



**T.C.
TRAKYA KALKINMA AJANSI**

**2013 Yılı Özet Çalışma
Programı**

**TR21 DÜZEY 2 BÖLGESİ
(EDİRNE, KIRKLARELİ, TEKİRDAĞ)**

SUNUŞ	4
GİRİŞ	5
2013 YILI ÖNCELİKLERİ	7
2013 YILI FAALİYETLERİ	9
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ	9
3.1.1. İnsan Kaynakları	9
3.1.2. Eğitim	9
3.1.3. Ajans Organizasyon Yapısının Etkinliğinin Artırılması	11
3.1.4. Dış Denetim Faaliyetleri	11
3.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılmasına Yönelik Faaliyetler	11
3.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşıllanması	12
3.1.7. Kurul Faaliyetleri ve Yönetmelik Raporlama Çalışmaları	12
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	13
3.2.1. Basın Ziyaretleri ve Medya Takibi:	13
3.2.2. Plan Sürecinin Tanıtımı ve Katılımcılığın Artırılması	13
3.2.3. Proje Tanıtım Çalışmaları:	13
3.2.4. Ajans İnternet Sitesi:	14
3.2.5. Altı Aylık Ajans Bülteni:	14
3.2.6. Trakya Turizm Tanıtım Faaliyetleri:	14
3.2.7. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Tanıtımı:	14
3.2.8. Balkan İşbirliği Çalışmaları	15
3.2.9. Tanıtım ve İşbirliği Organizasyonlarına Katkı ve Katılım	15
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	17
3.3.1. Paydaş Analizi	19
3.3.2. Trakya Bölgesi Mevcut Durum Analizi	19
3.3.3. GZFT Analizi	19
3.3.4. Yerleşimlerin Temel İşlevlerinin Belirlenmesi	19
3.3.5. Mekansal Gelişim Senaryosu	19
3.3.6. Vizyon ve Strateji Çalışması	19
3.3.7. İhtisas Komisyon Çalışmaları	20
3.3.8. Bölge Planı Taslağının Hazırlanarak Görüşlerin Alınması	20
3.3.9. Koordinasyon Faaliyetleri	20
3.3.10. Kamu Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi	20
3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	22
3.4.1. 2011 Yılı Malî ve Teknik Destek Programları Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	23
3.4.2. 2012-2013 Yılı Malî Destek Programları ve bunlara ilişkin ödemeler	23
3.4.3. Doğrudan Faaliyet Destekleri	23
3.4.4. Teknik Destek Faaliyetleri:	24
3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	25
3.5.1. Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi:	25
3.5.2. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi	25
3.5.3. Yatırım ve Tanıtım Stratejilerinin Belirlenmesi:	25
3.5.4. Teşvik Mevzuatı ve Uygulamasına İlişkin Faaliyetler	26
3.5.5. Bölgenin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Etkin Yararlanmasının Sağlanması	26
3.5.6. Yatırım Destek Alanındaki Paydaşlar ve Gerekli Bilgileri İçeren Veri Tabanı Oluşturulması	27
3.5.7. Girişimcilik Eğitimleri:	27
3.5.8. Dış Ticaret Eğitimleri:	27
3.5.9. Hardiliyenin Ticarileştirilmesi Paneli	27
3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	28
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	29
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	30

<i>Devam Edecek Faaliyetler</i>	30
<i>Proje Destekleri</i>	30
<i>Yeni Faaliyetler</i>	31

EK-1 2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMINA AİT GANTT ŞEMASI

EK-2 AJANS ORGANİZASYON ŞEMASI

SUNUŞ

Bu çalışma programı, 2013-2015 yıllarını kapsayacak bir perspektif çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2013 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajans 2013 yılı içerisinde öncelikle bölgesinde yer alan tüm paydaşlarla işbirliği halinde ve 2014-2018 yıllarını kapsayacak Onuncu Kalkınma Planı ile eş anlı ve bütünleşik bir yapıda yürüyecek şekilde TR21 Trakya Bölge Planını hazırlamayı amaçlamaktadır. Söz konusu plan hazırlama süreci ile eş zamanlı olarak Ajans Bölgesinin kalkınmasına yönelik olarak diğer proje ve faaliyet destekleri çalışmalarını sürdürecektir.

Ajans; bir önceki yıl tamamlanmış olan bölge potansiyel ve imkanları ile birlikte sorunlarının çözümüne yönelik üretilen analiz ve politikalar çerçevesinde 2014-2018 yılları arasını kapsayacak Bölge Planının Temel Strateji ve Eylemlerini katılımçılık ilkeleri çerçevesinde hazırlayacaktır. Bununla birlikte; kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, 2013 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve izleme süreçlerinin ifası, Bölgenin yatırım potansiyel ve fırsatlarının tanıtımı ile YDO'ların yatırım destek faaliyetlerinde işlevselliğinin artırılmasına yönelik olarak aşağıdaki temel başlıklar altında yer alan faaliyetleri yerine getirmeyi planlamaktadır:

- Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri
- İletişim ve tanıtım faaliyetleri
- Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri
- Proje ve faaliyet destekleme
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

Ajans'ın 2013 yılı tahmini bütçesi dikkate alınarak, proje ve faaliyetlerin öncelik sıraları, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçlarının ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan 2013 yılı çalışma programı, yıl içi gerçekleştirecek faaliyetler yanında 2013 yılını izleyen gelecek iki yıla ilişkin tahminlerini de içermektedir.

GİRİŞ

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımçılık, şeffaflık ve işbirliği ilkeleri çerçevesinde Bölgesini dünya ile rekabet edebilir, sosyo-ekonomik açıdan gelişmişlik bir bölge durumuna getirmek üzere sürdürmektedir.

Ajans kuruluş süreci ile birlikte kurumsallaşması yönünde önemli çalışmalar yürütmüş ve kurumsal mükemmeliyet ilkesi çerçevesinde kurumsal kapasitesini arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans kurumsallaşma çalışması kapsamında, merkez hizmet birimleri ile yatırım destek ofislerinin kuruluşları tamamlanmış ve bu birimler arasında iş akışı yönergesi oluşturulmuştur.

Kurumsallaşma süreci ile birlikte Ajans, 2010-2013 Trakya Bölge Planı'nı katılımçılık ilkeleri çerçevesinde hazırlanmış ve Bölge Planı hedefleri doğrultusundaki çalışmalara Bölgede yer alan kamu, özel sektör ve sivil toplumunun katılımını hızlandırmaya yönelik olarak ise 2010 Yılında toplam 13.500.000 TL, 2011 Yılı içerisinde ise toplam 21.200.000 TL tutarında hibe ve proje faaliyet desteği programlarına çıkmıştır.

Ajans mali destek programları aracılığı ile yönlendirme faaliyetleri yürütme yanında, ilgili paydaşlarla birebir ziyaretler ve bilgilendirme toplantıları aracılığı ile de bölgesel kalkınmaya yönelik bir işbirliği ortamının oluşmasına hizmet etmektedir. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun yönlendirme ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Ajans 2011 yılı içerisinde hız verdiği araştırma ve analiz çalışmalarına 2012 yılı içerisinde de devam ettirerek Bölgesinde sanayi, tarım ve hizmet sektörlerinde; "Rekabetçilik Analizi", "Kümelenme Analizi", "Turizm Master Planı", "İlçe Vizyon Belirleme", "Trakya Lojistik Master Plan", "Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye", "Hizmet Sektör Araştırması", "Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması", "Girişimcilik Analizi" gibi bir dizi araştırma yürütmüştür. Yürütülen bu çalışmalar sonrası elde edilen bilgiler ışığında 2013 yılı içerisinde Bölgede yer alan paydaşlarla çalıştay ve odak grup toplantılarına ağırlık verilerek 2014-2018 yıllarını kapsayacak olan Trakya Bölge Planının hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajansın geçmiş dönemde yürüttüğü çalışmalar ile birlikte gelecek iki yıl için planlanan çalışmaları tamamlar nitelikte, 2013 yılına ilişkin yapacağı faaliyetlerin yer aldığı bu çalışma programı, 2010-2013 Trakya Bölge Planı strateji ve öncelikleri doğrultusunda hazırlanmış ve Ajans organ ve birimlerinin yanı sıra bölge paydaşlarının etkin katılımı ile uygulanmak üzere planlanmıştır.

