fasülyesi, İpsala Pirincinden Pilav ve Edirne Valiliği yayını olan «Topraktan Sofraya Edirne» kitabında yer verilen Reyhan Şerbetinden oluşan menü ikram edilmiştir. 21 Mayıs Çarşamba günü saat 17:00'de Edirne Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün bulunduğu Deveci Han Kültür Merkezi iç avlusunda yerel ve ulusal basın temsilcileri, kamu kurum ve kuruluşları, ilgili STK'lar ve halkımızın katılımı ile</p>	

					<p>100 kişilik tadım etkinliği düzenlenmiştir.</p> <p>Söz konusu etkinliğin organizasyonunda Keşan Ticaret ve Sanayi Odası etkinlik partnerimiz olarak coğrafi işaret tescilli ürünlerin tedariki konusunda tadım etkinliğimize destek olmuştur. Dr. Sadık Ahmet Turizm MTAL yiyecek bölümü öğretmen ve öğrencileri de yemeklerin pişirilmesi ve şerbetin hazırlanması aşamalarında kurumumuza gönüllü olarak destek olmuştur.</p>
Trakya Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Çalışmaları, Yeni Yatırım Alanları ve Sektör Tespiti Çalışmaları			X		<p>Yatırım ve teşvik alanında 2025 yılı, yeni teşvik mekanizmasının önemli bir parçası olan Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) ile geçmiştir. YKH süreçlerinde yatırım başlıklarının belirlenmesi, belirlenen başlıklar konusunda tanıtım çalışmaları ve yatırımcı bulunması, gelen yatırımların fizibilitelerin değerlendirilmesi ve nihai kararların Bakanlığa sunulması YDO'lar tarafından yürütülmektedir. (Bu süreç 2030 yılına kadar devam edecektir.)</p>

					<p>Bu kapsamda, başlıklara yatırımcı bulunması amacıyla Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ YDO'lar tarafından, yer yer başlıkları benzer olan diğer illerin de dahil edildiği 19 adet zoom toplantısı, 27 adet yüz yüze tanıtım toplantısı ve 152 adet firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>YKH'de 2025'te 12 başlıktan (her il için 4 başlık) 21 yatırım başvurusu alınmıştır. Bunların 11 tanesi fizibilitesini hazırlamış ve sunmuştur. Fizibilitesini tamamlayan yatırımların toplam büyüklüğü 2,5 milyar TL civarındadır. Yatırımlar ile yaklaşık olarak 400 kişi istihdam edilmesi beklenmektedir. Bu yatırımlar değerlendirilmiş, 10 tanesi "olumlu", 1 tanesi de "olumsuz" olarak Bakanlığa gönderilmiştir.</p> <p>2025 yılının son iki ayında 2026 yılı YKH başlıklarının belirlenmesi için hazırlıklar başlatılmıştır.</p> <p>Bu çalışmalar devam ederken; 160 tanesi Tekirdağ YDO'ya, 85 tanesi Kırklareli YDO'ya, 67 tanesi de</p>
--	--	--	--	--	---

					Edirne YDO'ya olmak üzere ofislere başvuruda bulunan toplam 315 girişimci ve yatırımcıya danışmanlık hizmeti sunulmuştur. www.yatirimadestek.gov.tr sitesinin açıldığı günden beri bölgemiz illerindeki yatırımcının yatırım süreçleri, yatırımı hayata geçirmek için yararlanabilecekleri tüm devlet destekleri ve yatırım boyunca ihtiyaç duyacakları danışmanlık ihtiyaçları YDO'lar tarafından karşılanmaktadır. Bu kapsamda 2025'te Tekirdağ YDO tarafından 10 soru, Edirne YDO tarafından 2 soru, Kırklareli YDO tarafından 2 soru yanıtlanmıştır.	
Ajans Faaliyet Raporlarının ve Kurum Brifinglerinin Hazırlanması			X		Ara dönem ve yıllık olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kuruluna sunulmak üzere ajans faaliyet raporu, Valilik Makamına sunulmak üzere kurum brifingleri birimler arası koordinasyon ile hazırlanmakta ve internet sitesinde yayımlanmaktadır.	2026 yılında da bu faaliyete devam edilecektir.

