



**T.C.  
TRAKYA KALKINMA AJANSI**

**2016 Yılı Çalışma Programı**

**TR21 DÜZEY 2 BÖLGESİ  
(EDİRNE, KIRKLARELİ, TEKİRDAĞ)**

# İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
SUNUŞ .....	4
1. GİRİŞ.....	5
2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI VİZYON VE GELİŞME EKSENLERİ .....	6
2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ.....	7
3. 2016 YILI FAALİYETLERİ .....	9
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ .....	9
3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI.....	9
3.1.2. EĞİTİM .....	9
3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI.....	11
3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ.....	12
3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER.....	12
3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI .....	13
3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI.....	13
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ .....	13
3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ .....	13
3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI .....	14
3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ .....	14
3.2.4. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TANITIMI.....	15
3.2.5. AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN GÜNCELLENMESİ.....	15
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ .....	17
3.3.1. ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ POTANSİYELİNİN ORTAYA ÇIKARILMASI .....	17
3.3.2. KÜMELENME ANALİZİ VE KÜME GELİŞTİRME UYGULAMASI .....	17
3.3.3. TRAKYA BÖLGESİNDE TARIMSAL ÜRETİMDE ÇEŞİTLİLİK YANINDA KATMA DEĞER ARTIŞININ SAĞLANMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRİLMESİ.....	18
3.3.4. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ.....	18
3.3.5. FARKINDALIK OLUŞTURMA ETKİNLİKLERİ .....	19
3.3.6. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ.....	19
3.3.7. TURİZM PLATFORMUNUN YÜRÜTÜLMESİ .....	19
3.3.8. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	19
3.3.9. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA .....	20
3.3.10. TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI.....	20
3.3.11. IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI .....	20
3.3.12. TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ .....	20
3.3.13. TRAKYA'NIN EKONOMİK İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN ALT BÖLGELER BAZINDA ARAŞTIRILMASI.....	20
3.3.14. BÖLGEDEKİ ULAŞIM PROJELERİNİN ORTA VE UZUN VADELİ BÖLGEYE ETKİLERİNİN ANALİZ EDİLMESİ .....	21
3.3.15. KIRKLARELİ İLİ YOKSULLUK ANALİZİ .....	21

<b>3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....</b>	<b>22</b>
3.4.1.2014 ve 2015 YILI MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ .....	22
3.4.2. 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER.....	22
3.4.3. TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK 2016 YILI DOĞRUDAN FINANSMAN DESTEKLERİ .....	22
3.4.5. 2016 ve 2017 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ.....	23
3.4.6. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ.....	24
3.4.7. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ .....	24
3.4.8. GÜDÜMLÜ PROJE .....	25
<b>3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....</b>	<b>26</b>
3.5.1. BÖLGEYE YERLİ VE YABANCI YATIRIMCI ÇEKME FAALİYETLERİ .....	26
3.5.2. BÖLGE İŞ VE YATIRIM ORTAMININ TANITILMASI .....	26
3.5.3. BÖLGEDEKİ FİRMALARIN İHRACAT POTANSİYELİNİN ARTTIRILMASI .....	27
3.5.4. BÖLGEDEKİ GİRİŞİMCİLİK KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE GİRİŞİMCİLERE TEKNİK DESTEK SAĞLANMASI .....	27
3.5.5. TÜRKİYE'DE BÖLGESEL YATIRIM ORTAMININ DEĞERLENDİRMESİ (RICA) PROJESİ UYGULANMASINA KATKI VE KATILIM .....	27
3.5.6. İL YATIRIM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI .....	28
3.5.7. TEŞVİK SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR .....	28
3.5.8. İZİN VE RUHSAT İŞLEMLERİ .....	28
3.5.9. BÖLGENİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN FAYDALANMA ORANININ ARTIRILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER .....	28
3.5.10. BÖLGE PAYDAŞLARINA TEKNİK YARDIM SAĞLANMASI .....	29
3.5.11. PAYDAŞLARA YÖNELİK EĞİTİMLER .....	29
3.5.12. ENVANTER ÇALIŞMALARI .....	29
3.5.13. AJANSIN DİĞER BİRİMLERİYLE ORTAK ÇALIŞMALAR .....	29
<b>3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ .....</b>	<b>30</b>
<b>4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER .....</b>	<b>31</b>
4.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	31
4.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ .....	31
4.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	31
4.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....	33
4.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....	36
4.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ .....	36
<b>EK-1 2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMINA AİT GANTT ŞEMASI</b>	
<b>EK-2 ÖNCELİK ALANLARINDA YÜRÜTÜLECEK PROJE VE FAALİYETLER</b>	
<b>EK-3 AJANS ORGANİZASYON ŞEMASI</b>	
<b>EK-4 GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ NOTU</b>	

## SUNUŞ

---

Bu çalışma programı, 2014-2023 yıllarını kapsayacak bir perspektif çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

Ajans 2016 yılı içerisinde uygulamayı düşündüğü faaliyetler aracılığı ile Bölge kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlama yanında yerel potansiyelin harekete geçirilmesi suretiyle TR21 Trakya Bölgesinin gelişme sürecini hızlandırmayı amaçlamaktadır.

2016 yılı çalışma programı; 10.Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, 2014-2023 Trakya Bölge Planı strateji ve politikalarıyla uyumlu şekilde hazırlanmıştır. Ajans yıl içinde 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın stratejileri doğrultusunda Trakya Bölgesinin kalkınmasına yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları, yatırım destek çalışmaları, proje ve faaliyet destekleri çalışmalarına ağırlık verecektir. Bununla birlikte; kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, 2013-14 ve 2015 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve izleme süreçlerinin ifası, Bölgenin yatırım potansiyel ve fırsatlarının tanıtımı ile YDO'ların yatırım destek faaliyetlerinde işlevselliğinin artırılmasına yönelik aşağıdaki temel başlıklar altında yer alan faaliyetleri yerine getirmeyi planlamaktadır:

- Ajansın kurumsallaşma sürecinin hızlandırılması ve etkin yönetimi,
- Bölgenin turizm ve yatırım potansiyeli yanında Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımının yapılması,
- 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı stratejileri uyumlu bir çerçevede ihtiyaç duyulan mikro araştırmalar ile birlikte Plan hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik koordinasyon çalışmalarının yürütülmesi,
- Proje ve faaliyet destekleme
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Yatırımcıların Bölge genelinde yapacakları faaliyetlerde etkin rehberlik ve danışmanlık sağlanması

Ajans'ın 2016 yılı tahmini bütçesi dikkate alınarak, proje ve faaliyetlerin öncelik sıraları, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçlarının ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan 2016 yılı çalışma programı, yıl içi gerçekleştirecek faaliyetler yanında 2016 yılını izleyen gelecek iki yıla ilişkin tahminlerini de içermektedir.

## 1. GİRİŞ

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve işbirliği ilkeleri çerçevesinde Bölgesini dünya ile rekabet edebilir, sosyo-ekonomik açıdan gelişmiş bir bölge durumuna getirmek üzere sürdürmektedir.

“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA” vizyonuna ulaşmak amacıyla bölge genelinde işbirlikleri ve koordinasyonun sağlanarak bu yöndeki girişimlerin desteklenmesi Ajansın temel önceliklerindedir.

Ajans kuruluş süreci ile birlikte kurumsallaşması yönünde önemli çalışmalar yürütmüş ve kurumsal mükemmeliyet ilkesi çerçevesinde kurumsal kapasitesini arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans kurumsallaşma çalışması kapsamında, merkez hizmet birimleri ile yatırım destek ofislerinin kuruluşları tamamlamış ve bu birimler için iş akış yönergesi oluşturulmuştur.

Ajans kuruluş sürecinin hemen sonrasında hazırladığı 2010-2013 Trakya Bölge Planı sonrasında 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nı katılımcılık ilkeleri çerçevesinde hazırlayarak Bölge içinde araştırmacı-geliştirici ve planlayıcı kurum rolü ve imajını geliştirmiştir.

Ajans kuruluş süreci sonrası Bölge Planı öncelikleri doğrultusundaki çalışmalara Bölgede yer alan kamu, özel sektör ve sivil toplumunun katılımını hızlandırmaya yönelik 2010 yılında toplam 13.500.000 TL, 2011 yılı içerisinde toplam 21.200.000 TL, 2012 yılında toplam 21.800.000 TL , 2013-14 yılında toplam 13.000.000 TL , 2015 yılında ise 15.650.000 TL tutarında proje faaliyet desteği ve teknik destek programlarına çıkmıştır. Ajans söz konusu programlar çerçevesinde proje sahipleri ile 68.425.613 TL tutarında hibeyi sözleşmeye bağlamış ve bugüne kadar yararlanıcılara 38.961.470 TL ödenek sağlamıştır. Söz konusu programlar kapsamında desteklenen projelere Ajans tarafından sözleşme hükümlere çerçevesinde ödemeler devam etmektedir.

Ajans mali destek programları aracılığı ile yaptığı yönlendirme faaliyetleri yanında, ilgili paydaşlarla birebir ziyaretler ve bilgilendirme toplantıları aracılığı ile de bölgesel kalkınmaya yönelik bir işbirliği ortamının oluşmasına hizmet etmektedir. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun yönlendirme ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Ajans kuruluşundan bu yana bölgenin kalkınması ve gelişmesine yön vermek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık vererek Bölgesinde sanayi, tarım ve hizmet sektörlerinde; “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi”, “Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Çiftçi Algısı Analizi” gibi bir dizi araştırma yürütmüştür. Yürütülen bu çalışmalar sonrası elde edilen bilgiler ışığında Ajans hem Bölge Planı için temel girdiler elde etmiş hemde Bölgedeki kurum ve kuruluşların çalışmalarında onlara yol gösterecek strateji ve politikalar üretmiştir.2016 yılı içerisinde Ajans söz konusu araştırma geliştirme çalışmalarına devam edecek olup bu dönemde ağırlıklı olarak endüstriyel kümelenme ve simbiyoz, tarımda dönüşüm, sınırötesi işbirlikleri konularına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajansın geçmiş dönemde yürüttüğü çalışmalar ile birlikte gelecek iki yıl için planlanan çalışmaları tamamlar nitelikte, 2016 yılına ilişkin yapacağı faaliyetlerin yer aldığı bu çalışma programı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı öncelik ve politikaları doğrultusunda hazırlanmış ve Ajans organ ve birimlerinin yanı sıra bölge paydaşlarının etkin katılımı ile uygulanmak üzere planlanmıştır.

## VİZYON

**“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA”**

Yaşamak ve Üretmek İçin TRAKYA

### İNSAN VE TOPLUM

- 1- Bölgenin Eğitim ve Bilimsel Altyapısı Desteklenerek Yenilik Merkezi Olması Sağlanacaktır.
- 2-İşbirliği Kültürü ve Sosyal Dayanışma Geliştirilecektir
- 3-Girişimcilik Kültürü Geliştirilecektir
- 4-Bölgesel Düzeyde İstihdam Edilebilirlik Geliştirilecektir
- 5-Yoksullukla Mücadele Edilerek, Etkin Sosyal Hizmet Sunumu Sağlanacaktır
- 6-Kamusal Hizmetlerin Etkinliği ve Erişilebilirliği Arttırılacaktır

### YAŞAM VE ÇEVRE

- 7-Bölge Genelinde Yerleşimler Arası İşlevsel ve Mekânsal Bütünleşme Sağlanacaktır
- 8-Bölge Genelinde Yaşam Kalitesi Geliştirilecektir
- 9-Doğal Kaynakların Korunarak Sürdürülebilir Yönetimi Sağlanacaktır
- 10-Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik Arttırılacaktır
- 11-Kültürel ve Tarihi Dokunun Korunarak Geliştirilmesi Sağlanacaktır

### ÜRETİM VE EKONOMİ

- 12-Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır
- 13-Çevreye Duyarlı Üretimin Altyapısı Geliştirilecektir
- 14-Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir
- 15-Kobi ve Esnaf sanatkârların Kurumsal ve Yönelimsel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.
- 16-Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır
- 17-Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü Haline Getirilmesi Yönünde Altyapı ve Girişimler Desteklenecektir
- 18-Turizmin Bölgesel İşbirlikleri Çerçevesinde Sürdürülebilir Gelişimi Sağlanacaktır
- 19-Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır
- 20-Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Süreci Desteklenecektir
- 21-İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişilebilirliklerinin ve Entegrasyon

## 2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

2016 yılı çalışma programı öncelikleri temel olarak , Onuncu Kalkınma Planı öncelikleri ve Dönüşüm Programları hedefleri, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, 2014-2023 Trakya Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

Bununla birlikte 2016 yılı çalışma programı, Ajansın 2015 yılı içerisinde hazırladığı kurumsal stratejik planın öngördüğü uzun vadeli projeksiyon çerçevesinde 2016 yılına ilişkin hedef ve stratejilere yer verilerek hazırlanmış olup, çalışma programı kurumsal stratejik plan öngörülerini doğrultusunda gelecek 2 yıla ilişkin öncelikleride içermektedir.