Vizyon ve Strateji Şeması

Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri Çerçevesinde, Çevreye Duyarlı, Potansiyellerini Değerlendiren, Küresel Ölçekte Rekabet Edebilir Bir Trakya

REKABET GÜCÜNÜN ARTTIRILMASI

- 1.1. Ar-Ge ve İnovasyon Kültürü ile Markalaşmanın Yaygınlaştırılması
- 1.2. Girişimciliğin Desteklenmesi
- 1.3. Tarımsal Yapının İyileştirilmesi
- 1.4. Ticaretin Geliştirilmesi
- 1.5. Etkili Yatırım Promosyonuyla Özel Kesim Yatırımlarının Arttırılması
- 1.6. Turizmin Geliştirilmesi

ALTYAPININ PLANLI GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI

- 2.1. Ulaşım ve Lojistik Altyapısının Güçlendirilmesi
- 2.2. Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi
- 2.3. Planlı Kentsel ve Kırsal Gelişimin Sağlanması

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN SAĞLANMASI

- 3.1. Toprak ve Su Kaynaklarını Kirletici Faktörlerin Kontrol Altına Alınması
- 3.2. Sürdürülebilir Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması
- 3.3. Çevre Dostu Enerji Sistemlerinin Yaygınlaştırılması ve Enerji Verimliliğinin Arttırılması
- 3.4. Çevre Alanında Kurumsal Yapının Geliştirilmesi

SOSYAL YAPI VE BEŞERİ SERMAYENİN GELİŞTİRİLMESİ

- 4.1. İnsan Kaynaklarının Bölge İhtiyaçlarına ve Potansiyellerine Göre Geliştirilmesi
- 4.2. Eğitim ve Sağlık Hizmetlerinin Nitelik ve Erişilebilirliğinin Geliştirilmesi
- 4.3. Sosyal Dayanışmanın ve Örgütlenmenin Geliştirilmesi
- 4.4. Dezavantajlı Grupların Yaşam Kalitelerinin Arttırılması, Ekonomik ve Sosyal Hayata Katılımlarının Desteklenmesi

2013 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans 2013 yılı içerisinde, 2010-2013 Trakya Bölge Planı strateji ve öncelikleri doğrultusunda çalışmalarını yürütecektir.

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesine yönelik olarak kurumsallaşma faaliyetleri 2013 yılı içerisinde de sürdürülecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak personelin hizmetiçi eğitimlerinin devamı, iç kontrol sisteminin oluşturularak etkin çalışmasının sağlanmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

İletişim faaliyetleri kapsamında, bölge kamuoyunda kişi ve kurumların Ajans'ın varlığından, amacından, faaliyetlerinden, sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek, bilgilendirilmesi yanında paydaşlarla etkin işbirliği imkanlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu faaliyet kapsamında özellikle 2014-2018 Yılı Bölge Planı hazırlık sürecinde paydaşlarla etkin bir iletişim sağlanarak plan sürecinde katılımıcılığın artırılması hedeflenmektedir.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, 2014-2018 dönemini kapsayacak olan Onuncu Kalkınma Planı ile bütünleştirilerek ve eş anlı yürütülecek Trakya Bölge Planı'nın hazırlanmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir. Ajans bu kapsamda "Paydaş Analizi", "GZFT Analizi", "Yerleşim Yerleri Kademelendirilmesi", "Mekansal Gelişim Stratejisi" çalışmaları ile birlikte Planın hedef amaç ve stratejilerini belirlemeye yönelik çeşitli çalıştay, odak grup toplantısı, anket ve saha ziyaretleri yapacaktır. Tüm bu faaliyetlerin başarılı ile yürütülebilmesi ve sonuçlandırılabilmesi için bölge aktörlerinin sürece etkin katılımı ve aktörler arasında eşgüdümün yakalanması Ajans'ın temel önceliğidir.

Proje ve faaliyet destekleri kapsamında; 2011 yılında ilan edilen mali destek programlarının uygulanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülecek, 2013 yılı içerisinde 2014 yılında uygulanacak yeni mali destek programlarının tanıtımı yapılacak ve bölge genelinde proje hazırlama kapasitesinin artırılmasına yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimlerine devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerde temel öncelik 2010-2013 Trakya Bölge Planı'nda belirtilen hedeflere ulaşılabilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin desteklenmesi olacaktır.

Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak amacıyla Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri aracılığıyla yatırımların bölgeye gelmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışı yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Yeni teşvik mevzuatı ile Bölgesinde yerel birim olarak görevlendirilen Ajans 2013 yılı içerisinde genel teşvik belgesi düzenleme ve mevcut teşvik belgelerinin izlenmesi konusunda faaliyet gösterecektir.

Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürütüleceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri ile yeni kurulacak ıslah OSB'ler içinde sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek faaliyetleri yürütecektir.

Yukarıda ifade olunan bilgiler dahilinde 2013 Yılı için Ajans'ın temel öncelikleri:

- Katılımcı bir yapıda 2014-2018 Trakya Bölge Planı'nı hazırlamak,
- Bölgede, bölge planı farkındalığının artırılması,
- Bölge paydaşları arasında ortak çalışma ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi,
- Bölgenin proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Bölgeye yeni yatırımların çekilmesi,

- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirlikleri oluşturulması,
- Bölgenin turizm ve yatırım imkanlarının etkin pazarlanması,
- Kurumsallaşma

2013 YILI FAALİYETLERİ

3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI

Ajans'ın insan kaynakları politikasının amacı, Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajans tarafından ihtiyaç duyulması halinde 2013 yılında mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde yeni personel alımı yapılabilecektir.

Ajans personelinin kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iş tanımı kapsamındaki konularda daha yüksek düzeyde birikimli/donanımlı çalışanlar haline getirilmesi 2013 yılının öncelikleri arasında yer alacaktır.

3.1.2. EĞİTİM

Hizmetiçi Eğitimler

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmıştır. 2013 yılı hizmet içi eğitimlerinin planlamasında; Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, yeni düzenlemelerle (özellikle yatırım teşvik sistemi ile) Ajanslara verilen yeni sorumluluklar, 2010-2013 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda 2013 yılında yapılması düşünülen faaliyetler dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve uzmanlık alanlarına ilişkin mesleki beceri ve yeteneklerini geliştirmek üzere, Bakanlık önceden bilgilendirmek suretiyle, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Kalkınma Bankası, TİKA, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Ulusal Ajans, YOİKK, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Avrupa Yatırım Bankası, Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu ve KOSGEB gibi kurum ve kuruluşlar ile yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri kuruluşlarla işbirliği yapılacak olup gerekli durumlarda alanında uzmanlaşmış danışmanlık firmalarından hizmet alımı yoluna gidilebilecektir.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve sorumluluk alanları ile ilgili olarak;

- Fizibilite Etüdü Hazırlama,
- Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması,
- Kamu İhale Kanunu ve EKAP,
- Yatırım Hizmetleri Yönetim Eğitimi,
- Yeni Teşvik Sistemi ve Teşvik Belgesi Hazırlama Eğitimi,
- FDI (Foreign Direct Investment) Doğrudan Yabancı Yatırım Eğitimi,
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Eğitimleri,
- AB'de Bölgesel Politikalar,
- AB Destek Mekanizmaları,
- Bölgesel Planlama ve Bölgesel Kalkınma,
- Sürdürülebilir Kalkınma,
- İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi,
- Mekânsal Analiz Yöntem ve Teknikleri,
- Kalkınma Programları ve Projeleri İçin İzleme ve Değerlendirme

- Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme Eğitimi,
- Kalkınma Değerlendirmesi Eğitimi,
- Yatırımcı İlişkileri Eğitimi,
- Microsoft Project Yazılımı Eğitimi,
- Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler,
- Gümrük Uygulamaları ve Serbest Bölgelerde Vergi ve Gümrük Uygulamaları,
- Toplam Kalite ve Ulusal Kalite Hareketi Eğitimleri,
- İç Kontrol,
- Kurumsal Risk Analizi ve Yönetimi,
- Yönetici Geliştirme ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi,
- Değişim Yönetimi,
- Problem Çözme Teknikleri,
- Takım Çalışması,

gibi konularda ve zamanla belirecek ihtiyaca göre oluşan diğer konularda hizmet içi eğitimler yapılması planlanmıştır. Ayrıca, Ajans'ın yapacağı faaliyetler çevresinde paydaş veya muhatap durumunda bulunacak kamu kurum ve kuruluşlarının ilgili kurum temsilcileri tarafından tanıtılmasına yönelik bir eğitim planlanmaktadır.

