



**T.C.  
TRAKYA KALKINMA AJANSI**

**2014 Yılı Çalışma Programı**

**TR21 DÜZEY 2 BÖLGESİ  
(EDİRNE, KIRKLARELİ, TEKİRDAĞ)**

# İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
TABLolar LİSTESİ.....	4
SUNUŞ.....	5
1. GİRİŞ.....	6
2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI VİZYON VE GELİŞME EKSENLERİ .....	7
2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ.....	8
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ .....	10
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ .....	10
3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI.....	10
3.1.2. EĞİTİM .....	10
3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI.....	12
3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ.....	12
3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER.....	13
3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI .....	13
3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI.....	14
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ .....	14
3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ .....	14
3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI .....	14
3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ .....	15
3.2.4. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TANITIMI .....	15
3.2.5. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ ORGANİZASYONLARINA KATKI VE KATILIM.....	16
3.2.6. AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN OLUŞTURULMASI .....	16
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ .....	18
3.3.1. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ.....	18
3.3.2. BÖLGE GENELİNDE İŞBİRLİĞİ PLATFORMLARININ KURULMASI .....	18
3.3.3. ÖRNEK KENTSEL TASARIM ALANLARI OLUŞTURULMASI.....	19
3.3.4. ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ, SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ VE TARIM MAKİNELERİ SEKTÖRLERİNDE KÜMELENME ANALİZİ.....	19
3.3.5. ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ FİZİBİLİTESİ.....	19
3.3.6. GIDA, TARIM VE TEKSTİL SEKTÖRLERİNDE ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ GELİŞİM PLANI.....	20
3.3.7. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....	20
3.3.8. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ.....	20
3.3.9. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA .....	20
3.3.10. TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI.....	21
3.3.11. 2014-2023 DÖNEMİ MALİ DESTEK PROGRAMLARININ GENEL ÇERÇEVESİNİN OLUŞTURULMASI .....	21
3.3.12. IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI.....	21

<b>3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME</b> .....	<b>22</b>
3.4.1. GEÇMİŞ DÖNEM MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ .....	23
3.4.2. 2013/2014 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER.....	24
3.4.3. BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLER VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİNİNE GERÇEKLEŞTİRİLECEK ÖDEMELER.....	25
3.4.4. SONRAKİ YILLARA İLİŞKİN TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ.....	25
3.4.4.1. SONRAKİ YILLARA İLİŞKİN TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ.....	25
3.4.5. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ.....	26
3.4.6. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ .....	27
3.4.7. GÜDÜMLÜ PROJE .....	28
<b>3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ</b> .....	<b>29</b>
3.5.1. İLLERİN YATIRIM VE TANITIM STRATEJİLERİNİN BELİRLENMESİ .....	29
3.5.2. İL MERKEZLERİNDE VE İLÇELERİNDE TESPİT EDİLMİŞ OLAN TESCİLLİ KÜLTÜR VARLIKLARININ VE DEĞERLENDİRİLEBİLECEK DURUMDA OLAN POTANSİYELLERİN TURİZME VE İL EKONOMİSİNE KAZANDIRILMASI İÇİN İL PAYDAŞLARI İLE ORTAK ÇALIŞMALARIN YÜRÜTÜLMESİ.....	29
3.5.3. İLİN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK ARAŞTIRMALAR .....	29
3.5.4. TEŞVİK SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR .....	30
3.5.5. RUHSAT VE İZİN İŞLEMLERİ .....	30
3.5.6. İLİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN FAYDALANMA ORANININ ARTTIRILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER .....	30
3.5.7. KAPASİTE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....	30
<b>3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ</b> .....	<b>32</b>
<b>4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b> .....	<b>33</b>
<b>5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER</b> .....	<b>36</b>
<b>5.1. DEVAM EDECEK FAALİYETLER</b> .....	<b>36</b>
5.1.1. PROJE DESTEKLERİ .....	36
5.1.2. YENİ FAALİYETLER.....	38

## TABLolar LİSTESİ

---

Tablo 1: 2013-2014 Yılı Mali Destek Programları ile 2014 yılı Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları.....	22
Tablo 2 Geçmiş Dönem Mali Destek Program Ödemeleri.....	24
Tablo 3: Başvuru Rehberlerinin Tamamlanması ve Basımı.....	<b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>
Tablo 4: Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	27
Tablo 5: Teknik Destek Faaliyetleri.....	28
Tablo 6: GÜdümlü Proje Desteği.....	28
Tablo 7: Performans Göstergeleri .....	33

## SUNUŞ

---

Bu çalışma programı, 2014-2017 yıllarını kapsayacak bir perspektif çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı'nın 2014 yılında gerçekleştireceği faaliyetleri planlamak üzere hazırlanmıştır.

2014 yılı çalışma programı Taslak 2014-2023 Trakya Bölge Planı ile uyumlu olup, Ajans çalışmalarını bu planda yer alan öncelik ve politikaları çerçevesinde Bölgede yer alan paydaşlarla işbirliği halinde sürdürecektir. Taslak Bölge Planı'nın onay süreci içerisinde revizeler olması durumunda gerekli görüldüğü taktirde Çalışma Programı da revize edilecektir. Ayrıca bu çalışma programı bölgenin uzun vadeli gelişme perspektifi çerçevesinde 2010-2013 TR21 Trakya Bölge Planı ile de uyumludur.

Ajans yıl içinde Bölgesinin kalkınmasına yönelik araştırma ve geliştirme çalışmaları, yatırım destek çalışmaları, proje ve faaliyet destekleri çalışmalarına ağırlık verecektir. Bununla birlikte; kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri, 2012-13 ve 2013-14 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve izleme süreçlerinin ifası, Bölgenin yatırım potansiyel ve fırsatlarının tanıtımı ile YDO'ların yatırım destek faaliyetlerinde işlevselliğinin artırılmasına yönelik aşağıdaki temel başlıklar altında yer alan faaliyetleri yerine getirmeyi planlamaktadır:

- Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri
- İletişim ve tanıtım faaliyetleri
- Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri
- Proje ve faaliyet destekleme
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

Ajans'ın 2014 yılı tahmini bütçesi dikkate alınarak, proje ve faaliyetlerin öncelik sıraları, hedefleri, etkileri, süresi ve sonuçlarının ulusal ve bölgesel plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan 2014 yılı çalışma programı, yıl içi gerçekleştirecek faaliyetler yanında 2014 yılını izleyen gelecek iki yıla ilişkin tahminlerini de içermektedir.

## 1. GİRİŞ

---

Trakya Kalkınma Ajansı faaliyetlerini, kanun ve yönetmelikler doğrultusunda katılımcılık, şeffaflık ve işbirliği ilkeleri çerçevesinde Bölgesini dünya ile rekabet edebilir, sosyo-ekonomik açıdan gelişmiş bir bölge durumuna getirmek üzere sürdürmektedir.

“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA” vizyonuna ulaşmak amacıyla bölge genelinde işbirlikleri ve koordinasyon sağlanarak ortak program ve projelerin hayata geçirilmesi Ajansın temel önceliğidir.

Ajans kuruluş süreci ile birlikte kurumsallaşması yönünde önemli çalışmalar yürütmüş ve kurumsal mükemmeliyet ilkesi çerçevesinde kurumsal kapasitesini arttırmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans kurumsallaşma çalışması kapsamında, merkez hizmet birimleri ile yatırım destek ofislerinin kuruluşları tamamlanmış ve bu birimler arasında iş akış yönergesi oluşturulmuştur.

Ajans kuruluş sürecinin hemen sonrasında hazırladığı 2010-2013 Trakya Bölge Planı sonrasında 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nında katılımcılık ilkeleri çerçevesinde hazırlayarak Bölge içinde araştırmacı-geliştirici ve planlayıcı kurum rolü ve imajını geliştirmiştir.

Ajans kuruluş süreci sonrası Bölge Planı öncelikleri doğrultusundaki çalışmalara Bölgede yer alan kamu, özel sektör ve sivil toplumunun katılımını hızlandırmaya yönelik 2010 yılında toplam 13.500.000 TL, 2011 yılı içerisinde toplam 21.200.000 TL, 2012 yılında ise 21.800.000TL tutarında hibe ve proje faaliyet desteği programlarına çıkmıştır. Ajans söz konusu programlar çerçevesinde bugüne kadar yararlanıcılara 21.102.555 ödenek sağlamış ve yararlanıcıların eş finansmanları ile birlikte Bölgede 36.968.915TL'lik bir yatırım harekete geçirilmiştir. Söz konusu programlar kapsamında desteklenen projelere Ajans tarafından sözleşme hükümlere çerçevesinde ödemeler devam etmektedir.

Ajans mali destek programları aracılığı ile yaptığı yönlendirme faaliyetleri yanında, ilgili paydaşlarla birebir ziyaretler ve bilgilendirme toplantıları aracılığı ile de bölgesel kalkınmaya yönelik bir işbirliği ortamının oluşmasına hizmet etmektedir. Bu çalışmalar Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulunun yönlendirme ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Ajans kuruluşundan bu yana bölgenin kalkınması ve gelişmesine yön vermek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ağırlık vererek Bölgesinde sanayi, tarım ve hizmet sektörlerinde; “Rekabetçilik Analizi”, “Turizm Master Planı”, “İlçe Vizyon Belirleme Çalışmaları”, “Trakya Lojistik Master Planı”, “Sosyal Yapı ve Beşeri Sermaye Analizi”, “Tarımda Sosyo-ekonomik Dönüşüm Araştırması”, “Girişimcilik Analizi”, “Göç Analizi”, “Çiftçi Algısı Analizi” gibi bir dizi araştırma yürütmüştür. Yürütülen bu çalışmalar sonrası elde edilen bilgiler ışığında Ajans hem Bölge Planı için temel girdiler elde etmiş hemde Bölgedeki kurum ve kuruluşların çalışmalarında onlara yol gösterecek strateji ve politikalar üretmiştir.

Ajansın geçmiş dönemde yürüttüğü çalışmalar ile birlikte gelecek iki yıl için planlanan çalışmaları tamamlar nitelikte, 2014 yılına ilişkin yapacağı faaliyetlerin yer aldığı bu çalışma programı, 2014-2023 Trakya Bölge Planı öncelik ve politikaları doğrultusunda hazırlanmış ve Ajans organ ve birimlerinin yanı sıra bölge paydaşlarının etkin katılımı ile uygulanmak üzere planlanmıştır.

## 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI VİZYON VE GELİŞME EKSENLERİ

### VİZYON

**“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek TRAKYA”**

Yaşamak ve Üretmek İçin TRAKYA

#### İNSAN VE TOPLUM

- 1- Bölgenin Eğitim ve Bilimsel Altyapısı Desteklenerek Yenilik Merkezi Olması Sağlanacaktır.
- 2-İşbirliği Kültürü ve Sosyal Dayanışma Geliştirilecektir
- 3-Girişimcilik Kültürü Geliştirilecektir
- 4-Bölgesel Düzeyde İstihdam Edilebilirlik Geliştirilecektir
- 5-Yoksullukla Mücadele Edilerek, Etkin Sosyal Hizmet Sunumu Sağlanacaktır
- 6-Kamusal Hizmetlerin Etkinliği ve Erişilebilirliği Arttırılacaktır

#### YAŞAM VE ÇEVRE

- 7-Bölge Genelinde Yerleşimler Arası İşlevsel ve Mekânsal Bütünleşme Sağlanacaktır
- 8-Bölge Genelinde Yaşam Kalitesi Geliştirilecektir
- 9-Doğal Kaynakların Korunarak Sürdürülebilir Yönetimi Sağlanacaktır
- 10-Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik Arttırılacaktır
- 11-Kültürel ve Tarihi Dokunun Korunarak Geliştirilmesi Sağlanacaktır

#### ÜRETİM VE EKONOMİ

- 12-Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır
- 13-Çevreye Duyarlı Üretimin Altyapısı Geliştirilecektir
- 14-Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir
- 15-Kobi ve Esnaf sanatkârların Kurumsal ve Yönetmel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.
- 16-Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır
- 17-Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü Haline Getirilmesi Yönünde Altyapı ve Girişimler Desteklenecektir
- 18-Turizmin Bölgesel İşbirlikleri Çerçevesinde Sürdürülebilir Gelişimi Sağlanacaktır
- 19-Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır
- 20-Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Süreci Desteklenecektir
- 21-İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişilebilirliklerinin ve Entegrasyon Kabiliyetlerinin Arttırılacaktır

## 2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

---

Ajans 2014 yılı içerisinde, 2014-2023 Trakya Bölge Planı öncelik ve politikaları doğrultusunda çalışmalarını yürütecektir.

