



T.C. TRAKYA KALKINMA AJANSI

2015 Yılı Çalışma Programı

TR21 DÜZEY 2 BÖLGESİ
(EDİRNE, KIRKLARELİ, TEKİRDAĞ)

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	1
SUNUŞ	3
1. GİRİŞ.....	4
2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI VİZYON VE GELİŞME EKSENLERİ.....	5
2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ.....	6
3. 2015 YILI FAALİYETLERİ	9
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	9
3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI.....	9
3.1.2. EĞİTİM	9
3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI.....	11
3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ.....	12
3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER.....	12
3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI	13
3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI.....	13
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	14
3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ	14
3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI	14
3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ	15
3.2.4. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ ORGANİZASYONLARINA KATKI VE KATILIM.....	16
3.2.5. AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN GÜNCELLENMESİ	16
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	17
3.3.1. ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ POTANSİYELİNİN ORTAYA ÇIKARILMASI	17
3.3.2. KÜMELENME ANALİZİ VE KÜME GELİŞTİRME UYGULAMASI	17
3.3.3. TRAKYA BÖLGESİNİN BULGARİSTAN VE YUNANİSTAN İLE SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN ARAŞTIRILMASI.....	18
3.3.4. TRAKYA BÖLGESİNDE TARIMSAL ÜRETİMDE ÇEŞİTLİLİK YANINDA KATMA DEĞER ARTIŞININ SAĞLANMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRİLMESİ.....	18
3.3.5. Bölgedeki DEZAVANTAJLI KESİMLERİN sosyo-ekonomik hayata katılımlarına yönelik öneri seti geliştirilmesi	18
3.3.6. Kamu Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi.....	19
3.3.7. Farkındalık Oluşturma Etkinlikleri.....	19
3.3.8. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ.....	20
3.3.9. Turizm Platformunun yürütülmesi.....	20
3.3.10. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	20
3.3.11. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA	20
3.3.12 TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI.....	20
3.3.13 IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI.....	21
3.3.14 TSO VE BORSALAR İLE TRAKYA'NIN EKONOMİK İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN YURTİÇİ VE YURTDIŞINDA ARAŞTIRILMASI.....	21
3.3.15 TRAKYA BÖLGESEL YENİLİK STRATEJİSİNİN HAZIRLANMASI	21
3.3.16 KURUMSAL STRATEJİK PLAN.....	21

3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME.....	22
3.4.1.2013 ve 2014 YILI MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ	22
3.4.2. 2015 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER.....	22
3.4.3. BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLER VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİNE GERÇEKLEŞTİRİLECEK ÖDEMELER.....	24
3.4.4. TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK 2015 YILI DOĞRUDAN FINANSMAN DESTEKLERİ	24
3.4.5. 2015 ve 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ.....	25
3.4.6. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ.....	25
3.4.7. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ	26
3.4.8. GÜDÜMLÜ PROJE	26
3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....	28
3.5.1. Girişimcileri Destekleyen Finansman Yöntemlerinin İncelenmesi ve Bölgemize Aktarılması.....	28
3.5.2. DEİK, YOİKK, TYDTA ile İşbirliklerin Sağlanması.....	28
3.5.3. İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine/Tanıtılmasına Yönelik Faaliyetler	28
3.5.4. Yurtiçi ve Yurtdışı Kurumsal İşbirlikleri.....	29
3.5.5. İl Yatırım Komitesi Çalışmaları	29
3.5.6. Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar	29
3.5.7. Ruhsat ve İzin İşlemleri	29
3.5.8. İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler 30	
3.5.9. İlin Paydaşlarına Teknik Yardım Sağlanması	30
3.3.10 SEKTÖREL YATIRIM BROŞÜR	30
3.3.12 PAYDAŞLARA YÖNELİK EĞİTİMLER	30
3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	31
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	32
5.1. DEVAM EDECEK FAALİYETLER	32
5.1.1. PROJE DESTEKLERİ	32
5.1.2. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	35
5.1.3. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	35
5.2. YENİ FAALİYETLER	35
EK-1 2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMINA AİT GANTT ŞEMASI	
EK-2 ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLER	
EK-3 AJANS ORGANİZASYON ŞEMASI	

SUNUŞ

Bu çalışma programı, 2014-2023 yıllarını kapsayacak bir perspektif çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajans 2015 yılı içerisinde uygulamayı düşündüğü faaliyetler aracılığı ile Bölge kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlama yanında yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle TR21 Trakya Bölgesinin gelişme sürecini hızlandırmayı amaçlamaktadır.

2015 yılı çalışma programı; 10.Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi,2010-2013 Trakya Bölge Planı ve Taslak 2014-2023 Trakya Bölge Planı strateji ve politikalarıyla uyumlu şekilde hazırlanmıştır. Taslak Bölge Planı'nın onay süreci içerisinde revizeler olması durumunda gerekli görüldüğü taktirde Çalışma Programı da revize edilecektir.

Ajans yıl içinde gerek 2010-2013 Trakya Bölge Planı ve gerekse Taslak 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın stratejileri doğrultusunda Trakya Bölgesinin kalkınmasına yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları, yatırım destek çalışmaları, proje ve faaliyet destekleri çalışmalarına ağırlık verecektir. Bununla birlikte; kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, 2012-13 ve 2013-14 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve izleme süreçlerinin ifası, Bölgenin yatırım potansiyel ve fırsatlarının tanıtımı ile YDO'ların yatırım destek faaliyetlerinde işlevselliğinin artırılmasına yönelik aşağıdaki temel başlıklar altında yer alan faaliyetleri yerine getirmeyi planlamaktadır:

- Ajansın kurumsallaşma sürecinin hızlandırılması ve etkin yönetimi,
- Bölgenin turizm ve yatırım potansiyeli yanında Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımının yapılması,
- 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı stratejileri uyumlu bir çerçevede ihtiyaç duyulan mikro araştırmalar ile birlikte Plan hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon çalışmalarının yürütülmesi,
- Proje ve faaliyet destekleme
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Yatırımcıların Bölge genelinde yapacakları faaliyetlerde etkin rehberlik ve danışmanlık sağlanması

Ajans'ın 2015 yılı tahmini bütçesi dikkate alınarak, proje ve faaliyetlerin öncelik sıraları, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçlarının ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan 2015 yılı çalışma programı, yıl içi gerçekleştirecek faaliyetler yanında 2015 yılını izleyen gelecek iki yıla ilişkin tahminlerini de içermektedir.

1. GİRİŞ

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve işbirliği ilkeleri çerçevesinde Bölgesini dünya ile rekabet edebilir, sosyo-ekonomik açıdan gelişmiş bir bölge durumuna getirmek üzere sürdürmektedir.

“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA” vizyonuna ulaşmak amacıyla bölge genelinde işbirlikleri ve koordinasyonun sağlanarak bu yöndeki girişimlerin desteklenmesi Ajansın temel önceliklerindedir.

Ajans kuruluş süreci ile birlikte kurumsallaşması yönünde önemli çalışmalar yürütmüş ve kurumsal mükemmeliyet ilkesi çerçevesinde kurumsal kapasitesini arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans kurumsallaşma çalışması kapsamında, merkez hizmet birimleri ile yatırım destek ofislerinin kuruluşları tamamlamış ve bu birimler için iş akışı yönergesi oluşturulmuştur.

Ajans kuruluş sürecinin hemen sonrasında hazırladığı 2010-2013 Trakya Bölge Planı sonrasında 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı'nı katılımcılık ilkeleri çerçevesinde hazırlayarak Bölge içinde araştırmacı-geliştirici ve planlayıcı kurum rolü ve imajını geliştirmiştir. Taslağın kısa sürede yürürlüğe girmesi ile birlikte Trakya için uzun vadeli politika çerçevesi hayata geçirilecektir.

Ajans kuruluş süreci sonrası Bölge Planı öncelikleri doğrultusundaki çalışmalara Bölgede yer alan kamu, özel sektör ve sivil toplumunun katılımını hızlandırmaya yönelik 2010 yılında toplam 13.500.000 TL, 2011 yılı içerisinde toplam 21.200.000 TL, 2012 yılında toplam 21.800.000 TL , 2013 yılında ise toplam 13.000.000 TL tutarında proje faaliyet desteği ve teknik destek programlarına çıkmıştır. Ajans söz konusu programlar çerçevesinde proje sahipleri ile 50.530.000 TL tutarında hibeyi sözelşmeye bağlamış ve bugüne kadar yararlanıcılara 25.554.909 TL ödenek sağlamıştır. Söz konusu programlar kapsamında desteklenen projelere Ajans tarafından sözleşme hükümlere çerçevesinde ödemeler devam etmektedir.

Ajans mali destek programları aracılığı ile yaptığı yönlendirme faaliyetleri yanında, ilgili paydaşlarla birebir ziyaretler ve bilgilendirme toplantıları aracılığı ile de bölgesel kalkınmaya yönelik bir işbirliği ortamının oluşmasına hizmet etmektedir. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun yönlendirme ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Ajans kuruluşundan bu yana bölgenin kalkınması ve gelişmesine yön vermek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık vererek Bölgesinde sanayi, tarım ve hizmet sektörlerinde; “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi”, “Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Çiftçi Algısı Analizi” gibi bir dizi araştırma yürütmüştür. Yürütülen bu çalışmalar sonrası elde edilen bilgiler ışığında Ajans hem Bölge Planı için temel girdiler elde etmiş hemde Bölgedeki kurum ve kuruluşların çalışmalarında onlara yol gösterecek strateji ve politikalar üretmiştir.2015 yılı içerisinde Ajans söz konusu araştırma geliştirme çalışmalarına devam edecek olup bu dönemde dezavantajlı kesimler, endüstriyel kümelenme ve simbiyoz, tarımda dönüşüm, sınırötesi işbirlikleri konularına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajansın geçmiş dönemde yürüttüğü çalışmalar ile birlikte gelecek iki yıl için planlanan çalışmaları tamamlar nitelikte, 2015 yılına ilişkin yapacağı faaliyetlerin yer aldığı bu çalışma programı, 2010-2013 Trakya Bölge Planı ile 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı öncelik ve politikaları doğrultusunda hazırlanmış ve Ajans organ ve birimlerinin yanı sıra bölge paydaşlarının etkin katılımı ile uygulanmak üzere planlanmıştır.

2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI VİZYON VE GELİŞME EKSENLERİ

VİZYON

“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA”

Yaşamak ve Üretmek İçin TRAKYA

**İNSAN VE
TOPLUM**

**YAŞAM VE
ÇEVRE**

**ÜRETİM VE
EKONOMİ**

12-Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır

13-Çevreye Duyarlı Üretimin Altyapısı Geliştirilecektir

14-Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir

15-Kobi ve Esnaf sanatkârların Kurumsal ve Yönetmel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.

16-Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır

17-Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü Haline Getirilmesi Yönünde Altyapı ve Girişimler Desteklenecektir

18-Turizmin Bölgesel İşbirlikleri Çerçevesinde Sürdürülebilir Gelişimi Sağlanacaktır

19-Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır

20-Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Süreci Desteklenecektir

21-İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişebilirliklerinin ve Entegrasyon Kabiliyetlerinin Artırılacaktır

2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

2015 yılı çalışma programı öncelikleri temel olarak , Onuncu Kalkınma Planı öncelikleri ve Dönüşüm Programları hedefleri, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, 2010-2013 Trakya Bölge Planı ve 2014-2023 taslak Trakya Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak oluşturulmuştur..