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesine yönelik kurumsallaşma faaliyetleri 2016 yılı içerisinde de sürdürülecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak Ajans personel yönetmeliği ve yönergeleri çerçevesinde personelin hizmetiçi eğitimlerinin devamı, iç kontrol sisteminin oluşturularak etkin çalışmasının sağlanmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

İletişim faaliyetleri kapsamında, bölge kamuoyunda kişi ve kurumların Ajans'ın varlığından, amacından, faaliyetlerinden, sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek bilgilendirilmesi yanında paydaşlarla etkin işbirliği imkanlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle Bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtımı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın tanıtımı ile birlikte Ajansın mali destek verdiği projelerin tanıtımına odaklanılacaktır.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, öncelikle Bölge genelinde işbirliği kültürünün tesis edilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir. Bununla birlikte Ajans Bölge'nin potansiyellerinin etkin değerlendirilmesi yanında ilgili kurum ve kuruluşlara rehberlik etmeye yönelik çalışmalarını devam ettirecektir. Ajans bu çerçevede 2016 yılı sonraki 2 yıl için; bölgesel rekabet edilebilirlik ve ekonomik gelişme, sosyal ve beşeri kalkınma, mekansal gelişme, yönetim ve işbirlikleri geliştirilmesi temalarını çalışmalarında ana odak olarak alacaktır. Tüm bu faaliyetlerin başarılı ile yürütülebilmesi ve sonuçlandırılabilmesi için bölge aktörlerinin sürece etkin katılımı ve aktörler arasında eşgüdümün yakalanması Ajans'ın temel önceliğidir.

Proje ve faaliyet destekleri kapsamında; 2014 ve 2015 yıllarında ilan edilen mali destek programlarının uygulanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülecek, 2016 yılı içerisinde 2017 yılında uygulanacak yeni mali destek programlarının tanıtımı yapılacak ve bölge genelinde proje hazırlama kapasitesinin artırılmasına yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimlerine devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerde temel öncelik 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nda belirtilen hedeflere ulaşılabilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin desteklenmesi olacaktır. Bununla birlikte Ajansın bölge planı hedef ve stratejileri ile uyumlu olarak hazırladığı 5 yıllık mali destek programları genel çerçevesi çalışmasına bağlı kalınacaktır.

Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak, yatırımların önündeki bürokratik engelleri minimize etmek amacı ile Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri çalışmalarını güçlenen kadroları ile birlikte sürdürecektir. Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürütüleceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri içindeki sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek çalışmaları yapacaktır. Bununla birlikte firmaların bölgeye yapacakları yatırımların bürokratik işlemlerinin hızlandırılması ve etkin yönetilmesine yönelik olarak Ajans gerekli çalışmaları hızlandıracaktır. Yeni teşvik mevzuatı ile Bölgesinde yerel birim olarak görevlendirilen Ajans 2016 yılı içerisinde genel teşvik belgesi düzenleme ve mevcut teşvik belgelerinin izlenmesi konusunda faaliyet gösterecektir.

Yukarıda ifade olunan bilgiler dahilinde 2016 Yılı için Ajans'ın temel öncelikleri aşağıdaki gibi olacaktır:

- Bölge paydaşları arasında ortak çalışma ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi,
- Bölgenin proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Bölgeye yeni yatırımların çekilmesi,
- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirlikleri oluşturulması,
- Bölgenin yatırım imkanlarının etkin pazarlanması,
- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması,
- Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi,
- Bölgenin gelişimini hızlandıracak ve Ajans kaynaklarının daha etkili kullanılmasını sağlayacak destek modellerinin oluşturulması,
- Sosyal ve beşeri kalkınmanın sağlanması,
- Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması ,
- Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi,
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi,
- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması,

## 3. 2016 YILI FAALİYETLERİ

### 3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

#### 3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI

Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajans personelinin kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iş tanımı kapsamındaki konularda daha yüksek düzeyde birikimli/donanımlı çalışanlar haline getirilmesi 2016 yılının öncelikleri arasında yer alacaktır.

#### 3.1.2. EĞİTİM

##### Hizmetiçi Eğitimler

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmıştır. 2016 yılı hizmet içi eğitimlerinin planlamasında; Ajansın misyonu, görev ve sorumlulukları, personelin gelişim alanları, yeni yatırım teşvik sistemi başta olmak üzere yapılan yasal düzenlemelerle Ajanslara verilen yeni sorumluluklar ve AB destek mekanizmalarının dağıtımı ile ilgili olması muhtemel yeni görevler, 2014-2023 Taslak Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda 2016 yılında yapılması düşünülen faaliyetler dikkate alınmıştır. Ajans bu kapsamda personelinin uzmanlaşmasına yönelik olarak yurtiçi ve yurtdışında gerekli eğitimleri sağlayacaktır.

Ajans personelinin görev ve uzmanlık alanlarına ilişkin mesleki beceri ve yeteneklerini geliştirmek üzere, Bakanlığın önceden bilgilendirmek suretiyle, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Kalkınma Bankası, TİKA, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Ulusal Ajans, YOİKK, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Avrupa Yatırım Bankası, Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, AB Bakanlığı, TODAİE, İSO ve KOSGEB gibi kurum ve kuruluşlar ile yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacak olup gerekli durumlarda alanında uzmanlaşmış danışmanlık firmalarından hizmet alımı yoluna gidilebilecektir.

Ajans personelinin görev ve sorumluluk alanları ile ilgili olarak alınabilecek eğitimler aşağıda ana başlıklar itibarıyla yer almaktadır.

- Yatırım Ortamı ve Yatırım Teşviklerinin Yönetimine İlişkin Eğitimler
- Ajans Desteklerinin Yönetilmesi ve İzlenmesine Yönelik Eğitimler
- Sektörel ve Tematik Araştırmalar ile Planlamaya Dönük Eğitimler
- Personelin Akademik ve Yönetimsel Yetkinliğinin Artırılmasına Yönelik Eğitimler

##### Çalışma Ziyaretleri

Bilgi ve tecrübe paylaşımı maksadıyla 2014 yılında uygulaması başlatılan yurt içindeki Ajanslara ziyaretlerin, tüm çalışma birimlerinin katılımıyla genişletilerek sürdürülmesi öngörülmektedir. Diğer Ajanslar ile karşılıklı ziyaretler gerçekleştirilerek Ajanslar arası işbirliğinin artırılması gelecekte

hazırlanacak bölge planları ve destek programlarında koordinasyon imkanı sağlayacaktır. Farklı Ajans pratiklerinin deneyimlenmesi yolu ile iyi uygulamaların bölgeye transfer edilmesi imkanı doğacaktır.

2016 yılı içerisinde ortak proje geliştirilebilecek ülkelerdeki muhtemel kurum ve kuruluşlar ile diyalogun geliştirilmesi ve yurtdışı iyi örneklerinin yerinde incelenmesi maksadıyla başarılı örneklerin olduğu ülkelere ziyaretler yapılması da planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle;

Yurtdışı çalışma ziyaretleri ve Fuarlar:

- ✓ Endüstriyel simbiyoz çalışma ziyareti : Bölgemizde bulunan farklı faaliyet alanlarındaki gıda, tekstil, tarım, enerji vs. gibi farklı sektörlerin üretimleri sonucu ortaya çıkan atıkların diğer sektörler tarafından değerlendirilerek katma değer elde edilmesini sağlayan Endüstriyel Simbiyoz çalışmalarına ilişkin Bölgeye uyarlanabilecek yurtdışı örneklerinin incelenmesi amacıyla, Almanya, Danimarka, İngiltere, veya Finlandiya-İsveç örneklerinden birinin incelenmesi,
- ✓ Süs bitkileri, tıbbi ve aromatik bitkiler yetiştiriciliği çalışma ziyareti: Trakya bölgesinde tarımsal üretimde çeşitlilik yanında katma değer artışının sağlanmasına yönelik olarak 2015 yılında gerçekleştirilen araştırma ve strateji geliştirme çalışması kapsamında önceliklendirilen süs bitkileri, tıbbi ve aromatik bitki yetiştiriciliği ve pazarları hakkında yurtiçi ve yurtdışında hayata geçirilen iyi örnek uygulamalardan İtalya, İspanya veya Hollanda'da yer alan örneklerden birinin incelenmesi,
- ✓ Bulgaristan-Yunanistan dış ticareti geliştirmeye yönelik çalışma ziyaretleri:TR21 Trakya bölgesinin Bulgaristan ve Yunanistan ile sınırötesi ekonomik işbirliği potansiyelinin geliştirilmesine yönelik 2015 yılında başlatılan analiz çalışmaları kapsamında bu ülkelerde yer alan ilgili kuruluşlarla temasların yapılarak işbirliği imkan ve olanaklarının geliştirilmesine yönelik çalışma ziyaretleri,
- ✓ Süt ürünleri sektöründe markalaşma ve kümelenmeye yönelik çalışma ziyareti: 2 yıllır yürütülen süt ürünleri sektörü kümelenme çalışması kapsamında ölgemizde markalaşma potansiyeli bulunan ve değer zinciri bakımından kırsal alanların geçiminin sağlanmasında öncelikli sektör konumunda bulunan süt ve süt ürünleri sektörünün iyi uygulamalarının incelenerek, markalaşma ve katma değer artışı tecrübesinin paylaşılması amacıyla İtalya Toscana Bölgesi veya Fransa'da bu konuda gelişmiş bulunan Alsace, Champagne, Normandy, Burgundy, Ile de France bölgelerinin ziyaret edilmesi,
- ✓ Tarım, girişimcilik ve yenilikçilik çalışma ziyareti: Bölgemizde yürütülen girişimciliği geliştirme çalışmaları kapsamında yurtdışı iyi örnekleri yerinde incelemek ve bölgemiz ile ikili ekonomik ilişkilerin oluşturulması amacıyla Amerika veya Brezilya'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi,

Yukarıdakilere ek olarak 2016 yılında Fuar ve İş Forumu niteliğindeki aşağıdaki organizasyonlara katılımgerçekleştirilmesi planlanmaktadır;

- ✓ Japonya Seyahat Acentaları Birliği Turizm Fuarı: Başta Edirne ili olmak üzere Bölgemizin turizm potansiyelinin Japonya turizm fuarında tanıtımını yapmak üzere JATA fuarına katılım ve ikili görüşmeler,
- ✓ ITB Berlin Turizm Fuarı : Bölgemizin turizm potansiyelinin özellikle Avrupa pazarına yönelik tanıtımı için İTB berlin turizm fuarına katılım ve ikili görüşmeler,

- ✓ Çin Uluslararası Yatırım ve Ticaret Fuarı - China (CIFIT) – Bölgemizin yatırım potansiyelinin uzakdoğu pazarında tanıtımına yönelik olarak CİFİT çin fuarına katılım ve ikili görüşmeler,
- ✓ İş Forumu – Sudan: Bölgemiz ile Sudan arasında tarım makinaları ve gıda sektörleri başta olmak üzere ikijili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik Sudana İşadamı heyet organizasyonu ve Sudan'dan bölgemize işadamı heyeti getirilmesi,
- ✓ İtalya Tarım Teknik Fuarı - İtalya : Bölgemizde 2 yıldır yürütülen tarım makinaları kümelenme çalışmaları kapsamında oluşturulan network içerisinde yer alan tarım makinası üretici firmaların KOSGEB desteği ile birlikte tarım makinaları fuarına katılmasına yönelik organizasyon,
- ✓ Vinexpo Fuarı veya Shanghai Wineexpo Fuarı'na katılım: Türkiye'nin en büyük şarap üretim merkezi konumunda olan Bölgemizde yer alan firmaların uluslararası pazarlara açılabilmesi amacıyla KOSGEB destekli olarak firmaların söz konusu 2 fuardan birine katılımına yönelik organizasyon,
- ✓ Selanik Turizm Fuarına katılım: Bölgemiz ile başta Yunanistan olmak üzere Balkan ülkelerinde ortak turizm rotalarının geliştirilmesine imkan sağlamak üzere işbirlikleri oluşturmak amacı ile Selanik Turizm Fuarına katılım sağlanacaktır.
- ✓ ANUGA Köln Gıda fuarına katılım: Bölgemizde yer alan dış ticaret yapmak isteyen gıda firmalarının Anuga fuarına KOSGEB destekli olarak katılmalarına yönelik organizasyon,

#### Yurtiçi Fuar katılımları:

- ✓ YÖREX fuarına katılım sağlanması : Antalya'da yapılan yöresel ürünler fuarına Bölgemizde yer alan firmaların katılıma yönelik organizasyon
- ✓ WORLDFOOD fuarına katılım sağlanması: Bölgemizde yer alan gıda firmalarının İstanbul'da yapılan worldfood fuarına katılımlarının sağlanmasına yönelik organizasyon,

### 3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI

Ajans, bugüne kadar toplam 6 kez personel alımı gerçekleştirmiş olup 2016 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla 35 uzman, 7 destek personelinden oluşan bir personel yapısına sahiptir.