Ajans'ın yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite standartlarının yükseltilmesine yönelik kurumsallaşma faaliyetleri 2014 yılı içerisinde de sürdürecektir. Bu kapsamda öncelikli olarak personelin hizmetiçi eğitimlerinin devamı, iç kontrol sisteminin oluşturularak etkin çalışmasının sağlanmasına yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

İletişim faaliyetleri kapsamında, bölge kamuoyunda kişi ve kurumların Ajans'ın varlığından, amacından, faaliyetlerinden, sağlayacağı imkanlardan haberdar edilerek bilgilendirilmesi yanında paydaşlarla etkin işbirliği imkanlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın tanıtımı ile birlikte Ajansın mali destek verdiği projelerin tanıtımına odaklanılacaktır.

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında, öncelikle Bölge genelinde işbirliği kültürünün tesis edilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir. Bununla birlikte Ajans Bölge'nin potansiyellerinin etkin değerlendirilmesi yanında ilgili kurum ve kuruluşlara rehberlik etmeye yönelik kümelenme analizi, endüstriyel simbiyoz çalışması, yenilenebilir enerji raporu gibi bir dizi araştırma ve geliştirme çalışması yürütecektir. Yine bu dönemde Ajans turizm, lojistik ve organize sanayi bölgeleri konularında bölge içi işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak platformlar oluşturmayı amaçlamaktadır. Tüm bu faaliyetlerin başarılı ile yürütülebilmesi ve sonuçlandırılabilmesi için bölge aktörlerinin sürece etkin katılımı ve aktörler arasında eşgüdümün yakalanması Ajans'ın temel önceliğidir.

Proje ve faaliyet destekleri kapsamında; 2012-13 döneminde ilan edilen mali destek programlarının uygulanması, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülecek, 2014 yılı içerisinde 2015 yılında uygulanacak yeni mali destek programlarının tanıtımı yapılacak ve bölge genelinde proje hazırlama kapasitesinin artırılmasına yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimlerine devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerde temel öncelik 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nda belirtilen hedeflere ulaşılabilmesine yönelik proje ve faaliyetlerin desteklenmesi olacaktır.

Yatırımcılara destek olmak ve yatırım işlemlerinin tek elden takibini sağlamak, yatırımların önündeki bürokratik engelleri minimize etmek amacı ile Ajans'ın faal olduğu il merkezlerinde kurulan yatırım destek ofisleri sekretaryasında vali yardımcısı başkanlığında oluşturulması öngörülen il yatırım komitesi aracılığı ile çalışmalar yürütülecektir. Bununla birlikte yatırımların bölgeye gelmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışı yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Yeni teşvik mevzuatı ile Bölgesinde yerel birim olarak görevlendirilen Ajans 2014 yılı içerisinde genel teşvik belgesi düzenleme ve mevcut teşvik belgelerinin izlenmesi konusunda faaliyet gösterecektir.

Ajans yatırım destek faaliyetleri kapsamında yürütüleceği çalışmaları Bölge Planı'nda yer alan sürdürülebilir kalkınma strateji temelinde yürütecek olup, öncelikli olarak bölgede yer alan organize sanayi bölgeleri ile yeni kurulacak ıslah OSB'ler içinde sanayi oluşumlarının desteklenmesine yönelik yönlendirme ve yatırım destek çalışmaları yapacaktır.

Yukarıda ifade olunan bilgiler dahilinde 2014 Yılı için Ajans'ın temel öncelikleri:

- Bölgede, bölge planı farkındalığının artırılması,
- Bölge paydaşları arasında ortak çalışma ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi,
- Bölgenin proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Bölgeye yeni yatırımların çekilmesi,
- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirlikleri oluşturulması,
- Bölgenin turizm ve yatırım imkanlarının etkin pazarlanması,
- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması,
- Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi,
- Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği konusunda Bölgenin potansiyel ve imkanlarının araştırılarak değerlendirilmesi,
- Bölgenin gelişimini hızlandıracak ve Ajans kaynaklarının daha etkili kullanılmasını sağlayacak destek modellerinin oluşturulması,
- Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi,
- Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması ,
- Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi,
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi,
- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması,
- Yatırım destek ofislerinin kurumsal kapasitelerinin geliştirilerek yatırım tanıtım ve promosyon çalışmalarının artırılması,
- Kurumsallaşma

## 3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

### 3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

#### 3.1.1. İNSAN KAYNAKLARI

Ajansın insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajans tarafından ihtiyaç duyulması halinde 2014 yılında mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde yeni personel alımı yapılabilecektir.

Ajans personelinin kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi ve iş tanımı kapsamındaki konularda daha yüksek düzeyde birikimli/donanımlı çalışanlar haline getirilmesi 2014 yılının öncelikleri arasında yer alacaktır.

#### 3.1.2. EĞİTİM

##### Hizmetiçi Eğitimler

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmıştır. 2014 yılı hizmet içi eğitimlerinin planlamasında; Ajansın misyonu, görev ve sorumlulukları, personelin gelişim alanları, yeni yatırım teşvik sistemi başta olmak üzere yapılan yasal düzenlemelerle Ajanslara verilen yeni sorumluluklar ve AB destek mekanizmalarının dağıtımı ile ilgili olması muhtemel yeni görevler, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda 2014 yılında yapılması düşünülen faaliyetler dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve uzmanlık alanlarına ilişkin mesleki beceri ve yeteneklerini geliştirmek üzere, Bakanlığı önceden bilgilendirmek suretiyle, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Kalkınma Bankası, TİKA, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Ulusal Ajans, YOİKK, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Avrupa Yatırım Bankası, Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, AB Bakanlığı, TODAİE, İSO ve KOSGEB gibi kurum ve kuruluşlar ile yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacak olup gerekli durumlarda alanında uzmanlaşmış danışmanlık firmalarından hizmet alımı yoluna gidilebilecektir.

Bu çerçevede, Ajans personelinin görev ve sorumluluk alanları ile ilgili olarak;

- Fizibilite Etüdü Hazırlama,
- Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması,
- Kamu İhale Kanunu ve EKAP,
- Yatırım Hizmetleri Yönetim Eğitimi,
- Yeni Teşvik Sistemi ve Teşvik Belgesi Hazırlama Eğitimi,
- FDI (Foreign Direct Investment) Doğrudan Yabancı Yatırım Eğitimi,
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Eğitimleri,
- AB'de Bölgesel Politikalar,
- Sosyo-Ekonomik Politikalar,
- İktisadi Analiz Teknikleri,
- İstatistik Teknikleri,

- Sosyal Girişimcilik,
- AB Destek Mekanizmaları,
- Bölgesel Planlama ve Bölgesel Kalkınma,
- Sürdürülebilir Kalkınma,
- İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi,
- Mekânsal Analiz Yöntem ve Teknikleri,
- Kalkınma Programları ve Projeleri İçin İzleme ve Değerlendirme,
- Sonuç Odaklı İzleme ve Değerlendirme Eğitimi,
- Kalkınma Değerlendirmesi Eğitimi,
- Yatırımcı İlişkileri Eğitimi,
- Microsoft Project Yazılımı Eğitimi,
- Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler,
- Gümrük Uygulamaları ve Serbest Bölgelerde Vergi ve Gümrük Uygulamaları,
- Toplam Kalite ve Ulusal Kalite Hareketi Eğitimleri,
- İç Kontrol,
- Kurumsal Risk Analizi ve Yönetimi,
- Genel Muhasebe,
- Finansal Yönetim,
- Yönetici Geliştirme ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi,
- Değişim Yönetimi,
- Problem Çözme Teknikleri,
- Takım Çalışması,

gibi konularda ve zamanla belirecek ihtiyaca göre oluşan diğer konularda hizmet içi eğitimler yapılması planlanmıştır.

Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının artırılması, çalışma motivasyonu ve çalışan memnuniyetinin artırılması amacıyla iş ve çalışma ortamının stresini azaltıcı tedbirler alınacak, personelin değişik sosyal aktivitelere katılmasına yönelik gerekli görülen mal ve hizmet alımı yapılacaktır.

### **Çalışma Ziyaretleri**

2014 yılında Ajans personelinin eğitimi, bilgi birikimi ve tecrübe edinmesi amacıyla, yurt içindeki ajanslardan bazılarının yerinde görülmesi için ziyaretler gerçekleştirilecektir. Ajans öncelikle, kendi bölgesine komşu olan Güney Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı başta olmak üzere ülke düzeyindeki kalkınma ajansları ile karşılıklı ziyaretler gerçekleştirerek bilgi ve tecrübe paylaşımı yoluna gidecektir. Bu kapsamda ajanslar arası işbirliğinin artırılması gelecekte hazırlanacak bölge planları ve destek programlarında koordinasyon imkanı sağlayacaktır.

2014 yılı içerisinde ortak proje geliştirilebilecek ülkelerdeki muhtemel kurum ve kuruluşlar ile diyalogun geliştirilmesi ve yurtdışı iyi örneklerinin yerinde incelenmesi maksadıyla başarılı örneklerin olduğu ülkelere ziyaretler yapılması da planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle;

- ✓ Bölgemizde bulunan farklı faaliyet alanlarındaki gıda, tekstil, tarım, enerji vs. gibi farklı sektörlerin üretimleri sonucu ortaya çıkan atıkların diğer sektörler tarafından değerlendirilerek katma değer elde edilmesini sağlayan Endüstriyel Simbiyoz kavramının ilk çalışan başarılı örneği olan Kalundborg Simbiyoz projesinin ve Kopenhag Şehrinde katı atık yakma ve bunun sonucu ortaya çıkan enerjinin bölgesel ısıtmada kullanılması örneğinin incelenmesi ve bu örneklerin bölgeye transferinde model oluşturmak üzere Danimarka'nın,

- ✓ Mali destek program tasarımı süreci ile birlikte planlama tecrübe aktarımı amacıyla Amaerican Planning Assosiation ve USAID kuruluşlarının,
- ✓ Bölgemizde markalaşma potansiyeli bulunan ve değer zinciri bakımından kırsal alanların geçiminin sağlanmasında öncelikli sektör konumunda bulunan süt ve süt ürünleri sektörünün iyi uygulamalarının incelenerek, markalaşma ve katma değer artışı tecrübesinin paylaşılması amacıyla Fransa'da bu konuda gelişmiş bulunan Alsace, Champagne, Normandy, Burgundy, Ile de France bölgelerinin ziyaret edilmesi düşünülmektedir.

Ayrıca; başarılı tarım, turizm, sanayileşme, bilim ve teknoloji örneklerinin yerinde etüt edilmesine yönelik çalışma ziyaretleri belirlenecek ihtiyaç doğrultusunda organize edilebilecektir. Söz konusu çalışma ziyaretleri kapsamında Bölge ile benzer özelliklere sahip iyi örneklerin olduğu ülke ve şehirler ile tecrübe paylaşımında bulunulabilecek yerler tercih edilecektir.

### 3.1.3. AJANS ORGANİZASYON YAPISININ ETKİNLİĞİNİN ARTTIRILMASI

Ajans, bugüne kadar toplam 6 kez personel alımı gerçekleştirmiş olup 2013 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 28 uzman, 7 destek personelinden oluşan bir personel yapısına sahiptir.

