

Trakya Kalkınma Ajansı
2019 Yılı
Ara Faaliyet Raporu

Temmuz 2019

İÇİNDEKİLER

TABLOLAR.....	5
ŞEKİLLER	5
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	6
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	7
1. GENEL BİLGİLER.....	9
1.1. MİSYON VE VİZYON	9
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	9
2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	10
2.1. Fiziksel Yapı	10
2.2. Teşkilat Yapısı.....	12
2.2.1. Yönetim Kurulu.....	13
2.2.2. Genel Sekreterlik.....	14
2.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	15
2.4. İnsan Kaynakları	19
2.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
3.1. MALİ BİLGİLER	23
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	23
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	25
3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM ve YÖNETİM FAALİYETLERİ.....	25
3.2.1.1. Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri.....	25
3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri.....	25
3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	25
3.2.1.4. Dış Denetim	25
3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	26
3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması	26
3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	27
3.3.1. Medya Takip Aboneliği	28
3.3.2. Röportajlar ve TV Programları.....	28
3.3.3. Ajans Bülteni.....	29
3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ	31
3.4.1. 2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın Hayata Geçirilmesine Yönelik Sürecin İzlenmesi	31
3.4.2. Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	31
3.4.3. Süt ve Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	32

3.4.3.1.	Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı	32
3.4.3.2.	Süt ve Süt Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi GÜdümlü Projesi.....	32
3.4.4.	Makine Sektörü Analizi	33
3.4.5.	Bölge Rekabet Analizlerinin Güncellenmesi	33
3.4.6.	Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni Hazırlanması	34
3.4.7.	KOBİ Verimliliği	34
3.4.8.	CBS Güncellemesi	34
3.4.9.	Lojistik Fizibilitesi	34
3.4.10.	Hayrabolu Tarım Makineleri Üretim ve Proje Geliştirme Merkezi GÜdümlü Projesi	35
3.4.11.	Avrupa Birliği Proje Çalışmaları	35
3.4.12.	Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi Çalışması	36
3.4.13.	Trakya E-Ticaret Platformu GÜdümlü Projesi.....	36
3.4.14.	Diğer Faaliyetler	36
3.5.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ.....	38
3.5.1.	2018 Yılı Teknik Destek Programı	38
3.5.2.	2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı	38
3.5.2.1.	Ön İnceleme Süreci	39
3.5.2.2.	Bağımsız Değerlendirici Süreci	40
3.5.2.3.	Ön İzleme Ziyaretleri	40
3.5.2.4.	Bilgilendirme Toplantıları	40
3.5.2.5.	Proje Hazırlama Eğitimleri	44
3.5.2.6.	Teknik Yardım Masası.....	45
3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ.....	46
3.6.1.	Proje Uygulama Eğitimleri.....	46
3.6.2.	Raporlama ve Ödemeler	46
3.6.3.	Denetim Ziyaretleri	47
3.6.4.	Ön İzleme Ziyaretleri	47
3.6.5.	Tanıtım ve Kapanış Toplantıları	47
3.7.	YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ.....	49
3.7.1.	Turizm Sonuç Odaklı Programı	49
3.7.1.1.	Kültür Turizmi Faaliyetleri	49
3.7.1.2.	Agro-Turizm Faaliyetleri	50
3.7.1.3.	Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri	52
3.7.1.4.	Tanıtım Faaliyetleri (Turizm Fuarı Katılımı, Coğrafi İşaretler, Yeni Nesil ve Konvansiyonel Medyada Bölge Tanıtım Çalışmaları).....	53
3.7.1.5.	Miras Atölyesi GÜdümlü Projesi	54

3.7.2.	Yenilikçi Trakya Sonuç Odaklı Programı	55
3.7.2.1.	Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi.....	55
3.7.2.2.	Yeni İşim Girişim Programı.....	59
3.7.2.3.	Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi	60
3.7.2.4.	Öğrencilerin ve Gençlerin Kapasitesini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar ...	60
3.7.2.5.	Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi	63
3.7.2.6.	Trakya Özel Sektör Gelişim Programı.....	65
4.	<i>KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</i>	72
4.1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	72
4.2.	ZAYIFLIKLAR	72
4.3.	DEĞERLENDİRME	72
4.4.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	73