Diğer taraftan, Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının artırılması, çalışma motivasyonu ve çalışan memnuniyetinin artırılması amacıyla iş ve çalışma ortamının stresini azaltıcı tedbirler alınacak, personelin değişik sosyal aktivitelere katılmasına yönelik olarak gerekli görülen mal ve hizmet alımı yapılacaktır.

Çalışma Ziyaretleri

2013 yılında Ajans personelin eğitimi, bilgi birikimi ve tecrübe edinmesi amacıyla, yurt içindeki ajanslardan bazılarının yerinde görülmesi için kısa süreli ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajans öncelikle, kendi bölgesine komşu olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ülke düzeyindeki kalkınma ajansları ile karşılıklı ziyaretler gerçekleştirerek bilgi ve tecrübe paylaşımı yoluna gidecektir. Bu kapsamda ajanslar arası işbirliğinin artırılması gelecekte hazırlanacak bölge planları ve destek programlarında koordinasyon imkanı sağlayacaktır.

Buna paralel olarak, 2013 yılı içerisinde ortak proje geliştirilebilecek ülkelerdeki muhtemel partner ajanslar ile diyalogun geliştirilmesi ve yurtdışı ajans örneklerinin yerinde incelenmesi maksadıyla başarılı örneklerin olduğu ülkelere ziyaretler yapılması da planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle;

Etkili yatırım promosyonu ile özel kesim yatırımlarının arttırılmasına yönelik olarak iyi örneklerin yerinde görülmesi ve bu kapsamda işbirliği olanaklarının arttırılmasına yönelik olarak Nisan ayı içerisinde 7 kişilik Ajans uzman personeli tarafından Sevilla IDEA Bölgesel Kalkınma Ajansı, Sevilla Global Kalkınma Ajansı v.b. kurumlara çalışma ziyareti yapılması,

Tarım makinası üretimi ve şarap üretimi konusunda bölgede yapılacak kümelenme çalışmalarında model oluşturmak üzere İtalyanın Cosenza, Balzano, Modena ve La Morrave bölgelerinde yer alan tarım ve tarıma dayalı sanayi kümelerinin Mayıs ayı içerisinde Ajans uzmanlarından oluşan 4 kişilik bir ekip ile ziyaret edilmesi,

Amerika Birleşik Devletlerinde sanayiye desteklemek üzere kurulmuş olan yapıların incelenmesi ve iyi örneklerin Bölgeye transferinde model oluşturmak üzere; Temmuz Ayı içerisinde California Wine Institute, California Wheat Commission, Silicon Valley, The California Association of Enterprise Zones'un Yönetim Kurulu, Ajans ve Bakanlık uzmanlarınca ziyaret edilmesi düşünülmektedir.

Ayrıca yurtdışı başarılı tarım, turizm, sanayileşme, bilim ve teknoloji örneklerinin yerinde etüt edilmesine yönelik çalışma ziyaretleri yapılması düşünülmektedir.

3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTIRILMASI

Ajans, bugüne kadar toplam 4 kez personel alımı gerçekleştirmiş olup 2013 yılı başı itibarıyla 29 uzman, 7 destek personelinden oluşan bir personel yapısına sahiptir.

2011 yılı itibarıyla tüm çalışma birimleri oluşturulmuştur. Ayrıca, birimlerin görev tanımlarını ve işbölümlerinin belirlenmesi başta olmak üzere Ajansın kurumsallaşmasına katkı sağlamak üzere 2011 yılında başlatılıp 2012 yılının ikinci çeyrek diliminde bitirilen çalışmalar çerçevesinde, yürürlükteki mevzuata uygun olarak yönergeler hazırlanması suretiyle çok kapsamlı bir iç mevzuat oluşturulmuştur.

2013 yılında Ajansın organizasyon yapısına ilişkin temel hedeflerini, bu yapının etkinliği ve verimliliğinin ölçülmesi ile hazırlanıp yürürlüğe konan iç mevzuat düzenlemelerinin istikrarlı ve düzenli bir şekilde uygulanması oluşturmaktadır.

Ajansın 2013 yılında organizasyon yapısının etkinliğinin artırılmasına yönelik en önemli hedeflerinden birini de iç kontrol sisteminin oluşturulması ve kurulacak sistemin etkin ve verimli çalışmasına yönelik tedbir ve uygulamaların yerine getirilmesi oluşturmaktadır. Bu çerçevede, Ajans'ta bir iç denetçi istihdamına yönelik olarak ilana çıkılması planlanmaktadır.

Ayrıca, 2012 yılı sonu itibarıyla bitirilen "Trakya Kalkınma Ajansı İşyükü Analizi Raporu" Ajans İnsan Kaynakları Politikası ile birlikte değerlendirilerek gerekli görülmesi halinde uzman ve destek personeli istihdamına yönelik olarak sınav ilanına çıkılabilecektir.

3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ

Dış denetim mevzuata uygun olarak hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

Bu kapsamda 2013 yılının ilk üç ayında 2012 yılına ait dış denetimin yaptırılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, 2013 yılının dış denetiminin yaptırılmasına yönelik olarak 2013 yılının Kasım ayında Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılacak bir bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

3.1.5. AJANS'IN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

2013 yılında Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak önceki yıllar itibarı ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım ve onarımının sağlanması ile ihtiyaçlar çerçevesinde yeni yazılım ve donanımların temin edilmesi ana hedefleri oluşturmaktadır.

Ajans'ın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılacaktır.

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecek, bu kapsamda hizmet alımı anlaşmaları yapılacaktır.

3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, ihtiyaç duyulan insan kaynağı ve münferit küçük nitelikli bakım ve onarımlar hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Ayrıca yapılacak fayda maliyet analizi çerçevesinde Ajans personelinin merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi binalarının dışında yürütecekleri faaliyetlerde kullanılmak üzere uygun sayıda araç alınması yada kiralanması planlanmaktadır. Kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satınalmalar yapılacak ve yine bu kapsamda, Ajans birimlerinin ileriki dönemde ihtiyaç duyabilecekleri mobilya ve donanımın temini yoluna gidilebilecektir.

2012 yılında Edirne Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın gerekli tadilat işlemleri hizmet satın alınması suretiyle gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın tadilat sürecinin hizmet alımı suretiyle 2013 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, Ajansın iletişim ve haberleşme (telefon, internet, faks) masrafları, elektrik, su ve yakıt giderleri, araç alım giderleri ve araçlar için yapılacak masraflar, sarf malzemesi ihtiyaçları ve yatırım destek ofislerinin kiraları ile mevcut donanım ve iktisadi kıymetlerin bakım ve onarım giderleri hizmet alımı ve doğrudan temin yolu ile karşılanacaktır.

Diğer taraftan, Ajans faaliyetlerinin daha etkin ve verimli olarak yerine getirilmesi amacıyla ve Ajansın mevcut merkez hizmet binasının bazı ihtiyaçlara cevap verememesi nedeniyle Ajansa yeni bir merkezi hizmet binası yapılması amacıyla uygun bir arsa alımı gerçekleştirilecektir.

3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI

Ajans yönetim kurulu ve kalkınma kurulu toplantılarının mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesine 2013 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Ajans tarafından hazırlanması gereken faaliyet raporları ile programlarda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bölgeye sunduğu hizmetler ile ilgili olarak kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütleri ve özel sektör temsilcilerini bilgilendirmek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların ziyaret edilmesine devam edilecektir. Ziyaretlerde paydaşlar Ajans hizmetlerinden ve alternatif kaynaklardan ne şekilde yararlanabileceklerine dair bilgilendirileceklerdir. Ziyaret edilen paydaşların kalkınmaya yönelik Ajans faaliyetlerine ne gibi katkılar sağlayabilecekleri ve olası işbirliği fırsatları da ziyaretlerde gündeme getirilecek konular arasında olacaktır.