2011 yılı itibarıyla tüm çalışma birimleri oluşturulmuştur. Ayrıca, birimlerin görev tanımlarını ve işbölümlerinin belirlenmesi başta olmak üzere Ajansın kurumsallaşmasına katkı sağlamak üzere 2011 yılında başlatılıp 2012 yılının ikinci çeyrek diliminde bitirilen çalışmalar çerçevesinde, yürürlükteki mevzuata uygun olarak yönergeler hazırlanması suretiyle çok kapsamlı bir iç mevzuat oluşturulmuştur.

2013 yılında Ajansın organizasyon yapısına ilişkin temel hedeflerini, bu yapının etkinliği ve verimliliğinin ölçülmesi ile hazırlanıp yürürlüğe konan iç mevzuat düzenlemelerinin istikrarlı ve düzenli bir şekilde uygulanması oluşturmaktadır. Ayrıca, Ajans faaliyetleri ve personelin yaşadığı sorunlar çerçevesinde ilgili iç mevzuat düzenlemelerinin dinamik bir yapıda ele alınması düşünülmektedir.

Ajansın 2014 yılında organizasyon yapısının etkinliğinin artırılmasına yönelik en önemli hedeflerinden birini de iç kontrol sisteminin oluşturulması ve kurulacak sistemin etkin ve verimli çalışmasına yönelik tedbir ve uygulamaların yerine getirilmesi oluşturmaktadır. Bu çerçevede, yeni maaş sisteminin getirdiği olumsuzluklar da dikkate alınarak Ajansta bir iç denetçi istihdamının sağlanamaması durumunda bu alandaki çalışmaların hukuk müşaviri koordinasyonu ve birim yöneticilerinin desteğiyle yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, 2014 yılı için hazırlanacak iş yükü analiz raporundan çıkacak veriler Ajans insan kaynakları politikası ile birlikte değerlendirilerek gerekli görülmesi halinde uzman ve destek personeli istihdamına yönelik sınav ilanına çıkılabilecektir.

### 3.1.4. DIŞ DENETİM FAALİYETLERİ

5449 sayılı Kanununun 25 inci maddesi uyarınca dış denetim mevzuata uygun olarak hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılacaktır.

Bu kapsamda 2014 yılının ilk üç ayında 2013 yılına ait dış denetimin yaptırılması planlanmaktadır. Diğer taraftan, 2014 yılının dış denetiminin yaptırılmasına yönelik olarak 2014 yılının Kasım ayında

Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılacak bir bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile Kalkınma Ajansları Sayıştay denetimi kapsamına alınmış olup ilk denetim 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 2013 Şubat ayında gerçekleştirilmiş olup Temmuz ayında tarafımıza sunulan taslak raporda belirtilen hususlarda Ajansımız tarafından gerekli tedbirler alınarak uygulamasına geçilecektir.

Bu çerçevede, kurumsallaşma, muhasebe, mali yönetim ve insan kaynakları konularında Sayıştay ve bağımsız dış denetim önerileri dikkate alınmak suretiyle Ajans uygulamalarında iyileştirmeler yapılacaktır.

### 3.1.5. AJANSIN DESTEK VE DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

2014 yılında Ajansın bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik önceki yıllar itibari ile kurulan bilişim altyapısı içerisinde yer alan yazılım ve donanımların bakım ve onarımının sağlanması ile ihtiyaçlar çerçevesinde yeni yazılım ve donanımların temin edilmesi ana hedefleri oluşturmaktadır.

Ajansın kurulmuş olan güvenlik altyapısının sürdürülebilirliğine yönelik olarak mevcut güvenlik duvarı, anti-virüs, internet içerik güvenliği yazılımı gibi yazılımların yıllık lisanslarının yenilenmesi yapılacaktır.

Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetleri yürütülecek, bu kapsamda hizmet alımı anlaşmaları yapılacaktır.

### 3.1.6. DESTEK HİZMETLERİ VE DİĞER DONANIM İHTİYAÇLARININ KARŞILANMASI

Ajansın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik ihtiyaç duyulan insan kaynağı ve münferit küçük nitelikli bakım ve onarım hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir. Ayrıca yapılacak fayda maliyet analizi çerçevesinde Ajans personelinin merkez hizmet binası ve yatırım destek ofisi binalarının dışında yürütecekleri faaliyetlerde kullanılmak üzere uygun sayıda araç alınması yada kiralanması planlanmaktadır. Kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satınalmalar yapılacak ve yine bu kapsamda, Ajans birimlerinin ileriki dönemde ihtiyaç duyabilecekleri mobilya ve donanımın temini yoluna gidilebilecektir.

2014 yılında Edirne Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın gerekli tadilat işlemleri hizmet satın alınması suretiyle gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Kırklareli Yatırım Destek Ofisinin hizmet binası olarak kullanımına tahsis edilmek üzere satın alınan binanın tadilat sürecinin de hizmet alımı suretiyle 2014 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, Ajansın iletişim ve haberleşme (telefon, internet, faks) masrafları, elektrik, su ve yakıt giderleri, araç alım giderleri ve araçlar için yapılacak masraflar, sarf malzemesi ihtiyaçları ve yatırım destek ofislerinin kiralari ile mevcut donanım ve iktisadi kıymetlerin bakım ve onarım giderleri hizmet alımı ve doğrudan temin yolu ile karşılanacaktır.

Diğer taraftan, Ajansın mevcut merkez hizmet binasının bazı ihtiyaçlara cevap verememesi nedeniyle Ajans faaliyetlerinin daha etkin ve verimli olarak yerine getirilmesi amacıyla Ajans merkezi için yeni bir bina alımı/yapımı öngörülmektedir.

### 3.1.7. KURUL FAALİYETLERİ VE YÖNETSEL RAPORLAMA ÇALIŞMALARI

Ajans yönetim kurulu ve kalkınma kurulu toplantılarının mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesine 2014 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Ajans tarafından hazırlanması gereken faaliyet raporları ile programlarda mevzuat hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

## 3.2. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bölgeye sunduğu hizmetler konusunda kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör temsilcilerini bilgilendirmek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların ziyaret edilmesine 2014 yılında da devam edilecektir. Ziyaretlerde paydaşlar Ajans hizmetlerinden ve alternatif kaynaklardan ne şekilde yararlanabileceklerine dair bilgilendirileceklerdir. Ziyaret edilen paydaşların kalkınmaya yönelik Ajans faaliyetlerine ne gibi katkılar sağlayabilecekleri ve olası işbirliği fırsatları da ziyaretlerde gündeme getirilecek konular arasında olacaktır.

2014 yılı içerisinde 2014-2023 Bölge Planı'nın tanıtılması ve paydaşların kendileri açısından bağlayıcı olacak plana ilişkin bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Planın uygulanabilirliğini artırmak üzere paydaşlarla etkin bir iletişim ve işbirliği ortamının sağlanması yönünde gerekli tedbirler Ajans tarafından alınacaktır.

Ajansın iletişim stratejisi çerçevesinde yürütülecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetleri ana başlıklar halinde aşağıda paylaşılmaktadır:

### 3.2.1. BASINLA İLİŞKİLER VE MEDYA TAKİBİ

Şeffaf ve düzenli bilgilendirme çalışmaları sayesinde yerel medya organları ile kurulmuş olan iyi ilişkilerin devamının sağlanması amacıyla iletişim faaliyetlerinden sorumlu Ajans personeli, bölge medyasını ziyaret ederek bilgilendirme çalışmalarının yeterliliğini ölçecek, basın mensuplarının ve dolayısıyla kamuoyunun bilgilendirilme taleplerini dinleyerek bu doğrultuda gerekli tedbirleri alacaktır. İllerde yatırım destek ofislerinde görevli personelin yerel medya mensupları ile tanışmaları ve yatırım destek ofisi hizmetleri hakkında genel bilgilendirmelerde bulunmaları amacıyla yerel medya ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerle Ajansın iller bazındaki bilinirliğinin artırılması ve yerel basının Ajans faaliyetleriyle, bilhassa da illerde yürütülen çalışmalarla ilgili temel bilgilere ulaşımının kolaylaştırılması hedeflenmektedir.

Ajans çalışmalarına ilişkin haberler, basın bültenleri ve basın açıklamaları tüm yerel basın ile haber değerini yitirmeden hızlı ve şeffaf bir şekilde elektronik ortamda paylaşılmaya devam edilecektir. Ulusal haber olma potansiyeli taşıyan konular ulusal medyanın özellikle ekonomi ağırlıklı ve sektörel bazda yayın yapan organları ile de paylaşılacaktır. Bahsi geçen haberlerin ve Ajans hakkında yerel, ulusal ve uluslararası medyada yer alan diğer haberler ile köşe yazılarının takibi yerel gazete ve medya takip hizmeti aboneliklerinin güncellenmesiyle sağlanacaktır. Medya takip ölçümlemesi haftalık raporlar haline getirilerek konuya ilişkin bir veri tabanı oluşturulacaktır.

### 3.2.2. AJANS FAALİYETLERİNİN TANITIMI

Ajans tanıtım faaliyetleri kapsamında; Ajansın temel olarak yürüttüğü araştırma–geliştirme faaliyetleri ile mali destek sonuçlarında yürütülen projelerin tanıtımlarına ilişkin faaliyetler yürütülecektir.

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Bölge genelinde farkındalık seviyesinin yükseltilmesi, plan öncelik ve politikalarının anlatılmasına yönelik çeşitli tanıtım ve bilgilendirme etkinlikleri düzenlenecektir. Bu kapsamda [www.trakya2023.com](http://www.trakya2023.com) web sitesinin etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.

2013 Yılı içerisinde gerçekleştirilen 2010 Yılı Mali Destek Programları Tanıtım Kataloğu çalışmasının devamı olarak uygulama aşaması tamamlanacak olan 2011 Yılı Mali Destek Programlarına ilişkin benzer bir çalışma yürütülecektir. Bu çalışma kapsamında basın ve halkla ilişkilerden sorumlu personel proje uygulama alanlarını ziyaret ederek proje sahipleri ile görüşecek ve gerekli görselleri temin edeceklerdir. Bu çalışma, İzleme ve Değerlendirme Birimi ile koordineli biçimde yürütülecektir.

Mali Destek Programları aracılığıyla Ajanstan destek alarak uygulamaya konan ve haber değeri taşıyan örnek projelerin tanıtılması amacıyla yerel ve ulusal basına yönelik basın bültenleri hazırlanacaktır. Söz konusu projeler arasından somut çıktılar ile görsellik arz eden bazı örneklerle ilgili olarak üretim tesislerinde ve/veya uygulama sahalarında basın bilgilendirme ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir. Bu sayede yenilikçi projeler teşvik edilecek ve Ajans mali destek programlarının bilinirliğine katkıda bulunulacaktır.

İlki Ocak-Haziran 2012 dönemini kapsayan Ajans faaliyetlerini içerecek biçimde hazırlanan Ajans bülteninin altışar aylık periyotlar halinde yayınlanmasına devam edilecektir. Bahsi geçen bülten aracılığıyla yerel basını ve Ajans internet sitesini düzenli olarak takip edemeyen paydaşların Ajansın temel faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olması sağlanacak ve Ajansın görünürlüğü önemli ölçüde artırılabacaktır.

---

### 3.2.3. TRAKYA TURİZM TANITIM FAALİYETLERİ

---

Ajansımızca hazırlanan TR21 Trakya Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri doğrultusunda bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla Ajansımızca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülecektir.

Bölgenin kültür ve turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla ulusal televizyon kanallarının bölgede çekimler yapması ve bölgenin turizm potansiyelini ele alan programlar yayınlaması için girişimlerde bulunulacaktır. Hazırlanacak bölge tanıtım filmi aracılığıyla bölgenin turizm potansiyeline vurgu yapılacak, söz konusu tanıtım filminin turizm yatırımcılarına ulaştırılması sağlanacaktır.

Bölgenin turizm potansiyel ve imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılmasına yönelik yurtiçi ve yurtdışı fuar, organizasyon ve etkinliklere bölgesel işbirlikleri çerçevesinde katılım sağlanacaktır.