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Dış Kaynaklı Programlar			X		<p>Bulgaristan – Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Kırklareli YDO tarafından hazırlanan ve Ajansın proje ortağı olarak yer aldığı “Development of Business and Tourism Potential in The Cross-Border Region” Projesi ile “Shared Shores&Stories: Discovering the Rich Cultural Heritage&Terroir of Pomorie-Kırklareli Tourist Area” Projeleri başarılı bulunmuş olup 23 - 24 Haziran 2025 tarihi itibarıyla proje sözleşmeleri imzalanmıştır. 24 aylık proje uygulama süreci başlamıştır.</p> <p>Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği programının ikinci çağrısı kapsamında başarılı bulunan projelerin yürütme işlemleri devam etmektedir.</p> <p>Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen Edirne İl Planlama ve Koordinasyon Toplantısında Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına dair sunum gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı sonrasında başvuru yapmayı planlayan kurumlara destek</p>	<p>2026 yılında hibe programları düzenli olarak takip edilerek uygun görülenlere başvuru yapılacaktır.</p>
-------------------------	--	--	---	--	---	--

					<p>verilmiştir. İpsala Köylere Hizmet Götürme Birliği, Meriç Kaymakamlığı, Edirne İl Sağlık Müdürlüğü, Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü, Trakya Üniversitesi, Havsa Belediyesi kurumlarının başvurularına destek sağlanmıştır.</p> <p>Edirne Valiliği liderliğinde ERASMUS-SPORT-2025-SSCP çağırısına “Merice River Unites” proje başvurusu yapılmıştır. Ajansın hazırladığı proje, spor faaliyetleri ile sosyal içermenin geliştirilmesini amaçlanmaktadır.</p>	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Ajansın Diğer Donanım ve İhtiyaç Giderleri			X			2025 yılında ihtiyaçlar tespit edilmiş ve giderilmiştir.
Eurodesk Temas Noktası Çalışmaları			X			Trakya Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde 5 Kasım 2025 tarihinde “Erasmus+ ile Avrupa Fırsatları” bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Yaklaşık 80 öğrencinin katıldığı toplantıda hareketlilik ve ulusal dayanışma programlarına dair detaylı bilgi verilmiştir. Temas noktalarına iletilen 28 soru cevaplanmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Ajansımızın bölgede gerçekleştirmiş olduğu başarılı çalışmalarla bilinirliğini belirli bir seviyeye ulaştırmış olması, bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile iş birliği yapma isteğini arttırmıştır. Bölgedeki sektör ve kurumların işleyişi hakkındaki geniş bilgi birikimi, üzerinde çalıştığı işlere katma değer sağlamaktadır. Ajans, bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü ve iş birliğine açık yönüyle kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları gibi birbirinden farklı pek çok kurumu ortak çalışmalara odaklayabilmektedir. Özellikle DTİM, Sağlık Turizmi ve Trakya Tohum A.Ş. gibi başarılı sektörel işbirliği örnekleri, 2025 yılı “Kadın Girişimciliği ve İstihdamı” teması kapsamında 26 bölgenin kalkınma ajansları arasında en iyi performansı gösteren Ajans olarak değerlendirilmesi, Ajansın koordinasyon yeteneğinin somut kanıtlarıdır ve sürdürülebilir yapılar oluşturma konusundaki başarısını göstermektedir. Bölgeyi temsil eden, tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, pek çok alanda özgün çalışmalar yapabilmesine kapı açmaktadır. Ayrıca çeşitli branşlarda uzmanlaşmış, dil bilen personele sahip olma avantajıyla yüksek bütçeli Avrupa Birliği projeleri yürütebilecek kapasitedeki Ajansımız, bölgeye değer katacak güdümlü proje tasarımlarında da öncü rol üstlenmektedir. Ajansın farklı sektör ve konulara hızlı adaptasyon sağlayan "kurumsal çeviklik" yeteneği, pandemi dönemindeki başarılı adaptasyon örneğinde olduğu gibi, değişen koşullara esnek yanıt verebilme kapasitesini ortaya koymaktadır. Ajans bünyesinde yürütülen projelerin ilerlemelerinin yakından takip edilmesi ve yönetilmesi, proje başarısına katkı sağlayacak şekilde paydaşlara yoğun ve birebir teknik destek verilmesi de üstünlükler arasında sıralanmaktadır. Düzenlenen bilgilendirme toplantıları ve eğitimlerle bölgenin proje yazma ve yürütme kapasitesinin gelişimine de destek sunulmaktadır. Ajansın nitelikli ve dinamik personel yapısı sayesinde uzmanlık alanlarında derinlemesine bilgi üretebilme ve güvenilir verilerle kapsamlı analiz raporları hazırlayabilme yeteneği, ajansı bölgenin en önde gelen bilgi merkezi haline getirmiştir. Yatırım Destek Ofislerinin ve personellerinin faaliyet gösterdikleri illerde kolay erişilebilir olması yatırımcılara yönelik yürütülen çalışmaları daha etkin hale getirmektedir.