Ajans 2013 yılı içerisinde 2014-2018 Bölge Planı hazırlanması çalışmasını yürüteceğinden bu dönem içerisinde paydaşlarla etkin bir iletişim ve işbirliği ortamının sağlanması yönünde gerekli tedbirler Ajans tarafından alınacaktır.

Ajansın iletişim stratejisi çerçevesinde yürütülecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetleri ana başlıklar halinde aşağıda paylaşılmaktadır:

3.2.1. BASIN ZİYARETLERİ VE MEDYA TAKİBİ:

Şeffaf ve düzenli bilgilendirme çalışmaları sayesinde yerel medya organları ile kurulmuş olan iyi ilişkilerin devamının sağlanması amacıyla iletişim faaliyetlerinden sorumlu Ajans personeli, bölge medyasını ziyaret ederek bilgilendirme çalışmalarının yeterliliğini ölçecek, basın mensuplarının ve dolayısıyla kamuoyunun bilgilendirilme taleplerini dinleyerek bu doğrultuda gerekli tedbirleri alacaktır. İllerde yatırım destek ofislerinde görevli personelin yerel medya mensupları ile tanışmaları ve yatırım destek ofisi hizmetleri hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmaları amacıyla yerel medya ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerle Ajansın iller bazındaki bilinirliğinin artırılması ve yerel basının Ajans faaliyetleriyle, bilhassa da illerde yürütülen çalışmalarla ilgili temel bilgilere ulaşımının kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans çalışmalarına ilişkin haberler, basın bültenleri ve basın açıklamaları tüm yerel basın ile haber değerini yitirmeden hızlı ve şeffaf bir şekilde elektronik ortamda paylaşılmaya devam edilecektir. Ulusal haber olma potansiyeli taşıyan konular ulusal medyanın özellikle ekonomi ağırlıklı ve sektörel bazda yayın yapan organları ile de paylaşılacaktır. Bahsi geçen haberlerin ve Ajans hakkında yerel, ulusal ve uluslararası medyada yer alan diğer haberler ile köşe yazılarının takibi yerel gazete ve medya takip hizmeti aboneliklerinin güncellenmesiyle sağlanacaktır. Medya takip ölçümlemesi haftalık raporlar haline getirilerek konuya ilişkin bir veri tabanı oluşturulacaktır.

3.2.2. PLAN SÜRECİNİN TANITIMI VE KATILIMCILIĞIN ARTTIRILMASI

Bölge planlama süreci içerisinde yerel halkın ve paydaşların sürece etkin katılımlarını sağlamak ve bölge planı hakkında kamuoyunda farkındalık düzeyini arttırmak amacı ile “Bölge Planı Farkındalık Toplantıları” yanında interaktif bir internet portalı oluşturulacaktır. Söz konusu portal aracılığı ile halkın plan süreci ile ilgili görüş ve önerilerinin alınması hedeflenmektedir. Ajans yine bu çalışma kapsamında basın mensuplarını ziyaret ederek bölge planı ve süreç hakkında bilgiler aktararak kamuoyunda bölge planı farkındalığının artırılmasını amaçlamaktadır.

3.2.3. PROJE TANITIM ÇALIŞMALARI:

Mali Destek Programları aracılığıyla Ajansımızdan destek alarak uygulamaya konan ve haber değeri taşıyan örnek projelerin tanıtılması amacıyla yerel ve ulusal basına servis edilmek üzere basın bültenleri hazırlanacaktır. Söz konusu projeler arasından somut çıktıları ile görsellik arz eden bazı örneklerle ilgili olarak üretim tesislerinde ve/veya uygulama sahalarında basın bilgilendirme ve

tanıtım toplantıları düzenlenecektir. Bu sayede yenilikçi projeler teşvik edilecek ve Ajans mali destek programlarının bilinirliğine katkıda bulunulacaktır.

3.2.4. AJANS İNTERNET SİTESİ:

Ajansımıza ait www.trakyaka.org.tr adresli kurumsal internet sitesi yeniden tasarlanacak, sitede yer alacak bölümlerin içerikleri eksiksiz olarak hazırlanarak yeni site tasarımı ve altyapısı ile birlikte yayına sokulacaktır.

3.2.5. ALTI AYLIK AJANS BÜLTENİ:

İlki Ocak-Haziran 2012 dönemini kapsayan Ajans faaliyetlerini içerecek biçimde hazırlanan Ajans bülteninin altışar aylık periyotlar halinde yayınlanmasına devam edilecektir. Bahsi geçen bülten aracılığıyla yerel basını ve Ajans internet sitesini düzenli olarak takip edemeyen paydaşların Ajansın temel faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması sağlanacak ve Ajansın görünürlüğü önemli ölçüde artırılabilecektir.

3.2.6. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ:

Ajansımızca hazırlanan TR21 Trakya Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri doğrultusunda bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla 17. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)'na katılım sağlanacaktır. Bu kapsamda bölge illerinin fuarda tek bir çatı altında yer alacağı tanıtım stantlarının tasarımının ve uygulamasının yaptırılması ve katılımcıların koordinasyonunun sağlanması Ajans tarafından sağlanacaktır.

Bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerini tanıtıcı turizm kitapçıkları hazırlanacaktır. Söz konusu kitapçıklar iller bazında ayrı ayrı hazırlanacağı gibi bölgeyi tanıtan ortak bir turizm tanıtım kitapçığı da hazırlanacaktır. Aynı çalışma çerçevesinde iller bazında ve bölgesel olarak çeşitli turizm haritaları oluşturulacaktır. Burada oluşturulacak genel gezi rotaları haricinde bölgenin değerlerini ön plana çıkaracak şematik gezi rotalarının da belirlenmesi için ayrı bir çalışma yapılacaktır. Söz konusu rotalandırma çalışmasının tarih, doğa fotoğrafçılığı, bisiklet, doğa yürüyüşü, panoramik ve diğer tematik başlıklar altında yapılması sağlanacaktır.

Olimpiyatlardan sonra dünyanın en uzun süreli spor organizasyonu olan Kırkpınar'ın bilinirliğinin artırılması, global düzeyde tanıtımı için Türkçe ve İngilizce belgesel hazırlanacaktır.

Bölgenin tanıtımı için önem arz eden bir diğer çalışma da Kapıkule ve Hamzabeyli sınır kapılarında yer alan 3x4 ölçülerindeki bina duvarlarında bulunan reklam mecralarını kullanmak olacaktır. Dönemsel olarak belirlenecek temalar ve organizasyonlara göre afişler değiştirilecektir.

3.2.7. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TANITIMI:

Bölgenin ve Ajansın bilinirliğini arttırmak ve yatırım olanaklarını tanıtmak için ulusal ve uluslararası tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarının 2013 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Yatırımcı Ziyaretleri

Bölgede bulunan yatırımcılarla ilişkilerin geliştirilmesi amacı ile Ajansın hibe desteklerinden yararlanan işletmeler öncelikli olmak üzere firma ziyaretlerinde bulunması planlanmaktadır. Bu şekilde bölge yatırımcısının gündemi ile ihtiyaçları takip edilebilecek ve gerektiğinde Ajansın destek araçları ile bölge yatırımcısının ihtiyaçlarına cevap verilebilecektir.

Ayrıca, Bölgede hali hazırda yatırımları olan yabancı firma temsilcileri ile görüşmelere devam edilecektir. Bölgeyi tercih sebepleri ve yaşadıkları problemler tespit edilerek, izleyen dönemlerdeki başvurularda ya da bilgi taleplerinde referans teşkil edebilecek geri beslemelerin elde edilmesine devam edilecektir.

Yatırım Faaliyetleri ve Yatırım Ortamına Yönelik Web Sitelerinin Geliştirilmesi

YDO'ların görsel işitsel iletişim teknolojilerini kullanarak daha geniş bir hedef kitesine ulaşmayı amaçladığı; investinedirne.org.tr, investintekirdag.org.tr, investinkirkclareli.org.tr ve investintrakya.gov.tr siteleri zengin bir içerik ile aktif şekilde kullanılacaktır.