Bu kapsamda özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir gibi ülkemizin önemli şehirlerinde düzenlenen fuar ve tanıtım faaliyetlerine katılım sağlanarak Bölgenin turizm potansiyelinin tanıtımı amaçlanmaktadır.

---

### 3.2.4. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TANITIMI

---

Bölgenin ve Ajansın bilinirliğini arttırmak ve yatırım olanaklarını tanıtmak için ulusal ve uluslararası tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarının 2014 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

YDO'ların görsel işitsel iletişim teknolojilerini kullanarak daha geniş bir hedef kitlesine ulaşmayı amaçladığı; [investinedirne.org.tr](http://investinedirne.org.tr), [investintekirdag.org.tr](http://investintekirdag.org.tr), [investinkirkklareli.org.tr](http://investinkirkklareli.org.tr) ve [investintrakya.gov.tr](http://investintrakya.gov.tr) siteleri zengin bir içerik ile aktif şekilde kullanılacaktır.

Yatırımcıların internet sitelerini de kullanarak yatırım destek talebinde bulunmaları sağlanacaktır. Ayrıca yatırımcıların bu siteleri kullanım yoğunluğunun artırılması amacıyla, paydaşların internet sayfalarından bu sitelere bağlantı verilmesi sağlanacak, yazılı basında bu sitelerin tanıtımı yapılacaktır.

Kurumumuzla benzer görevleri bulunan kurumlara tecrübe paylaşımı için ziyarette bulunulacak ve çeşitli işbirliği olanakları araştırılacaktır. Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, sanayi ve ticaret odaları, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren diğer kalkınma ajansları, bölge içi ve dışındaki işadamları dernekleri ve yabancı ülkelerin ticaret müşavirlikleri bu kapsamda ziyarette bulunulacak olan kurum ve kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) arasında yapılan işbirliği protokolü çerçevesinde belirlenecek olan işbirliği çalışmaları, ziyaretler, toplantılar, çalıştaylar, gerçekleştirilecektir.

Bölgenin yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası arenada tanıtımına yönelik broşür, afiş, kitapçık, tanıtım filmi ve ilanlar hazırlanarak yurtiçi ve yurtdışı fuarlar yanında diğer uygun kanallarla dağıtımına devam edilecektir.

Ayrıca Çin Uluslararası Yatırım ve Ticaret Fuarı, Çek Cumhuriyetinde düzenlenen Urbis Invest Bruno yatırım tanıtım fuarına Ajans 2014 yılı içerisinde öncelikle katılım sağlayarak Bölgenin yatırım imkan ve olanaklarını bu fuarlarda tanıtımı amaçlamaktadır.

---

### 3.2.5. TANITIM VE İŞBİRLİĞİ ORGANİZASYONLARINA KATKI VE KATILIM

---

Bölgeyi ilgilendiren tanıtım, işbirliği, tecrübe paylaşımı, marka oluşturma vb. konularda düzenlenen konferans, panel, kongre ve fuar gibi organizasyonlara yurtiçi ve yurtdışında katılım sağlanması yanında diğer kurum ve kuruluşların bu tür organizasyonlarına ortak olunabilecektir.

Özellikle Balkan ülkeleri ile Bölgemiz arasında ekonomik, sosyal ve ticari alanda işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla bu ülkelerde yer alan kurumlar, sivil toplum örgütleri, ticaret ve sanayi odaları, iş adamları dernekleri ve işletmeler ile bölgemizde kurum ve kuruluşlar arasında bağlantıların oluşturulmasının sağlanmasına yönelik çalışmalar bu başlık altında yürütülecektir.

Bölge için belirlenmiş olan stratejik sektörlerle ilgili olarak ulusal ve uluslararası fuarlara ziyaret ve katılımlar gerçekleştirilerek, bölgenin tanıtımı sağlanacaktır. Ajans, bölgenin tanıtımı ile ilgili olarak yapılacak festival, fuar, sergi ve diğer organizasyonları Bölgedeki paydaşlarla işbirliği halinde yürütebilecektir.

---

### 3.2.6 AJANS İLETİŞİM STRATEJİSİNİN OLUŞTURULMASI

---

Ajansın içsel bilgi birikim ve tecrübesi ile yürüttüğü iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin altyapısının etkin ve verimli bir zemine oturmasını teminen 2014 yılında Ajansın iletişim stratejisinin tamamlanmasına özel önem verilecektir.

Önceki dönemlerde başlanan Ajans iletişim strateji kapsamında elde edilen bulgu ve istatistikler bu sene yürütülecek çalışmanın ana girdilerinden olacaktır.

Bu çerçevede, Ajansın bir kamu kurumu olarak bölgesinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından nasıl algılandığı ve nasıl konumlandırıldığı hususunda algı analizi yaptırılacak olup bu analizin sonuçları dikkate alınarak doğru bir iletişim stratejisinin yol haritası belirlenecektir. Söz konusu yol

haritası çerçevesinde uzun vadeli bir perspektif içeren hedef, metod ve esasları belirlenmiş bir iletişim stratejisi oluşturulacaktır.

İletişim stratejisinin oluşturulmasının Ajansın bölge kalkınmasında paydaş olarak etkilediği veya etkilendiği gerçek ve tüzel üçüncü kişiler ile daha yakın çalışmasına imkan sağlayacağı ve Ajans tarafından oluşturulacak plan ve analiz çalışmaları ile mali destek mekanizmalarının genel çerçevesinin daha doğru çizilmesine hizmet edeceği değerlendirilmektedir.

### 3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında öncelikle 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine imkan verecek 3 yıllık operasyonel program hazırlanacaktır. Söz konusu operasyonel program ilgili tüm kurum ve kuruluşların katılımları ile 2015-2017 yılları arasında yapılacak yatırımların genel çerçevesini oluşturacaktır. Oluşturulacak operasyonel programın genel çerçevesi Bölge planı ile uyumlu bir yapıda 10 yıllık bir projeksiyon ile oluşturulacak olup, sonraki dönemlerde de 3 yıllık operasyonel programlar bütüncül bir yapıda oluşturulacaktır.

Ajans tarafından Bölgede katılımcı bir çerçevede oluşturulmuş olan Turizm Master Planı ve Lojistik Master Planda yer alan hedeflerin hayata geçirilmesine yönelik "Platformlar" oluşturularak bu platformlar aracılığı ile bölgede işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Bölgede yer alan Organize Sanayi Bölgeleri arasında oluşturulması planlanan işbirliği platformu aracılığı ile sanayi bölgeleri arasında etkin işbirlikleri yanında yatırımların bölge içinde dengeli bir yapıda sürdürülmesine yönelik tedbirler alınması hedeflenmektedir.

Bunlarla birlikte Ajans tarafından Bölgeden potansiyellerinin etkin değerlendirilmesine yönelik "Kümelene Analizi", "Yenilenebilir Enerji Raporu" gibi bir dizi araştırma ile birlikte bölgedeki ilgili kurumlara yön vermek üzere yatırım fizibilitelerinin yapılması hedeflenmektedir.

Ayrıca Ajans, Kalkınma Bakanlığının koordinesinde ülke ve bölge bazında diğer ajanslarla işbirliği halinde yürütülecek çalışmalara katkı ve katılım sağlayacaktır.

#### 3.3.1. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ

Bölge genelinde kolektif bir hareket ile 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesi amacıyla Bölgede yer alan ilgili kurum ve kuruluşların uygulama projeleri ile proje önerileri alınarak proje seti oluşturulacaktır. Ayrıca Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşların bu çerçevede yürüttükleri yatırım ve projeler takip edilmek suretiyle de Plan'ın uygulama sürecinin izleme ve değerlendirmesi yapılacaktır.

#### 3.3.2. BÖLGE GENELİNDE İŞBİRLİĞİ PLATFORMLARININ KURULMASI

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın öncelikleri arasında bulunan ve Bölgenin kalkınmasında önemli bir etken olduğuna inanılan işbirliği platformlarının kurulması, desteklenmesi ve sürdürülmesi ile ilgili gerekli çalışmalara 2014 yılı içerisinde başlanacaktır.

Bu kapsamda öncelikle, 2013 yılında tamamlanan Trakya bölgesi turizm ve lojistik master planlarında belirlenen strateji ve eylemlerin hayata geçirilmesini sağlamaya yönelik işbirliği platformları oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bölgede İslah OSB'ler ile birlikte toplamda 16 adet organize sanayi bölgesi bulunmaktadır. Söz konusu OSB'lerin kendi aralarında oluşturacakları bir işbirliği platformu ve bu doğrultuda hayata geçirilecek çalışmalar Bölge ekonomisinin gelişmesinde etkili olacaktır. Platform aracılığıyla bilgi alışverişi, yatırımcı yönlendirme, yatırım kararlarının sonuçlandırılması, doluluk oranları ve uzmanlık geliştirme gibi konularda ortak hareket edilmesinin sağlanması beklenmektedir.

Bölgede tarım üretimi ve kapasitenin artırılması için tarımsal kooperatif ve birliklerin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda 2014 yılı içerisinde Ajans, Trakya'da faaliyet yürüten tüm tarımsal

kooperatif ve birliklerin analizini yapıp; bu kooperatif ve birliklerin etkinliklerinin nasıl arttırılacağına dair gelişim stratejisi hazırlamayı planlamaktadır.

Söz konusu işbirliği alanları ve platformlarını aktif hale geçirecek çalışma ile kurumların kapasitesinin geliştirilmesi, üretimin ve verimin arttırılması, dayanışma ortamının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

---

### 3.3.3. ÖRNEK KENTSEL TASARIM ALANLARI OLUŞTURULMASI

---

Trakya bölgesinde yer alan yerleşim yerleri önemli medeniyetlere ev sahipliği yapmış olmaları dolayısı ile geçmişten günümüze çeşitli kimlikleri bünyelerinde barındırmaktadırlar. Ancak Bölgedeki yerleşimlerim sahip oldukları bu kimlikler zaman içerisinde yanlış yapılaşmalar ilede birlikte kaybolmaya başlamıştır.Bu itibarla Bölgede kentlerin kimliklerinin korunması ve geliştirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.

Bununla birlikte Bölgedeki yerleşim yerlerinin kentsel planlamaları ve kent tasarımları beklentilerin oldukça gerisindedir. Ajansın yaptığı birçok çalıştayda kentsel planlama ve tasarımdaki yetersizlikler en çok şikâyet edilen konuların başında gelmektedir.

Bu itibarla üç il merkezi ile birlikte Çorlu, Keşan ve Lüleburgaz ilçelerinde ilgili kuruluşlar birlikte belirlenecek özel alanlarda kent kimliğine yön verecek nitelikte özel alan ve yapıların proje ve fizibilitelerinin hazırlanması sağlanacaktır.

---

### 3.3.4. ELEKTRİKLİ EV ALETLERİ, SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ VE TARIM MAKİNELERİ SEKTÖRLERİNDE KÜMELENME ANALİZİ

---

2012 yılında hayata geçirilen “Trakya Bölgesi Uluslararası Rekabet Analizi” çalışması ile Bölgenin rekabet gücüne sahip sektörleri, “Üç Yıldız Analizi” ve “Dış Ticarete Öne Çıkan Sektörler” çalışmalarından faydalanılarak kümelenme yaklaşımı çerçevesinde Trakya Kalkınma Ajansı tarafından geliştirilen “Kümelenme Temelli Analiz” yöntemi ile tespit edilmiştir. Söz konusu çalışmada Bölgede elektrikli ev aletleri, deri, tekstil ve hazır giyim, kauçuk ve kauçuk ürünleri, gıda, kağıt ve kağıt ürünleri, lojistik ve ilaç sanayi rekabet gücü yüksek sektörler olarak, turizm ve tarım makineleri sektörleri ise sahip oldukları potansiyel dolayısı ile gelişme potansiyeli taşıyan sektörler olarak belirlenmiştir.