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesine yönelik kurumsallaşma faaliyetleri 2015 yılı içerisinde de sürdürülecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak Ajans personel yönetmeliği ve yönergeleri çerçevesinde personelin hizmetiçi eğitimlerinin devamı, iç kontrol sisteminin oluşturularak etkin çalışmasının sağlanmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

İletişim faaliyetleri kapsamında, bölge kamuoyunda kişi ve kurumların Ajans'ın varlığından, amacından, faaliyetlerinden, sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek bilgilendirilmesi yanında paydaşlarla etkin işbirliği imkanlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle Bölgenin yatırım ortamının tanıtımı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın tanıtımı ile birlikte Ajansın mali destek verdiği projelerin tanıtımına odaklanılacaktır.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, öncelikle Bölge genelinde işbirliği kültürünün tesis edilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir. Bununla birlikte Ajans Bölge'nin potansiyellerinin etkin değerlendirilmesi yanında ilgili kurum ve kuruluşlara rehberlik etmeye yönelik çalışmalarını devam ettirecektir. Ajans bu çerçevede 2015 yılı sonraki 2 yıl için; bölgesel rekabet edilebilirlik ve ekonomik gelişme, sosyal ve beşeri kalkınma, mekansal gelişme sürdürülebilir çevre, yönetim ve işbirlikleri geliştirilmesi temalarını çalışmalarında ana odak olarak alacaktır. Tüm bu faaliyetlerin başarılı ile yürütülebilmesi ve sonuçlandırılabilmesi için bölge aktörlerinin sürece etkin katılımı ve aktörler arasında eşgüdümün yakalanması Ajans'ın temel önceliğidir.

Proje ve faaliyet destekleri kapsamında; 2012-13 ve 2013-14 döneminde ilan edilen mali destek programlarının uygulanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülecek, 2015 yılı içerisinde 2015 yılında uygulanacak yeni mali destek programlarının tanıtımı yapılacak ve bölge genelinde proje hazırlama kapasitesinin artırılmasına yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimlerine devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerde temel öncelik 2010-2013 Trakya Bölge Planı ile 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı'nda belirtilen hedeflere ulaşılabilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin desteklenmesi olacaktır.

Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak, yatırımların önündeki bürokratik engelleri minimize etmek amacı ile Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri çalışmalarını güçlenen kadroları ile birlikte sürdürecektir. 2014 yılı içerisinde Ajans sekreteryasında vali yardımcısı başkanlığında oluşturulan il yatırım komitesi aracılığı ile yatırım destek faaliyetleri desteklenecektir. Bununla birlikte yatırımların bölgeye gelmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışı yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürüteceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri içindeki sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek çalışmaları yapacaktır.

Yeni teşvik mevzuatı ile Bölgesinde yerel birim olarak görevlendirilen Ajans 2015 yılı içerisinde genel teşvik belgesi düzenleme ve mevcut teşvik belgelerinin izlenmesi konusunda faaliyet gösterecektir.

Yukarıda ifade olunan bilgiler dahilinde 2015 Yılı için Ajans'ın temel öncelikleri aşağıdaki gibi olacaktır.:

- Bölgede, bölge planı farkındalığının arttırılması,
- Bölge paydaşları arasında ortak çalışma ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi,

- Bölgenin proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Bölgeye yeni yatırımların çekilmesi,
- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirlikleri oluşturulması,
- Bölgenin turizm ve yatırım imkanlarının etkin pazarlanması,
- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması,
- Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi,
- Bölgenin gelişimini hızlandıracak ve Ajans kaynaklarının daha etkili kullanılmasını sağlayacak destek modellerinin oluşturulması,
- Sosyal ve beşeri kalkınmanın sağlanması,
- Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması ,
- Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi,
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi,
- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması,
- Kurumsallaşma

3. 2015 YILI FAALİYETLERİ

3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, bugüne kadar toplam 6 kez personel alımı gerçekleştirmiş olup 2014 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla 35 uzman, 7 destek personelinden oluşan bir personel yapısına sahiptir.

Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajans tarafından ihtiyaç duyulması halinde 2015 yılında mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde yeni personel alımı yapılabilecektir.

Ajans personelinin kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iş tanımı kapsamındaki konularda daha yüksek düzeyde birikimli/donanımlı çalışanlar haline getirilmesi 2015 yılının öncelikleri arasında yer alacaktır.

3.1.2. EĞİTİM

Hizmetiçi Eğitimler

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmıştır. 2015 yılı hizmet içi eğitimlerinin planlamasında; Ajansın misyonu, görev ve sorumlulukları, personelin gelişim alanları, yeni yatırım teşvik sistemi başta olmak üzere yapılan yasal düzenlemelerle Ajanslara verilen yeni sorumluluklar ve AB destek mekanizmalarının dağıtımı ile ilgili olması muhtemel yeni görevler, 2010-2013 Trakya Bölge Planı ve 2014-2023 Taslak Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda 2015 yılında yapılması düşünülen faaliyetler dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve uzmanlık alanlarına ilişkin mesleki beceri ve yeteneklerini geliştirmek üzere, Bakanlığı önceden bilgilendirmek suretiyle, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Kalkınma Bankası, TİKA, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Ulusal Ajans, YOİKK, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Avrupa Yatırım Bankası, Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, AB Bakanlığı, TODAİE, İSO ve KOSGEB gibi kurum ve kuruluşlar ile yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacak olup gerekli durumlarda alanında uzmanlaşmış danışmanlık firmalarından hizmet alımı yoluna gidilebilecektir.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve sorumluluk alanları ile ilgili olarak alınabilecek eğitimler aşağıda ana başlıklar itibarıyla yer almaktadır.

a) Yatırım Ortamı ve Yatırım Teşviklerinin Yönetimine İlişkin Eğitimler

Ajansın en önemli görev alanlarından biri bölgeye yatırım çekme ve yatırım teşviklerine ilişkin danışmanlık sağlama olduğundan personelin bu kapsamdaki bilgi birikiminin ve donanımının artırılmasına yönelik eğitimlere özel önem verilmektedir. Bu çerçevede; Yeni Teşvik Sistemi ve Teşvik Belgesi Hazırlama Eğitimi, FDI (Foreign Direct Investment) Doğrudan Yabancı Yatırım

Eğitimi, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Eğitimleri, Yatırımcı İlişkileri Eğitimi, Gümrük Uygulamaları, Fizibilite Etüdü Hazırlama, Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler ile Serbest Bölgelerde Vergi ve Gümrük Uygulamaları gibi eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

b) Ajans Desteklerinin Yönetilmesi ve İzlenmesine Yönelik Eğitimler

Kalkınma Ajanslarının bölgesel kalkınmada kullandığı en önemli enstrümanlardan birinin Mali Destek Programları olduğu dikkate alındığında bu programların Ajans personeli eliyle daha etkin yönetilmesi ve izlenmesinin çok büyük öneme haiz olduğu ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede; AB Destek Mekanizmaları, İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi, Microsoft Project Yazılımı Eğitimi, Teknik İşbirlikleri ve Kalkınma Proje ve Programlarının Etkin Değerlendirmesi, Kalkınma İçin Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme, Kamu İhale Kanunu ve EKAP, Kalkınma Programları ve Projeleri İçin İzleme ve Değerlendirme, Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme Eğitimi gibi eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

c) Sektörel ve Tematik Araştırmalar ile Planlamaya Dönük Eğitimler

Kalkınma Ajanslarının bölgesel kalkınmada en önemli yol haritasının bölge planlarının oluşturulması ve uygulanması olduğu dikkate alındığında personelin bu kapsamdaki yetkinlik ve donanımlarının artırılması gereği ortaya çıkmaktadır. Bu gereksinim karşılanmasına yönelik olarak Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması, AB'de Bölgesel Politikalar, Sosyo-Ekonomik Politikalar, İktisadi Analiz Teknikleri, İstatistik Teknikleri, Bölgesel Planlama ve Bölgesel Kalkınma, Sürdürülebilir Kalkınma, Mekânsal Analiz Yöntem ve Teknikleri, Pazar Odaklı Özel Sektör Gelişimi, İş Dünyasında Müzakere Teknikleri, Kırılgan Alanlarda Özel Sektör Gelişimi, Sosyal Girişimcilik ve Kalkınma Değerlendirmesi Eğitimi gibi eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

d) Personelin Akademik ve Yönetimsel Yetkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler

Ajans personelinin kurum aidiyetinin artırılması, çalışma motivasyonu ve çalışan memnuniyetinin artırılması ve akademik geçmişinden getirdiği yetkinliklerinin üst seviyede tutulmasının Ajansın başarısında önemli rol oynayacağı değerlendirilmektedir. Bunun yanında Ajans personelinin görev unvanı ve görev alanı çerçevesinde temel yetkinliklerinin artırılması Ajansın sahip olduğu yüksek kaliteli insan kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasında en temel faktör olacağı değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, Takım Çalışması, Problem Çözme Teknikleri, Değişim Yönetimi, Sonuç Odaklı Yönetim, İç Kontrol, Kurumsal Risk Analizi ve Yönetimi, Genel Muhasebe, Finansal Yönetim, Toplam Kalite ve Ulusal Kalite Hareketi Eğitimleri ile Yönetici Geliştirme ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi gibi eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

Çalışma Ziyaretleri

Bilgi ve tecrübe paylaşımı maksadıyla 2014 yılında uygulaması başlatılan yurt içindeki Ajanslara ziyaretlerin, tüm çalışma birimlerinin katılımıyla genişletilerek sürdürülmesi öngörülmektedir. Diğer Ajanslar ile karşılıklı ziyaretler gerçekleştirilerek Ajanslar arası işbirliğinin artırılması gelecekte hazırlanacak bölge planları ve destek programlarında koordinasyon imkanı sağlayacaktır. Farklı Ajans pratiklerinin deneyimlenmesi yolu ile iyi uygulamaların bölgeye transfer edilmesi imkanı doğacaktır.

2015 yılı içerisinde ortak proje geliştirilebilecek ülkelerdeki muhtemel kurum ve kuruluşlar ile diyalogun geliştirilmesi ve yurtdışı iyi örneklerinin yerinde incelenmesi maksadıyla başarılı örneklerin olduğu ülkelere ziyaretler yapılması da planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle;

- ✓ Bölgemizde bulunan farklı faaliyet alanlarındaki gıda, tekstil, tarım, enerji vs. gibi farklı sektörlerin üretimleri sonucu ortaya çıkan atıkların diğer sektörler tarafından değerlendirilerek katma değer elde edilmesini sağlayan Endüstriyel Simbiyoz kavramının ilk çalışan başarılı örneği olan Kalundborg Simbiyoz projesinin ve Kopenhag Şehrinde katı atık yakma ve bunun sonucu ortaya çıkan enerjinin bölgesel ısıtmada kullanılması örneğinin incelenmesi ve bu örneklerin bölgeye transferinde model oluşturmak üzere Danimarka'nın,
- ✓ Girişimcilik ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesi alanında iyi örnek uygulamalarının yerinde tespiti ve bölgeye adapte edilmesi ve bu bağlamda Türkiye İhracatçılar Meclisi inovasyon haftasına katılım,
- ✓ Bölgedeki romanların sosyo-ekonomik hayata katılımının sağlanmasını tesis edecek adımları atmak üzere, roman toplumuna ilişkin sosyolojik parametrelerin sahadan edinilmesi ve ulusal/uluslararası roman örgütlenmeleri ile temas kurulması,
- ✓ Trakya bölgesinde tarımsal üretimde çeşitlilik yanında katma değer artışının sağlanmasına yönelik araştırma ve öneri geliştirilmesi, bu doğrultuda yurtiçi ve yurtdışında hayata geçirilen iyi örnek uygulamalarının yerinde tespiti,
- ✓ TR21 Trakya bölgesinin Bulgaristan ve Yunanistan ile sınırötesi işbirliği potansiyelinin araştırılması için ilgili ülkelerdeki potansiyel proje ortakları ile görüşmeler gerçekleştirilmesi,
- ✓ Bölgemizde markalaşma potansiyeli bulunan ve değer zinciri bakımından kırsal alanların geçiminin sağlanmasında öncelikli sektör konumunda bulunan süt ve süt ürünleri sektörünün iyi uygulamalarının incelenerek, markalaşma ve katma değer artışı tecrübesinin paylaşılması amacıyla İtalya Toscana Bölgesi ile Fransa'da bu konuda gelişmiş bulunan Alsace, Champagne, Normandy, Burgundy, Ile de France bölgelerinin ziyaret edilmesi düşünülmektedir.