2011 yılı itibarıyla tüm çalışma birimleri oluşturulmuştur. Ayrıca, birimlerin görev tanımlarını ve işbölümlerinin belirlenmesi başta olmak üzere Ajansın kurumsal gelişimine katkı sağlamak üzere 2011 yılında başlatılıp 2012 yılının ikinci çeyrek diliminde bitirilen çalışmalar çerçevesinde, yürürlükteki mevzuata uygun olarak yönergeler hazırlanması suretiyle çok kapsamlı bir iç mevzuat oluşturulmuştur.

2013-2015 döneminde Ajansın organizasyon yapısına ilişkin temel hedeflerini, bu yapının etkinliği ve verimliliğinin ölçülmesi ile hazırlanıp yürürlüğe konan iç mevzuat düzenlemelerinin istikrarlı ve düzenli bir şekilde uygulanması oluşturmuştur.

2016 yılında da Ajans faaliyetleri ve personelin yaşadığı sorunlar çerçevesinde ilgili iç mevzuat düzenlemelerinin dinamik bir yapıda ele alınması suretiyle bahse konu iç mevzuat düzenlemelerinin mevcut durum analizleri yapılacak ve gerekli revize ve yeni düzenlemeler hayata geçirilecektir.

Ajansın 2016 yılında organizasyon yapısının etkinliğinin artırılmasına yönelik en önemli hedeflerinden birini de iç kontrol sisteminin oluşturulması ve kurulacak sistemin etkin ve verimli çalışmasına yönelik tedbir ve uygulamaların yerine getirilmesi oluşturmaktadır.

Ayrıca, 2016 yılı için hazırlanacak iş yükü analiz raporundan çıkacak veriler Ajans insan kaynakları politikası ile birlikte değerlendirilerek gerekli görülmesi halinde uzman ve destek personeli istihdamına yönelik sınav ilanına çıkılabilecektir.

---

### 3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ

---

5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesi uyarınca dış denetim mevzuata uygun olarak hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

Bu kapsamda 2016 yılının ilk üç ayında 2015 yılına ait dış denetimin yaptırılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, 2017 yılının dış denetiminin yaptırılmasına yönelik olarak 2016 yılının Kasım ayında Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılacak bir bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile Kalkınma Ajansları Sayıştay denetimi kapsamına alınmış olup 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak gerçekleştirilen Sayıştay denetimine ilişkin Ajansımıza sunulan taslak raporda belirtilen hususlarda Ajansımız tarafından gerekli tedbirler alınarak uygulamasına geçilecektir.

Bu çerçevede, kurumsallaşma, muhasebe, mali yönetim ve insan kaynakları konularında Sayıştay ve bağımsız dış denetim önerileri dikkate alınmak suretiyle Ajans uygulamalarında iyileştirmeler yapılacaktır.

Ayrıca, Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu tarafından kalkınma ajanslarının incelenmesi sonrası oluşturulan raporda belirtilen hususlarda bir eylem planı hazırlanmış olup Bakanlığımıza sunduğumuz ilerleme tabloları ile dönemsel ilerlemeler bildirilmektedir. Bu kapsamda 2015 sonu itibarıyla anılan raporda yer alan hususlardan Ajansımız yetki ve sorumluluğunda bulunan kısımların %80'ine ilişkin gerekli faaliyetler yapılmış olup geri kalan kısmın 2016 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

---

### 3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

---

2016 yılında Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik önceki yıllar itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım ve onarımının sağlanması ile ihtiyaçlar çerçevesinde yeni yazılım ve donanımların temin edilmesi ana hedefleri oluşturmaktadır.

Ajansın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılacaktır.

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecek, bu kapsamda hizmet alımı anlaşmaları yapılacaktır.

---

### 3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI

---

Ajansın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik ihtiyaç duyulan münferit küçük nitelikli bakım ve onarım hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Ayrıca yapılacak fayda maliyet analizi çerçevesinde Ajans personelinin merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi binalarının dışında yürütecekleri faaliyetlerde kullanılmak üzere uygun sayıda araç alınması yada kiralanması planlanmaktadır. Kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satınalmalar yapılacak ve yine bu kapsamda, Ajans birimlerinin ileriki dönemde ihtiyaç duyabilecekleri mobilya ve donanımın temini yoluna gidilebilecektir.

Ajansımızın Yatırım Destek Ofislerinin bulunduğu Edirne ve Kırklareli illerinde YDO hizmet binası olarak kullanılmak üzere satın alınan ve Ajans mülkiyetinde bulunan tarihi eser niteliği de bulunan binaların tadilat çalışmaları devam etmektedir. Kırklareli ilinde ihalesi 2014 yılında yapılan binanın yüklenici firma tarafından 2015 yılı sonu itibarıyla Ajansımıza teslimi öngörülmekte ve 2016 yılı başında gerekli tefrişatlar sonrası kullanılmaya başlanması planlanmaktadır. Edirne YDO hizmet binası yapılmak üzere satın alınan ve restorasyon ihalesi de gerçekleştirilen binanın ise yüklenici firma tarafından 2016 yılı sonuna kadar restore edilerek Ajansımıza teslimi öngörülmektedir.

Ayrıca, Ajansın iletişim ve haberleşme (telefon, internet, faks) masrafları, elektrik, su ve yakıt giderleri, araç alım giderleri ve araçlar için yapılacak masraflar, sarf malzemesi ihtiyaçları ve yatırım destek ofislerinin kiralari ile mevcut donanım ve iktisadi kıymetlerin bakım ve onarım giderleri hizmet alımı ve doğrudan temin yolu ile karşılanacaktır.

---

### 3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI

---

Ajans yönetim kurulu ve kalkınma kurulu toplantılarının mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesine 2016 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Ajans tarafından hazırlanması gereken faaliyet raporları ile programlarda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

---

## 3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

---

Ajansın bölgeye sunduğu hizmetler konusunda kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör temsilcilerini bilgilendirmek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların ziyaret edilmesine 2016 yılında da devam edilecektir. Ziyaretlerde paydaşlar Ajans hizmetlerinden ve alternatif kaynaklardan ne şekilde yararlanabileceklerine dair bilgilendirileceklerdir. Ziyaret edilen paydaşların kalkınmaya yönelik Ajans faaliyetlerine ne gibi katkılar sağlayabilecekleri ve olası işbirliği fırsatları da ziyaretlerde gündeme getirilecek konular arasında olacaktır.

2016 yılı içerisinde 2014-2023 Bölge Planı'nın tanıtılması ve paydaşların kendileri açısından bağlayıcı olacak plana ilişkin bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Planın uygulanabilirliğini artırmak üzere paydaşlarla etkin bir iletişim ve işbirliği ortamının sağlanması yönünde gerekli tedbirler Ajans tarafından alınacaktır.

---

### 3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ

---

Şeffaf ve düzenli bilgilendirme çalışmaları sayesinde yerel medya organları ile kurulmuş olan iyi ilişkilerin devamının sağlanması amacıyla iletişim faaliyetlerinden sorumlu Ajans personeli, bölge medyasını ziyaret ederek bilgilendirme çalışmalarının yeterliliğini ölçecek, basın mensuplarının ve dolayısıyla kamuoyunun bilgilendirilme taleplerini dinleyerek bu doğrultuda gerekli tedbirleri alacaktır. İllerde yatırım destek ofislerinde görevli personelin yerel medya mensupları ile tanışmaları ve yatırım destek ofisi hizmetleri hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmaları amacıyla yerel medya ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerle Ajansın iller bazındaki bilinirliğinin artırılması ve yerel basının Ajans faaliyetleriyle, bilhassa da illerde yürütülen çalışmalarla ilgili temel bilgilere ulaşımının kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans çalışmalarına ilişkin haberler, basın bültenleri ve basın açıklamaları tüm yerel basın ile haber değerini yitirmeden hızlı ve şeffaf bir şekilde elektronik ortamda paylaşılmaya devam edilecektir. Ulusal haber olma potansiyeli taşıyan konular ulusal medyanın özellikle ekonomi ağırlıklı ve sektörel bazda yayın yapan organları ile de paylaşılacaktır. Bahsi geçen haberlerin ve Ajans hakkında yerel, ulusal ve uluslararası medyada yer alan diğer haberler ile köşe yazılarının takibi yerel gazete ve medya takip hizmeti aboneliklerinin güncellenmesiyle sağlanacaktır. Yerel medya abonelikleri devam etmekle birlikte yayınlar 2015 yılında olduğu gibi 2016 yılında da digital ortamda talep edilecek ve arşivlenecektir. Haftalık faaliyetlerimizin tanıtıldığı e-bülten CRM üzerindeki paydaş listesi ve Kalkınma Kurulu üyelerine e-posta olarak gönderilmeye devam edilecektir. Medya takip ölçümlemesi haftalık raporlar haline getirilerek konuya ilişkin bir veri tabanı oluşturulacaktır.

---

### 3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI

---

Ajans tanıtım faaliyetleri kapsamında; Ajansın temel olarak yürüttüğü araştırma–geliştirme çalışmaları ile mali destek sonuçlarının çıktılarını ilişkin tanıtım faaliyetleri devam edecektir.

2015 Yılı içerisinde gerçekleştirilen 2012 Yılı Mali Destek Programları Tanıtım Kataloğu çalışmasının devamı olarak uygulama aşaması tamamlanacak olan 2013-2014 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin benzer bir çalışma yürütülecektir. Bu çalışma kapsamında basın ve halkla ilişkilerden sorumlu personel proje uygulama alanlarını ziyaret ederek proje sahipleri ile görüşecek ve gerekli görselleri temin edeceklerdir. Bu çalışma, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile koordineli biçimde yürütülecektir.

Mali Destek Programları aracılığıyla Ajanstan destek alarak uygulamaya konan ve haber değeri taşıyan örnek projelerin tanıtılması amacıyla yerel ve ulusal basına yönelik basın bültenleri hazırlanacaktır. Söz konusu projeler arasından somut çıktıları ile görsellik arz eden bazı örneklerle ilgili olarak üretim tesislerinde ve/veya uygulama sahalarında basın bilgilendirme ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir. Bu sayede yenilikçi projeler teşvik edilecek ve Ajans mali destek programlarının bilinirliğine katkıda bulunulacaktır. 2015 yılı içinde abonelik sözleşmesini imzaladığımız İHA ve AA haber ajansları bu noktada etkin olarak kullanılacak ve ulusal basında yer alma sıklığımız artırılacaktır.

2015 yılında başlanan Ajans faaliyetlerini içeren bültenin üçer aylık periyotlar halinde yayınlanmasına devam edilecektir. Bahsi geçen bülten aracılığıyla yerel basını ve Ajans internet sitesini düzenli olarak takip edemeyen paydaşların Ajansın temel faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması sağlanacak ve Ajansın görünürlüğü önemli ölçüde artırılacaktır.

---

### 3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ

---

Ajansımızca hazırlanan TR21 Trakya Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri doğrultusunda bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Ajansımızca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülecektir.

Bölgenin turizm potansiyel ve imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılmasına yönelik yurtiçi ve yurtdışı fuar, organizasyon ve etkinliklere bölgesel işbirlikleri çerçevesinde katılım sağlanacaktır.

Bu kapsamda özellikle İstanbul ve İzmir gibi ülkemizin önemli şehirleri ve yurtdışında düzenlenen fuarlara katılım sağlanarak Bölgenin turizm potansiyelinin tanıtımı amaçlanmaktadır.