“Trakya Bölgesi Uluslararası Rekabet Analizi” çalışmasında öne çıkan elektrikli ev aletleri, süt ve süt ürünleri ve tarım makineleri sektörlerinde gerçekleştirilecek anket çalışması ile sektör içerisinde bulunan işletmelerin birbirleri ve çevresi arasındaki ilişki ağı; değer zinciri analizi ve kümelenme oluşturulmasında eksik bulunan unsurları belirlemesi yanında bölgedeki ilgili kümelerin desteklenerek harekete geçirilmesine yönelik kümelenme analizi hazırlanacaktır.

---

### 3.3.5. ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ FİZİBİLİTESİ

---

Ajans koordinesinde bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelinin ortaya çıkarılarak değerlendirilmesine yönelik yol haritasının belirlenmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda bölge için güneş, rüzgar ve biyokütle enerji türleri için fizibilite çalışmaları yapılacaktır. Fizibilite kapsamında rüzgar ve güneş verileri kullanılarak yükselti ve topoğrafik yapı gibi değişkenlerin yardımıyla bölgesel rüzgar ve güneş haritaları farklı parametreler dikkate alınarak oluşturulacaktır. Haritaların elde edilmesinden sonra yenilenebilir enerji yatırımlarının ekonomik analizleri yapılacaktır.

Bununla birlikte Ajans bölge genelinde enerji verimliliği konusunda farkındalık oluşturmak üzere kamu binaları ile gıda ve tekstil sektörlerinde enerji verimliliğine yönelik araştırma çalışmaları yürüterek yayın hazırlayacaktır.

### 3.3.6. GIDA, TARIM VE TEKSTİL SEKTÖRLERİNDE ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ GELİŞİM PLANI

Bölgemizde gıda, tarım ve tekstil sektörü önde gelen sektörlerdendir. Bu sektörlerin imalatlarından çıkan atıklarının gerek aynı sektörler gerekse başka sektörler tarafından değerlendirilmesi katma değer oluşturacaktır. Bu türde oluşabilecek simbiyotik girişimlerin ortaya çıkarılabilmesi için öncelikle bölgenin bu sektördeki potansiyelleri tespit edilecek, sonrasında ise bu potansiyelin etkin değerlendirilmesine yönelik işbirliği ve yatırım imkânları belirlenecektir.

### 3.3.7. KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Ajans Bölge genelinde çeşitli kurul ve platformlarda etkin bir şekilde yer alarak bölgesel kalkınmayı hızlandırmaya yönelik faaliyetler icra edecektir. Özellikle İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarında Ajansın aktif katılımı ile kamu yatırımlarının bölge planı öncelikleri doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans tarafından katılım gösterilecek kurul ve platformlar:

- ❖ İl Planlama ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulları,
- ❖ İl Afet Acil Yardım ve Koordinasyon Kurulları,
- ❖ Engelli Meclisi
- ❖ Balkan Çalışma Grubu

### 3.3.8. KAMU YATIRIM ÖNERİLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Ajans bölgenin kalkınmasına yönelik bölge planı öncelikleri kapsamında bölge genelinde belirlenecek konu ve alanlarda örnek ve yönlendirici fizibilite kurumsal işbirlikleri çerçevesinde hazırlanarak ilgili kurumlarla paylaşacaktır.

Hazırlanacak olan öneri yatırım ve projeler, il planlama ve koordinasyon kurulları başta olmak üzere ilgili platformlarla paylaşılacak ve ilgili kuruluşların yatırım programında yer almalarını sağlamak üzere girişimde bulunulacaktır. Bu kapsamda öncelikle düşünülen alanlar:

Bu kapsamda öncelikle düşünülen alanlar:

- ❖ Tarım ve Gıda Araştırma Merkezi/Teknoparkı
- ❖ Kırklareli Istranca Bölgesi Rekreasyon ve Milli Park Alanı
- ❖ Edirne Meriç Nehri Etrafında Rekreasyon Alanı
- ❖ 19. Fırka Rekreasyon Alanı
- ❖ Girişim Park ve Girişim Ofis Yapıları
- ❖ Çorlu Lojistik OSB

### 3.3.9. 22. FASIL BÖLGESEL POLİTİKA VE YAPISAL ARAÇLARIN KOORDİNASYONU İLE İLGİLİ ÇALIŞMA

Avrupa Birliği adaylık sürecinde Türkiye son dönemde Birlik ile müzakerelerde yeni bir fasılın açılmasını sağlamıştır. 22. Fasıl, bölgesel politika ve yapısal araçların koordinasyonunu konu almaktadır. 22. Fasıl altında Türkiye'deki düzey 2 bölgelerinde görev yapan Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda akredite koşullarını sağlayarak, bazı Avrupa Birliği fonların kullandırılmasında görev alabileceklerdir.

TR21 Trakya Bölgesi'nin 22. fasıl ile ilgili eksikliklerinin tespit edilmesi ve giderilmesine yönelik yol haritasının kurgulanması, Avrupa Birliği fonlarının bu eksikliklerin giderilmesinde kullanılabilmesi adına Trakya Kalkınma Ajansı'nın akredite olma sürecinin planlanması ve TR21 Trakya Bölgesi'nin 22. fasıl altındaki fonlardan istifade etmesinin sağlanması ile ilgili ön çalışmaların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

### 3.3.10 TEMEL COĞRAFİ BİLGİ SİSTEMİ ALTYAPISI KURULMASI

Ajans bünyesinde üretilen verilerin haritalarla zenginleştirilebilmesi için coğrafi bilgi sistemleri altyapısına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda Ajans tarafından bölgede mevcut ilçe bazlı verilerin CBS sistemine aktarılmanın yapılarak gelişmiş bir coğrafi bilgi sistemi altyapısının temellerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Yürütülecek bu

Oluşturulacak bu temel altyapı Ajans tarafından önümüzdeki dönemlerde de çeşitli eklentilerle güçlendirilecektir. Ajans tarafından yürütülecek bu temel CBS çalışmasının ulusal düzeyde ilgili kurumların yapacağı CBS çalışmaları ile entegre olabilecek yapıda geliştirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca ülke genelinde ortak bir CBS altyapısı kurulmasına yönelik girişimlere Ajans tarafından gerekli katkı sağlanacaktır.

### 3.3.11 2014-2023 DÖNEMİ MALİ DESTEK PROGRAMLARININ GENEL ÇERÇEVESİNİN OLUŞTURULMASI

Ajansın verdiği teknik ve mali desteklerin Bölge Planı öncelik ve politikalarını tamamlar ve karşılar bir yapıda Bölgede etkin yönetilmesini sağlamaya dönük olarak Ajans tarafından 2014-2023 yılları arasında uygulanacak mali destek programlarının genel çerçevesi hazırlanacaktır. Hazırlanacak olan çerçeve program her yıl ajansın hangi öncelik alanlarında hangi hedef kitleye yöneleceği yanında programdan beklenen bölgesel Kalkınma etkisi ile ilgili öngörülerini de içerecektir.

Bu yönü ile söz konusu çalışmanın Bölgedeki potansiyel yararlanıcıların uzun dönemli proje fikirleri üretmelerine olumlu katkısı olacağı düşünülmektedir.

### 3.3.12 IPA ve DİĞER PROGRAMLARDAN AKTİF YARARLANILMASI

IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programları öncelikli olmak üzere AB programları ile Ajansın faaliyetleri kapsamında yararlanabileceği diğer fon ve programlara yönelik projeler geliştirilerek, Bölgedeki paydaşlarla işbirliği ile bu fonların kullanımına yönelik projeler üretilecektir.

### 3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Ajans 2014 yılı içerisinde önceki dönemden devreden ve izlemesinin yapılacağı 2012/13 Mali Destek Programı, 2013 yılı sonunda duyurusu yapılan ve proje değerlendirmelerinin 2014 yılı içerisinde yapılacağı 2013/14 Mali Destek Programı ile 2014 yılı son çeyreğinde duyurusu yapılması planlanan 2015 yılı mali destek programı olmak üzere 3 farklı mali destek programının duyuru, proje kabulü ve değerlendirmeleri ile izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütecektir.

Söz konusu mali destek programları içerisinde Ajans, 2014 yılı içerisinde 7.010.000 TL'yi 2012/2013 yılı mali destek programlarının devam eden ödemeleri kapsamında; 1.015.000 TL'yi 2011 Yılı mali destek programı ödemeleri kapsamında, 100.000 TL'yi 2013 yılı doğrudan faaliyet desteklerinin devam eden ödemeleri kapsamında, 12.000.000 TL'yi 2013 yılında duyurusu yapılan 2013/2014 yılı mali destek programları kapsamında, 5.000.000 TL'yi güdümlü proje kapsamında ve 1.200.000 TL'yi 2014 yılı doğrudan faaliyet ve teknik destek ödemeleri kapsamında kullanmayı planlamaktadır.

Ayrıca 2014 yılı içerisinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek programlarının duyurularının yapılarak 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ajans 2015 yılı içerisinde uygulanmak üzere yeni teklif çağrılarının duyurusunu 2014 yılı içerisinde yapmayı planlamaktadır.

**Tablo 1: 2013-2014 Yılı Mali Destek Programları ile 2014 yılı Doğrudan Faaliyet ve Teknik Destek Programları**

Mali Destek Adı	Program Adı/Konu	Bölge Planı İle ilişkisi	Program Bütçesi (TL)	Proje Başına Azami Destek Tutarı	Uygulama Süresi
<b>İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı</b>	İKT	Öncelik 1	4.000.000	500.000	9 Ay
		Öncelik 2			
		Öncelik 12			
		Öncelik 13			
		Öncelik 14			
		Öncelik 18			
		Öncelik 19			
Öncelik 21					
<b>Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek</b>	KÖA	Öncelik 1	5.000.000	1.000.000	15 Ay

<b>Programı</b>		Öncelik 8 Öncelik 11 Öncelik 13 Öncelik 16 Öncelik 18 Öncelik 19			
<b>Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı</b>	SOS	Öncelik 1 Öncelik 2 Öncelik 3 Öncelik 4 Öncelik 5 Öncelik 6 Öncelik 11 Öncelik 18	3.000.000	350.000	9 Ay
<b>Güdümlü Proje</b>	GP		5.000.000	5.000.000	18 Ay
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	Doğrudan Faaliyet Desteği	Tüm Öncelikler	750.000	75.000 TL	3 Ay
<b>Teknik Destek</b>	Teknik Destek	Tüm Öncelikler	450.000	15.000 TL	1 Ay
<b>TOPLAM:</b>			<b>18.200.000</b>		

### 3.4.1. GEÇMİŞ DÖNEM MALİ VE TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI ÖDEMELERİNİN GERÇEKLEŞTİRİLMESİ

Geçmiş dönem mali destek programlarına ilişkin hibe ödemelerinin gerçekleşmesi için planlanan tahmini maliyet 8.125.000 TL olup bu tutarın 1.015.000 TL'si 2011 yılı mali destek programlarının, 7.010.000 TL'si 2012/13 yılı mali destek programları, ve 100.000 TL'sinin 2013 yılı doğrudan faaliyet destek programları kapsamında ödenmesi planlanmaktadır.

**Tablo 2 Geçmiş Dönem Mali Destek Program Ödemeleri**

Mali Destek Programı Adı	2014 Yılı Ödemesi
2011 Yılı Mali Destek Programları	1.015.000 TL
2012/13 Mali Destek Programları	7.010.000 TL
2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği	100.000 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>8.125.000 TL</b>

### **3.4.2. 2013/2014 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI VE BUNLARA İLİŞKİN ÖDEMELER**

Ajans tarafından 2013 Yılı içerisinde duyurusu yapılacak olan mali destek programları kapsamında ön incelemeyi geçen projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesinin 2014 yılı başı itibari ile tamamlanması hedeflenmektedir.

2013 Yılı içerisinde duyurusu yapılan mali destek programları ve öncelikleri:

#### **İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı:**

Programın Amacı: “TR21 Trakya Bölgesinde yenilikçilik ve çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımıyla gelişim ve dönüşümün sağlanması ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasıdır.”