Yatırımcıların internet sitelerini de kullanarak yatırım destek talebinde bulunmaları sağlanacaktır. Ayrıca yatırımcıların bu siteleri kullanım yoğunluğunun artırılması amacıyla, paydaşların internet sayfalarından bu sitelere bağlantı verilmesi sağlanacak, yazılı basında bu sitelerin tanıtımı yapılacaktır.

Ulusal ve Uluslararası Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesi

Kurumumuzla benzer görevleri bulunan kurumlara tecrübe paylaşımı için ziyarette bulunulacak ve çeşitli işbirliği olanakları araştırılacaktır. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, sanayi ve ticaret odaları, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları, bölge içi ve dışındaki işadamları dernekleri ve yabancı ülkelerin ticaret müşavirlikleri bu kapsamda ziyarette bulunulacak olan kurum ve kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) arasında yapılan işbirliği protokolü çerçevesinde belirlenecek olan işbirliği çalışmaları, ziyaretler, toplantılar, çalıştaylar, gerçekleştirilecektir.

Ulusal ve Uluslararası etkinliklere katılım

Yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik, özellikle yabancı sermayenin bölgemize çekilmesi, bölgenin yatırım imkân ve potansiyellerinin tanıtımı amacıyla çeşitli tanıtım toplantıları, fuarlar, iş forumları, vb. faaliyetlere katılım sağlanması planlanmaktadır.

Yeni Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması

Bölgenin yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası arenada tanıtımına yönelik olarak broşür, afiş, kitapçık, tanıtım filmi ve ilanlar hazırlanarak yurtiçi ve yurtdışı fuarlar yanında diğer uygun kanallarla dağıtımına devam edilecektir.

3.2.8. BALKAN İŞBİRLİĞİ ÇALIŞMALARI

Balkan ülkeleri ile Bölgemiz arasında ekonomik, sosyal ve ticari alanda işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla bu ülkelerde yer alan kurumlar, sivil toplum örgütleri, ticaret ve sanayi odaları, iş adamları dernekleri ve işletmeler ile bölgemizde kurum ve kuruluşlar arasında bağlantıların oluşturulmasının sağlanmasına yönelik çalışmalar bu başlık altında yürütülecektir.

3.2.9. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ ORGANİZASYONLARINA KATKI VE KATILIM

Bölgeyi ilgilendiren tanıtım, yatırım, işbirliği, tecrübe paylaşımı, marka oluşturma, vb konularda düzenlenen konferans, panel, kongre ve fuar gibi organizasyonlara yurtiçi ve yurtdışında katılım sağlanması yanında diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde bu tür organizasyonların planlanması ve uygulanması Ajans tarafından gerçekleştirilecektir.

Ajans 2013 yılında bu çerçevede öncelikle TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları Programı kapsamında bölgenin TÜBİTAK Programlarından daha etkin yararlanması konusunda girişimlerde bulunmayı planlamaktadır.

Bölge için belirlenmiş olan stratejik sektörlerle ilgili olarak ulusal ve uluslararası fuarlara ziyaret ve katılımlar gerçekleştirilerek, bölgenin tanıtımı sağlanacaktır. Ajans, bölgenin tanıtımı ile ilgili olarak yapılacak festival, fuar, sergi ve organizasyonların yönetiminde bulunarak bu etkinliklere personel desteği sağlayacaktır. Bunun yanında Ajans bazı faaliyetleri doğrudan üstlenerek bu tür çalışmaların hayata geçmesi için gerekli desteği verecektir.

3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında Ajans tarafından önceki yıllarda yapılan araştırmalar ile birlikte, diğer kurum ve kuruluşlarca yürütülmüş analiz ve araştırmalar irdelenerek Bölgenin kaynak ve imkânlarını aktif kullanmaya yönelik olarak sektörel ve tematik komisyonlar aracılığı ile 2014-2018 yılları arasındaki dönemi kapsayacak TR21 Trakya Bölge Planının hazırlık çalışması yürütülecektir. Ajans planın katılımçılık ilkeleri çerçevesinde hazırlanması yönünde gerekli tedbirleri alarak Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon halinde planlama çalışmasını yürütecektir.

Ajans bu kapsamda halkın planlama sürecine katılımını arttırmaya yönelik olarak hazırlayacağı web portalı aracılığıyla çeşitli anketler ve analiz çalışmaları yürütecektir. Yine Kalkınma Kurulu üyeleri başta olmak üzere diğer kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımı ile ihtisas komisyonları oluşturularak bölge planının strateji ve önceliklerinin belirlenmesi yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Ajans bölge planı hazırlık süreci ile paralel bir yapıda; "Paydaş Analizi", "GZFT Analizi", "Mevcut Durum Analizi", "Yerleşimlerin Temel İşlevlerinin Belirlenmesi", "Mekânsal Gelişim Stratejisi", çalışmalarını yürütecektir.

Ajans tarafından bölge planlama sürecinin aşağıdaki perspektifte yürütülmesi planlanmaktadır.

- ❖ Paydaş Analizi
- ❖ Mevcut Durum Analizi
- ❖ GZFT Analizi
- ❖ Yerleşimlerin Temel İşlevlerinin Belirlenmesi
- ❖ Mekânsal Gelişim Senaryosu
- ❖ Vizyon Belirlenmesi
- ❖ Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi
- ❖ Uzun Dönem Hedeflerinin Belirlenmesi
- ❖ Plan Dönemi Hedef, Amaç ve Stratejilerin Belirlenmesi
- ❖ Performans Göstergelerinin Belirlenmesi

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığının koordinesinde ülke ve bölge bazında diğer ajanslarla işbirliği halinde yürütülecek çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

Bölge Planı Süreç Şeması

01.01.2013- 31.01.2013	PAYDAŞ ANALİZİ	MEVCUT DURUM ANALİZİ	GZFT ANALİZİ	YERLEŞİMLERİN TEMEL İŞLEVLERİNİN BELİRLENMESİ	MEKÂNSAL GELİŞİM SENARYOSU
01.02.2013- 28.02.2013					
01.03.2013- 31.03.2013	VİZYON VE STRATEJİ ÇALIŞTAYI				
01.04.2013- 30.04.2013	İHTİSAS KOMİSYON ÇALIŞMALARI *Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi *Uzun Dönem Hedeflerinin Belirlenmesi				
01.05.2013- 31.05.2013	*Plan Dönemi Hedef,Amaç ve Stratejilerinin Belirlenmesi *Performans Göstergelerinin Belirlenmesi				
01.06.2013- 30.06.2013	BÖLGE PLANI TASLAĞININ HAZIRLANARAK GÖRÜŞLERİN ALINMASI				
01.07.2013- 31.07.2013					
01.08.2013- 31.08.2013					

3.3.1. PAYDAŞ ANALİZİ

Bölge Planlama süreci içerisinde Bölgede yer alan paydaşların görüş ve beklentilerinin tespit edilmesi, paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, paydaşların planın hazırlık ve uygulama aşamasında nasıl katkı sağlayacağını tespit edilmesi yanında Bölge Planının sahiplenmesini sağlayarak uygulama kabiliyetini artırmasına yönelik “Paydaş Analizi” çalışması ajans tarafından birebir görüşmeler ve anket uygulaması ile yapılacaktır.

3.3.2. TRAKYA BÖLGESİ MEVCUT DURUM ANALİZİ

Bölge genelinde ekonomik ve sosyal alanlarda sağlıklı ve güncel verilerin temin edilmesine yönelik olarak 2011 yılında başlatılan veri derleme çalışmasına 2013 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında Bölge Planına girdi sağlamak üzere Bölgenin sosyal ve ekonomik alanlarda veri seti tamamlanacaktır.

3.3.3. GZFT ANALİZİ

Bölge planlama sürecinde kontrol edilebilen etkenler ile kontrol dışında olan ve belirsizlik oluşturan etkenlerin analizi, planlama sürecinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda, Trakya Bölgesi geneline yönelik yapılacak ayrıntılı “mevcut durum analizi” çalışmalarından elde edilen veriler daha sistematik olarak değerlendirilerek; Bölgenin güçlü, zayıf yanlarının, fırsat ve tehditlerinin belirlenmesine yönelik GZFT analizi yapılacaktır.