TABLULAR

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar.....	18
Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi).....	21
Tablo 3 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları	23
Tablo 4 2019 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları.....	24
Tablo 5 Projelerin Ön İncele Durumu	39
Tablo 6 MDP Bilgilendirme Toplantıları.....	41
Tablo 7 Proje Hazırlama Eğitimleri.....	44

ŞEKİLLER

Şekil 1 Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası	10
Şekil 2 İdari ve Mali İşler Birimi	11
Şekil 3 Konferans Salonu	11
Şekil 4 Arşiv Odası ve Fuaye Alanı	11
Şekil 5 Organizasyon Şeması	12
Şekil 6 Yönetim Kurulu Toplantısı	13
Şekil 7 Trakyagirisim.com	17
Şekil 8 Trakyadisticaret.org	18
Şekil 9 Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı	20
Şekil 10 Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)	20
Şekil 11 Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı	21
Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi).....	21
Şekil 13 Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber	27
Şekil 14 Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği.....	28
Şekil 15 Yönetim Kurulu Üyelerinin Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit	29
Şekil 16 Üç Ayda Bir Yayınlanan Ajans Bülteni.....	30
Şekil 17 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi SOP kapsamında yapılan toplantı.....	32
Şekil 18 TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi	33
Şekil 19 İl Bazında Başvuru Sayıları	39
Şekil 20 Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı.....	43
Şekil 21 Proje Açılış/ Kapanış Toplantıları.....	48
Şekil 22 "Büyük Usta Mimar Sinan" Websitesi.....	49
Şekil 23 Edirne Turizm Uygulaması	50
Şekil 24 Kırklareli Turizm Profesyonelleri Kataloğu	51
Şekil 25 Agroturizm kapsamında bilgilendirme gezisi	51
Şekil 26 Kırklareli Lezzet Haritası.....	52
Şekil 27 Hestourex Fuarı.....	54
Şekil 28 Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası Tanıtım Etkinliği.....	56
Şekil 29 DTİM Tanıtım Kataloğu	57
Şekil 30 www.trakyadisticaret.org websitesi	57
Şekil 31 Yeni İşim Girişim Etkinliği.....	59
Şekil 32 Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği	60
Şekil 33 Bir Fikrim Var Proje Yarışması	62
Şekil 34 Bir Fikrim Var Proje Yarışması Etkinliği	62
Şekil 35 Balkanlar Masası Tasarım Sayfası	65
Şekil 36 investintrakya Websitesi	70

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Trakya Kalkınma Ajansı, 2010 yılından beri edindiği tecrübelerin katkısıyla bölgesel gelişmeyi hızlandırma, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması, yerel potansiyele ivme kazandırma amacıyla kamu ve özel kesim, sivil toplum kuruluşları işbirliğiyle çalışmalarına devam etmektedir.

2019 yılında bu amaca yönelik olarak geliştirilen sonuç odaklı programlar uygulanmaya devam edilmiş, güdümlü proje çalışmaları yürütülmüş, mali destek programları ilan edilmiştir. Bu kapsamda Ajans faaliyetleri, sonuç odaklı programlara uygun olarak ağırlıklı tohumculuk sektörünün geliştirilmesi, turizmin geliştirilmesi, süt ve süt ürünleri sektörünün geliştirilmesi, girişimcilik, dış ticaret, e-ticaret, sanayide dönüşüm ve savunma sanayi alanlarında gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda yaratıcı düşüncenin geliştirilmesi amacıyla ilkokuldan üniversiteye kadar çeşitli yaş gruplarını hedefleyen etkinlikler ve eğitimler düzenlenmiştir.

2019 yılının ilk 6 ayında Ajans tarafından gerçekleştirilen tüm faaliyetlere ilişkin çalışmalar, bu rapor ile değerli paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Tüm çalışmalarından ötürü Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de çalışmalarına aynı şevk ve özenle devam etmesini temenni ederim.