Programın öncelikleri:

**Öncelik 1:** İhracat ve/veya katma değer artışına yönelik “Arge”, “Yenilik”, “Markalaşma”, “Kümelenme” ve “Pazarlama”nın geliştirilmesi

**Öncelik 2:** Turizm sektöründe yenilikçi uygulamalarla hizmet kalitesi, pazarlama, kümelenme ve işbirliklerinin geliştirilmesi

**Öncelik 3:** Üretimde atık ısı ve suyun geri dönüşümünün sağlanması ile Bölgede yenilenebilir enerji üretiminin artırılması suretiyle çevreye duyarlı üretimin geliştirilmesi

**Öncelik 4:** Kırsal alanda birincil tarım faaliyetleri dışı ekonomik aktivitelerin geliştirilmesi

Söz konusu program bazında bütçe ve sektörler bazında daraltmalar yapılarak programın etkisinin artırılması hedeflenmektedir.

#### **Küçük Ölçekli Mali Destek Programı:**

Programın Amacı: “Kırsal alanlar öncelikli olmak üzere yapılacak altyapı yatırımlarıyla bölgenin sosyo-ekonomik yaşam seviyesi ve imkânlarının geliştirilmesi suretiyle bölgenin rekabet gücünün artırılmasıdır.”

**Öncelik 1:** Doğal, tarihi, kültürel ve sosyal alanların turizm amaçlı kullanılmak üzere altyapılarının güçlendirilmesi

**Öncelik 2:** Kırsal alanlarda katı atıkların toplanması ve/veya geri dönüşümüne yönelik altyapının güçlendirilmesi

**Öncelik 3:** Bölgenin sanayi ve tarımsal üretim altyapısının geliştirilmesi

**Öncelik 4:** Üniversite, araştırma merkezleri ile işletmeler arasında işbirliğine yönelik altyapının geliştirilmesi

### **Sosyo-Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı:**

Programın Amacı: Bölge genelinde sosyo-ekonomik gelişmişlik seviyesinin artırılmasıdır.

**Öncelik 1:** Okulöncesi eğitim, sağlık ve sosyal hizmetlerde yenilikçi yöntem ve uygulamalarla, hizmet kalitesinin artırılması ve hizmetlere erişimin kolaylaştırılması,

**Öncelik 2:** Kırsal alanlarda sosyo-ekonomik yaşam seviyesinin yükseltilmesine yönelik girişim ve işbirlikleri,

**Öncelik 3:** Özel ihtimam gerektiren grupların girişimciliğinin ve istihdamının artırılması, toplumla bütünleşmelerinin sağlanması

**Öncelik 4:** Kültür ve turizmin gelişmesine, bölgenin tanıtımına yönelik girişim ve işbirliklerinin geliştirilmesi.

---

### 3.4.3. BAĞIMSIZ DEĞERLENDİRİCİLER VE DEĞERLENDİRME KOMİTESİ ÜYELERİNİNE GERÇEKLEŞTİRİLECEK ÖDEMELER

---

2014 yılı içerisinde bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine proje başına ödemeleri gerçekleştirilecektir.

---

### 3.4.4. SONRAKİ YILLARA İLİŞKİN TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ

---

Ajans 2014 yılı içerisinde proje teklif çağrısı yöntemi ile doğrudan finansman desteği programlarının uygulanması planlanmaktadır.

Programlar ile bölgede yer alan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, mahalli idare birlikleri, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, kooperatifler, birlikler, dernekler ve vakıfların üretecekleri projeler ile 2014-2023 Trakya Bölge Planı hedef ve politikalarının hayata geçirilmesinin hızlandırılarak etkin bir bölgesel kalkınmanın sağlanması hedeflenmektedir.

Ajansın 2014 yılı içerisinde duyurusunu yapmayı planladığı mali destek programlarının detaylarını yıl içerisinde gerçekleştireceği analiz ve araştırmalar ile birlikte uzun dönemli bir perspektif ile ortaya koyacaktır.

---

#### 3.4.4.1. SONRAKİ YILLARA İLİŞKİN TEKLİF ÇAĞRISI YÖNTEMİ İLE UYGULANACAK DOĞRUDAN FİNANSMAN DESTEKLERİ ÖN HAZIRLIK FAALİYETLERİ

---

Ajansın gerçekleştireceği teklif çağrılarında, başvuru şekil ve şartlarını, öncelikli faaliyet alanlarını ve proje konularını, başvuru sahibi ile maliyet ve faaliyetlerle ilgili uygunluğunu, seçim ve değerlendirme kriterlerini, eş finansman yükümlülüklerini ve diğer gerekli bilgileri içeren başvuru rehberleri hazırlanacaktır.

Gerekli tüm ön hazırlıklar yapıldıktan ve onaylar alındıktan sonra, belirlenen alanlarda proje teklif çağrısına çıkılacaktır. Potansiyel başvuru sahiplerinin mali destek programları hakkında eşit, adil ve hızlı bir şekilde bilgilendirilmesi amacıyla ilan, duyuru ve tanıtım faaliyetleri mümkün olduğunca geniş kapsamdaki paydaşlara ulaşacak şekilde yürütülecektir. Bu kapsamda yerel ve ulusal yazılı, dijital, işitsel ve görsel basın kanalları yoluyla olduğu gibi sosyal ağlar ve e-mail grupları aracılığıyla ilanlar verilecek, teklif çağrısı ile ilgili tüm bilgi ve belgeler, ayrıntılı olarak Ajansın, Bakanlığın ve Valiliklerin internet sitelerinde potansiyel başvuru sahiplerinin bilgisine sunulacaktır.

Teklif çağrısının ilanından hemen sonra, potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri, akıllardaki soru işaretlerinin kaldırılması ve istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için yoğun şekilde bilgilendirme ve eğitim toplantıları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda başta bölgenin il merkezleri olmak üzere bölgenin tamamını kapsayacak bir bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilecektir.

Bilgilendirme toplantıları kapsamında Ajans uzmanları, programın amaç ve öncelikleri, desteklenmesi muhtemel örnek proje türleri ile uygunluk kriterleri gibi konularda detaylı bilgi verecek ve proje hazırlama eğitimlerinin takvimini duyuracaklardır.

Teklif çağrısı kapsamında, potansiyel başvuru sahiplerine Ajansın belirlediği formata uygun olarak proje hazırlama ve sunma konusunda hem teorik hem de pratik eğitimler verilecek, bu kapsamda bazı başarılı ve başarısız proje örnekleri üzerinde durulacaktır. Proje hazırlama eğitimleri, teklif çağrısına konu olan tüm bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine ulaşacak şekilde merkezde ve bazı ilçelerde olmak üzere, Ajans uzmanları tarafından veya zorunlu hallerde hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilecektir.

Teklif çağrısı süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen sorular kayıt altına alınarak uzmanlarca cevaplandıktan ve gerekli onaylar alındıktan sonra Ajans internet sayfasında yayınlanacaktır.

Başvuru sahiplerinden, gerek Ajansı ziyareti sırasında, gerek telefonla, gerekse e-posta ile gelecek soruların hızlı ve etkin bir şekilde cevaplanabilmesi için uzmanlardan oluşan bir takım ile “destek masası” kurulacaktır.

---

### 3.4.5. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

---

2014 yılında; şeffaflık ve eşitlik ilkeleri çerçevesinde, Ajansın bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelere doğrudan faaliyet desteği sağlaması planlanmaktadır.

Bu kapsamda; Bölge'nin kalkınmasına, rekabet gücünün ve teknolojik kapasitesinin artırılmasına ve stratejik eylemlerin başlatılmasına yönelik faaliyetler ile araştırma, planlama, inceleme ve fizibilite benzeri ön çalışmalara, Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine yönelik konular öncelik arz etmektedir.

Bu kapsamda 2014 yılında DFD kapsamında öncelik verilecek olan konular:

- Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları
- Bölgenin üretim ve lojistik altyapısının geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilitelerinin hazırlanması
- Bölgede enerji verimliliğini arttırmaya yönelik projelere ilişkin fizibilite çalışmaları
- Bölgenin kültür ve turizm altyapısını geliştirmeye yönelik restorasyon, röleve, restitüsyon projeleri ile fizibilite çalışmaları
- Afet acil yardım faaliyetlerine ilişkin planlama ve araştırmalar
- Kentsel kimlik ve tasarım fizibiliteleri

**Tablo 3: Doğrudan Faaliyet Destekleri**

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Bölge Planı ile İlişkisi	Sorumlusu	Süresi	Hedefi	Tahmini Maliyet TL
3.4.7.	Doğrudan Faaliyet Desteği	Tüm öncelikler	PYB	01/05/2014 31/12/2014	10 Proje	750.000

### 3.4.6. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ

Bölgedeki paydaşların bölgesel kalkınma açısından önem arz eden çalışmalarının hazırlık ve uygulama aşamalarında ihtiyaç duydukları teknik desteğin sağlanmasına yönelik Ajans 2014 yılı içerisinde Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirtilen kurum ve kuruluşlara eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetlerin uygulanmasına ilişkin projeleri destekleyecektir.

Bu kapsamda 2014 yılında uygulanacak teknik destekler kapsamında aşağıdaki faaliyetlere öncelik verilecektir:

- ✓ Kurumun insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi
- ✓ Kurum hizmet kalitesinin geliştirilmesi
- ✓ Yenilik ve iyi örnek uygulamalarının transferi

2014 yılı içerisinde, Ajansımız tarafından verilebilecek teknik desteklerin usul ve esasları ile ilgili olarak "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 33. maddesi çerçevesinde, Ajans'tan teknik destek talebinde bulunabilecek kuruluşlar, teknik desteğin kapsamı, başvuru koşulları ile değerlendirme kriterleri belirlenecek ve bu hususlar Ajansın internet sitesinde duyurularak uygulamaya geçilecektir.

**Tablo 4: Teknik Destek Faaliyetleri**

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Bölge Planı ile İlişkisi	Sorumlusu	Süresi	Hedefi	Tahmini Maliyet TL
3.4.8.	Teknik Destek Faaliyetleri	Tüm Öncelikler	PYB	01/05/2014 31/12/2014	30 Teknik Destek	450.000

### 3.4.7. GÜDÜMLÜ PROJE

Güdümlü Proje desteği, bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi açısından önem taşıyan projelerin konusu ve koşullarının Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenmesi ve sonrasında Ajans tarafından desteklenerek gerçekleştirilmesidir. Bu kapsamda Ajans 2014 yılı içerisinde 2014-2023 Taslak Trakya Bölge Planı öncelikleri veya saha çalışmaları doğrultusunda Bölgenin kalkınmasına etki edecek büyük ölçekli projelerin hayata geçirilmesine güdümlü proje kanalı ile destek vermeyi amaçlamaktadır. Bölge Planı ile uyumlu olarak alternatif proje fikirleri netleştirilerek güdümlü proje önerileri mevzuat hükümleri çerçevesinde hayata geçirilecektir.

**Tablo 5: Güdümlü Proje Desteği**

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Bölge Planı ile İlişkisi	Sorumlusu	Süresi	Hedefi	Tahmini Maliyet TL
3.4.9.	Güdümlü Proje	Tüm öncelikler	PPKB	01/01/2014 31/12/2014	Büyük Ölçekli Yatırım	5.000.000

### 3.5. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

Ajansın önemli bir görevi de yatırımcılara ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda bilgi vermek ve yol göstermek, izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini tek elden takip ve koordine etmektir. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) tarafından yerine getirilecek bu faaliyetler belirli bir periota bağlı olmaksızın süreklilik arz etmektedir. Bu doğrultuda, 2014 yılı içerisinde güçlendirilecek kadrosuyla YDO'lar aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesini planlamaktadır.