3.3.4. YERLEŞİMLERİN TEMEL İŞLEVLERİNİN BELİRLENMESİ

Ajans tarafından yürütülen ilçe vizyon belirleme çalışmaları kapsamında elde edilen bulgularla hareketle, Bölgede yer alan ilçe merkezleri temelinde her ilçenin sanayi, tarım, hizmet gibi ana fonksiyonları ile etkileşimde oldukları diğer yerleşim yerlerini ve büyüme alanlarını içeren bir yapıda Trakya Bölgesi yerleşim merkezleri kademelendirmesi çalışması yürütülecektir.

3.3.5. MEKANSAL GELİŞİM SENERYOSU

Mekânsal planlama gerek sosyo-ekonomik kalkınma, gerekse yerleşimlerin mekânsal organizasyonu ve yerleşmeler arası ilişkiler dikkate alındığında, bölgesel gelişimin temel unsurlarından biridir. Bu bağlamda Ajans daha önceden yürütülmüş olan başta ilçe vizyon çalışmaları olmak üzere diğer analiz ve araştırmalardan hareketle Bölge genelinde sanayi, tarım ve hizmet sektörlerinin mekansal gelişme alanları ve etkileşimlerine yönelik olarak bir senaryo çalışması yapacaktır.

3.3.6. VIZYON VE STRATEJİ ÇALIŞTAYI

Bölgenin vizyonunun belirlenmesi yanında bölgeyi bu vizyona taşıyacak alan uzun dönem kalkınma stratejileri ile bölgenin gelişme eksenlerinin belirlenmesine yönelik olarak başta yönetim kurulu ve kalkınma kurulu olarak üzere bölgede yer alan paydaşlarla işbirliği halinde çalıştay ve analiz çalışmaları Ajans koordinesinde yürütülecektir.

3.3.7. İHTİSAS KOMİSYON ÇALIŞMALARI

Bölge Planı hazırlık sürecinde belirlenmiş olan vizyon ve gelişim eksenleri çerçevesinde ilgili alanlarda yeterli temsilcilerin yer alacağı ihtisas komisyonları oluşturularak bu komisyonlar tarafından yapılacak odak grup toplantıları ve analiz çalışmaları ile Bölge Planının stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesine yönünde çalışma yürütülecektir.

3.3.8. BÖLGE PLANI TASLAĞININ HAZIRLANARAK GÖRÜŞLERİN ALINMASI

Ajans koordinesinde katılımcılık ilkeleri çerçevesinde hazırlanacak bölge planı taslağı hakkında başta bölgede yer alan kurum kuruluşlar olmak üzere tüm paydaşların görüşleri alınacaktır. Bu amaçla Bölge Planı taslağı uygun iletişim araçları ile paylaşılacaktır.

3.3.9. KOORDINASYON FAALİYETLERİ

Ajans Bölge genelinde çeşitli kurul ve platformlarda etkin bir şekilde yer alarak bölgesel kalkınmayı hızlandırmaya yönelik faaliyetler icra edecektir. Özellikle İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarında Ajansız aktif katılımı ile kamu yatırımlarının bölge planı öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans tarafından katılım gösterilecek kurul ve platformlar:

- ❖ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- ❖ İl Afet Acil Yardım ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ Engelli Meclisi
- ❖ Balkan Çalışma Grubu

3.3.10. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Ajans bölgenin kalkınmasına yönelik olarak bölge planı öncelikleri kapsamında belirlenen aşağıdaki alanlarda 2013 yılı içerisinde ilgili kurumlarla işbirliği halinde fizibilite çalışmaları yürütmeyi amaçlamaktadır.

- ❖ Edirne Sağlık Serbest Bölgesi,
- ❖ Belediyelerce toplanan katı atıklardan enerji üretimine yönelik alan ve tesis fizibilitesi,

3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Trakya Kalkınma Ajansı, 2013 yılı içerisinde 8.312.544 TL'yi 2011 yılı mali destek programlarının devam eden ödemeleri kapsamında; 350.000 TL'yi 2012 yılı doğrudan faaliyet desteklerinin devam eden ödemeleri kapsamında, 21.000.000 TL'yi 2012 yılında duyurusu yapılan 2012-2013 yılı mali destek programları kapsamında ve 800.000 TL'yi 2013 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek ödemeleri kapsamında kullanmayı planlamaktadır.

Ayrıca 2013 yılı başı itibari ile doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek programlarının duyurularının yapılarak 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

Ajans 2014 yılı içerisinde uygulanmak üzere 3 yeni teklif çağrısının duyurusunu 2013 yılı içerisinde yapmayı planlamaktadır.

Tablo 10: 2012-2013 Yılı Mali Destek Programları ile 2013 yılı Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları

Mali Destek Adı	Program Adı/Konu	Bölge Planı İle İlişkisi	Program Bütçesi (TL)	Proje Başına Azami Destek Tutarı	Uygulama Süresi
İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	İKT	Öncelik 1.1. Öncelik 1.4. Öncelik 1.6. Öncelik 3.1. Öncelik 3.3. Öncelik 3.4.	11.000.000	500.000	9 Ay
Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	KÖA	Öncelik 1.6. Öncelik 2.2. Öncelik 2.3. Öncelik 3.1. Öncelik 3.3. Öncelik 3.4.	6.500.000	600.000	18 Ay
Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	SOS	Öncelik 1.6. Öncelik 2.3. Öncelik 4.1. Öncelik 4.2. Öncelik 4.3. Öncelik 4.4.	3.500.000	300.000	9 Ay
Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği	Tüm Strateji ve Öncelikler	500.000 TL	75.000 TL	3 ay
Teknik Destek	Teknik Destek	Tüm Strateji ve Öncelikler	300.000 TL	15.000 TL	1 ay
TOPLAM			21.800.000		

3.4.1. 2011 YILI MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ

Hibe ödemelerinin gerçekleşmesi için planlanan tahmini maliyet 8.662.544 TL olup bu tutarın 8.312.544 TL'si 2012 yılı mali destek programları, ve 350.000 TL'sinin 2012 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek programları kapsamında ödenmesi planlanmaktadır.

3.4.2. 2012-2013 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER

Ajans tarafından 2012 Yılı içerisinde duyurusu yapılan programlar kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi 2013 yılı başı itibari ile tamamlanması hedeflenmektedir.

3.4.3. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

2013 yılında; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde herhangi bir proje teklif çağrısına çıkılmadan, Ajans'ın bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere doğrudan faaliyet desteği sağlanması planlanmaktadır.

Bu kapsamda; Bölge'nin kalkınmasına, rekabet gücünün ve teknolojik kapasitesinin artırılmasına ve stratejik eylemlerin başlatılmasına yönelik faaliyetler ile araştırma, planlama, inceleme ve fizibilite benzeri ön çalışmalara, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine yönelik konular öncelik arz etmektedir.

Bu kapsamda 2013 yılında DFD kapsamında öncelik verilecek olan konular:

- Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları
- Bölgenin üretim ve lojistik altyapısının geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilitelerinin hazırlanması
- Bölgenin turizm altyapısını geliştirmeye yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları
- Afet acil yardım faaliyetlerine ilişkin planlama ve araştırmalar
- Kentsel kimlik ve tasarım fizibiliteleri

Doğrudan faaliyet desteği kapsamında desteklenecek proje sahiplerinden herhangi bir eş finansman talep edilmemekle birlikte, eşfinansman sağlayan projelere öncelik verilecektir.

3.4.4. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ:

Bölgedeki paydaşların bölgesel kalkınma açısından önem arz eden çalışmalarının hazırlık ve uygulama aşamalarında ihtiyaç duydukları teknik desteğin sağlanmasına yönelik olarak Ajans 2013 yılı içerisinde Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanmasına ilişkin projeleri destekleyecektir.

Bu kapsamda 2013 yılında uygulanacak teknik destekler kapsamında aşağıdaki faaliyetlere öncelik verilecektir:

- ✓ Kurumun insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi
- ✓ Kurum hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- ✓ Yenilik ve iyi örnek uygulamalarının transferi

2013 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurularak uygulamaya geçilecektir.