2015 yılı ikinci yarısında çalışmaları başlayan “Trakya Bölgesi Basın Yayın Arşivinin Oluşturulması” projesinin uygulamasına devam edilecektir. Bölge ve kent hafızasının oluşturulması amacıyla 50 yıl ve üzerinde yayın hayatına devam eden gazete arşivlerinin taranması ve dijital arşive aktarılması planlanmaktadır.

Bölge ve bölge dışında faaliyet gösteren fotoğraf dernekleri ile belirlenen konsept çerçevesinde bir çalışma yapılacaktır. Elde edilecek görsel malzeme kurum arşivini zenginleştirecek ve bölgenin ulusal basında yer almasında etkili olacaktır. Çalışma sonunda elde edilen fotoğraflardan bir sergi açılacaktır. Ayrıca elde edilen görseller Ajans tarafından hazırlanacak tüm materyallerde kullanılacak, talep eden kurumlarla paylaşılacaktır.

---

### 3.2.4. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TANITIMI

---

Bölgenin ve Ajansın bilinirliğini arttırmak ve yatırım olanaklarını tanıtmak için ulusal ve uluslararası tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarının 2016 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Görsel işitsel iletişim teknolojilerinin kullanılarak daha geniş bir hedef kitesine ulaşmasının amaçladığı; [investinedirne.org.tr](http://investinedirne.org.tr), [investintekirdag.org.tr](http://investintekirdag.org.tr), [investinkirkklareli.org.tr](http://investinkirkklareli.org.tr) ve [investintrakya.gov.tr](http://investintrakya.gov.tr) siteleri zengin bir içerik ile aktif şekilde kullanılacaktır.

Yatırımcıların internet sitelerini de kullanarak yatırım destek talebinde bulunmaları sağlanacaktır. Ayrıca yatırımcıların bu siteleri kullanım yoğunluğunun artırılması amacıyla, paydaşların internet sayfalarından bu sitelere bağlantı verilmesi sağlanacak, yazılı basında bu sitelerin tanıtımı yapılacaktır. Siteye yapılan içerik eklemeleri basın ve halkla ilişkiler sorumluları tarafından kontrol edilmeye devam edilecektir.

Kurumumuzla benzer görevleri bulunan kurumlara tecrübe paylaşımı için ziyarette bulunulacak ve çeşitli işbirliği olanakları araştırılacaktır. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, sanayi ve ticaret odaları, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları, bölge içi ve dışındaki işadamları dernekleri ve yabancı ülkelerin ticaret müşavirlikleri bu kapsamda ziyarette bulunulacak olan kurum ve kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) arasında yapılan işbirliği protokolü çerçevesinde belirlenecek olan işbirliği çalışmaları, ziyaretler, toplantılar, çalıştaylar, gerçekleştirilecektir.

Bölgenin yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası arenada tanıtımına yönelik broşür, afiş, kitapçık, tanıtım filmi ve ilanlar hazırlanarak bu çalışma programında belirtilen yurtiçi ve yurtdışı fuarlar yanında diğer uygun kanallarla dağıtımına devam edilecektir.

---

### 3.2.5 AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN GÜNCELLENMESİ

---

Ajansın içsel bilgi birikim ve tecrübesi ile yürüttüğü iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin altyapısının etkin ve verimli bir zemine oturmasını teminen 2015 yılında hazırlanan İletişim Stratejisinin faaliyet planı güncellenecektir.

İletişim stratejisinin güncellenmesinin Ajansın bölge kalkınmasında paydaş olarak etkilediği veya etkilendiği gerçek ve tüzel üçüncü kişiler ile daha yakın çalışmasına imkan sağlayacağı ve Ajans tarafından oluşturulacak plan ve analiz çalışmaları ile mali desteklerin paydaşlar nezdinde daha etkin tanıtımına imkan vereceği değerlendirilmektedir.

### 3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında 2014-2023 Taslak Bölge Planında belirtilen amaç ve hedefler çerçevesinde çok yıllık bir perspektif ile belirlenen çalışmalar yürütülmektedir.

Özellikle bölgenin ekonomik gelişimi için önemli olduğu tespit edilen endüstriyel simbiyoz çalışmasına 2014 yılında başlanılmış olup bu çalışmaya 2016 yılında da devam edilecektir. Aynı şekilde 2014 yılında çalışmalarına başlanılan süt ve süt ürünleri sektöründeki küme geliştirme çalışmalarına 2016 yılındada devam edilecektir. Bununla birlikte bu çalışmanın süt üreten çiftlikleride kapsayacak şekilde genişletilmesi hedeflenmektedir.

Trakya bölgesinin komşuları durumunda bulunan Yunanistan ve Bulgaristan ile var olan ekonomik ilişkilerin dahada geliştirilmesi amacıyla 2015 yılı içerisinde “Trakya Bölgesinin Bulgaristan ve Yunanistan İle Sınır Ötesi İşbirliği Potansiyelinin Araştırılması” faaliyetine 2016 yılında da devam edilecektir.

Yukarıda sayılan faaliyetlerin yanı sıra bölgede tarımsal katma değer artırılması amacıyla Bölgeye uygun yeni tarımsal ürünlerin önerilmesi ve bunların ekonomik fizibilitelerinin çıkarılmasına yönelik “Trakya Bölgesinde Tarımsal Üretimde Çeşitlilik Yanında Katma Değer Artışının Sağlanmasına Yönelik Araştırma Ve Öneri Geliştirilmesi” faaliyeti, ve ayrıca “Bölgede kırsal alanlarda ekonomik değer yaratmaya yönelik farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığının koordinesinde ülke ve bölge bazında diğer ajanslarla işbirliği halinde yürütülecek çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

#### 3.3.1. ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ POTANSİYELİNİN ORTAYA ÇIKARILMASI

2014 - 2023 Bölge Planı Taslağı'nda 14. Öncelik (entegre ve işbirlikçi üretime geçiş) çerçevesinde, doğrudan Endüstriyel Simbiyoz (ES) ile ilgili farkındalığın ve ES bazlı işbirliklerinin arttırılması, ES imkanı sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra, OSB'lere ayrıca öncelik verilmiş, özellikle OSB'ler arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi ve eko-endüstriyel parklar ile ilgili fizibilite çalışmalarının yapılması öngörülmektedir. Bu doğrultuda Türkiye'de ES konusunda “İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi” ile belirli bir tecrübeye sahip Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile görüşmeler başlatılmış ve ES konusunda işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol ile birlikte gerçekleştirilen Ajans sözleşme ile 2014 yılı içerisinde ES potansiyelinin ortaya çıkarılması için birinci aşama olan sektörel araştırma ve potansiyel belirleme çalışması yapılmıştır. İlk aşamanın devamında 2015 yılı içerisinde fizibilite alanlarının belirlenmesi çalışmaları yürütülmüş olup, 2016 yılında belirlenen 2 alanda fizibilite çalışmasının tamamlanması hedeflenmektedir.

#### 3.3.2. KÜMELENME ANALİZİ VE KÜME GELİŞTİRME UYGULAMASI

Ajansın 2014 yılında süt ve süt ürünleri sektöründe başlattığı kümelenme çalışmaları ile 2015 yılında başlattığı Tarım Makinaları Sektörü kümelenme çalışmaları, bölgedeki sektörlerin küme oluşturma potansiyelinin analiz edildiği küme haritalama ve küme tarama çalışmaları kapsamında ortaya çıkarılan veriler ışığında devam edecektir. Ajans geçtiğimiz dönemde tarım makinası alanında 27 adet tarım makinası üreticisinin Hayrabolu Tarım Makinası Üreticileri Derneği kurma çalışmalarını koordine etmiş ve kişilere yönelik eğitimler organize ederek yurtdışı pazarlara açılma konusunda girişimlerde bulunmuştur. Aynı şekilde süt ürünleri üreticileri ile çalıştay gerçekleştirilerek sektör ihtiyaç ve beklentileri analiz edilmiş kooperatifleşme ve markalaşma çalışmalarının altyapısı oluşturulmuştur. Bununla birlikte şarap üreticileri arasında oluşturulan Trakya Bağ Rotası oluşumu devam ettirilmekte

olup bu üreticiler arasında turizm ve bağ ürünleri potansiyelinin beraber değerlendirilmesi yanında, mevcut ürünlerin yurtdışına ihracatına yönelik girişimler hızlandırılacaktır.

2016 yılında yapılacak çalışmalar ile belirlenen sektörde işbirliklerinin geliştirilerek rekabet güçlerinin artırılması hedeflenmekte olup Ajans bu sektörlerde koordinatörlük görevini yürütecektir.

---

### 3.3.3. TRAKYA BÖLGESİNDE TARIMSAL ÜRETİMDE ÇEŞİTLİLİK YANINDA KATMA DEĞER ARTIŞININ SAĞLANMASINA YÖNELİK ARAŞTIRMA VE ÖNERİ GELİŞTİRİLMESİ

---

Trakya Bölgesi sahip olduğu geniş ve verimli tarım alanlarına ilaveten tarım alanında sahip olduğu birikim ve tecrübe dolayısıyla ülkemizin önemli tarımsal üretim merkezlerindedir. Ayçiçeği, buğday, çeltik ve kanola bölgede yaygın olarak ekilen tarımsal ürünler olup katma değeri yüksek sebze, meyve gibi ürünlerde ise Bölge potansiyelinin çok altında bir üretim yapmaktadır. Bölgede katma değer artırılması amacıyla Bölgeye uygun yeni tarımsal ürünlerin önerilmesi ve bunların ekonomik fizibilitelerinin çıkarılması sağlanacaktır. 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen süs bitkileri, tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda yapılan çalışmaların bölge geneline yaygınlaştırılmasına yönelik farkındalık faaliyetleri 2016 yılı içerisinde yürütülecek ve bu kapsamda yeni girişimlerin ortaya çıkarılmasına yönelik koordinasyon faaliyetleri yapılacaktır.

Bununla birlikte TR21 Trakya Bölgesinde hayvancılık da önemli bir yere sahip bulunmaktadır, fakat hayvancılık daha çok küçük ölçekli aile işletmeciliği şeklinde yapılmakta olup, bu da rekabetçiliği zorlaştırmaktadır. Bölgede hayvancılığın geliştirilmesi amaçlı ekonomik ölçekte hayvan yetiştiriciliğine yönelik araştırma yapılarak örnek fizibiliteler hazırlanacaktır. Ayrıca orman dışı ürünlerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik olarak araştırma çalışmasında bu kapsamda yürütülmesi planlanmaktadır.

Söz konusu çalışmaların tarım alanında uzman ve dünyadaki gelişmeleri yakından takip eden muhtemel ortaklarla gerekirse hizmet alımı yöntemi ile yürütülmesi planlanmaktadır.

---

### 3.3.4. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

---

Ajans 2014 yılında başlattığı, bölgenin kalkınmasına yönelik bölge planı öncelikleri kapsamında belirlenecek konu ve alanlarda örnek ve yönlendirici fizibiliteleri hazırlamayı 2016 yılında da ilgili kurumlarla işbirliği halinde sürdürecektir. 2014 ve 2015 yıllarında Meriç Nehri Enerji Üretim Projesi ile Trakya Şehir İçi Bisiklet yollarının fizibilite çalışmaları yürütülmüştür. Hazırlanacak olan öneri yatırım ve projeler, il planlama ve koordinasyon kurulları başta olmak üzere ilgili platformlarla paylaşılacak ve ilgili kuruluşların yatırım programında yer almalarını sağlamak üzere girişimde bulunulacaktır.

Ajans ön fizibilite ve teknik çalışmaların yapılmasına yönelik oluşacak ihtiyaçların karşılanmasına yönelik hizmet alımı yapabilecektir.

Bu kapsamda öncelikle düşünülen alanlar aşağıda gösterilmiş olup nihai araştırma alanları paydaşlarla yapılacak görüşmeler sonrasında netleştirilecektir.