YDO'ların sorumluluk alanlarında görevleri etkin bir şekilde yerine getirmelerine sağlamak amacıyla YDO'ların kurumsallaşma faaliyetlerine ağırlık verilecektir. Bu kapsamda YDO'ların kadrolarının sayı olarak güçlendirilmesi yanında çeşitli eğitim programları ile de YDO personelinin niteliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Edirne ve Kırklareli illerinde yatırım destek ofisi olarak kullanılmak üzere satın alınan binaların restorasyonlarının tamamlanması ile birlikte YDO'lara daha nitelikli bir çalışma ortamı sağlanacaktır.

#### 3.5.1. İLLERİN YATIRIM VE TANITIM STRATEJİLERİNİN BELİRLENMESİ

Bölgede yer alan illerin yatırım, tanıtım ve destek stratejisi Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda TYDTA ile işbirliği tesis edilerek, ulusal politika ve uygulamalarla uyumlu ve, "Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve Eylem Planları" çerçevesinde hazırlanacaktır.

Bu faaliyet kapsamında; iş ve yatırım ortamı ile ilgili kuruluşların fikir ve tecrübelerinin paylaşılması, iş ve yatırım ortamı gündeminin değerlendirilmesi ve sorunların çözülmesine katkıda bulunmak amacı ile ilgili kurum ve kuruluşların daveti ile "İl Yatırım Komitesi" oluşturulması yönünde girişimde bulunulacaktır.

Kaynakların doğru kullanılması açısından, ilin yatırım olanaklarının ve ihtiyaçlarının doğru belirlenmesi önemlidir. Bu sebeple illerin yatırım ve tanıtım stratejisi YDO'lar koordinasyonunda Komite'nin görüş ve önerileri alınmak suretiyle hazırlanacaktır.

#### 3.5.2. İL MERKEZLERİNDE VE İLÇELERİNDE TESPİT EDİLMİŞ OLAN TESCİLLİ KÜLTÜR VARLIKLARININ VE DEĞERLENDİRİLEBİLECEK DURUMDA OLAN POTANSİYELLERİN TURİZME VE İL EKONOMİSİNE KAZANDIRILMASI İÇİN İL PAYDAŞLARI İLE ORTAK ÇALIŞMALARIN YÜRÜTÜLMESİ

Bölgemiz illeri tarihi ve kültürel zenginlikler açısından çok zengin bir bölgedir. Bölge illerinde pek çok anıtsal, sivil mimari örneklerine rastlamak mümkündür. Bölgedeki tarihi, kültürel veya değerlendirilebilecek durumda olan bu gibi yapıların değerlendirilerek turizme ve il ekonomisine kazandırılması amacı ile çalışmalar yürütülecektir. Bu yapıların kullanım modelleri geliştirilecek ve bu doğrultuda ön maliyet çalışmalarının, finansman ihtiyaçlarının, işletme modellerinin geliştirildiği proje föyleri hazırlanacaktır.

İnternet sitelerinde ve yurt dışı fuarlarında, hazırlanan bu föyler aracılığı ile projelere finansman bulmaya, yatırım potansiyellerini tanıtmaya ve illere yatırımcı çekmeye çalışılacaktır.

#### 3.5.3. İLİN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE YÖNELİK ARAŞTIRMALAR

Bu faaliyet kapsamında; ilde faaliyet gösterdikleri sektörde lider konumunda olan firmalar ziyaret edilerek, bunların yatırım ve işletme sürecinde karşılaştıkları sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerileri ile ilgili olarak yüz yüze görüşmeler yapılacaktır. Görüşmeler sonrasında yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik öneri dökümanları hazırlanacaktır.

Ayrıca; yatırımcının bu süreçlerde karşılaştığı problemlerin çözülmesi, süreçlerin mümkün olan en kısa sürede tamamlanabilmesi için, bu süreçlerde yer alan kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde çalışılarak rapor sonuçları kendileri ile paylaşılacaktır.

---

### 3.5.4. TEŞVİK SİSTEMİNE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

---

Bu faaliyet kapsamında ildeki mevcut yatırım teşviklerine ilişkin veri tabanı sürekli güncellenecek; teşvik belgeli yatırıma devam eden yatırımcıların takip edilmesi, değerlendirme raporlarının hazırlanması, başvuruda bulunan yatırımcılara teşvik belgesi başvuru dosyası hazırlanması sürecinde teknik yardım veya “Genel Teşvik Belgesi” düzenlenmesi, teşvik belgeleri kapanış vizelerinin takip edilmesi ve raporlama gibi çalışmalar gerçekleştirilecektir.

---

### 3.5.5. RUHSAT VE İZİN İŞLEMLERİ

---

Yatırımcılar genellikle yasal süreçlerin takibi ve başvuruların yapılması aşamalarında zorluklar yaşamaktadır. Bu nedenle bu faaliyet kapsamında ihtiyaç halinde yatırım izinleri iş akışı ve belgeleri hazırlanarak veya mevcut olanlar güncellenerek, yatırımcının bir işe başlamaya karar vermesi durumunda; hangi iş kalemlerini yapması ve hangi süreçlerden geçmesi gerektiği konusunda yatırımcıya fikir verilecektir.

Ayrıca yatırım kararı alınmasından sonra yatırımcıların izin ve ruhsat aşamalarındaki süreçlerde Ajans koordinesinde İl Yatırım Komitesi kanalı ile yatırımcıların iş ve işlemlerinin tek elden koordinesi sağlanarak yatırım sürecindeki sorunların minimize edilerek sürecin hızlandırılması amaçlanmaktadır.

---

### 3.5.6. İLİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DESTEK MEKANİZMALARINDAN FAYDALANMA ORANININ ARTTIRILMASINA YÖNELİK FAALİYETLER

---

Şimdiye kadar yapılan çalışmalar göstermektedir ki gerek kamu kurumları ve gerekse özel sektör temsilcileri, mevcut ulusal veya uluslararası fon kaynakları kullanımı konusunda yeterince bilgi sahibi değildirler ve bu kaynaklardan da yeterince yararlanamamaktadırlar. Bu nedenle bu faaliyet kapsamında; kaynaklara daha fazla erişimi sağlamak amacı ile periyodik olarak destek mekanizmaları takip edilerek illerdeki iletişim listelerine iletilecektir.

Ayrıca firmaların dış ticaret potansiyellerini artırmak amacı ile bu konuda var olan desteklerden yararlanma düzeyini artırmak için yurt içi ve yurt dışı Devlet destekli fuarlar takip edilerek İl İletişim listelerine gönderilecek ve “invest in” sitelerinde duyurulacaktır.

---

### 3.5.7. KAPASİTE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

---

Bu kapsamda yürütülecek faaliyetler YDO'lar ile ildeki paydaşlara yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Kapasite geliştirme çalışmaları; YDO uzmanlarının yaptıkları masa başı araştırmalarını, yurt içi ve yurt dışındaki benzer kurumların ve ajansların YDO'ları ile yapılacak deneyim paylaşımı ziyaretlerini ve YDO uzmanlarının eğitim, toplantı, seminer, çalıştay vb. etkinliklere katılımlarını da kapsamaktadır.

Öte yandan ildeki paydaşların kapasitelerini geliştirmek, girişimcilik potansiyellerini artırmak ya da ildeki firmaların dış ticaret kapasitelerini artırmak amacı ile hizmet alımı yöntemi ile veya YDO uzmanları tarafından çeşitli eğitim/seminer programları düzenlenecektir. Bu eğitimlerin sayısı ve zamanı, internet sitesine yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonucunda belirlenecektir.

### 3.6. PROJE İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Ajans proje ve faaliyetlerin, mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit ederek, gerekli tedbirleri almak amacıyla izleme faaliyetleri yapacaktır.

Bu kapsamda; önceki dönemlere ait mali destek programları kapsamında kabul edilen projeler ile 2013-14 yılı içinde doğrudan faaliyet desteği ile teknik destek kapsamında kabul edilmesi planlanan projeler yakından takip edilecektir.

İzleme faaliyetleri öncesinde proje yararlanıcılarına uygulamaya yönelik eğitimler verilerek; gerekli yazılı materyalleri hazırlanıp tanıtılması öncelikli olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda Ajansın sağlayacağı hibe ve teknik desteklerin izlenmesine yönelik sistemin ana unsurlarını, prosedürleri, aktörleri, izleme ile ilgili iş akış ve tanımlarını, raporlama usul ve esaslarını, kullanılan ilgili belge ve formların standartlarını, bilgi sistemlerinin ve veri tabanlarının kullanımını tarif eden el kitabı niteliğindeki İzleme Kılavuzu güncellenerek basılacaktır.

İzleme ziyaretleri düzenli ve anlık izleme ziyaretleri şeklinde yürütülecek olup, yararlanıcıların raporlarının takip edilerek projelerin performanslarının değerlendirilmesi yanında gerekli rehberlik faaliyetleri yürütülecektir. Ajans gerektiğinde izleme değerlendirme hizmetleri için hizmet alım yoluna gidebilecektir.

Proje kapsamında YMM hizmeti alması gerekmeyen kurumların proje faaliyetlerinin mali açıdan izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla bağımsız bir yeminli mali müşavirlik firmasından hizmet alınması planlanmaktadır.

Ayrıca mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin yapım-inşaat işlerinin keşif özeti ve ajansa sunulan plandaki gibi gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğine yönelik teknik değerlendirilmelerinin yapılmasına yönelik bir yapı denetim firmasından hizmet alımı öngörülmektedir.

Uygulaması devam eden projelerin düzenli olarak risk analizleri gerçekleştirilerek, projelerdeki sorunların önceden tespit edilerek projelerin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Ajans mali destek programlarının amaçlarına ulaşma düzeyini ölçmek, Ajansın hesap verebilirliğini arttırmak ve etkin kaynak ve program yönetimi için düzeltici tedbirler alınabilmesini olanaklı kılmak amacıyla 2010 Yılı Mali Destek Programları için "Yararlanıcı Memnuniyeti Araştırması" ve "Program Nihai Değerlendirmesi" çalışmaları yürütülecektir.

## 4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Ajansın 2014 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetlerin izlenerek değerlendirilmesi 2014 yılından sonra yapılacak yeni programlama çalışmaları için önem arz etmektedir. Bu kapsamda yapılacak izleme faaliyetlerinde, kurum içinde üretilen resmi dökümanlar veri olarak kabul edilecektir.