3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

Ajans'ın önemli bir görevi de yatırımcılara ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda bilgi vermek ve yol göstermek, izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini tek elden takip ve koordine etmektir. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) tarafından yerine getirilecek bu faaliyetler belirli bir periyotta bağlı olmaksızın süreklilik arz etmektedir. Bu doğrultuda, güçlenen kadrosuyla YDO'lar 2013 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesini planlamaktadır:

3.5.1. YATIRIM ORTAMININ DEĞERLENDİRİLMESİ:

Bu faaliyet kapsamında; yatırımcıların bilgi taleplerine hızlı ve kapsamlı cevaplar verebilmek için, yatırım faktörlerini oluşturan konularda veri tabanları hazırlanacaktır. Bu amaçla yatırımcıların talep edebilecekleri arsa fiyatları, işgücü, elektrik, su, doğal gaz fiyatları, ulaşım altyapısı gibi konularda veri tabanları oluşturulacaktır.

Ayrıca, her ilçe ve her kamu kurumundan, yatırımcıların ihtiyaçlarına hızlı ve etkin bir şekilde cevap verebilmek adına, birer iribat kişisi belirlenecek ve bu kişilerin iletişim bilgileri hazırlanan veri tabanına kayıt edilecektir.

Bu amaçla ihtiyaç duyulduğu kadar, kamu kurumu ve özel sektör ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Öte yandan, bu görev kapsamında, ilin ekonomisinde öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörler ile ilgili görüşme ve ziyaretler yapılarak, sektör raporları hazırlanacaktır.

Yine ihtiyaç halinde yatırım izinleri iş akışı ve belgeleri hazırlanarak veya mevcut olanlar güncellenerek, yatırımcının bir işe başlamaya karar vermesi durumunda, hangi iş kalemlerini yapması ve hangi süreçlerden geçmesi gerektiği konusunda yatırımcıya fikir verilecektir.

3.5.2. YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ

Bu faaliyet kapsamında; ilde faaliyet gösterdikleri sektörde lider konumunda olan firmalar ziyaret edilerek, bunların yatırım ve işletme sürecinde karşılaştıkları sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerileri ile ilgili olarak yüz yüze görüşmeler yapılacaktır. Görüşmeler sonrasında yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik öneri dökümanları hazırlanacaktır.

Ayrıca; yatırımcının bu süreçlerde karşılaştığı problemlerin çözülmesi, süreçlerin mümkün olan en kısa sürede tamamlanabilmesi için, bu süreçlerde yer alan kurum ve kuruluşlar ile de işbirliği içerisinde çalışılarak, rapor sonuçları kendileri ile paylaşılacaktır.

3.5.3. YATIRIM VE TANITIM STRATEJİLERİNİN BELİRLENMESİ:

Yatırımların doğru alan ve kanallara yönlendirilmesi amacıyla Bölge Planında belirtilen stratejik öncelikler çerçevesinde, görece yüksek teknoloji, az su kullanan ve çevreye daha duyarlı üretim konuları ve sektörler odaklanan bir yapıda "Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi"nin hazırlanması ve bu strateji çerçevesinde belirlenecek 2013 eylemlerinin uygulamaya geçirilmesi öngörülmektedir.

Bu faaliyet çerçevesinde ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile odak grup çalışmaları gerçekleştirilerek yatırım ve tanıtım stratejileri belirlenecektir. Strateji dökümanının hazırlanması aşamasında hizmet alımı öngörülmektedir.

Bu strateji dökümanında;

- İlin Yatırım Açısından Sahip Olduğu Güçlü Yönleri, Zayıf Yönleri
- İlin Güçlü Yönlerinin Fırsata Dönüştürülemede Nedenleri
- İlin Yatırım Olanaklarını Dolaylı veya Direkt Olarak Etkileyen Fırsatlar
- Yatırım Potansiyellerinin Değerlendirilmesi Durumunda İldeki Sanayinin ve Hizmetler Sektörünün Gelişim Eksenini
- Muhtemel Gelişim Eksenine Göre Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler
- Kısa, Orta ve Uzun Vadede Kurumlara Düşen Görevler

tespit edilerek bir yol haritası oluşturulacaktır.

Ortaya konan yol haritası çerçevesinde, söz konusu potansiyel yatırım olanaklarının ulusal ve uluslararası arenada tanıtımı yanında Ajans tarafından yatırım çekme ve yatırımlara destek konusunda izlenecek adımları ve politikaları içeren strateji dökümanı hazırlanacaktır.

3.5.4. TEŞVİK MEVZUATI VE UYGULAMASINA İLİŞKİN FAALİYETLER

Yeni teşvik mevzuatı ile yerel birim olarak görevlendirilen kalkınma ajanslarına genel teşvik belgesi düzenleme ve mevcut teşvik belgelerinin izlenmesi konusunda yetki verilmiştir.

Bu kapsamda, gerekli eğitimler alınacak ve teşvik belgelerinin düzenlenmesi ile ilgili çalışmalar Kalkınma Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülecektir.

Yeni teşvik sistemi hakkında, bölgedeki ticaret ve sanayi odaları ile iş adamları dernekleri başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara ve üyelerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

İldeki izin, ruhsat aşamasındaki firmalara ilişkin veri tabanı oluşturulması; izin, ruhsat aşamasında karşılaşılan sorunların tespit edilmesi; teşvik belgeli yatırıma devam eden yatırımcıların takip edilmesi; başvuruda bulunan yatırımcılara teşvik belgesi başvuru dosyası hazırlanması sürecinde teknik yardım; teşvik belgeleri kapanış vizelerinin takip edilmesi ve raporlama gibi çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Tekirdağ, Kırklareli, Edirne illerinden teşvik belgesi alan yatırım sayısı 2011 yılı içinde sırasıyla 110, 36, 21 adet, 2012 yılı Ağustos ayına kadar ise sırasıyla 67, 9, 9 adet olarak belirlenmiştir. Yeni teşvik paketinin açıklanmasıyla birlikte bu sayıların artacağı tahmin edilmektedir. Dolayısıyla teşvik belgelerinin düzenlenmesi, teşvik belgeli yatırımların izlenmesi ve tamamlama vizelerinin hazırlanması gibi yeni teşvik sistemiyle yatırım destek ofislerine verilen görevlerin özellikle Tekirdağ YDO uzmanlarının iş yükünü arttıracığı öngörülmektedir. Bu hususta Ajansımız gereken kurumsal/örgütsel tedbirleri alacaktır.

3.5.5. BÖLGENİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN ETKİN YARARLANMASININ SAĞLANMASI

Bölgemizdeki gerek kamu kurumları ve gerekse özel sektör temsilcileri mevcut ulusal veya uluslararası fon kaynakları kullanımı konusunda yeterince bilgi sahibi değildir ve bu kaynaklardan da yeterince yararlanamamaktadır. Bu nedenle ulusal ve uluslararası düzeyde var olan finans kaynakları konusunda kurum ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi önemlidir.

Bu nedenle bu faaliyet kapsamında; kaynaklara daha fazla erişimi sağlamak amacı ile periyodik olarak destek mekanizmaları takip edilerek illerdeki iletişim listelerine iletilecek, bununla birlikte hazırlanmış olan ulusal ve uluslararası fon kaynakları kılavuzu da belirli periyotlarda güncellenecektir.

3.5.6. YATIRIM DESTEK ALANINDAKİ PAYDAŞLAR VE GEREKLİ BİLGİLERİ İÇEREN VERİ TABANI OLUŞTURULMASI

Potansiyel yatırımcılarla yapılan görüşmelerin kaydedilmesi ve sonrasında bu yatırımcıların takibi faaliyetlerinde kullanılan sistem geliştirilerek güvenli ve kolay erişilebilir bir hale getirilecektir. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde oluşturulan dosyalama sistemi geliştirilecektir. Yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılacaktır.

Ayrıca, potansiyel ve mevcut yatırımcılar dışında yatırım destek alanındaki diğer tüm paydaşların bilgilerini içeren bir veri tabanı oluşturulacak ve bu veri tabanı düzenli olarak güncellenecektir.