Ayrıca; başarılı tarım, turizm, sanayileşme, bilim ve teknoloji örneklerinin yerinde etüt edilmesine yönelik çalışma ziyaretleri belirlenecek ihtiyaç doğrultusunda organize edilebilecektir. Söz konusu çalışma ziyaretleri kapsamında Bölge ile benzer özelliklere sahip iyi örneklerin olduğu ülke ve şehirler ile tecrübe paylaşımında bulunulabilecek yerler tercih edilecektir.

3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI

2011 yılı itibarıyla tüm çalışma birimleri oluşturulmuştur. Ayrıca, birimlerin görev tanımlarını ve işbölümlerinin belirlenmesi başta olmak üzere Ajansın kurumsallaşmasına katkı sağlamak üzere 2011 yılında başlatılıp 2012 yılının ikinci çeyrek diliminde bitirilen çalışmalar çerçevesinde, yürürlükteki mevzuata uygun olarak yönergeler hazırlanması suretiyle çok kapsamlı bir iç mevzuat oluşturulmuştur.

2013 ve 2014 yılında Ajansın organizasyon yapısına ilişkin temel hedeflerini, bu yapının etkinliği ve verimliliğinin ölçülmesi ile hazırlanıp yürürlüğe konan iç mevzuat düzenlemelerinin istikrarlı ve düzenli bir şekilde uygulanması oluşturmuştur.

2015 yılında da Ajans faaliyetleri ve personelin yaşadığı sorunlar çerçevesinde ilgili iç mevzuat düzenlemelerinin dinamik bir yapıda ele alınması suretiyle bahse konu iç mevzuat düzenlemelerinin mevcut durum analizleri yapılacak ve gerekli revize ve yeni düzenlemeler hayata geçirilecektir

Ajansın 2015 yılında organizasyon yapısının etkinliğinin artırılmasına yönelik en önemli hedeflerinden birini de iç kontrol sisteminin oluşturulması ve kurulacak sistemin etkin ve verimli çalışmasına yönelik tedbir ve uygulamaların yerine getirilmesi oluşturmaktadır. Bu çerçevede, yeni maaş sisteminin getirdiği olumsuzluklar da dikkate alınarak Ajansta bir iç denetçi istihdamının sağlanamaması durumunda bu alandaki çalışmaların hukuk müşaviri koordinasyonu ve birim yöneticilerinin desteğiyle yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, 2015 yılı için hazırlanacak iş yükü analiz raporundan çıkacak veriler Ajans insan kaynakları politikası ile birlikte değerlendirilerek gerekli görülmesi halinde uzman ve destek personeli istihdamına yönelik sınav ilanına çıkılabilecektir.

Diğer taraftan, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile Kalkınma Ajansları Sayıştay denetimi kapsamına alınmış olup ilk denetim 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 2014 Mart ayında gerçekleştirilmiş olup Nisan ayında tarafımıza sunulan taslak raporda belirtilen hususlarda Ajansımız tarafından gerekli tedbirler alınarak uygulamasına geçilecektir. Ayrıca, Devlet Denetleme Kurumu tarafından kalkınma ajanslarının incelenmesi sonucu oluşturulan genel değerlendirme raporunda belirtilen eksiklikler ve iyileştirme önerileri Ajansımız uygulamaları yönünden dikkate alınacaktır.

Bu çerçevede, kurumsallaşma, muhasebe, mali yönetim ve insan kaynakları konularında Sayıştay ve bağımsız dış denetim önerileri dikkate alınmak suretiyle Ajans uygulamalarında iyileştirmeler yapılacaktır.

3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ

5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesi uyarınca dış denetim mevzuata uygun olarak hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

Bu kapsamda 2015 yılının ilk üç ayında 2014 yılına ait dış denetimin yaptırılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, 2016 yılının dış denetiminin yaptırılmasına yönelik olarak 2015 yılının Kasım ayında Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılacak bir bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

2015 yılında Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik önceki yıllar itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım ve onarımının sağlanması ile ihtiyaçlar çerçevesinde yeni yazılım ve donanımların temin edilmesi ana hedefleri oluşturmaktadır.

Ajansın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılacaktır.

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecek, bu kapsamda hizmet alımı anlaşmaları yapılacaktır.

3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI

Ajansın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik ihtiyaç duyulan insan kaynağı ve münferit küçük nitelikli bakım ve onarım hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Ayrıca yapılacak fayda maliyet analizi çerçevesinde Ajans personelinin merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi binalarının dışında yürütecekleri faaliyetlerde kullanılmak üzere uygun sayıda araç alınması yada kiralanması planlanmaktadır.

Ajansın faaliyetlerinde kullanacağı kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satınalmalar yapılacak ve yine bu kapsamda, Ajans birimlerinin ileriki dönemde ihtiyaç duyabilecekleri mobilya ve donanımın temini yoluna gidilebilecektir. Ayrıca, Ajansın iletişim ve haberleşme (telefon, internet, faks) masrafları, elektrik, su ve yakıt giderleri, yatırım destek ofislerinin kullandığı binaların kiralari ile mevcut donanım ve iktisadi kıymetlerin bakım ve onarım giderleri hizmet alımı ve doğrudan temin yolu ile karşılanacaktır.

2015 yılında Edirne Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın gerekli tadilat işlemleri hizmet satın alınması suretiyle gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın tadilat sürecinin de hizmet alımı suretiyle 2015 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI

Ajans yönetim kurulu ve kalkınma kurulu toplantılarının mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesine 2015 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Ajans tarafından hazırlanması gereken faaliyet raporları ile programlarda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

DDK raporu doğrultusunda Kalkınma Kurulunun etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak, üyelerin sürekli bilgilendirilmelerinin sağlanacağı bir e-posta grubu yanında Ajans faaliyetlerine kurul üyelerinin etkin katılımlarının sağlanmasına yönelik tedbirler alınacaktır.

3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bölgeye sunduğu hizmetler konusunda kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör temsilcilerini bilgilendirmek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların ziyaret edilmesine 2015 yılında da devam edilecektir. Ziyaretlerde paydaşlar Ajans hizmetlerinden ve alternatif kaynaklardan ne şekilde yararlanabileceklerine dair bilgilendirileceklerdir. Ziyaret edilen paydaşların kalkınmaya yönelik Ajans faaliyetlerine ne gibi katkılar sağlayabilecekleri ve olası işbirliği fırsatları da ziyaretlerde gündeme getirilecek konular arasında olacaktır.

2015 yılı içerisinde 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nın onaylanmasının ardından tanıtılması ve paydaşlarda plan stratejilerine karşı farkındalığın artırılmasına yönelik olarak DDK raporunda yer alan hususlara dikkat edilerek bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Planın uygulanırlığını artırmak üzere paydaşlarla etkin bir iletişim ve işbirliği ortamının sağlanması yönünde gerekli tedbirler Ajans tarafından alınacaktır.

Ajansın iletişim stratejisi çerçevesinde yürütülecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetleri ana başlıklar halinde aşağıda paylaşılmaktadır:

3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ

Şeffaf ve düzenli bilgilendirme çalışmaları sayesinde yerel medya organları ile kurulmuş olan iyi ilişkilerin devamının sağlanması amacıyla iletişim faaliyetlerinden sorumlu Ajans personeli, bölge medyasını ziyaret ederek bilgilendirme çalışmalarının yeterliliğini ölçecek, basın mensuplarının ve dolayısıyla kamuoyunun bilgilendirilme taleplerini dinleyerek bu doğrultuda gerekli tedbirleri alacaktır. İllerde yatırım destek ofislerinde görevli personelin yerel medya mensupları ile tanışmaları ve yatırım destek ofisi hizmetleri hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmaları amacıyla yerel medya ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerle Ajansın iller bazındaki bilinirliğinin artırılması ve yerel basının Ajans faaliyetleriyle, bilhassa da illerde yürütülen çalışmalarla ilgili temel bilgilere ulaşımının kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans çalışmalarına ilişkin haberler, basın bültenleri ve basın açıklamaları tüm yerel basın ile haber değerini yitirmeden hızlı ve şeffaf bir şekilde elektronik ortamda paylaşılmaya devam edilecektir. Ulusal haber olma potansiyeli taşıyan konular ulusal medyanın özellikle ekonomi ağırlıklı ve sektörel bazda yayın yapan organları ile de paylaşılacaktır. Bahsi geçen haberlerin ve Ajans hakkında yerel, ulusal ve uluslararası medyada yer alan diğer haberler ile köşe yazılarının takibi yerel gazete ve medya takip hizmeti aboneliklerinin güncellenmesiyle sağlanacaktır. Yerel medya abonelikleri devam etmekle birlikte yayınlar 2015 yılı başından itibaren digital ortamda talep edilecek ve arşivlenecektir. Haftalık faaliyetlerimizin tanıtıldığı e-bülten CRM üzerindeki paydaş listesi ve Kalkınma Kurulu üyelerine e-posta olarak gönderilmeye devam edilecektir. Medya takip ölçümlemesi haftalık raporlar haline getirilerek konuya ilişkin bir veri tabanı oluşturulacaktır.

3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI

Ajans tanıtım faaliyetleri kapsamında; Ajansın temel olarak yürüttüğü araştırma-geliştirme çalışmaları ile mali destek sonuçlarının çıktılarını ilişkin tanıtım faaliyetleri devam edecektir.

2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilen ilçe vizyon çalışmaları, turizm master planı çalışmaları, lojistik master planı çalışmaları, göç ve çiftçilerle ilgili odak grup toplantıları, özel ihtisas komisyonu toplantıları takip edilerek haberleştirildi, haberlerin yerel ve ulusal basında yer alması sağlandı. Ayrıca Genel Sekreterlik Makamınca Sanayi ve Dünya Gazetelerine Bölge Planı'nın içeriği ve önemi hakkında mülakat verilmiştir.

2014 yılı içerisinde “2011 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projeler Tanıtım Kataloğu” hazırlanmıştır. 2015 yılı içerisinde de “2012 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projeler Tanıtım Kataloğu” hazırlanacaktır. Bu çalışma kapsamında basın ve halkla ilişkilerden sorumlu personel proje uygulama alanlarını ziyaret ederek proje sahipleri ile görüşecek ve gerekli görselleri temin edeceklerdir. Bu çalışma, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile koordineli biçimde yürütülecektir.