**Tablo 6: Performans Göstergeleri**

Faaliyet No	Faaliyet Adı	Hedef (Çıktısı)
3.1.2.	Hizmet içi eğitim	Personel başına 10 gün
3.1.3.	Yurtiçi ve yurtdışı çalışma ziyaretleri	1 iyi niyet protokolü
3.2.1.	Basın Ziyaretleri ve Medya Takibi	Aylık, 15 günlük, haftalık, günlük yayın yapan tüm yerel gazetelerin ziyaret edilmesi 34 yerel gazete aboneliği
3.2.2	Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı	1 adet web sitesi Tanıtıcı Broşür 1 adet tanıtım kataloğu 5 proje tanıtımı 2 dönemlik bülten
3.2.3.	Trakya Turizm Tanıtım Kampanyası	Tanıtım Araçları (Afiş, Broşür, Billboard)
3.2.4.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Tanıtımı	Yatırımcı ziyaretleri Investin sitelerinin geliştirilmesi Yurt dışı fuar katılımı Her İl için 1 Heyet Karşılama
3.2.5.	Tanıtım ve İşbirliği Organizasyonlarına Katkı ve Katılım	- 1 Çalıştay
3.2.6.	Ajans İletişim Stratejisinin Oluşturulması	-Starteji Belgesi
3.3.1.	2014-2023 Bölge Planının Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	Yıllık Rapor
3.3.2.	Bölge Genelinde Öngörülen İşbirliği Platformlarının Kurulması	2 Adet Platform
3.3.3.	Örnek Kentsel Tasarım Alanları Oluşturulması	6 Adet Kentsel Tasarım Örneği
3.3.4.	Elektrikli Ev Aletleri, Süt ve Süt Ürünleri ve Tarım Makineleri Sektörlerinde Kümelenme Analizi	Sektör Anket ve Raporları
3.3.5.	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Fizibilitesi	-Yenilenebilir Enerji Fizibilite Raporu -Güneş ve Rüzgar Haritaları
3.3.6.	Gıda, Tarım ve Tekstil Sektörlerinde Endüstriyel Simbiyoz Gelişim Planı	Rapor

3.3.7.	Koordinasyon Faaliyetleri	30 Toplantıya Katılım
3.3.8	Kamu Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi	2 Fizibilite Raporu
3.3.9	22. Fasıl Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu İle İlgili Çalışma	Rapor
3.3.10	Temel Coğrafi Bilgi Sistemi Altyapısının Kurulması	1 Adet Yazılım
3.3.11	2014-2023 Dönemi Mali Destek Programlarının Genel Çerçevesinin Oluşturulması	Rapor
3.3.12	IPA ve Diğer Programlardan Aktif Yararlanılması	1 Proje
3.4.2.	Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	10.000 adet
3.4.3.	Proje Teklif Çağrısının İlanı	-İnternet Sitesi -Afiş, -Poster -Resmî Yazı -Billboard
3.4.4.	Proje Teklif Çağrısı ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri	-26 ilçe -1000 kişi
3.4.5.	Proje hazırlama eğitimleri	-8 ilçe -700 kişi
3.4.7.	Doğrudan Faaliyet Desteği	10 Proje
3.4.8.	Teknik Destek Faaliyetleri	30 Teknik Destek
3.4.9.	Güdümlü Proje	Büyük Ölçekli Yatırım
3.5.1.	İlin Yatırım ve Tanıtım Stratejilerinin Belirlenmesi	-1 "Yatırım İzleme Komitesi" -1 Adet Strateji Belgesi
3.5.2.	İl Merkezlerinde ve İlçelerinde Tespit Edilmiş Olan Tescilli Kültür Varlıklarının ve Değerlendirilebilecek Durumda Olan Potansiyellerin Turizme ve İl Ekonomisine Kazandırılması İçin İl Paydaşları İle Ortak Çalışmaların Yürütülmesi	-Her İl İçin 3 Cazibe Merkezi Belirlenmesi  -Her İl İçin En Az 5 İlçe Toplantısı Gerçekleştirilmesi  -Her İl İçin En Az 3 Proje Föyü Hazırlanması
3.5.3.	İlin Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Yönelik Araştırmalar	1 Adet Görüşme Formu -Her İl için 15 Firma Görüşmesi -Her İl için 1 Adet Değerlendirme Raporu -Her İl için 1 Adet "İl Rehberi" -Her İl için 1 Heyet Karşılama -1 İnteraktif Modül Geliştirilmesi

3.5.4.	Teşvik Sistemine Yönelik Çalışmalar	-Her İl için Teşvik Belgeli Yatırım Sayısının % 50'si Kadar -Her İl için 2 Adet Değerlendirme Raporu -Her İl için Güncellenmiş Veri Tabanı -Talep Sayısı Kadar Teşvik Belgesi Düzenlenmesi/Kapanış Vizesi Yapılması
3.5.5.	Ruhsat ve İzin İşlemleri	-Her İl için En Az 2 Tane Yeni İşlem Süreçleri Hazırlanması -Talep Sayısı Kadar İzin Ruhsat Süreçlerinde Teknik Yardım
3.5.6.	İlin Ulusal ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Faydalanma Oranının Artırılmasına Yönelik Faaliyetler	-12 Adet Hibe Dökümanı -1 Adet Fuar Dökümanı
3.5.7.	Kapasite Geliştirme Çalışmaları	-Her İl için En Az 3 Girişimcilik Eğitimi Düzenlenmesi -Her İl için En Az 4 Eğitim/Seminer Verilmesi
3.6.1	Projeler İçin Yapı Denetim Raporu Hizmet Alımı	55 adet yapı denetim raporu
3.6.2	Proje Sahiplerine Yönelik Eğitimler	6 eğitim
3.6.3	İzleme Ziyaretleri	255 izleme ziyareti
3.6.4	Projelere İlişkin Raporların incelenmesi	125 rapor

## 5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2014 ve sonrası yürütülecek çalışmalarının ana eksenini 2014-2023 yılları arasını kapsayan Bölge Planı hedef ve politikalarının tanıtımı, uygulanması ve izlenmesine yönelik çalışmalar oluşturmaktadır. Ajans Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik bölgede yer alan paydaşlarla beraber izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütecektir.

Ajansın 2013 yılında duyurusunu yaptığı ve 2014 yılında duyuracağı yeni mali destek programları ile ilişkili olarak 2015 ve 2016 yıllarında aşağıdaki faaliyetlerin devam edeceği öngörülmektedir.

- Destekleme süreci ile ilgili faaliyetler
- İzleme ve değerlendirme faaliyetleri
- Projelerin sonlandırılması ve kapanışı

Ayrıca Ajans 2015 ve 2016 yıllarında 2014-2023 Trakya Bölge Planı hedef ve politikaları doğrultusunda belirlenmiş olan sektörler ve alanlarda uygulamaya dönük fizibilite çalışmaları ile derinlemesine analizler yürütecek ve bu alanlarda bölge genelinde diğer kurum ve kuruluşlarla Bölge Planı'nın hedeflerini gerçekleştirmek üzere koordinasyon çalışmaları yürütecektir.

Ajans 2014 yılı içinde hazırlayacağı 2014-2023 yılları arasında Ajansın vereceği mali destek programlarının genel çerçevesini veren çalışma ile önümüzdeki dönemlerde çıkılacak mali destek programlarının detaylarını kamu oyu ile paylaşacaktır. Yapılacak bu çalışma ile hem ilgili potansiyel proje başvuru sahiplerinin daha nitelikli projeler üretmeleri için onlara yeterli zamanın verilmesi hem de mali desteklerin bir program ve strateji dahilinde kullanılması amaçlanmaktadır.

### 5.1. DEVAM EDECEK FAALİYETLER

#### 5.1.1. PROJE DESTEKLERİ

2012 yılı içerisinde duyurusu yapılarak 2013 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanan doğrudan finansman desteği kapsamındaki "Küçük Ölçekli Altyapı" mali destek programları projelerinin nihai ödemelerinin 2015 yılına sarkacağı düşünülmektedir.

2013-2014 yılı mali destek programlarının, izleme ve değerlendirme faaliyetleri ve destek ödemelerinin 2015-2016 yılları içerisinde devam edeceği öngörülmektedir.

Destek Stratejisi:

Bölge Planı taslağında öngörülen öncelikler ve Ajans destek unsurları arasındaki ilişki aşağıda gösterilmektedir. Genel hatları ile Ajansın önümüzdeki 3 yıl içinde uygulayacağı desteklerde Ajansın ana stratejinin tasarımı bu doğrultuda olacaktır. Aşağıdaki öncelikler bir program için münferiden destek konusu olabileceği gibi bir destek programının bir parçası da olabilecektir.

	2014				2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Bölgenin Eğitim ve Bilimsel Altyapı Desteklenerek Yenilik Merkezi Olması Sağlanacaktır.	X		X		X		X		X		X	

İşbirliği Kültürü ve Sosyal Dayanışma Geliştirilecektir	X				X				X			
Girişimcilik Kültürü Geliştirilecektir							X					
Bölgesel Düzeyde İstihdam Edilebilirlik Geliştirilecektir	X				X				X			
Yoksullukla Mücadele Edilerek, Etkin Sosyal Hizmet Sunumu Sağlanacaktır	X				X				X			
Kamusal Hizmetlerin Etkinliği ve Erişilebilirliği Arttırılacaktır	X		X		X		X				X	
Bölge Genelinde Yerleşimler Arası İşlevsel ve Mekânsal Bütünleşme Sağlanacaktır	X	X			X	X			X	X		
Bölge Genelinde Yaşam Kalitesi Geliştirilecektir	X				X				X			
Doğal Kaynakların Korunarak Sürdürülebilir Yönetimi Sağlanacaktır			X			X	X			X	X	
Doğal Afet Yönetiminde Etkinlik Arttırılacaktır		X	X			X	X			X	X	
Kültürel ve Tarihi Dokunun Korunarak Geliştirilmesi Sağlanacaktır	X	X				X	X		X	X		
Orta ve Yüksek Teknolojiye Sahip Katma Değerli Üretime Geçiş Sağlanacaktır	X					X			X			
Çevreye Duyarlı Üretimin Altyapısı Geliştirilecektir	X					X			X			
Entegre ve İşbirlikçi Üretime Geçiş Desteklenecektir	X					X	X		X	X		
Kobi ve Esnaf sanatkarların Kurumsal ve Yönetimsel Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik Tedbirler Alınacaktır.	X					X			X			
Tarımda Çeşitlilik ve Katma Değer Artışı Sağlanacaktır	X					X	X		X	X		
Bölgenin Güneydoğu Avrupa'nın Lojistik Üssü Haline Getirilmesine Yönünde Altyapı ve Girişimlerin Desteklenmesi									X			X
Turizmin bölgesel işbirlikleri çerçevesinde sürdürülebilir gelişimi sağlanacaktır	X	X	X	X		X	X		X	X	X	

Enerji Üretim ve Kullanımında Etkinliğin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler Alınacaktır	X	X				X	X		X	X		
Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımı Yapılacak ve Yatırım Sürecini Desteklenecektir			X				X				X	
İşletmelerin Uluslararası Pazarlara Erişebilirliklerinin ve Entegrasyon Kabiliyetlerinin Arttırılması						X			X			

### 5.1.2. YENİ FAALİYETLER

2014-2023 Trakya Bölge çerçevesinde 2015-2017 yıllarını kapsayacak 3 yıllık operasyonel programın hazırlanması ile birlikte Ajans 2015-2017 yıllarında ağırlıklı olarak bölge genelinde planın hayata geçirilmesine yönelik tanıtım ve koordinasyon faaliyetleri yürütecektir. Bu kapsamda Ajans İl Planlama ve Koordinasyon Kurullarına aktif olarak katılım göstererek yürütülen faaliyetlerin Bölge Planına uyumu yanında Bölge Planı hedeflerinin tutturulmasına yönelik koordinasyon çalışmaları yürütecektir.

Ajansın bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile etkin iletişimi yanında bölge planı stratejilerine ulaşmada koordinasyonunun sağlanmasına yönelik faaliyetler önümüzdeki yıllarda da devam ettirilecek çalışmalardandır.

2015-2017 yılları arasında Ajans kamu yatırımlarına yön verici nitelikte fizibilite çalışmaları ile birlikte bölge genelinde sosyal ve ekonomik alanlarda analiz çalışmaları yürütmesi amaçlanmaktadır.

Ajansın 2015 yılından itibaren uygulayacağı mali destek programlarının uzun dönemli bir perspektif çerçevesinde Bölge Planına uyumlu bir yapıda dizaynı yapılarak bölgedeki yerleşim yerlerinin mekânsal gelişim özelliklerini de dikkate alacak bir yapıda uygulanması sağlanacaktır. Yine bu kapsamda Bölge Planında belirlenen öncelikli alanların geliştirilmesi mali destek programlarının temel önceliklerindedir.

Ajans önümüzde dönemlerde güdümlü proje çalışmalarına ağırlık vererek bölgesel gelişmeyi hızlandıracak projelerin hayata geçirilmesinde ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde faaliyetlerini sürdürecektir. Bununla birlikte Ajansın proje üreten bir kurum imajına sahip olmasına yönelik olarak başta AB mali destek programları olmak üzere Bölgeye finans kaynaklarının getirilmesi konusunda daha etkin rol üstlenmesi amaçlanmaktadır.

Ajans tarafından ayrıca bölgede girişimcilik kültürünün gelişmesine imkân verecek olan yeni mali destek programlarının tasarımı da bu dönemin öncelikleri içerisinde yer almaktadır. Bu kapsamda özellikle kırsal kesimde sosyo-ekonomik gelişmenin sağlanması gözetilecektir.