- Tarım ve Gıda Araştırma Merkezi/Teknoparkı
- 19. Fırka Rekreasyon Alanı
- Çerkezköy-Çorlu-Tekirdağ Hafif Raylı Sistem Ön Fizibilitesi

- Marmara denizi içerisinde yolcu taşımacılığı fizibilitesi
- Beğendik Deniz Hudut Kapısı Araştırması

---

### 3.3.5. FARKINDALIK OLUŞTURMA ETKİNLİKLERİ

---

Trakya Kalkınma Ajansı, 2015 yılı içerisinde başlattığı inovasyon alanındaki farkındalık oluşturma faaliyetlerini bu sene kooperatifleşme ve üretimde işbirlikleri konusunda eğitim, panel, seminer ve saha ziyaretleri ile devam ettirmeyi düşünmektedir. Söz konusu bu çalışmalar ile Bölgede ortak üretim kültürünün geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

---

### 3.3.6. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ

---

Bölge genelinde kolektif bir hareket ile 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesi amacıyla Bölgede yer alan ilgili kurum ve kuruluşların uygulama projeleri ile proje önerileri alınarak proje seti oluşturacaktır. Ayrıca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşların bu çerçevede yürüttükleri yatırım ve projeler takip edilmek suretiyle de Plan'ın uygulama sürecinin izleme ve değerlendirmesi yapılacaktır.

---

### 3.3.7. TURİZM PLATFORMUNUN YÜRÜTÜLMESİ

---

2014 yılında Bölgede yer alan ilgili tarafların katılımı ile kurulan Trakya turizm platformunun sekreteryası işlemleri ile email grubunun aylık bültenleri hazırlanarak grup üyeleri ile paylaşılması çalışmalarına 2016 yılında da devam edilecektir.

Platform toplantılarını yılda en az 6 defa gerçekleştirecek olup bununla birlikte yılda bir defa Bölge genelinde turizm alanında faaliyet gösteren ilgili tarafların katılımı ile de Bölge turizminin gelişimi konusunda değerlendirmelerde bulunmak üzere bir genel toplantı organize edilecektir.

Platformun Bölge'nin turizm potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak web sitesi, broşür v.b. faaliyetler yürütmesi desteklenecektir.

Platform kanalı ile Trakya Turizm Master Planında belirlenen hedef ve önceliklerin koordineli bir şekilde bölge genelinde yürütülmesi ve takibi çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

---

### 3.3.8. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

---

Ajans Bölge genelinde çeşitli kurul ve platformlarda etkin bir şekilde yer alarak bölgesel kalkınmayı hızlandırmaya yönelik faaliyetler icra edecektir. Özellikle İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarında Ajansın aktif katılımı ile kamu yatırımlarının bölge planı öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans tarafından katılım gösterilecek kurul ve platformlar:

- ❖ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- ❖ İl Afet Acil Yardım ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ Engelli Meclisi

### 3.3.9. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA

Avrupa Birliği adaylık sürecinde Türkiye son dönemde Birlik ile müzakerelerde yeni bir fasılın açılmasını sağlamıştır. 22. Fasil, bölgesel politika ve yapısal araçların koordinasyonunu konu almaktadır. 22. Fasil altında Türkiye'deki düzey 2 bölgelerinde görev yapan Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda akredite koşullarını sağlayarak, bazı Avrupa Birliği fonların kullanılmasında görev alabileceklerdir.

Bu kapsamda, Ajansın AB fonlarının kullanımında aktif rol almasını temin etmek amacıyla akreditasyon sürecinde eksiklerin tespit edilerek yol haritasının hazırlanması hedeflenmektedir.

### 3.3.10 TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI

Ajans bünyesinde üretilen verilerin haritalarla zenginleştirilebilmesi için coğrafi bilgi sistemleri altyapısına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda Ajans 2014 yılında oluşturduğu temel CBS veritabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2016 yılında da sürdürecektir. Söz konusu çalışma ile büyük kapsamlı bir CBS altyapısı kurulmayacak olup mevcut verilerin görsel bir şekilde harita üzerine aktarılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bununla birlikte Ajans Bakanlık düzeyinde CBS alanında yürütülen çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

### 3.3.11 IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programları öncelikli olmak üzere AB programları ile Ajansın faaliyetleri kapsamında yararlanabileceği diğer fon ve programlara yönelik projeler geliştirilerek, Bölgedeki paydaşlarla işbirliği ile bu fonların kullanımına yönelik projeler üretilecektir.

### 3.3.12 TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ

Aylık yayımlanmaya başlayan bir bülten ile bölgemizde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergelerinin bir araya getirerek bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır. Bu bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayımlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi bülteni, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır. Ekonomi göstergeleri bülteninin düzenli olarak 2016 yılında aylık olarak yayımlanması planlanmaktadır.

### 3.3.13 TRAKYA'NIN EKONOMİK İŞBİRLİĞİ POTANSİYELİNİN ALT BÖLGELER BAZINDA ARAŞTIRILMASI

Trakya Bölgesinde yer alan Oda ve Borsalar ile işbirliği halinde Bölgenin ulusal ve uluslararası ortamda ekonomik işbirliği potansiyellerini tespit ederek bu potansiyeli geliştirmeye yönelik stratejiler

üretmek üzere çalışmalar yürütülecektir. Söz konusu çalışmaların 2015 yılında TEPAV ile başlatılan çalışma kapsamında 2016 yılında da sürdürülmesi planlanmaktadır.

---

### 3.3.14. BÖLGEDEKİ ULAŞIM PROJELERİNİN ORTA VE UZUN VADELİ BÖLGEYE ETKİLERİNİN ANALİZ EDİLMESİ

---

Bölgemizde yatırım kararı alınmış olan Edirne-İstanbul Hızlı Tren Projesi ile Çanakkale-İstanbul Otoyol Projesi Bölgemizin geleceği açısından büyük önem arz etmektedir.

Gelecekte bölgemizi etkileyebilecek Halkalı-Bulgaristan Hududu (Hızlı Tren) Demiryolu İnşaatı ve Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Balıkesir Otoyolu yatırım projelerinin ekonomik, sosyal ve mekansal etkilerinin 2016 yılında analiz edilerek bu projelerin orta ve uzun vadeli etkileri bir rapor ile ortaya konacaktır.

---

### 3.3.15. KIRKLARELİ İLİ YOKSULLUK ANALİZİ

---

Bölgede yer alan sosyo-ekonomik açıdan dezavantajlı kesimlerin mevcut durumlarını ortaya çıkararak, bu kesimlerin sosyal ve ekonomik yapılarına ilişkin iyileştirme önerilerin çıkarılmasına yönelik çalışma Tekirdağ ve Edirne illeri ardından Kırklareli ilinde'de 2016 yılı içinde gerçekleştirilecektir.

### 3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

---

Trakya Kalkınma Ajansı, 2016 yılı içerisinde önceki yıllardan uygulanan ve tahmini kalan bütçesi 17.700.000 TL olan mali ve teknik destek programlarının; 6.250.000 TL'sini 2013/2014 ve 2015 yılları mali destek programlarının ödemeleri kapsamında, 2.000.000 TL'sini 2014 yılı, 1.600.000 TL'sini 2015 yılı güdümlü proje ödemesi kapsamında, 600.000 TL'yi 2015 yılı doğrudan faaliyet ve teknik desteklerinin devam eden ödemeleri kapsamında kullanılmayı planlamaktadır.

Ayrıca 2016 yılı içerisinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek programlarının duyurularının yapılarak 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

Ajans 2016 yılı içerisinde uygulanmak üzere yeni teklif çağrısının duyurusunu 2015 yılı son çeyreği içerisinde yapmayı planlamaktadır. Ajansın 2016 yılında uygulamayı düşündüğü mali ve teknik destek programlarının toplam bütçe tutarı 13.050.000 TL olup bu tutarın 12.000.000 TL'sini mali destek programları ödemeleri kapsamında, , 1.050.000 TL'sini ile doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek ödemeleri kapsamında kullanılması planlanmaktadır.

Ajansın 2016 yılında uygulamayı düşündüğü 2 farklı girişimcilik mali destek programı bulunmakta olup, bunlar "Yenilikçi Girişim MDP" ile "Süs Bitkileri Yetiştiriciliği MDP" dir. Bu desteklerden süs bitkileri yetiştiriciliği mali destek programın yerelde İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlükleri, ulusalda ise Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile işbirliği halinde ortak mali destek programı olarak uygulanması düşünülmektedir.

---

#### 3.4.1.2014 VE 2015 YILI MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ

---

Hibe ödemelerinin gerçekleşmesi için planlanan tahmini maliyet 10.450.000 TL olup bu tutarın 2.250.000 TL'si 2014 yılı mali destek programları, 4.000.000 TL'si 2015 yılı mali destek programları ve 600.000 TL'sinin 2015 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek programları, 3.600.000 TL'sinin ise önceki dönem güdümlü projesi kapsamında ödenmesi planlanmaktadır.

---

#### 3.4.2. 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER

---

Ajans tarafından 2015 yılında ilan edilerek 2016 yılında uygulanması planlanan 2016 Yılı mali destek programlarına ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almakta olup ilgili mali destek programları kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesinin 2016 yılı başı itibari ile tamamlanması hedeflenmektedir. Ajans söz konusu mali destek programları bütçelerinde 2016 yılı merkezi yönetim ödenek tutarında meydana gelebilecek değişiklikler doğrultusunda revizyon yapılabilecektir.

2015 yılı içerisinde bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine proje başına ödemeleri gerçekleştirilecektir.

---

#### 3.4.3. TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK 2016 YILI DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ

---

Trakya Kalkınma Ajansı'nın Kanunla kendisine verilen görev ve yetkiler çerçevesinde Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinden oluşan bölgede, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak üzere mali destek programları yürütmektedir.

Bu kapsamda Ajans 2016 yılı içerisinde proje teklif çağrısı yöntemi ile doğrudan finansman desteği programlarının uygulanmasını planlanmaktadır.

Programlar ile bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, 5355 sayılı kanun çerçevesinde kurulan mahalli idare birlikleri, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, kooperatifler, birlikler, dernekler ve vakıfların üretecekleri projeler ile bölgenin sosyo-ekonomik yaşam seviyesinin yükseltilmesi, küçük ölçekli altyapı kalitesinin artırılması, iktisadi kapasitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

### 3.4.5. 2016 ve 2017 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ

2017 Yılında uygulanacak mali destek programları için 2016 yılında, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır.

Gerekli tüm ön hazırlıklar yapıldıktan ve onaylar alındıktan sonra, belirlenen alanlarda proje teklif çağrısına çıkılacaktır. Potansiyel başvuru sahiplerinin mali destek programları hakkında eşit, adil ve hızlı bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla ilan, duyuru ve tanıtım faaliyetleri mümkün olduğunca geniş kapsamdaki paydaşlara ulaşacak şekilde yürütülecektir. Bu kapsamda yerel ve ulusal yazılı, dijital, işitsel ve görsel basın kanalları yoluyla olduğu gibi sosyal ağlar ve e-mail grupları aracılığıyla ilanlar verilecek, teklif çağrısı ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, ayrıntılı olarak Ajans'ın, Bakanlığın ve Valiliklerin internet sitelerinde potansiyel başvuru sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri, akıllardaki soru işaretlerinin kaldırılması ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için yoğun şekilde bilgilendirme ve eğitim toplantıları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda başta bölgenin il merkezleri olmak üzere bölgenin tamamını kapsayacak bir bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programın amaç ve öncelikleri, desteklenmesi muhtemel örnek proje türleri ile uygunluk kriterleri gibi konularda detaylı bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Teklif çağrısı kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajans'ın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda hem teorik hem de pratik eğitimler verilecektir. Proje hazırlama eğitimleri, teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkezde ve bazı ilçelerde olmak üzere, Ajans uzmanları tarafından veya zorunlu hallerde hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilecektir.

Teklif çağrısı süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular kayıt altına alınacak uzmanlarca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında yayınlanacaktır.

Başvuru sahiplerinden, gerek Ajansı ziyareti sırasında, gerek telefonla, gerekse e-posta ile gelecek soruların hızlı ve etkin bir şekilde cevaplanabilmesi için uzmanlardan oluşan bir takım ile “destek masası” kurulacaktır.

---

### 3.4.6. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

---

2016 yılında; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde, Ajans’ın bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere doğrudan faaliyet desteği sağlaması planlanmaktadır.

Bu kapsamda; Bölge’nin kalkınmasına, rekabet gücünün ve teknolojik kapasitesinin artırılmasına ve stratejik eylemlerin başlatılmasına yönelik faaliyetler ile araştırma, planlama, inceleme ve fizibilite benzeri ön çalışmalara, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine yönelik konular öncelik arz etmektedir.