Mali Destek Programları aracılığıyla Ajanstan destek alarak uygulamaya konan ve haber değeri taşıyan örnek projelerin tanıtılması amacıyla yerel ve ulusal basına yönelik basın bültenleri hazırlanacaktır. Söz konusu projeler arasından somut çıktıları ile görsellik arz eden bazı örneklerle ilgili olarak üretim tesislerinde ve/veya uygulama sahalarında basın bilgilendirme ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir. Bu sayede yenilikçi projeler teşvik edilecek ve Ajans mali destek programlarının bilinirliğine katkıda bulunulacaktır. 2014 yılı içinde abonelik sözleşmesini imzaladığımız İHA ve AA haber ajansları bu noktada etkin olarak kullanılacak ve ulusal basında yer alma sıklığımız artırılabilecektir.

İlki Ocak-Haziran 2012 döneminde hazırlanan, Ajans faaliyetlerini içeren bültenin altışar aylık periyotlar halinde yayınlanmasına devam edilecektir. Bahsi geçen bülten aracılığıyla yerel basını ve Ajans internet sitesini düzenli olarak takip edemeyen paydaşların Ajansın temel faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması sağlanacak ve Ajansın görünürlüğü önemli ölçüde artırılabilecektir.

Ajans kurulduğu günden bu yana kurumun bilinirliğinin artırılması, faaliyetlerin tanıtılması amacıyla yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılmış, bölge içi ve bölge dışı paydaşlarıyla ortak çalışmalar yürütmüştür. Yapılan her faaliyet haberleştirilmiş, basınla paylaşılmış; Genel Sekreterlik tarafından verilen mülkatlar da yerel ve ulusal basında yer almıştır. Ayrıca belirli aralıklarla Ajans faaliyetlerinin tanıtılması, diyalogun geliştirilmesi amacıyla Genel Sekreter, yerel ve ulusal basınla bir araya gelmiştir. 2015 yılında da kurumun tanıtımına ilişkin faaliyetler aşağıdaki maddelerde de belirtildiği gibi devam edecektir.

3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansımızca hazırlanan TR21 Trakya Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri doğrultusunda bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Ajansımızca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülecektir.

Bölgenin turizm potansiyel ve imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılmasına yönelik yurtiçi ve yurtdışı fuar, organizasyon ve etkinliklere bölgesel işbirlikleri çerçevesinde katılım sağlanacaktır.

Bu kapsamda özellikle İstanbul ve İzmir gibi ülkemizin önemli şehirleri ve yurtdışında düzenlenen fuarlara katılım sağlanarak Bölgenin turizm potansiyelinin tanıtımı amaçlanmaktadır.

2014 yılı ikinci yarısında uygulamaya başlanan “İstikamet Trakya” projesine hazırlanan çalışma planı doğrultusunda devam edilecektir.

Bölge ve bölge dışında faaliyet gösteren fotoğraf dernekleri ile belirlenen konsept çerçevesinde bir çalışma yapılacaktır. Elde edilecek görsel malzeme kurum arşivini zenginleştirecek ve bölgenin ulusal basında yer almasında etkili olacaktır. Çalışma sonunda elde edilen fotoğraflardan bir sergi açılacaktır. Ayrıca elde edilen görseller Ajans tarafından hazırlanacak tüm materyallerde kullanılacak, talep eden kurumlarla paylaşılacaktır.

3.2.4. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ ORGANİZASYONLARINA KATKI VE KATILIM

Bölgeyi ilgilendiren tanıtım, işbirliği, tecrübe paylaşımı, marka oluşturma vb. konularda düzenlenen konferans, panel, kongre ve fuar gibi organizasyonlara yurtiçi ve yurtdışında katılım sağlanması yanında diğer kurum ve kuruluşların bu tür organizasyonlarına ortak olunabilecektir.

2015 yılı Mayıs-Haziran aylarında Edirne'de Kalkınma Ajansları Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimlerinin yıllık toplantısına kurumumuz ev sahipliği yapacaktır.

Özellikle Karadeniz ve Balkan ülkeleri ile Bölgemiz arasında ekonomik, sosyal ve ticari alanda işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla bu ülkelerde yer alan kurumlar, sivil toplum örgütleri, ticaret ve sanayi odaları, iş adamları dernekleri ve işletmeler ile bölgemizde kurum ve kuruluşlar arasında bağlantıların oluşturulmasının sağlanmasına yönelik çalışmalar bu başlık altında yürütülecektir.

Bölge için belirlenmiş olan stratejik sektörlerle ilgili olarak ulusal ve uluslararası fuarlara ziyaret ve katılımlar gerçekleştirilerek, bölgenin tanıtımı sağlanacaktır. Ajans, bölgenin tanıtımı ile ilgili olarak yapılacak festival, fuar, sergi ve diğer organizasyonları Bölgedeki paydaşlarla işbirliği halinde yürütebilecektir.

3.2.5. AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN GÜNCELLENMESİ

Ajansın içsel bilgi birikim ve tecrübesi ile yürüttüğü iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin altyapısının etkin ve verimli bir zemine oturmasını teminen 2014 yılında hazırlanan İletişim Stratejisinin faaliyet planı güncellenecektir.

İletişim stratejisinin güncellenmesinin Ajansın bölge kalkınmasında paydaş olarak etkilediği veya etkilendiği gerçek ve tüzel üçüncü kişiler ile daha yakın çalışmasına imkan sağlayacağı ve Ajans tarafından oluşturulacak plan ve analiz çalışmaları ile mali destek mekanizmalarının genel çerçevesinin daha doğru çizilmesine hizmet edeceği değerlendirilmektedir.

3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında 2010-2013 Trakya Bölge Planı ile 2014-2023 Taslak Bölge Planında belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde çok yıllık bir perspektif ile belirlenen çalışmalar yürütülmektedir.

Özellikle bölgenin ekonomik gelişimi için önemli olduğu tespit edilen endüstriyel simbiyoz çalışmasına 2014 yılında başlanılmış olup bu çalışmaya 2015 yılında da devam edilecektir. Aynı şekilde 2014 yılında çalışmalarına başlanılan süt ve süt ürünleri sektöründeki küme geliştirme çalışmalarına 2015 yılındada devam edilecektir.

Trakya bölgesinin komşuları durumunda bulunan Yunanistan ve Bulgaristan ile var olan ekonomik ilişkilerin dahada geliştirilmesi amacıyla 2015 yılı içerisinde “Trakya Bölgesinin Bulgaristan ve Yunanistan İle Sınır Ötesi İşbirliği Potansiyelinin Araştırılması” faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Yukarıda sayılan faaliyetlerin yanı sıra bölgede tarımsal katma değer artırılması amacıyla Bölgeye uygun yeni tarımsal ürünlerin önerilmesi ve bunların ekonomik fizibilitelerinin çıkarılmasına yönelik “Trakya Bölgesinde Tarımsal Üretimde Çeşitlilik Yanında Katma Değer Artışının Sağlanmasına Yönelik Araştırma Ve Öneri Geliştirilmesi” faaliyeti, ve ayrıca “Bölgedeki Romanların sosyo-ekonomik hayata katılımlarına yönelik öneri seti geliştirilmesi” faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığının koordinesinde ülke ve bölge bazında diğer ajanslarla işbirliği halinde yürütülecek çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

3.3.1. ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ POTANSİYELİNİN ORTAYA ÇIKARILMASI

2014 - 2023 Bölge Planı Taslağı'nda 14. Öncelik (entegre ve işbirlikçi üretime geçiş) çerçevesinde, doğrudan Endüstriyel Simbiyoz (ES) ile ilgili farkındalığın ve ES bazlı işbirliklerinin artırılması, ES imkanı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra, OSB'lere ayrıca öncelik verilmiş, özellikle OSB'ler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi ve eko-endüstriyel parklar ile ilgili fizibilite çalışmalarının yapılması öngörülmektedir. Bu doğrultuda Türkiye'de ES konusunda “İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi” ile belirli bir tecrübeye sahip Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile görüşmeler başlatılmış ve ES konusunda işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol ile birlikte gerçekleştirilen Ajans sözleşme ile 2014 yılı içerisinde ES potansiyelinin ortaya çıkarılması için birinci aşama olan sektörel araştırma ve potansiyel belirleme çalışması yapılmıştır. İlk aşamanın devamında 2015 yılı içerisinde fizibilite alanlarının belirlenmesi ile fizibilite çalışmalarının iş planı çerçevesinde yapılması öngörülmektedir.

3.3.2. KÜMELENME ANALİZİ VE KÜME GELİŞTİRME UYGULAMASI

Ajansın 2014 yılında Süt ve Süt ürünleri sektöründe başlattığı kümelenme çalışmaları, bölgedeki sektörlerin küme oluşturma potansiyelinin analiz edildiği küme haritalama ve küme tarama çalışmaları kapsamında ortaya çıkarılan veriler ışığında devam edecektir. Ayrıca Bölgede küme potansiyeline sahip diğer sektörlerin belirlenmesine yönelik çalışma 2015 yılında yapılacaktır.

Sektörlerin rekabetinin artırılmasına yönelik “sorunların tanımlanması”, “stratejiye rehberlik etme” ve “faaliyetleri başlatma” gibi 3 aşamada oluşan yöntem uygulanacaktır. Buna göre TR21 Trakya bölgesindeki sektörlerin rekabet üstünlüğü kazanması amaçlanarak sektörlerin yol haritaları çizilmeye çalışılacaktır.

3.3.3. TRAKYA BÖLGESİNİN BULGARİSTAN VE YUNANİSTAN İLE SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN ARAŞTIRILMASI

TR21 Trakya Bölgesinin coğrafi konumu itibariyle özellikle sınır komşuları ile mevcut potansiyeller hakkında işbirliği çalışmaları yapması, gerek ülkeler arası etkileşimi gerekse ticari ilişkilerin geliştirilmesi anlamında önem arz etmektedir. Bu işbirliği potansiyelinin araştırılmasıyla daha güçlü bir Avrupa Birliği işbirliği ve ülkeler arasındaki güçlü olan noktalar üzerine kurulu sürdürülebilir ve dengeli bir kalkınma olgusuna katkı sağlanması hedeflenmektedir. Söz konusu çalışma kapsamında aşağıdaki noktaların çıkarılması planlanmaktadır.

- Sınır komşularımızın mevcut durumu
- Ortak sorun ve fırsatlar
- Komşularda yaşanan gelişmelerin Bölgemize olası etkileri
- Muhtemel sınırötesi işbirliği alanları

3.3.4. TRAKYA BÖLGESİNDE TARIMSAL ÜRETİMDE ÇEŞİTLİLİK YANINDA KATMA DEĞER ARTIŞININ SAĞLANMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRİLMESİ

Trakya Bölgesi sahip olduğu geniş ve verimli tarım alanlarına ilaveten tarım alanında sahip olduğu birikim ve tecrübe dolayısıyla ülkemizin önemli tarımsal üretim merkezlerindedir. Ayçiçeği, buğday, çeltik ve kanola bölgede yaygın olarak ekilen tarımsal ürünler olup katma değeri yüksek sebze, meyve gibi ürünlerde ise Bölge potansiyelinin çok altında bir üretim yapmaktadır. Bölgede katma değer artırılması amacıyla Bölgeye uygun yeni tarımsal ürünlerin önerilmesi ve bunların ekonomik fizibilitelerinin çıkarılması sağlanacaktır.

TR21 Trakya Bölgesinde hayvancılık da önemli bir yere sahip bulunmaktadır, fakat hayvancılık daha çok küçük ölçekli aile işletmeciliği şeklinde yapılmakta olup, bu da rekabetçiliği zorlaştırmaktadır. Bölgede hayvancılığın geliştirilmesi amaçlı ekonomik ölçekte hayvan yetiştiriciliğine yönelik araştırma yapılarak örnek fizibiliteler hazırlanacaktır.