Bölgemizdeki Organize sanayi bölgelerine ilişkin verilerin güncellenmesi ve Islah OSB'ler ve diğer yatırım yerleri hakkında yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik dokümanların hazırlanması planlanmaktadır.

3.5.7. GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMLERİ:

Bölge genelinde girişimcilik kültürünün geliştirilmesi yanında yeni girişimcilerin ortaya çıkarılmasına yönelik "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri" organize edilmeye devam edilecektir. Söz konusu eğitimlerde girişimci adaylarına Ajans ve KOSGEB destekleri başta olmak üzere mali destek kaynakları konularında bilgilendirme yapılacaktır.

Ek olarak, ajansımız tarafından düzenlemiş olan uygulamalı girişimcilik eğitimlerinden mezun olup, işletmesini kurmuş girişimcilerin faaliyetlerinin takip edilmesi ve başarılı girişimcilerin işletmelerinin tanıtımının yapılması planlanmaktadır.

3.5.8. DIŞ TİCARET EĞİTİMLERİ:

Bölge Planı öncelikleri ve 2013 yılı içerisinde alınan talepler doğrultusunda dış ticaretin geliştirilmesi kapsamında bir dizi sektörel eğitimin ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde düzenlenmesi planlanmaktadır.

3.5.9. HARDİLİYENİN TİCARİLEŞTİRİLMESİ PANELİ

Bölge üniversitelerinin ilgili bölümleriyle ortak olarak Hardaliyenin standardizasyonu ve ticarileştirilmesi konusunda yapılabileceklerin tartışılacağı bir Panel ve/veya çalıştay gerçekleştirilecektir.

3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajans proje ve faaliyetlerin, mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit ederek, gerekli tedbirleri almak amacıyla izleme faaliyetleri yapacaktır.

Bu kapsamda; 2011 yılı mali destek programları kapsamında kabul edilen projeler ile 2013 yılı içinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek kapsamında kabul edilmesi planlanan projeler yakından takip edilecektir.

İzleme faaliyetleri öncesinde proje yararlanıcılarına uygulamaya yönelik eğitimler verilerek; gerekli yazılı materyalleri hazırlanıp tanıtılması öncelikli olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajans'ın sağlayacağı hibe ve teknik desteklerin izlenmesine yönelik sistemin ana unsurlarını, prosedürleri, aktörleri, izleme ile ilgili iş akış ve tanımlarını, raporlama usul ve esaslarını, kullanılan ilgili belge ve formların standartlarını, bilgi sistemlerinin ve veri tabanlarının kullanımını tarif eden el kitabı niteliğindeki İzleme Kılavuzu güncellenerek basılacaktır. İzleme ziyaretleri düzenli ve anlık izleme ziyaretleri şeklinde yürütülecek olup, yararlanıcıların raporlarını takip edilerek projelerin performanslarını değerlendirilmesi yanında gerekli rehberlik faaliyetleri yürütülecektir. Ajans gerektiğinde izleme değerlendirme hizmetleri için hizmet alım yoluna gidebilecektir.

Proje kapsamındaki yararlanıcılara toplam mali destek bütçesinin teklif çağrı dokümanlarında belirtilen miktarı, ön ödeme olarak teslim edilecektir. Yapılacak ön ödeme dışındaki tüm ödemeler, ödeme talebine istinaden gerçekleştirilecektir. Başarılı olarak tamamlanma aşamasına gelen projelere yapılan son ödemelerin akabinde projelerin kapanışı gerçekleştirilecektir.

Ajans mali destek programlarının amaçlarına ulaşma düzeyini ölçmek, Ajansın hesap verebilirliğinin arttırmak ve etkin kaynak ve program yönetimi için düzeltici tedbirler alınabilmesini olanaklı kılmak amacıyla 2010 Yılı Mali Destek Programları için "Yararlanıcı Memnuniyeti Araştırması" ve "Program Nihai Değerlendirmesi" çalışmaları yürütülecektir.

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Ajansın 2013 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetlerin izlenerek değerlendirilmesi 2013 yılından sonra yapılacak yeni programlama çalışmaları için önem arz etmektedir. Bu kapsamda yapılacak izleme faaliyetlerinde, kurum içinde üretilen resmi dökümanlar veri olarak kabul edilecektir.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2013 sonrası yürütülecek çalışmalarının ana eksenini 2014-2023 yılları arasını kapsayan Bölge Planı strateji ve önceliklerinin tanıtımı ve izlenmesi ile önceki yıllardan devam eden araştırma çalışmalarının tamamlanması ve mali destek programlarının izlenmesi oluşturmaktadır.

Ajans'ın 2012 yılında duyurusunu yaptığı ve 2013 yılında duyuracağı yeni mali destek programları ile ilişkili olarak 2014 yılında aşağıdaki faaliyetlerin devam edeceği öngörülmektedir.

- Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Projelerin sonlandırılması ve kapanışı

2014 ve 2015 yıllarında Ajans 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda belirlenmiş olan sektörler ve alanlarda derinlemesine analiz çalışmaları yürütecek ve bu alanlarda bölge gelinde diğer kurum ve kuruluşlarla Bölge Planını hedeflerini gerçekleştirmek üzere koordinasyon çalışmaları yürütecektir.

DEVAM EDECEK FAALİYETLER

PROJE DESTEKLERİ

2011 yılı içerisinde duyurusu yapılarak 2012 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanan doğrudan finansman desteği kapsamındaki "Küçük Ölçekli Altyapı" mali destek programları projelerinin nihai ödemelerinin 2014 yılına sarkacağı düşünülmektedir.

2013-2014 yılı mali destek programlarının proje değerlendirmeleri, sözleşmelerin imzalanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ve destek ödemelerinin 2014-2015 yılları içerisinde yapılması planlanmaktadır.

Ajans tarafından uygulanması düşünülen proje ve faaliyet desteklerinin Bölge Planı ile ilişkisi:

	2013				2014				2015			
	ptç	dfd	td	gpd	ptç	dfd	td	gpd	ptç	dfd	td	gpd
Rekabet Gücünün Arttırılması	■	■			■	■		■	■	■		■
Altyapının Planlı Gelişiminin Sağlanması	■	■			■	■			■	■		
Çevresel Sürdürülebilirliğin Sağlanması	■				■	■			■			
Sosyal Yapı ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi	■		■		■		■		■		■	

YENİ FAALİYETLER

2014-2018 Trakya Bölge Planının onaylanması ile birlikte Ajans 2014 yılında ağırlıklı olarak bölge genelinde planın hayata geçirilmesine yönelik tanıtım ve koordinasyon faaliyetleri yürütecektir. Bu kapsamda Ajans İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarına aktif olarak katılım göstererek yürütülen faaliyetlerinin Bölge Planına uyumu yanında Bölge Planı hedeflerinin tutturulmasına yönelik koordinasyon çalışmaları yürütecektir.

Ajans'ın bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile etkin iletişimi yanında bölge planı stratejilerine ulaşmada koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetler önümüzdeki 4 yıl içerisinde devam ettirilecek çalışmalardandır.

2014-2023 yılları arasında Ajansın bölge ile ilgili mikro ölçekli ekonomik ve sosyal analizler yapması hedeflenmektedir.

Ajans 2014 ve yılı sonrasında iktisadi kalkınma, küçük ölçekli altyapı ve sosyo ekonomik kalkınma başlıkları altında destek programları uygulamayı planlamaktadır. Bu dönemlerde uygulanacak olan mali destek programlarının bölgedeki yerleşim yerlerinin belirlenecek mekânsal gelişim özellikleri dikkate alınarak tasarımı yanında, özellikle iktisadi kalkınma alanında verilecek olan desteklerinin işletme yığınlarından küme oluşturmaya yönelik olarak potansiyel arz eden tarım makineleri, makina imalatı, gıda, tekstil, elektrikli ev aletleri sektörleri başta olmak üzere dizayn edilmesi düşünülmektedir.

Ajans tarafından ayrıca bölgede girişimcilik kültürünün gelişmesine imkân verecek olan yeni mali destek programlarının tasarımı da bu dönemin öncelikleri içerisinde yer almaktadır. Bu kapsamda kırsal kesimde sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması gözetilecektir.