2016 yılında DFD kapsamında öncelik verilecek olan konular:

Öncelik 1: Bölgenin üretim ve lojistik altyapısının geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilitelerin hazırlanması

Öncelik 2: Bölgenin kültür ve turizm altyapısını geliştirmeye yönelik restorasyon, röleve, restitüsyon projeleri ile fizibilite ve planların hazırlanması

Öncelik 3: Kentsel kimlik ve tasarımı yanında yaşam kalitesi ve konforunu arttırmaya yönelik araştırmaların yapılması ve ilgili projelerin fizibilitelerinin hazırlanması

---

### 3.4.7. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ

---

Bölgedeki paydaşların bölgesel kalkınma açısından önem arz eden çalışmalarının hazırlık ve uygulama aşamalarında ihtiyaç duydukları teknik desteğin sağlanmasına yönelik olarak Ajans 2016 yılı içerisinde Destek Yönetim Kılavuzu’nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanmasına ilişkin projeleri destekleyecektir.

Bu kapsamda 2016 yılında uygulanacak teknik destekler kapsamında aşağıdaki faaliyetlere öncelik verilecektir:

- Kurumun insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi
- Kurum hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- Yenilik ve iyi örnek uygulamalarının transferi

2016 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nin 33. maddesi çerçevesinde,

Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajans'ın internet sitesinde duyurularak uygulamaya geçilecektir.

---

### 3.4.8. GÜDÜMLÜ PROJE

---

Güdümlü Proje desteği, bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelerin konusu ve koşullarının Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenmesi ve sonrasında Ajans tarafından desteklenerek gerçekleştirilmesidir. Bu kapsamda, Ajans 2014 yılında sürecini başlattığı Kırkpınar Rekreasyon Alanı Güdümlü Projesi desteği yanında 2015 yılında da Kırklareli ilinde başlatılan Kırklareli Fuar ve Kongre Merkezi projelerinin tamamlanmasını amaçlamaktadır. DDK raporu önerileri doğrultusunda güdümlü proje desteklerini önmeseyen Ajans bu şekilde 2 projenin yürütülmesini sağlamayı planlamaktadır. Bunula birlikte 2016 yılında Tekirdağ ili için Güdümlü proje fikri çalışması başlatılacaktır.

### 3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

#### 3.5.1. BÖLGEYE YERLİ VE YABANCI YATIRIMCI ÇEKME FAALİYETLERİ

“Yerli ve yabancı yatırımcı çekme” görevi çerçevesinde 2016 yılı faaliyet planı kapsamında 3 adet alt faaliyetin uygulanması öngörülmüştür. İlk olarak sektörel bazda yerli-yabancı yatırımcı işbirliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda öncelikle TOBB ve LONCA sistemleri yardımıyla seçilen sektörlerde bölge firma veritabanı oluşturulacaktır. Oluşturulan envanter üzerinden BSTM, TSO ve firmalar ile görüşülerek seçilen sektörlerde, yurtdışı firmalar ile işbirliği yapma isteği olan bölge firmaları belirlenerek bu firmaların tüm bilgilerini içeren profili oluşturulacaktır. TRADEMAP, Yurtdışı TSO'lar, Ajanslar, OSB'ler, Ticari Müşavirlikler ile işbirliği yapılarak profili çıkarılan bölge firmaları ile eşleştirilebilecek ülke ve firma araştırması yapılacaktır; uygun bulunan eş firmaya bölgedeki firmanın profili sunularak iş birliği olanaklarını görüşmek üzere heyet karşılaması yapılarak B2B görüşmeler ayarlanacaktır. 10. Kalkınma Planı “Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik” hedef ve politikaları başlığı altında “Sınırdaki yer alan bölgelerin sınır ötesiyle ekonomik ve sosyal ilişkileri geliştirilecektir” ifadesi yer almaktadır. Bölgedeki firmaların uluslararası ticari işbirliği olanakları artırılarak bu hedefe yaklaşılması amaçlanmaktadır.

Bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilecek ikinci alt faaliyet yatırım çekme iyi uygulama örneklerinin incelenmesi ve yol haritasının oluşturulmasıdır. Bu kapsamda doğrudan yabancı yatırımların belirleyici aktörleri ve yatırım promosyon ajanslarının rolü incelenerek YDO'lar için yol haritasının yer aldığı bir rapor oluşturulacaktır. Bu raporun oluşturulma sürecinde; yerli ve yabancı kalkınma ajansları, Türkiye'deki yabancı yatırım ajansları ve TYDTA ile bilgi ve deneyim paylaşımı toplantıları düzenlenecektir. Ülkemizdeki ve dünyadaki iyi uygulama örnekleri incelemesi sayesinde YDO'lara yönelik yol haritası oluşturularak ileriki yıllarda bölgeye YDO'lar kanalıyla yapılan yabancı yatırımların artması hedeflenmektedir.

Üçüncü alt faaliyet İstanbul çevresinde yatırım yeri arayan firmalara ulaşılması ve bölgenin tanıtımının yapılmasıdır. Bu faaliyet ile İstanbul'da yatırım yeri tahsisinde zorlanan potansiyel yatırımcıların Trakya eksenine kaydırılması amaçlanmaktadır. Bu amaçla İstanbul'daki 9 OSB müdürlüğü, Ekonomik İşbirliği Teşkilatı ve diğer ilgili kurumlarla görüşülmesi planlanmaktadır.

#### 3.5.2. BÖLGE İŞ VE YATIRIM ORTAMININ TANITILMASI

Bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtımına yönelik tüm çalışmalar İSPAT ve Kalkınma Bakanlığı koordinesinde yürütülecektir. Ajans bu kapsamda İSPAT ile temasa geçerek yurtdışı fuar organizasyonları yanında tanıtım etkinlikleri yapmayı planlamaktadır.

Bu çerçevede bölgemizin gelişmesinde önemli rol oynayabilecek, katma değer yaratan, rekabetçi ve çevreye duyarlı sektörlerin Dünya'da ve özellikle Avrupa Birliği üye ülkeleri içerisindeki öncü ülkelerinde resepsiyon verilerek ilgili sektörlerdeki potansiyel yatırımcılara Bölgeniz yatırım ortamının tanıtımının yapılması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte, Ajansın 2016 Yılı içerisinde, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, DEİK, Dış İşleri Bakanlığı, TYDTA ve yerel paydaşların işbirliği içerisinde Balkanlar ve Karadeniz Bölgelerindeki işadamlarının katılımıyla Trakya Bölgesinde Yatırım Tanıtım ve İş Forumu gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu çalışmada Balkan ve Karadeniz coğrafyasındaki iş adamları ile Bölgemiz işadamları arasında B2B görüşmeler yapılması hedeflenmektedir.

Bu faaliyet kapsamında ayrıca bölgeyi tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım materyallerinin hazırlanması da amaçlanmıştır. Seçili sektörlerde/ürünlerde birer sayfalık İngilizce ve Türkçe kartelalar oluşturulacak ve bu kartelalar yine oluşturulacak olan Türkçe ve İngilizce tanıtım kitlerinin içerisinde yerini alacaktır.

### 3.5.3. BÖLGEDEKİ FİRMALARIN İHRACAT POTANSİYELİNİN ARTTIRILMASI

Trakya Bölgesinde özellikle KOBİ ölçeğindeki firmaların ihracat potansiyelinin arttırılmasına yönelik Ticaret ve Sanayi Odaları, Avrupa İşletme Ağı ve TRAKYAKA işbirliğinde "Dış Ticaret Okulu" Modelinin bölgede uygulanması sağlanacaktır. Bu modelin amacı 20-25 firma temsilcisinden oluşan bir grubu 5-6 haftalık eğitimle yurtdışı pazarlara açılmaya hazır hale getirmek ve dış ticaret yetkinliklerini artırarak alternatif pazarlardaki fırsatları yakalamalarını sağlamaktır. Eğitimle amaçlanan, ihracata yeni başlamış veya hiç ihracat yapmamış firmaların; ihracat stratejilerini hazırlamaları, dış pazarlarda iş yapma kapasitelerinin artırılması ve yeni pazarlara girişlerinin sağlanmasıdır.

Bu faaliyet kapsamında gerçekleştirilecek ikinci alt faaliyet yabancı alım heyetlerine yönelik organizasyonlar düzenlenmesidir. TİM, DEİK ve Ekonomik İşbirliği Teşkilatı gibi kurumlarla işbirliği halinde bölgeye yabancı alım heyeti getirilmesi ve ikili görüşmeler organize edilmesi öngörülmektedir. Bu uygulamalarla bölgenin dış ticaret hacminin arttırılması ve ikili ilişkilerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca yurtdışı hedef ülkelerde ticaret heyeti organizasyonu düzenlenecektir. Bölgedeki firmaların ihracat potansiyellerini arttırmaya yönelik belirlenen hedef ülkelere yapılacak ticaret heyetleri ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi konusunda teknik destek verilerek hem bölgenin tanıtımı hem de işletmelerin ikili görüşmeler gerçekleştirmeleri sağlanacaktır.

### 3.5.4. BÖLGEDEKİ GİRİŞİMCİLİK KÜLTÜRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ VE GİRİŞİMCİLERE TEKNİK DESTEK SAĞLANMASI

2015 yılı faaliyet planı kapsamında ülkemizde ve dünyadaki "Girişimcilik Modelleri" incelenmiş ve ilgili model ana hatları ile oluşturulmuştur. Modelin ana düşüncesi olan "Trakya Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi" için TEB Desteği ile "Trakya Melek Yatırımcılar Ağı" kurulması çalışmaları 2015 yılında başlamış ve sürecin 2016 yılında tamamlanması öngörülmüştür.

2015 yılında başlanan "Let's up" programının 2016 yılının 1. yarısında yeniden başlatılması ve bu programın devamı niteliğinde olan "Start up" programının 2016 yılının 2. yarısında gerçekleştirilmesi öngörülmüştür.

Bunun yanı sıra girişimcilere stratejik konularda ve ağ ilişkileri kurulması konularında danışmanlık sağlanması, girişimcilerin en çok sıkıntı yaşadığı finansman, mentorluk ve satış konusunda destek sağlayabilecekleri bir sistem oluşturulması amaçlanmaktadır.

Ayrıca 2016 yılında İş Yatırım Ortaklığı ile birlikte gerçekleştirilmesi planlanan Trade Master Kampus Programı ile üniversite öğrencilerinin ve KOBİ'lerin finans departmanı çalışanlarının teorik bilgilerinin pratik uygulamayla birleşmesini sağlamak amacıyla, belirlenen derslerde, İş Yatırım bünyesinde görev yapan uzmanlar bu merkezlerde öğrenciler ve şirket finans departmanı yetkilileri bir araya gelerek finansal piyasalardaki tecrübelerini paylaşacaklardır. Uzmanlarımız, gerçek dünyada portföylerin nasıl oluşturulduğundan, açıklanan ekonomik verilerin nasıl yorumlandığına ve bunu takiben yatırım kararlarının nasıl etkilendiğine kadar geniş bir yelpazede bilgi birikimlerini paylaşarak Yatırım Bankacılığı ile öğrencileri ve şirketlerin finans departmanlarını tanıştırmayı hedeflemektedirler.

Yapılacak faaliyetlere katılım sağlanması ve bölgede farkındalık oluşturulması amacı ile poster ve billboard tanıtım afişleri, bölgede girişimciliği özendirmeye yönelik sosyal medya tanıtım spotları hazırlanması, ulusal ve yerel basında yer alacak bölgede girişimcilik ekosisteminin gelişmekte olduğunu anlatan köşe yazıları, röportajları ve başarı hikayelerinin yayınlanması çalışmaları yürütülecektir.

### 3.5.5. TÜRKİYE'DEKİ BÖLGESEL YATIRIM ORTAMI DEĞERLENDİRMESİ (RICA) PROJESİ UYGULANMASINA KATKI VE KATILIM

Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda Dünya Bankası ile işbirliği ile yürütülen Türkiye'deki Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi(RICA) Projesi kapsamında, bölgesel düzeyde istenilen bilgilerin temin edilmesi ile birlikte proje kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalara katkı ve katılım sağlanacaktır.

---

### 3.5.6. İL YATIRIM KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

---

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014-2023)'nde "Yerelde yatırım sürecinde karşılaşılan sorunların giderilmesine yönelik olarak YDO'ları odağa alan bir çerçevede yereldeki kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonu gerçekleştirmek ve hızlı çözümler üretmek üzere mekanizmalar geliştirilmesi" amacı yer almaktadır.