Söz konusu çalışmaların tarım alanında uzman ve dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden muhtemel ortaklarla gerekirse hizmet alımı yöntemi ile yürütülmesi planlanmaktadır.

3.3.5. BÖLGEDEKİ DEZAVANTAJLI KESİMLERİN SOSYO-EKONOMİK HAYATA KATILIMLARINA YÖNELİK ÖNERİ SETİ GELİŞTİRİLMESİ

TR21 Trakya Bölgesi'nde dezavantajlı bireylerin kentlerde bazı mahallelerde yoğunlaştığı gözlemlenmektedir. Dezavantajlı bireylerin buldukları döngü içinden çıkabilmeleri için psikolojik ve sosyal desteklere ihtiyaç duymaktadırlar. Özellikle topluma katılma konusunda durumlarının iyileştirilmesi gerekmektedir. Dezavantajlı bireylerin kendilerini daha rahat ifade etmeleri ve kendilerini kabul ettirmeleri aynı zamanda onların iş bulmalarına ve finansal sürdürülebilirliklerine önemli katkıda bulunacaktır.

Ajans 2015 yılında, dezavantajlı bireylerin toplumsal entegrasyonuna ilişkin Dünya ve Türkiye'deki iyi uygulama örneklerini araştırarak, bölgeye özgü öneri setlerini oluşturacaktır. Çalışmaların sonucunda elde edilecek çıktılar ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılarak ortak bir yol haritası çıkarılacaktır.

Ajans gerekli gördüğü takdirde, kapsamlı anket çalışmaları yapılmasına dönük hizmet alımı yapabilecektir.

3.3.6. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Ajans 2014 yılında başlattığı, bölgenin kalkınmasına yönelik bölge planı öncelikleri kapsamında belirlenecek konu ve alanlarda örnek ve yönlendirici fizibiliteyi hazırlamayı 2015 yılında da ilgili kurumlarla işbirliği halinde sürdürecektir. Hazırlanacak olan öneri yatırım ve projeler, il planlama ve koordinasyon kurulları başta olmak üzere ilgili platformlarla paylaşılacak ve ilgili kuruluşların yatırım programında yer almalarını sağlamak üzere girişimde bulunulacaktır.

Ajans ön fizibilite ve teknik çalışmaların yapılmasına yönelik oluşacak ihtiyaçların karşılanmasına yönelik hizmet alımı yapabilecektir.

Bu kapsamda öncelikle düşünülen alanlar aşağıda gösterilmiş olup nihai araştırma alanları paydaşlarla yapılacak görüşmeler sonrasında netleştirilecektir.

- Tarım ve Gıda Araştırma Merkezi/Teknoparkı
- 19. Fırka Rekreasyon Alanı
- Çerkezköy-Çorlu-Tekirdağ Hafif Raylı Sistem Ön Fizibilitesi
- Kırkpınar Yağlı Güreşleri Alanı Rekreasyon Ön Fizibilitesi

3.3.7. FARKINDALIK OLUŞTURMA ETKİNLİKLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı, 2015 yılı içerisinde hayata geçirmeyi planladığı faaliyetler arasında farkındalık artırıcı çalışmaların yer almasına önem vermektedir. Planlama Birimi tarafından gerçekleştirilmesi düşünülen projeler ile bölge insanının girişimcilik, inovasyon ve AR-Ge gibi konularda ilgisinin artırılması, bu alanda yapılan çalışmaların ödüllendirilmesi, yeni nesillerin girişimcilik, yenilikçiliğe ve AR-GE'ye değer vermesi ve bu üç kavramın bölgesel kalkınma için etkin hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Bilindiği üzere ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında inovasyon, AR-GE ve girişimcilik önemli yere sahiptir. Bu durum Trakya Bölgesi için de geçerlidir. Bölgede yapılan araştırmalar girişimciliğin düşük olduğunu göstermektedir. Bunun önüne geçmek için tüm herkese belli görevler düşmektedir. Girişimciliğin korkulan bir hamle olmaktan çıkartılması, gençlerin ve kadınların girişimciliğe yönlendirilebilmesi için toplumsal bilinç düzeyinin artması elzem görülmektedir.

Aynı şekilde yenilikçilik alanında sağlanacak olan gelişmeler bölgenin kalkınmasında büyük yere sahiptir. Bölgede üretilen ürünlerin rekabetçi hale getirilmesi, yeni pazarlara açılması ve istihdamın artırılması için yenilikçiliğe ağırlık verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla yenilikçiliği teşvik edici faaliyetlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Bölgedeki inovasyon çalışmalarının desteklenmesi için yeni ürün ortaya çıkaranlar isimlerin ödüllendirilmesi önemlidir. Trakya Kalkınma Ajansı, 2015 yılında icra etmeyi planladığı yarışma ile belli bir sektörde ortaya çıkan yeni ürünleri yarıştıracak, yarışmada başarılı olan yenilik sahiplerini sanayici/işadamları ile buluşturacaktır. Bu buluşmanın neticesinde patent alınmasından, seri üretime geçiş ve pazara sunuma kadar bir çok olumlu netice elde edilebilecektir. Yarışma formatı ve detayları 2015 yılı içinde belirlenecektir, ancak genel hatları ile yeni ürün üretime olan ilginin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

3.3.8. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ

Bölge genelinde kolektif bir hareket ile 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesi amacıyla Bölgede yer alan ilgili kurum ve kuruluşların uygulama projeleri ile proje önerileri alınarak proje seti oluşturulacaktır. Ayrıca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşların bu çerçevede yürüttükleri yatırım ve projeler takip edilmek suretiyle de Plan'ın uygulama sürecinin izleme ve değerlendirilmesi yapılacaktır.

3.3.9. TURİZM PLATFORMUNUN YÜRÜTÜLMESİ

2014 yılında kurulan Trakya turizm platformunun sekreteryası işlemleri ile email grubunun aylık bültenleri hazırlanarak grup üyeleri ile paylaşılacaktır.

3.3.10. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Ajans Bölge genelinde çeşitli kurul ve platformlarda etkin bir şekilde yer alarak bölgesel kalkınmayı hızlandırmaya yönelik faaliyetler icra edecektir. Özellikle İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarında Ajansın aktif katılımı ile kamu yatırımlarının bölge planı öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans tarafından katılım gösterilecek kurul ve platformlar:

- ❖ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- ❖ İl Afet Acil Yardım ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ Engelli Meclisi
- ❖ Balkan Çalışma Grubu

3.3.11. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA

Avrupa Birliği adaylık sürecinde Türkiye son dönemde Birlik ile müzakerelerde yeni bir fasılın açılmasını sağlamıştır. 22. Fasıll, bölgesel politika ve yapısal araçların koordinasyonunu konu almaktadır. 22. Fasıll altında Türkiye'deki düzey 2 bölgelerinde görev yapan Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda akredite koşullarını sağlayarak, bazı Avrupa Birliği fonların kullanılmasında görev alabileceklerdir.

Bu kapsamda, Ajansın AB fonlarının kullanımında aktif rol almasını temin etmek amacıyla akreditasyon sürecinde eksiklerin tespit edilerek yol haritasının hazırlanması hedeflenmektedir.

3.3.12 TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI

Ajans bünyesinde üretilen verilerin haritalarla zenginleştirilebilmesi için coğrafi bilgi sistemleri altyapısına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda Ajans 2014 yılında oluşturduğu temel CBS veritabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2015 yılındada sürdürecektir.

3.3.13 IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programları öncelikli olmak üzere AB programları ile Ajansın faaliyetleri kapsamında yararlanabileceği diğer fon ve programlara yönelik projeler geliştirilerek, Bölgedeki paydaşlarla işbirliği ile bu fonların kullanımına yönelik projeler üretilecektir.

3.3.14 TSO VE BORSALAR İLE TRAKYA’NIN EKONOMİK İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN YURTİÇİ VE YURTDIŞINDA ARAŞTIRILMASI

Trakya Bölgesinde yer alan Oda ve Borsalar ile işbirliği halinde Bölgenin ulusal ve uluslararası ortamda ekonomik işbirliği potansiyellerini tespit ederek bu potansiyeli geliştirmeye yönelik stratejiler üretmek üzere çalışmalar yürütülecektir. Söz konusu çalışmaların 2014 yılında TEPAV ile yapılan sözleşme kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır.

3.3.15 TRAKYA BÖLGESEL YENİLİK STRATEJİSİNİN HAZIRLANMASI

Bölgede yenilik kültürünü ve bu yöndeki altyapıyı geliştirmek üzere Bölgenin atması gereken adımların yer alacağı Trakya Bölgesel Yenilik Stratejisi, Bölge hazırlık sürecinde oluşturulan “Bilgi Toplumu ve Yenilikçilik” komisyonu raporunda dikkate alınmak suretiyle hazırlanacaktır.

3.3.16 KURUMSAL STRATEJİK PLAN

Ajansın 2023 yılına kadar olan süreçte temel rol ve hedeflerini belirleyen kurumsal stratejik planı iç ve dış paydaşlarının görüşleri alınmak suretiyle hazırlanacaktır. Söz konusu plan gelecek dönem çalışma programları içinde referans kaynak görevi görecek.

3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Trakya Kalkınma Ajansı, 2015 yılı içerisinde önceki yıllardan uygulanan ve tahmini kalan bütçesi 15.250.000 TL mali ve teknik destek programlarının; 10.625.046 TL'sini 2012/13 ve 2014 yılları mali destek programlarının ödemeleri kapsamında, 2.500.000 TL'sini 2014 yılı güdümlü proje ödemesi kapsamında, 750.000 TL'yi 2014 yılı doğrudan faaliyet ve teknik desteklerinin devam eden ödemeleri kapsamında kullanılmayı planlamaktadır.

Ayrıca 2015 yılı içerisinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek programlarının duyurularının yapılarak 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

Ajans 2015 yılı içerisinde uygulanmak üzere yeni teklif çağrısının duyurusunu 2014 yılı son çeyreği içerisinde yapmayı planlamaktadır. Ajansın 2015 yılında uygulamayı düşündüğü mali ve teknik destek programlarının toplam bütçe tutarı 15.800.000 TL olup bu tutarın 3.500.000 TL'sini mali destek programları ödemeleri kapsamında, 2.000.000 TL'sini yeni güdümlü proje ödemesi kapsamında, 1.050.000 TL'sini ile doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek ödemeleri kapsamında 2015 yılı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

3.4.1.2013 VE 2014 YILI MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ

Hibe ödemelerinin gerçekleşmesi için planlanan tahmini maliyet 13.875.046 TL olup bu tutarın 2.500.000 TL'si 2012/2013 yılı mali destek programları, 8.125.046 TL'si 2014 yılı mali destek programları ve 750.000 TL'sinin 2014 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek programları, 2.500.000 TL'sinin 2014 yılı güdümlü projesi kapsamında ödenmesi planlanmaktadır.

3.4.2. 2015 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER

Ajans tarafından 2014 yılında ilan edilerek 2015 yılında uygulanması planlanan 2015 Yılı mali destek programlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda yer almakta olup ilgili mali destek programları kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesinin 2015 yılı başı itibari ile tamamlanması hedeflenmektedir. Ajans söz konusu mali destek programları bütçelerinde 2015 yılı merkezi yönetim ödenek tutarında meydana gelebilecek değişiklikler doğrultusunda revizyon yapılabilmektedir.