B. Zayıflıklar

Ajans, plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında bölge genelinde geniş yelpazeli bir veri ağının yokluğu nedeni ile sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada sıkıntılar yaşamaktadır. Bölgede Ajans algısının yoğun olarak mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması, Ajansın yürütmeye çalıştığı araştırma, analiz, plan, bölge tanıtımı ve koordinasyon gibi diğer önemli çalışmaları ile bilinirliğinin artırılmasını zorlaştırmaktadır. Bu durum, ajansın kurumsal itibarının ve etki alanının sınırlı kalmasına yol açmakta, çok boyutlu rollerinin tam olarak anlaşılmasını engellemektedir. Ajans tarafından derinlemesine ve katılımcı çalışmalarla hazırlanan Bölge Planı'nın diğer kurumlar tarafından farkındalığının az olması ve uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuat içerisinde tam belirlenmemiş olması, uygulama aşamasında beklenen sonuçlara ulaşılma oranını düşürmektedir. Bölge büyüklüğü dikkate alınarak sunulan mali kaynağın da ihtiyaç duyulmanın altında kalması söz konusudur. Ajansın görev tanımının çok geniş olması ve farklı alanları kapsayan işler nedeniyle personelin bir alan üzerinde derinlemesine odaklanmasında zorluklar yaşanması söz konusu olabilmektedir.

C. Değerlendirme

Ajans bu dönemde de geçmiş yıllarda olduğu gibi bölgedeki diğer kurumlarla yakın iş birliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında hazırlanan çeşitli

rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle bölge potansiyelinin açığa çıkarılmasına katkı sağlamıştır. Ajans yürütülen sonuç odaklı programlama yaklaşımı ile tohumculuk, turizm, sanayi ve beşeri sermayenin gelişimi, yerel kalkınma programı kapsamında bölgeye önemli katkı sağlayacak yatırımların hayata geçirilmesi hususlarında bölge kalkınmasına ve gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş, bölgeye önemli destekler sağlamıştır.

Bölge firmalarının temiz üretim ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik gelişimi için üreten şehirler teknik destek programını hayata geçirmiştir. Mevcut durumda Ajansın gündeminde ihracat geliştirme, yeşil/dijital dönüşüm, kırsal kalkınma ve yatırım destek faaliyetleri öne çıkmakta; SoGreen, Yerel Kalkınma Hamlesi ve AB fonları kritik programlar olarak yürütülmektedir.

Bölgede yapılan her çalışmada katılımcılık esaslı öncelik alınmış, ilgili tüm kesimlerin kendi sorumluluk alanları içerisinde faaliyetlere dâhil edilmesine azami özen gösterilmiştir.

Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken eşgüdümlü olarak bölgenin geleceğine dair araştırma çalışmalarına devam etmektedir. Ajans sağladığı mali desteklerde hassaslıkla uyguladığı adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni artırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımıza lokasyon olarak yakın Kalkınma Ajansları arasında ortak bir çalışma anlayışı ve disiplini oluşturulması, bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliği ağının güçlendirilmesi, iyi uygulama örneklerinin aktarılacağı ortak programlar düzenlenmesi hem Ajansın kurumsal kapasite gelişimine hem de bölge için katma değer üretmeye faydalı olacaktır. Özellikle yeşil ve dijital dönüşüm konularında ajanslar arası uzmanlaşma ve işbirliği modelleri geliştirilmelidir. İlgili Bakanlık ve ilişkili kurumlar eşgüdümünde bölge planlarının uygulanması ve koordinasyonuna yönelik usul ve esasları içeren kapsayıcı bir mevzuatın hazırlanması çalışmaların standartlaştırılmasını ve uygulama birliğinin sağlanmasını kolaylaştıracaktır.

Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında; nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer bölgesel avantajların ve potansiyellerinde göz önünde bulundurulmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir.

TÜİK ve diğer kurumlar tarafından Ajansların analiz, plan ve araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyduğu verilerin üretilmesinin sağlanması konusunda teknolojik altyapı eksiklerinin giderilmesi, işbirliği çalışmalarının yoğunlaştırılması, veri bilgi akışının kolaylaştırılması ve hızlandırılması gerektiği düşünülmektedir.



Cumhuriyet Mah. Elif Hanım Sok. Dinçgöl Özçakı İş Merkezi No:9 Süleymanpaşa/Tekirdağ
Tel: 0 850 450 09 59– Faks: 0 282 263 10 03

E-posta: bilgi@trakyaka.org.tr | www.trakyaka.org.tr