Bu amaçla 2014 yılında Ajans tarafından Valiliklerin olurlarıyla Tekirdağ, Kırklareli ve Edirne illerinde kurulan "İl Yatırım Komiteleri" sayesinde üye kurumlar ile işbirliği içerisinde yatırım bileşenleri ile ilgili veri tabanları güncellenerek potansiyel yatırımcılara doğru ve güncel bilgi sunulmaya devam edilecektir. Ayrıca Komite kapsamında 2016 - 2017 İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalışmalarını yürütmek üzere çalışma grubu oluşturularak Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen ilke ve içerikler çerçevesinde 2016-2017 İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi oluşturulacaktır.

Bu çalışmalar, YDO'ların ve Bölgesel Kalkınma dinamiklerinin harekete geçirilmesi noktasında önem arz etmektedir. 10. Kalkınma Planı "Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik" hedef ve politikaları başlığı altında "Uluslararası doğrudan yatırıma yönelik ulusal stratejileri destekleyecek şekilde bölgesel yatırım destek ve tanıtım stratejileri hazırlanacak, bu alanda etkinlik ve kurumlar arası koordinasyon artırılacaktır" denilmektedir.

Komitenin sekretarya işleri 2016 yılında da YDO personeli tarafından yürütülecektir.

---

### 3.5.7. TEŞVİK SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

---

Bu faaliyet kapsamında ildeki mevcut yatırım teşviklerine ilişkin veri tabanı sürekli güncellenecek, teşvik belgeli yatırıma devam eden yatırımcıların takip ve ziyaret edilmesi; değerlendirme raporlarının hazırlanması, başvuruda bulunan yatırımcılara teşvik belgesi başvuru dosyası hazırlanması sürecinde teknik yardım veya "Genel Teşvik Belgesi" düzenlenmesi; teşvik belgeleri kapanış vizelerinin takip edilmesi ve raporlama gibi çalışmalar gerçekleştirilecektir.

---

### 3.5.8. İZİN VE RUHSAT İŞLEMLERİ

---

Bu faaliyet kapsamında yatırım izinleri iş akışı ve belgeleri hazırlanarak veya mevcut olanlar güncellenerek, yatırımcının bir işe başlamaya karar vermesi durumunda, hangi iş kalemlerini yapması ve hangi süreçlerden geçmesi gerektiği konusunda yatırımcıya fikir verilecektir. Ayrıca yatırım kararı alınmasından sonra yatırımcıların izin ve ruhsat aşamalarındaki süreçlerde de kendilerine teknik yardım sağlanacaktır.

---

### 3.5.9. BÖLGENİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN FAYDALANMA ORANININ ARTIRILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

---

Şimdiye kadar yapılan çalışmalar göstermektedir ki gerek kamu kurumları ve gerekse özel sektör temsilcileri, mevcut ulusal veya uluslararası fon kaynakları kullanımı konusunda yeterince bilgi sahibi değildir ve bu kaynaklardan da yeterince yararlanamamaktadır. Bu nedenle bu faaliyet kapsamında; kaynaklara daha fazla erişimi sağlamak amacı ile periyodik olarak destek mekanizmaları takip edilerek illerdeki iletişim listelerine iletilecektir. Ayrıca firmaların dış ticaret potansiyellerini artırmak amacı ile

bu konuda var olan desteklerden yararlanma düzeyini artırmak için yurt içi ve yurt dışı Devlet destekli fuarlar takip edilerek “invest in” sitelerinde duyurulacaktır.

---

### 3.5.10. BÖLGE PAYDAŞLARINA TEKNİK YARDIM SAĞLANMASI

---

Bu faaliyet kapsamında ofislere gelerek yüz yüze görüşme gerçekleştirilen ve telefon ile görüşülen tüm kurum, kuruluş, yatırımcı ve özel sektör ziyaretleri çerçevesinde görüşülen işletmelere ihtiyaçları doğrultusunda talep edilen her türlü konuda teknik yardım sağlanacaktır.

Bu kapsamda öncelikle Kırklareli ve Edirne ili için 2015 yılında yapılan gıda ve turizm sektör analizindeki sorunlar dikkate alınıp kapsamlı ve ilgili tüm kurumları içine alan ortak bir program yürütülecektir.

---

### 3.5.11. PAYDAŞLARA YÖNELİK EĞİTİMLER

---

Bu faaliyet kapsamında özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yıl boyunca gerek YDO uzmanları satın alma yöntemi ile Girişimcilik ve PCM Eğitimleri düzenlenecektir.

---

### 3.5.12. ENVANTER ÇALIŞMALARI

---

Potansiyel yatırımcılara uygun yatırım alanlarını ve özelliklerini sunabilmek amacı ile İl Yatırım Komitesi üyesi kurumlardan düzenli olarak veri alınmakta ve bu veriler investin sitelerinde de online olarak yatırımcıların hizmetine sunulmaktadır.

Bu amaçla gerek komite üyeleri ile gerekse OSB, TEKNOPARK, özel yatırım alanları yetkilileri ile düzenli olarak çalışmalar yürütülmektedir.

---

### 3.5.13. AJANSIN DİĞER BİRİMLERİYLE ORTAK ÇALIŞMALAR

---

Yıl boyunca Ajansın diğer birimleri ile değişik konularda beraber çalışmalar yürütülmektedir. Planlama birimi tarafından yürütülen analiz/rapor hazırlanması sürecinde illerde yürütülen saha çalışma çalışmalarına yardım edilmekte lojistik destek sağlanmaktadır. Diğer birimlerden de gelen talepler doğrultusunda illerde teknik/lojistik destek verilmektedir.

Ajansın dışarıdan fon sağlayarak yürüttüğü projeler ile daha fazla kaynak sağlanması amacı ile değişik birimlerden kurulan ve koordinasyonu Kırklareli YDO tarafından yürütülen “AB Proje Grubu” çalışmaları kapsamında yıl boyunca açılan programlar takip edilmekte, Ajansın uygun başvuru sahibi olduğu projeler değerlendirilerek proje yazımı / başvuru yapılması / kazanılan projelerin takip edilmesi işleri yürütülmektedir.

### 3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajans proje ve faaliyetlerin, mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit ederek, gerekli tedbirleri almak amacıyla izleme faaliyetleri yapacaktır.

Bu kapsamda; önceki dönemlere ait mali destek programları kapsamında kabul edilen projeler ile 2016 yılı içinde doğrudan finansman desteği kapsamında kabul edilmesi planlanan projeler yakından takip edilecektir.

İzleme faaliyetleri öncesinde proje yararlanıcılarına uygulamaya yönelik eğitimler verilerek; gerekli yazılı materyalleri hazırlanmak sureti ile tanıtılması öncelikli olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajansın sağlayacağı hibe ve teknik desteklerin izlenmesine yönelik KAYS'ın ( Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ana unsurlarını, iş akışlarını, kullanıcıların sorumluk ve görev tanımlarını, raporlama metodlarını, kullanılan belge ve formların içeriğini izah eden doküman hazırlanarak proje yararlanıcıları ile paylaşılarak eğitimlerde kullanılacaktır.

KAYS ( Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) uygulamalarında hem proje yararlanıcı bakımından ve keza İDB uzmanı bakımından karşılaşılan güçlüklerin giderilmesi için "Talep Yönetim Sistemi"ne gerekli bildirim ve kayıtlar düzenli olarak yapılarak bunların oluşma sıklığı kayıt altına alınacaktır.

İzleme ziyaretleri; düzenli ve lüzumu halinde anlık izleme ziyaretleri şeklinde rapor oluşturmak maksadı ve ayrıca satın alınan ekipman/malzeme/teçhizatın fiziki olarak varlığını tespiti yönelik ziyaret şeklinde yürütülecektir. Proje bütçesi kapsamında yapılacak satın almaların ihale ile gerçekleşmesi ve yararlanıcı kurumun ihtiyacı hasıl olduğunda ise bu sürecin yürütülmesine yardım amacı ile gene ziyaretlerde bulunulabilecektir.

Projelerin performanslarının gerçekleştirilebilmesi yönünde gerekli rehberlik faaliyetleri yürütülecektir. Ajans lüzumlu durumlarda izleme değerlendirme hizmetleri için hizmet alım yoluna gidebilecektir ya da faydalı olabileceğine inandığı diğer kurumlar ile irtibata geçerek yerinde ve gerekli müdahalelerin olması için koordinasyonu sağlayacaktır. Böylece maliyet etkinliğinin de bir ölçüde gerçekleşmesi sağlanacaktır.

Uygulaması devam eden projelerin düzenli olarak risk analizlerinin gerçekleştirilmesine yönelik eğitim/danışman hizmeti alınarak bir metodoloji geliştirilerek bu yöntem vasıtası ile projelerdeki sorunların önceden tespit edilmesi ve projelerin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajans uyguladığı mali destek programlarının etki değerlendirmesini ilgililik, etkinlik, etkililik, etki ve sürdürülebilirlik kriterleri esas alarak yapmaya başlayacaktır. Değerlendirme çalışmalarında; kalkınma ajansı mevzuatı ve proje uygulama rehberi, bölge planı, başvuru rehberleri, izleme raporları, proje sonrası değerlendirme raporları, proje kapanış raporları, program ilerleme raporları, program kapanış raporları ile diğer ilgili materyal dikkate alınacaktır.

Ayrıca 2016 yılı içerisinde kapanan programların kapanış raporları da hazırlanarak Bakanlığa sunulacaktır.

## 4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

---

Ajans kurulduğu günden bu yana elde ettiği tecrübeler doğrultusunda 2016 yılı sonrasına ilişkin faaliyetlerini bir stratejik bütünlük içerisinde planlamaktadır.

Bu çerçevede 2016 ve sonrası yürütülecek çalışmalarının ana eksenini 2014-2023 yılları arasında kapsayan Trakya Bölge Planı hedef ve politikalarının tanıtımı, uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar oluşturmaktadır.

Ajansın 2016 yılı sonrasına ilişkin öngörülerini temel başlıklar altında aşağıda verilmektedir.

### 4.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

---

2009 yılında kurulan Ajans, kurulduğu günden bu yana, fiziki çalışma ortamının hazırlanması, hizmetin sağlanmasına yönelik gerekli araç ve gerecin sağlanması ile iş akış sistemlerinin oluşturulmasını tamamlamıştır. Ajans hizmetlerinin iş akış yönergeleri çerçevesinde etkin bir şekilde yürütülmesini temin etmek için yönergelerinde hazırlayan Ajans bundan sonraki süreçte ağırlıklı olarak ilgili mevzuat ve iş akış yönergelerinin personel tarafından içselleştirilmesi ile personelin Bölge Planı hedefleri çerçevesinde uzmanlaşması konularına ağırlık verecektir.

Bu çerçevede Ajans personelinin uzmanlaşma alanları 2014 yılı içerisinde belirlenmiş olup bu yöndeki eğitim faaliyetleri devam ettirilecektir.

Ajans organlarından Kalkınma Kurulunun etkinliğinin artırılmasına özel önem verilecek olup, bu çerçevede Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajans faaliyetlerine katılmaları yanında oluşturulacak izleme komisyonları ile Bölge bazında yaşanan gelişmeler ile Ajans faaliyetlerini daha yakından takip etmeleri sağlanacaktır.

### 4.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

---

Ajans 2015 yılı itibari ile hazırladığı iletişim stratejisi çerçevesinde iletişim ve tanıtım faaliyetlerini devam ettirecek olup bu kapsamda öncelikle iletişim stratejisinin ajans içerisindeki paydaşlara anlatılarak bir bütünlük içerisinde bu faaliyetlerin yürütülmesini sağlayacaktır.

Ajans iletişim ve tanıtım faaliyetleri kapsamında, doğru hedef kitleye doğru araçlarla ulaşma konusunda gerekli adımları atarak iletişim kanallarını çoğaltarak geliştirecektir.

Ajansın tanıtımı yanında Bölgenin turizm ve yatırım olanaklarının tanıtımında odaklanacak olan Ajans bu çalışmaların yurtdışı ayaklarını Kültür ve Turizm Bakanlığı ile İSPAT gibi ulusal çapta sorumlu kuruluşlarla koordinasyon halinde yürütecektir.

### 4.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

---

#### *Koordinasyon Faaliyetleri:*

Ajansın Bölge genelinde katılım sağladığı, İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu, İl Mesleki Eğitim Kurulu v.b. kurul ve platformlara katılımı 2016 yılında da devam edecektir.

Ajans tarafından 2014 yılında kurulan “Turizm Platformu” ve “İl Yatırım Komiteleri” nin çalışmaları 2016 yılında da devam edecektir. Kalkınma Kurulu çalışmalarının niteliği artırılarak etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

Ajans Bölge Planı hedeflerinin hayata geçirilmesini sağlama yönünde önceliklendirdiği alanlarda yeni oluşumlar oluşturarak bu mekanizmaların etkin yürütülmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede öncelikle yeni kooperatif, dernek ve platform yapılarının oluşturulmasına çalışılacaktır.