2015 Yılı "Önce İnsan" Sosyo Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	
PROGRAMIN AMACI	TR21 Trakya Bölgesinin genelinde insan kaynakları niteliğinin ve kapasitesinin geliştirilmesidir.
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	Öncelik 1: Bölgede İşbirliği ve Dayanışmanın Güçlendirilmesi Öncelik 2: Dezavantajlı Kesimlerin Bölgede İstihdam Edilebilirliğin Arttırılması Öncelik 3: Bölgede Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi Öncelik 4: Bölgede Yenilik Kültürünün Geliştirilmesi

PROJE SÜRESİ	Azami 9 Ay
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ VE VARSA ORTAKLARI	<p>Mahalli İdareler (İl özel idareleri, belediyeler, muhtarlıklar ve mahalli idare birlikleri)</p> <p>Üniversiteler ve Üniversitelere Bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Fakülteler, Yüksekokullar, Enstitüler</p> <p>Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları (Valilikler, kaymakamlıklar, bakanlık bağlı ya da ilgili bölge, il ve ilçe müdürlükleri, bakanlıklara bağlı ya da ilgili kurum, kuruluş, merkez ve enstitüler vb.) Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (TOBB'a bağlı odalar ve borsalar, esnaf ve sanatkarlar odaları, meslek odaları ve bunların bir araya gelmek suretiyle oluşturdukları üst kuruluşlar)</p> <p>Sivil Toplum Kuruluşları (Vakıflar, dernekler, sendikalar ve bunların bir araya gelmek suretiyle oluşturdukları üst kuruluşlar)</p> <p>Birlik ve Kooperatifler</p>

2015 Yılı “Üreterek Gelişen Trakya” İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	
PROGRAMIN AMACI	“TR21 Trakya Bölgenin potansiyel ve fırsatlarını değerlendirerek, yenilikçi, yüksek katma değerli ve ihtisaslaşmış hizmet/üretim süreçleri ile sürdürülebilir ve dengeli gelişiminin sağlanmasıdır.”
PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	<p>Öncelik 1: Üretimde katma değer artışının sağlanması,</p> <p>Öncelik 2: Turizm sektöründe yenilikçi uygulamalarla hizmet kalitesi, pazarlama, kümelenme ve işbirliklerinin geliştirilmesi,</p> <p>Öncelik 3: Temiz üretime geçişin sağlanması,</p>
PROJE SÜRESİ	Azami 9 Ay
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ VE VARSA ORTAKLARI	KOBİ'ler

2015 Yılı “Yaşayan ve Yaşatan Trakya” Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	
PROGRAMIN AMACI	“TR21 Trakya Bölgesinin çevresel, kültürel ve yerel değerleri koruyarak sunduğu sosyo-kültürel ve altyapı imkânları ile yaşam ve refah seviyesi yüksek bir yapıya getirilmesidir.”

PROGRAMIN ÖNCELİKLERİ	<p>Öncelik 1: Sosyo-kültürel altyapının iyileştirilerek yaşam kalitesinin geliştirilmesi,</p> <p>Öncelik 2: Doğal, tarihi ve kültürel alanların turizm amaçlı kullanılmak üzere altyapılarının güçlendirilmesi</p> <p>Öncelik 3: Bölgenin üretim altyapısının geliştirilmesi</p>
PROJE SÜRESİ	Azami 15 Ay
UYGUN BAŞVURU SAHİPLERİ VE VARSA ORTAKLARI	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Mahalli İdareler (İl Özel İdareleri, Belediyeler, Muhtarlıklar ve Mahalli İdare Birlikleri) ❖ Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları (Valilikler, Kaymakamlıklar, Bakanlık bağlı ya da ilgili Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri, Bakanlıklara bağlı ya da ilgili Kurum, Kuruluş, Merkez, Enstitü ve Başkanlıklar vb.) ❖ Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri (İslah OSB'ler dahil) ❖ Birlik ve kooperatifler ❖ Üniversiteler ve Üniversitelere Bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Fakülteler, Yüksekokullar, Enstitüler ❖ Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları (TOBB'a bağlı odalar ve borsalar, esnaf ve sanatkarlar odaları, meslek odaları ve bunların bir araya gelmek suretiyle oluşturdukları üst kuruluşlar)

3.4.3. BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLER VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİNE GERÇEKLEŞTİRİLECEK ÖDEMELER

2015 yılı içerisinde bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine proje başına ödemeleri gerçekleştirilecektir.

3.4.4. TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK 2015 YILI DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı'nın Kanunla kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinden oluşan bölgede, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak üzere mali destek programları yürütmektedir.

Bu kapsamda Ajans 2015 yılı içerisinde proje teklif çağrısı yöntemi ile doğrudan finansman desteği programlarının uygulanmasını planlanmaktadır.

Programlar ile bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, 5355 sayılı kanun çerçevesinde kurulan mahalli idare birlikleri, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, kooperatifler, birlikler, dernekler ve vakıfların üretecekleri projeler ile bölgenin sosyo-ekonomik yaşam seviyesinin yükseltilmesi, küçük ölçekli altyapı kalitesinin artırılması, iktisadi kapasitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

3.4.5. 2015 ve 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ

2016 Yılında uygulanacak mali destek programları için 2015 yılında, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır.

Gerekli tüm ön hazırlıklar yapıldıktan ve onaylar alındıktan sonra, belirlenen alanlarda proje teklif çağrısına çıkılacaktır. Potansiyel başvuru sahiplerinin mali destek programları hakkında eşit, adil ve hızlı bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla ilan, duyuru ve tanıtım faaliyetleri mümkün olduğunca geniş kapsamdaki paydaşlara ulaşacak şekilde yürütülecektir. Bu kapsamda yerel ve ulusal yazılı, dijital, işitsel ve görsel basın kanalları yoluyla olduğu gibi sosyal ağlar ve e-mail grupları aracılığıyla ilanlar verilecek, teklif çağrısı ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, ayrıntılı olarak Ajans'ın, Bakanlığın ve Valiliklerin internet sitelerinde potansiyel başvuru sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri, akıllardaki soru işaretlerinin kaldırılması ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için yoğun şekilde bilgilendirme ve eğitim toplantıları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda başta bölgenin il merkezleri olmak üzere bölgenin tamamını kapsayacak bir bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programın amaç ve öncelikleri, desteklenmesi muhtemel örnek proje türleri ile uygunluk kriterleri gibi konularda detaylı bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Teklif çağrısı kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajans'ın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda hem teorik hem de pratik eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkezde ve bazı ilçelerde olmak üzere, Ajans uzmanları tarafından veya zorunlu hallerde hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilecektir.

Teklif çağrısı süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular kayıt altına alınacak uzmanlarca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında yayınlanacaktır.

Başvuru sahiplerinden, gerek Ajansı ziyareti sırasında, gerek telefonla, gerekse e-posta ile gelecek soruların hızlı ve etkin bir şekilde cevaplanabilmesi için uzmanlardan oluşan bir takım ile "destek masası" kurulacaktır.

3.4.6. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

2015 yılında; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde, Ajans'ın bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere doğrudan faaliyet desteği sağlaması planlanmaktadır.

Bu kapsamda; Bölge'nin kalkınmasına, rekabet gücünün ve teknolojik kapasitesinin artırılmasına ve stratejik eylemlerin başlatılmasına yönelik faaliyetler ile araştırma, planlama, inceleme ve fizibilite

benzeri ön çalışmalara, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine yönelik konular öncelik arz etmektedir.

2015 yılında DFD kapsamında öncelik verilecek olan konular:

Öncelik 1: Bölgenin üretim ve lojistik altyapısının geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilitelerin hazırlanması

Öncelik 2: Bölgenin kültür ve turizm altyapısını geliştirmeye yönelik restorasyon, röleve, restitüsyon projeleri ile fizibilite ve planların hazırlanması

Öncelik 3: Kentsel kimlik ve tasarımı yanında yaşam kalitesi ve konforunu arttırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve ilgili projelerin fizibilitelerinin hazırlanması

3.4.7. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ

Bölgedeki paydaşların bölgesel kalkınma açısından önem arz eden çalışmalarının hazırlık ve uygulama aşamalarında ihtiyaç duydukları teknik desteğin sağlanmasına yönelik olarak Ajans 2015 yılı içerisinde Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanmasına ilişkin projeleri destekleyecektir.

Bu kapsamda 2015 yılında uygulanacak teknik destekler kapsamında aşağıdaki faaliyetlere öncelik verilecektir:

- Kurumun insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi
- Kurum hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- Yenilik ve iyi örnek uygulamalarının transferi

2015 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurularak uygulamaya geçilecektir.

3.4.8. GÜDÜMLÜ PROJE

Güdümlü Proje desteği, bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelerin konusu ve koşullarının Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenmesi ve sonrasında Ajans tarafından desteklenerek gerçekleştirilmesidir. Bu kapsamda, Ajans 2014 yılında sürecini başlattığı Tunca Nehri Kırkpınar Alanı Güdümlü Projesi desteği yanında 2015 yılında da bölge planı öncelikleri ve

saha çalışmaları neticesinde elde edilecek veriler ışığında bölgenin kalkınma ve gelişmesine etki edecek bir projeye destek vermeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede Ajans güdümlü proje konusunu netleştirmeye müteakip gerekli adımları atacaktır. DDK raporu önerileri doğrultusunda güdümlü proje desteklerini önmeseyen Ajans bu şekilde 2 projenin yürütülmesini sağlamayı planlamaktadır.

3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

3.5.1. GİRİŞİMCİLERİ DESTEKLEYEN FİNANSMAN YÖNTEMLERİNİN İNCELENMESİ VE BÖLGEMİZE AKTARILMASI

Yatırım Destek Ofisleri “İş ve Yatırım Ortamının geliştirilmesine yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak” görevi çerçevesinde” 2015 yılı faaliyet planı kapsamında ülkemizde ve dünya’daki “Girişimcilik Modelleri” incelenecek ve söz konusu çalışmalar raporlanacaktır. Konu ile ilgili YDO uzmanları tarafından modeller konusunda araştırmalar yapılarak, gerekli eğitimleri almaları sağlanacaktır. Bu sayede girişimciliği destekleyen modeller ile ilgili YDO’nun kurumsal kapasitesi geliştirilecektir. Bireysel katılım sermayesi konusunda faaliyette olan kurum/kuruluşlarla iletişime geçilip düzenledikleri ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanacaktır. Bu sayede uzun vadede Trakya bölgesindeki girişimcilik düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.

TEKMER ve TEKNOPARK ile İşbirliği Çalışmalarının Geliştirilmesi faaliyeti kapsamında girişimcilerin doğru finansman kaynaklarına yönlendirilmesi amacıyla ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği içerisinde tanıtım, iş fikri oluşturma ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir. Ulusal ve uluslararası boyutta sanayi üniversite işbirliğiyle girişimcilerin yeni teknolojiler konusunda bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

Tüm yapılan kapasite geliştirme ve bilgilendirme çalışmaları sonucunda girişimcilere yönelik teknik destek sağlanacaktır; örneğin girişimcinin iş fikrinin değerlendirilmesi ve desteklenmesi konusunda ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yürütülmesi gibi. Aynı zamanda Bireysel Katılım Sermayesi konusunda çalışan birliklerle temasa geçilerek bölgedeki girişimcilerle bir araya gelmeleri sağlanacaktır. Bunun yanı sıra girişimcilere stratejik konularda ve ağ ilişkileri kurulması konularında danışmanlık sağlanması amaçlanmaktadır.

3.5.2. DEİK, YOİKK, TYDTA İLE İŞBİRLİKLERİN SAĞLANMASI

İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek amaçlı öncelikle yatırım destek ve tanıtım alanlarında faaliyet gösteren DEİK, YOİKK, TYDTA’ya yönelik tanışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Tanışma ziyaretleri esnasında ilgili kurum/kuruluşlarla ortak çalışma alanları belirlenerek ortak eylem planları oluşturulacaktır. Böylece bu kurumlarla işbirliği kapasitesinin artırılması amaçlanıp yatırım tanıtım faaliyetlerinde ortak görevler alınması hedeflenecektir.

3.5.3. İLİN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE/TANITILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

2014 yılında karşılaştıkları sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerileri ile ilgili gerçekleştirilmiş olan firmalar ziyaretleri sonucunda, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik öneri dokümanları hazırlanacaktır.

Ayrıca; yatırımcının bu süreçlerde karşılaştığı problemlerin çözülmesi, süreçlerin mümkün olan en kısa sürede tamamlanabilmesi için, bu süreçlerde yer alan kurum ve kuruluşlar ile de işbirliği içerisinde çalışılarak, rapor sonuçları kendileri ile paylaşılacaktır.

Hazırlanan doküman “İl Yatırım Komitesi”ne de sunulacak ve gerekirse kurumlarla işbirliği içerisinde ortak çalışmalar yürütülecektir.

Buna ek olarak Belirlenen sektörler / ürünler için gelişim sağlamak ve yatırımcı çekmek için eylem planları hazırlanacaktır. Hazırlanan eylem planları çerçevesinde uygun yatırımcı profili tespit edilerek, tanımlanan sektörler için hazırlanmış Leaflet (Tanıtım Kartları) aracılığıyla kendileriyle iletişime geçilecektir.

Yine bu faaliyet kapsamında İl'in yatırım ortamının tanıtılması amacıyla, daha önce hazırlanmış olan ürün/ sektörler için hazırlanan eylem planları sonucunda belirlenen ve Genel Sekreterlikçe uygun görülecek yurt içi ve yurt dışı fuarlara katılım sağlanacak, ayrıca İl için belirlenen yatırım stratejisi çerçevesinde yurtiçi ve yurtdışı yatırımcı heyetleri illerde ağırlanarak yatırım ortamının tanıtımı yapılacaktır. Ayrıca bölge yatırım haritası hazırlanacaktır. Son olarak YDO'ların "Invest-in" siteleri ve sosyal medya içerikleri ihtiyaç doğrultusunda geliştirilecek ve güncellenecektir.

3.5.4. YURTIÇİ VE YURTDIŞI KURUMSAL İŞBİRLİKLERİ

Kurumsal işbirliği alanında STK, kamu kurum/kuruluşları, diğer ajanslar ve özel sektör arasında işbirliğini arttırıcı faaliyetler yürütülecektir. Bu bağlamda ortak projelerin, tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerinin gerçekleştirilmesi, uzun veya kısa vadeli çalışma programlarının belirlenmesi gibi aktiviteler yürütülecektir.

3.5.5. İL YATIRIM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

İl yatırım komitesinin sekretarya işleri YDO personeli tarafından yürütülecektir. Yatırım Komitesinde yer alan üye kurumlar ile işbirliği içerisinde yatırım bileşenleri ile ilgili veri tabanları güncellenerek potansiyel yatırımcılara doğru ve güncel bilgi sunulması sağlanacak ve yatırım ortamının iyileştirilmesi amacı ile yürütülen çalışmaların sonuçları Komite toplantılarında sunulacaktır. Komite çalışmaları sırasında belirlenen alanlarda araştırma çalışmaları yürütülebilecektir.

3.5.6. TEŞVİK SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

Bu faaliyet kapsamında ildeki mevcut yatırım teşviklerine ilişkin veri tabanı sürekli güncellenecek, teşvik belgeli yatırıma devam eden yatırımcıların takip ve ziyaret edilmesi; değerlendirme raporlarının hazırlanması, başvuruda bulunan yatırımcılara teşvik belgesi başvuru dosyası hazırlanması sürecinde teknik yardım veya "Genel Teşvik Belgesi" düzenlenmesi; teşvik belgeleri kapanış vizelerinin takip edilmesi ve raporlama gibi çalışmalar gerçekleştirilecektir. Düzenlenen Teşvik belgeleri ve teşvik takip çalışmaları konusunda 6 aylık faaliyet raporları düzenlenip faaliyet gösterilen ildeki Valiliğe ve genel sekreterliğe sunulacaktır.

3.5.7. RUHSAT VE İZİN İŞLEMLERİ

İzin ve ruhsat işlemleri kapsamında Yatırım Destek Ofisleri yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine edecektir. Bu kapsamda yatırımcılarımız genellikle yasal süreçlerin takibi ve başvuruların yapılması sırasında duydukları zorlukların çöçülmesine yönelik yatırımcılara destek sağlanacaktır. Bu faaliyet kapsamında ihtiyaç halinde yatırım izinleri iş akışı ve belgeleri hazırlanarak veya mevcut olanlar güncellenerek, yatırımcının bir işe başlamaya karar vermesi durumunda, hangi iş kalemlerini yapması ve hangi süreçlerden geçmesi gerektiği konusunda yatırımcıya fikir verilecektir. Ayrıca yatırım kararı alınmasından sonra yatırımcıların izin

ve ruhsat aşamalarındaki süreçlerde de kendilerine teknik yardım sağlanacak, karşılaştıkları engel ve sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunulacaktır.

3.5.8. İLİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN FAYDALANMA ORANININ ARTIRILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

Özel sektörün, mevcut ulusal veya uluslararası fon kaynakları kullanımı konusunda yeterince bilgiye erişemedikleri ve bu kaynaklardan yararlanma düzeyi düşük kaldığı gözlemlenmektedir. Bu nedenle Yatırım Destek Ofislerin “Devlet yardımlarına ilişkin işlemleri yürütme” görevi kapsamında; devlet yardımlarına ilişkin uygulamayı tanıtıp, bu uygulamaya başvuru yapan yatırımcılara bilgi verecek ve yatırımcıyı yönlendirecektir. Ayrıca, devlet yardımlarına daha fazla erişimi sağlamak amacı ile periyodik olarak destek mekanizmaları takip edilerek illerdeki e-posta iletişim listelerine bu bilgiler iletilecektir.

Ayrıca firmaların dış ticaret potansiyellerini artırmak amacı ile bu konuda var olan desteklerden yararlanma düzeyini artırmak için yurt içi ve yurt dışı Devlet destekli fuarlar takip edilerek “invest in” sitelerinde duyurulacaktır.

3.5.9. İLİN PAYDAŞLARINA TEKNİK YARDIM SAĞLANMASI

Bu faaliyet kapsamında ofislere gelerek yüz yüze görüşme gerçekleştirilen ve telefon ile görüşülen tüm kurum, kuruluş, yatırımcı ve özel sektör ziyaretleri çerçevesinde görüşülen işletmelere ihtiyaçları doğrultusunda talep edilen her türlü konuda teknik yardım sağlanacaktır.

3.3.10 SEKTÖREL YATIRIM BROŞÜR

Yatırım destek ve tanıtım süreçleri, yatırım ortamı değerlendirmeleri, sektör analizleri içeren Bölgenin rekabet gücü yüksek sektörlerinde yatırımcıları çekmeye yönelik broşürler hazırlanacaktır. Bu kapsamda öncelikle; enerji, makine, lojistik, gıda, tekstil ve turizm sektörlerinde söz konusu broşürler hazırlanacaktır.

3.3.12 PAYDAŞLARA YÖNELİK EĞİTİMLER

Öte yandan ildeki paydaşların kapasitelerini geliştirmek, girişimcilik potansiyellerini artırmak ya da ildeki firmaların dış ticaret kapasitelerini artırmak amacı ile hizmet alımı yöntemi ile veya YDO uzmanları tarafından çeşitli eğitim/seminer programları düzenlenecektir. Bu eğitimlerin sayısı ve zamanı, internet sitesine yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda belirlenecektir.

3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajans proje ve faaliyetlerin, mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit ederek, gerekli tedbirleri almak amacıyla izleme faaliyetleri yapacaktır.

Bu kapsamda; önceki dönemlere ait mali destek programları kapsamında kabul edilen projeler ile 2015 yılı içinde doğrudan finansman desteği kapsamında kabul edilmesi planlanan projeler yakından takip edilecektir.

İzleme faaliyetleri öncesinde proje yararlanıcılarına uygulamaya yönelik eğitimler verilerek; gerekli yazılı materyalleri hazırlanmak sureti ile tanıtılması öncelikli olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajansın sağlayacağı hibe ve teknik desteklerin izlenmesine yönelik KAYS'ın (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ana unsurlarını, iş akışlarını, kullanıcıların sorumluk ve görev tanımlarını, raporlama metodlarını, kullanılan belge ve formların içeriğini izah eden doküman hazırlanarak proje yararlanıcıları ile paylaşılarak eğitimlerde kullanılacaktır.

KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) uygulamalarında hem proje yararlanıcı bakımından ve keza İDB uzmanı bakımından karşılaşılan güçlüklerin giderilmesi için "Talep Yönetim Sistemi"ne gerekli bildirim ve kayıtlar düzenli olarak yapılarak bunların oluşma sıklığı kayıt altına alınacaktır.

İzleme ziyaretleri; düzenli ve lüzumu halinde anlık izleme ziyaretleri şeklinde rapor oluşturmak maksadı ve ayrıca satın alınan ekipman/malzeme/teçhizatın fiziki olarak varlığını tespiti yönelik ziyaret şeklinde yürütülecektir. Proje bütçesi kapsamında yapılacak satın almaların ihale ile gerçekleşmesi ve yararlanıcı kurumun ihtiyacı hasıl olduğunda ise bu sürecin yürütülmesine yardım amacı ile gene ziyaretlerde bulunulabilecektir.

Projelerin performanslarının gerçekleştirilebilmesi yönünde gerekli rehberlik faaliyetleri yürütülecektir. Ajans lüzumlu durumlarda izleme değerlendirme hizmetleri için hizmet alım yoluna gidebilecektir ya da faydalı olabileceğine inandığı diğer kurumlar ile irtibata geçerek yerinde ve gerekli müdahalelerin olması için koordinasyonu sağlayacaktır. Böylece maliyet etkinliğinin de bir ölçüde gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Uygulaması devam eden projelerin düzenli olarak risk analizlerinin gerçekleştirilmesine yönelik eğitim/danışman hizmeti alınarak bir metodoloji geliştirilerek bu yöntem vasıtası ile projelerdeki sorunların önceden tespit edilmesi ve projelerin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajans uyguladığı mali destek programlarının etki değerlendirmesini ilgililik, etkinlik, etkililik, etki ve sürdürülebilirlik kriterleri esas alarak yapmaya başlayacaktır. Değerlendirme çalışmalarında; kalkınma ajansı mevzuatı ve proje uygulama rehberi, bölge planı, başvuru rehberleri, izleme raporları, proje sonrası değerlendirme raporları, proje kapanış raporları, program ilerleme raporları, program kapanış raporları ile diğer ilgili materyal dikkate alınacaktır.

Ayrıca 2015 yılı içerisinde kapanan programların kapanış raporları da hazırlanarak Bakanlığa sunulacaktır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2015 ve sonrası yürütülecek çalışmalarının ana eksenini 2014-2023 yılları arasını kapsayan Trakya Bölge Planı hedef ve politikalarının tanıtımı, uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar oluşturmaktadır.