#### *Kümelenme Çalışması:*

Ajansın 2014 yılında başlattığı süt ve süt ürünleri , tarım makinaları ve şarap sektörlerindeki kümelenme çalışması 2016 yılında da devam ettirilecektir.

Tarım Makinası sektöründe oluşturulan derneğin etkinliğinin artırılmasına destek olunarak bu sektörün dış ticaret potansiyelinin artırılması önceliklendirilmektedir.

Süt ve süt ürünleri sektöründe bir kooperatif oluşumunun hayata geçirilmesi hedeflenmekte olup bu sektörde öncelikle markalaşmanın sağlanması ile peyniraltı suyunun etkin değerlendirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.

Bağ ve bağ ürünleri sektöründe yeni ihracaat potansiyelleri araştırılacak olup bu çerçevede firmalara destek olunması amaçlanmaktadır.

#### *Endüstriyel Simbiyoz Çalışması:*

Ajansın 2014 yılında TTGV ile sözleşme imzalayarak başlattığı Trakya Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz çalışması 2016 yılı içerisinde de devam ettirilecektir. Simbiyoz çalışmaları bundan sonraki süreçte sektörel bazda fizibilitelerin hazırlanması ile devam ettirilecek olup bölge genelinde somut örneklerin ortaya çıkarılması temel hedeftir.

#### *Kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesi:*

Ajans 2014 yılında başlattığı büyük ölçekli kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesine yönelik araştırma ve fizibilite çalışmalarına 2016 yılındada devam edilecektir. Bu çalışmalar ile Ajanskamu kurumları ile etkin iletişim kurarak bölgenin gelişmesine olumlu katkı sağlayacak büyükölçekli projelerin oluşturulacak sinerji ile kısa sürede hayata geçirilmesini hedeflemektedir.

#### *Bölge Planı'nın uygulanmasına ilişkin sürecin izlenmesi ve desteklenmesi:*

Ajans Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik ilgili kurumlarca yürütülen çalışmaları izlemek üzere Kalkınma Kurulu ve bölgede yer alan paydaşlarla beraber izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütecektir. Bu çerçevede Kalkınma Kurulu içerisinde bir izleme ve değerlendirme komitesi kurulması planlanmaktadır.

Ajans 2014 yılında uygulamaya başlattığı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı hedef ve politikaları doğrultusunda belirlenmiş olan sektörler ve alanlarda uygulamaya dönük fizibilite çalışmaları ile derinlemesine analizler çalışmalarını 2016, 2017 ve 2018 yıllarında da yürütmeye devam edecek ve bu alanlarda bölge genelinde diğer kurum ve kuruluşlarla Bölge Planı'nın hedeflerini gerçekleştirmek üzere koordinasyon çalışmaları yürütecektir. Bu kapsamda özellikle Bölge Planı hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik büyük ölçekli kamu yatırımlarına vizyon oluşturabilecek fizibilite çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

Yine bu süreçte kamu yatırım teklif önerilerinin Ajans tarafından takibi yapılarak Yönetim Kurullarınca Bölge Planı'na uyumu yönünden görüş oluşturulmaya devam edilecektir.

### ***Bölgenin Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Gelişmesine Yönelik Araştırma, Geliştirme ve Koordinasyon Çalışmaları:***

Ajans Bölge genelinde girişimcilik, yenilikçilik ve işbirliği kültürünü geliştirmeye yönelik olarak yaptığı çalışmaları 2015 yılı sonrasında da arttırarak devam ettirecektir. 2015 yılında uygulamaya başlattığı Bölge genelinde girişimcilik ve inovasyon konusunda farkındalık oluşturmaya yönelik yapacağı, eğitim ve faaliyetleri 2016 ve 2017 yıllarında da devam ettirerek, Bölge Planının “İnsan ve Toplum” ekseninde yer alan girişimci ve yenilikçi toplum hedefine ulaşmayı hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Bununla birlikte Ajans her yıl söz konusu konularda yarışma, panel, konferans v.b. farkındalık artırma etkinliklerini paydaşlarla işbirliği halinde organize etmeye devam edecektir.

Endüstriyel simbiyoz, kümelenme ve kamu yatırım önerilerinin geliştirilmesi çalışmalarına 2016 sonrasında farklı sektör ve alanlarda devam edilecektir.

Ajansın bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile etkin iletişimi yanında bölge planı stratejilerine ulaşmada koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetler önümüzdeki yıllarda da devam ettirilecek çalışmalardandır.

## **4.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME**

### ***Destek Stratejisi:***

Ajansın 2016 yılından itibaren uygulayacağı mali destek programlarının uzun dönemli bir perspektif çerçevesinde Bölge Planına uyumlu bir yapıda dizaynı yapılarak bölgedeki yerleşim yerlerinin mekânsal gelişim özelliklerini de dikkate alacak bir yapıda uygulanması sağlanacaktır. Yine bu kapsamda Bölge Planında belirlenen öncelikli alanların geliştirilmesi mali destek programlarının temel önceliklerindedir.

Ajans önümüzde dönemlerde güdümlü proje çalışmalarına ağırlık vererek bölgesel gelişmeyi hızlandıracak projelerin hayata geçirilmesinde ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde faaliyetlerini sürdürecektir.

Ajans orta ve yüksek teknolojlili üretim yapısına geçişi desteklemeye yönelik olarak mali ve teknik desteklerini devam ettirmeyi planlamakta olup bunu yanında ayrıca bölgede girişimcilik kültürünün gelişmesine imkân verecek olan yeni mali destek programları ile faiz desteğine dayalı program tasarımı da Ajansın öncelikleri arasındadır. Bu kapsamda özellikle kırsal kesimde sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması gözetilecektir.

Doğrudan faaliyet desteği kapsamında 2014 yılından bu yana büyük ölçekli yatırımların fizibilitelerinin hazırlanmasına yönelik destek veren Ajans bu yaklaşımını bundan sonraki süreçte devam ettirecektir.

Teknik destek programları kapsamındaki bölgenin insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik devam eden eğitim ve danışmanlık desteklerinde bundan süreçte devam ettirilmesi planlanmaktadır.

Ajans, 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı temel amaç ve politikalarına ulaşmayı hızlandırıcı bir etki yapmak üzere belirlediği ve 2014-2023 yılları arasında Ajansın vereceği mali destek programlarının genel çerçevesini veren çalışma ile 2017 ve 2018 yıllarında öncelikle aşağıdaki konuların önceliklendirilmesi planlanmaktadır.

İNSAN VE TOPLUM EKSENİ	YAŞAM VE ÇEVRE EKSENİ	ÜRETİM VE EKONOMİ EKSENİ
<p>İşbirliği ve dayanışma kültürünün geliştirilmesi</p> <p>-İstihdam edilebilirliğin artırılması</p> <p>-Girişimciliğin kültürünün geliştirilmesi</p> <p>-Bölge genelinde yenilik kültürünün geliştirilerek yenilikle dönüşümün sağlanması</p>	<p>-Yaşam kalitesinin geliştirilmesi</p> <p>-Kültür ve Turizm altyapısının geliştirilmesi</p> <p>-Üretim altyapısının geliştirilmesi</p> <p>-Afetlere hazırlık</p>	<p>-Katma değerli üretime geçiş</p> <p>-Turizm hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi</p> <p>-Temiz üretime geçişin sağlanması</p> <p>-Endüstriyel simbiyoz ve kümelenme çalışmalarının yaygınlaştırılması</p>

Uygulanan programlar çerçevesinde elde edilecek geri dönüşler ile programda revizeler yapılabilecektir.

Bununla birlikte Ajans Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yapılabilecek değişiklikleri takip ederek DDK önerilerinin de dikkate almak suretiyle yeni program tasarımları ve uygulamalarını yapmayı planlamaktadır.

Ajansın 2015 yılında duyurusunu yaptığı ve 2016 yılında duyuracağı yeni mali destek programları ile ilişkili olarak 2017 ve 2018 yıllarında aşağıdaki faaliyetlerin devam edeceği öngörülmektedir.

- Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Projelerin sonlandırılması ve kapanışı

Bölge Planı taslağında öngörülen öncelikler ve Ajans destek unsurları arasındaki ilişki aşağıda gösterilmektedir. Genel hatları ile Ajansın önümüzdeki 3 yıl içinde uygulayacağı desteklerde Ajansın ana stratejinin tasarımı bu doğrultuda olacaktır. Aşağıdaki öncelikler bir program için münferiden destek konusu olabileceği gibi bir destek programının bir parçasıda olabilecektir.

	2017				2018				2019			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Bölgenin Eğitim ve Bilimsel Altyapıyı Desteklenerek Yenilik Merkezi Olması Sağlanacaktır.	X		X		X		X		X		X	
İşbirliği Kültürü ve Sosyal Dayanışma Geliştirilecektir	X				X				X			
Girişimcilik Kültürü Geliştirilecektir	x		x		x		X		x		x	
Bölgesel Düzeyde İstihdam Edilebilirlik Geliştirilecektir	X				X				X			
Yoksullukla Mücadele Edilerek, Etkin Sosyal Hizmet Sunumu Sağlanacaktır	X				X				X			
Kamusal Hizmetlerin Etkinliği ve Erişilebilirliği Arttırılacaktır	X		X		X		X				X	
Bölge Genelinde Yerleşimler Arası İşlevsel ve Mekânsal Bütünleşme Sağlanacaktır	X	X			X	X			X	X		
Bölge Genelinde Yaşam Kalitesi Geliştirilecektir	X				X				X			
Doğal Kaynakların Korunarak Sürdürülebilir Yönetimi Sağlanacaktır				X		X	X		x	X	X	
Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik Arttırılacaktır		X	X			X	X			X	X	
Kültürel ve Tarihi Dokunun Korunarak Geliştirilmesi Sağlanacaktır	X	X				X	X		X	X		
Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır	X					X			X			
Çevreye Duyarlı Üretimin Altyapısı Geliştirilecektir	X					X			X			
Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir	X					X	X		X	X		
Kobi ve Esnaf sanatçıların Kurumsal ve Yönetimsel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.	X					X			X			
Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır	X					X	X		X	X		
Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü								X				X

Haline Getirilmesine Yönünde Altyapı ve Girişimlerin Desteklenmesi												
Turizmin bölgesel işbirlikleri çerçevesinde sürdürülebilir gelişimi sağlanacaktır	X	X	X	X		X	X	x	X	X	X	x
Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır	X	X				X	X		X	X		
Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Sürecini Desteklenecektir			X				X				X	x
İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişebilirliklerinin ve Entegrasyon Kabiliyetlerinin Arttırılması						X		x	X			

#### 4.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

Ajans yatırım teşviklerine ilişkin çalışmaları 2016 yılındada Ekonomi Bakanlığı ile koordinasyon halinde yürütecektir.

Yatırımcılara yönelik teknik destek faaliyetleri yanında Bölgemizin yatırım olanakları ve fırsatları yurt içi ve dışı yatırımcılara tanıtılmaya devam edilecektir.

Ayrıca yine yatırım destek ofislerimiz aracılığı ile; ileriki dönemlerde öncelikle ilde yatırım ve izin ruhsat süreçlerinde yer alan Kurum yetkilerinden oluşan İl Yatırım Komitesi çalışmalarına da devam edilecektir. Bu Komite toplantılarına ileriki dönemlerde özel sektör temsilcilerinin de katılımı desteklenecek ve yatırımcıların gerek ilk yatırım ve gerekse sonraki dönemde karşılaşılabilecekleri sorunlara ilk elden çözüm üretebilmesi için uygun ortam yaratılmaya çalışılacaktır.

Yatırım destek faaliyetleri kapsamında Kalkınma Bakanlığı'nın yönlendirmeleri çerçevesinde bu ofislerin tek durak hizmet merkezi şeklinde yatırımcıların izin, ruhsat süreçlerini tek elden takip ederek sonuçlandıran bir yapıya dönüştürülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

#### 4.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajansın mali destek programlarının etki değerlendirilmesi çalışmalarına ağırlık verilerek bu çerçevede gerekli analiz ve raporlama çalışmaları önceliklendirilecektir. Bununla birlikte başarılı ajans projelerinin belirlenerek bunların tanıtımı ve yaygınlaştırılmasına yönelik raporlama ve tanıtım çalışmaları yürütülecektir.