Bu çerçevede Ajans'ın 2015 yılı sonrasında yapmayı planladığı çalışmaların ana hatları aşağıda "devam edecek faaliyetler" ile "yeni faaliyetler" başlıkları altında verilmektedir.

5.1. DEVAM EDECEK FAALİYETLER

5.1.1. PROJE DESTEKLERİ

Destek Stratejisi:

Ajans, 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı temel amaç ve politikalarına ulaşmayı hızlandırıcı bir etki yapmak üzere belirlediği ve 2014-2023 yılları arasında Ajansın vereceği mali destek programlarının genel çerçevesini veren çalışma ile 2016 ve 2017 yıllarında öncelikle aşağıdaki konuların önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

İNSAN VE TOPLUM EKSENİ	YAŞAM VE ÇEVRE EKSENİ	ÜRETİM VE EKONOMİ EKSENİ
<p>İşbirliği ve dayanışma kültürünün geliştirilmesi</p> <p>-İstihdam edilebilirliğin artırılması</p> <p>-Girişimciliğin kültürünün geliştirilmesi</p> <p>-Bölge genelinde yenilik kültürünün geliştirilerek yenilikle dönüşümün sağlanması</p>	<p>-Yaşam kalitesinin geliştirilmesi</p> <p>-Kültür ve Turizm altyapısının geliştirilmesi</p> <p>-Üretim altyapısının geliştirilmesi</p> <p>-Afetlere hazırlık</p>	<p>-Katma değerli üretime geçiş</p> <p>-Turizm hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi</p> <p>-Temiz üretime geçişin sağlanması</p> <p>-Endüstriyel simbiyoz ve kümelenme çalışmalarının yaygınlaştırılması</p>

Uygulanan programlar çerçevesinde elde edilecek geri dönüşler ile programda revizeler yapılacaktır.

Bununla birlikte Ajans Kalkınma Ajansları Projeve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yapılabilecek değişiklikleri takip ederek DDK önerilerinin de dikkate almak suretiyle yeni program tasarımları ve uygulamalarını yapmayı planlamaktadır.

Ajansın 2014 yılında duyurusunu yaptığı ve 2015 yılında duyuracağı yeni mali destek programları ile ilişkili olarak 2016 ve 2017 yıllarında aşağıdaki faaliyetlerin devam edeceği öngörülmektedir.

- Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Projelerin sonlandırılması ve kapanışı

Bölge Planı taslağında öngörülen öncelikler ve Ajans destek unsurları arasındaki ilişki aşağıda gösterilmektedir. Genel hatları ile Ajansın önümüzdeki 3 yıl içinde uygulayacağı desteklerde Ajansın ana stratejinin tasarımı bu doğrultuda olacaktır. Aşağıdaki öncelikler bir program için münferiden destek konusu olabileceği gibi bir destek programının bir parçasıda olabilecektir.

	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Bölgenin Eğitim ve Bilimsel Altyapıyı Desteklenerek Yenilik Merkezi Olması Sağlanacaktır.	X		X		X		X		X		X	
İşbirliği Kültürü ve Sosyal Dayanışma Geliştirilecektir	X				X				X			
Girişimcilik Kültürü Geliştirilecektir			x				X				x	
Bölgesel Düzeyde İstihdam Edilebilirlik Geliştirilecektir	X				X				X			
Yoksullukla Mücadele Edilerek, Etkin Sosyal Hizmet Sunumu Sağlanacaktır	X				X				X			
Kamusal Hizmetlerin Etkinliği ve Erişilebilirliği Arttırılacaktır	X		X		X		X				X	
Bölge Genelinde Yerleşimler Arası İşlevsel ve Mekânsal Bütünleşme Sağlanacaktır	X	X			X	X			X	X		
Bölge Genelinde Yaşam Kalitesi Geliştirilecektir	X				X				X			
Doğal Kaynakların Korunarak Sürdürülebilir Yönetimi Sağlanacaktır			X			X	X			X	X	
Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik Arttırılacaktır		X	X			X	X			X	X	
Kültürel ve Tarihi Dokunun Korunarak Geliştirilmesi	X	X				X	X		X	X		

Sağlanacaktır												
Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır	X					X			X			
Çevreye Duyarlı Üretim Altyapısı Geliştirilecektir	X					X			X			
Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir	X					X	X		X	X		
Kobi ve Esnaf sanatkârların Kurumsal ve Yönetmel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.	X					X			X			
Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır	X					X	X		X	X		
Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü Haline Getirilmesine Yönde Altyapı ve Girişimlerin Desteklenmesi									X			X
Turizmin bölgesel işbirlikleri çerçevesinde sürdürülebilir gelişimi sağlanacaktır	X	X	X	X		X	X		X	X	X	
Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır	X	X				X	X		X	X		
Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Sürecini Desteklenecektir			X				X				X	
İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişebilirliklerinin ve Entegrasyon Kabiliyetlerinin Arttırılması						X			X			

Mali Destek Ödemeleri:

2013 yılı içerisinde duyurusu yapılarak 2014 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanan doğrudan finansman desteği kapsamındaki "Küçük Ölçekli Altyapı" mali destek programları projelerinin nihai ödemelerinin 2016 yılına sarkacağı düşünülmektedir.

2015 yılı mali destek programlarının, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ve destek ödemelerinin 2016-2017 yılları içerisinde devam edeceği öngörülmektedir.

5.1.2. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Koordinasyon Faaliyetleri:

Ajansın Bölge genelinde katılım sağladığı, İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu, İl Mesleki Eğitim Kurulu v.b. kurul ve platformlara katılımı 2015 yılında da devam edecektir.

Ajans tarafından 2014 yılında kurulan “Turizm Platformu” ve “İl Yatırım Komiteleri” nin çalışmaları 2015 yılında da devam edecektir. Kalkınma Kurulu çalışmalarının niteliği artırılarak etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

Kümelenme Çalışması:

Ajansın 2014 yılında başlattığı süt ve süt ürünleri sektöründeki kümelenme çalışması 2015 yılında da devam ettirilecektir.

Endüstriyel Simbiyoz Çalışması:

Ajansın 2014 yılında TTGV ile sözleşme imzalayarak başlattığı Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz çalışması 2015 yılı içerisinde de devam ettirilecektir.

Kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesi:

Ajans 2014 yılında başlattığı büyük ölçekli kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesine yönelik araştırma ve fizibilite çalışmalarına 2015 yılındada devam edilecektir.

5.1.3. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajans yatırım teşviklerine ilişkin çalışmaları 2015 yılındada Ekonomi Bakanlığı ile koordinasyon halinde yürütecektir.

Yatırımcılara yönelik teknik destek faaliyetleri yanında Bölgemizin yatırım olanakları ve fırsatları yurt içi ve dışı yatırımcılara tanıtılmaya devam edilecektir.

Ayrıca yine yatırım destek ofislerimiz aracılığı ile; ileriki dönemlerde öncelikle ilde yatırım ve izin ruhsat süreçlerinde yer alan Kurum yetkilerinden oluşan İl Yatırım Komitesi çalışmalarına da devam edilecektir. Bu Komite toplantılarına ileriki dönemlerde özel sektör temsilcilerinin de katılımı desteklenecek ve yatırımcıların gerek ilk yatırım ve gerekse sonraki dönemde karşılaşılabilecekleri sorunlara ilk elden çözüm üretebilmesi için uygun ortam yaratılmaya çalışılacaktır.

5.2. YENİ FAALİYETLER

Bölge Planı'nın uygulanmasına ilişkin sürecin izlenmesi ve desteklenmesi:

Ajans Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik ilgili kurumlarca yürütülen çalışmaları izlemek üzere Kalkınma Kurulu ve bölgede yer alan paydaşlarla beraber izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütecektir. Bu çerçevede Kalkınma Kurulu içerisinde bir izleme ve değerlendirme komitesi kurulması planlanmaktadır.

Ajans 2014 yılında uygulamaya başlattığı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı hedef ve politikaları doğrultusunda belirlenmiş olan sektörler ve alanlarda uygulamaya dönük fizibilite çalışmaları ile derinlemesine analizler çalışmalarını 2015, 2016 ve 2017 yıllarında da yürütmeye devam edecek ve

bu alanlarda bölge genelinde diğer kurum ve kuruluşlarla Bölge Planı'nın hedeflerini gerçekleştirmek üzere koordinasyon çalışmaları yürütecektir. Bu kapsamda özellikle Bölge Planı hedeflerini gerçekleştirmeye dönümlük büyük ölçekli kamu yatırımlarına vizyon oluşturabilecek fizibilite çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

Yine bu süreçte kamu yatırım teklif önerilerinin Ajans tarafından takibi yapılarak Yönetim Kurullarınca Bölge Planı'na uyumu yönünden görüş oluşturulmaya devam edilecektir.

Bölgenin Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Gelişmesine Yönelik Araştırma, Geliştirme ve Koordinasyon Çalışmaları:

Ajans Bölge genelinde girişimcilik, yenilikçilik ve işbirliği kültürünü geliştirmeye yönelik olarak yaptığı çalışmaları 2015 yılı sonrasında da arttırarak devam ettirecektir. 2015 yılında uygulamaya başlattığı Bölge genelinde girişimcilik ve inovasyon konusunda farkındalık oluşturmaya yönelik yapacağı, eğitim ve faaliyetleri 2016 ve 2017 yıllarında da devam ettirerek, Bölge Planının "İnsan ve Toplum" ekseninde yer alan girişimci ve yenilikçi toplum hedefine ulaşmayı hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Bununla birlikte Ajans her yıl söz konusu konularda yarışma, panel, konferans v.b. farkındalık artırma etkinliklerini paydaşlarla işbirliği halinde organize etmeye devam edecektir.

Endüstriyel simbiyoz, kümelenme ve kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesi çalışmalarına 2015 sonrasında farklı sektör ve alanlarda devam edilecektir.

Ajansın bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile etkin iletişimi yanında bölge planı stratejilerine ulaşmada koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetler önümüzdeki yıllarda da devam ettirilecek çalışmalardandır.

Mali ve Teknik Destek Programları:

Ajansın 2015 yılından itibaren uygulayacağı mali destek programlarının uzun dönemli bir perspektif çerçevesinde Bölge Planına uyumlu bir yapıda dizaynı yapılarak bölgedeki yerleşim yerlerinin mekânsal gelişim özelliklerini de dikkate alacak bir yapıda uygulanması sağlanacaktır. Yine bu kapsamda Bölge Planında belirlenen öncelikli alanların geliştirilmesi mali destek programlarının temel önceliklerindedir. Bu çerçevede ilk tasarımı yapılarak 2015 yılında uygulanacak programlardan elde edilecekler geri dönüşler çerçevesinde program tasarımlarında iyileştirmeler yapılacaktır.

Ajans önümüzde dönemlerde güdümlü proje çalışmalarına ağırlık vererek bölgesel gelişmeyi hızlandıracak projelerin hayata geçirilmesinde ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde faaliyetlerini sürdürecektir.

Ajans orta ve yüksek teknolojili üretim yapısına geçişi desteklemeye yönelik olarak mali ve teknik desteklerini devam ettirmeyi planlamakta olup bunu yanında ayrıca bölgede girişimcilik kültürünün gelişmesine imkân verecek olan yeni mali destek programları ile faiz desteğine dayalı program tasarımı da Ajansın öncelikleri arasındadır. Bu kapsamda özellikle kırsal kesimde sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması gözetilecektir.