Aziz YILDIRIM
Tekirdağ Valisi

GENEL SEKRETER SUNUŞU

“Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya” vizyonunun gerçekleştirilmesi amacıyla Bölgede paydaşlarla birlikte yürüttüğü çalışmalarını devam ettiren Trakya Kalkınma Ajansı, Bölgedeki kurumsal kapasiteyi artırma amaçlı eğitim ve danışmanlık desteği sağlamanın yanı sıra Bölgede turizmin geliştirilmesi, KOBİ’lerin rekabet gücünün artırılması, sivil toplum kuruluşlarının ve dolayısıyla sosyo-ekonomik yaşamın geliştirilmesi amacıyla çok sayıda projeye destek vermekte, yatırım ve tanıtım faaliyetlerini yürütmektedir.

Ajansımız tarafından gerçekleştirilen “Tohumculuk Sektör Analizi” ile tohumculuk şirketlerinin tamamına yakınının Ar-Ge merkezini bir ihtiyaç olarak tanımladığı ve çoğunluğunun da böyle bir merkezin üniversite ve özel sektörün dâhil olduğu bir şirket tüzel kişiliğinde yapılmasını tercih ettiği belirlenmiştir. Bu doğrultuda Trakya Kalkınma Ajansı, tohumculuk sektörünün potansiyelini ortaya çıkarmak için bölgemizin sektörel bir işbirliği-güç birliği modelini çıkarmak üzere koordinasyon görevini yürütmüş olup kamu hâkimiyetinde ancak özel sektör kabiliyeti ile yönetilecek ticari bir girişim olarak Trakya Tohum A.Ş. kurulmuştur. Başta tahıl, endüstri ve yem bitkileri olmak üzere Bölgede ıslah edilerek geliştirilen milli tohum çeşit sayısını artırmak amacıyla bu alanda çalışmalar devam etmektedir.

Yılın ilk yarısında turizm sektöründe ürün çeşitliliğini ve turizm ürünlerinin bilinirliğini artırmak amacıyla farklı turizm alt dallarında çalışmalar yürütülmüştür. Kültür turizmi faaliyetleri kapsamında Mimar Sinan’ın Trakya’da yer alan eserlerinin tanıtımı amacıyla “Edirne Turizm Rehberi” güncellenmiştir. Agroturizm faaliyetleri kapsamında tanıtım turları düzenlenmiş, “Kırklareli Lezzet Haritası” oluşturulmuştur. Sağlık turizmi kapsamında ise Selanik’te sağlık turizmi yapan acenteler, özel kliniklerde görev yapan doktorlar gibi farklı paydaşların birebir görüşmeler yapmasını sağlayan etkinlik düzenlenmiştir. Ayrıca “Karacakılavuz Dimi Dokuması”, “Tekirdağ Yapıncak Asma Yaprağı” ürünlerine coğrafi işaret alınması amacıyla ilgili paydaşların işbirliği ile çalışmalar yürütülmektedir.

Bölgenin sanayi, eğitim, bilim, e-ticaret, ihracat ve girişimcilik ekosistemleri desteklenerek Trakya Bölgesi’nin yenilikçilik ve girişimcilik merkezi olması amacıyla Yenilikçi Trakya Sonuç Odaklı Programı kapsamında pek çok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu program kapsamında 2019 yılının ilk yarısında Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi, Trakya Bölgesinde faaliyet gösteren

firmalara; ürünlerinin ihracatı için hedef olabilecek ülke ve müşterilere ulaşmada teknik destek sağlamak amacıyla hizmetlerine başlamıştır. Ayrıca Lüleburgaz ve Çorlu’da dış ticaret eğitimleri düzenlenmiştir. Yenilikçi Trakya Sonuç Odaklı Programı kapsamında öne çıkan bir diğer çalışmamız ise Yeni İşim Girişim Programı olmuştur. Program kapsamında yenilikçi iş fikirleri olan öğrencilere ulaşılmış, değerlendirmeyi geçen gençlere eğitim ve danışmanlık desteği verilmiştir.

Mesleki ve teknik eğitim kurumları ve öğrencileri ile iş dünyası kurum ve temsilcileri arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve mesleki ve teknik eğitimde rehberlik erişim imkânlarının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen faaliyetler yılın ilk yarısında öne çıkan bir diğer çalışma alanımız olmuştur. Bu kapsamda Tekirdağ, Edirne, Kırklareli illerinde “Bir Fikrim Var” proje yarışması düzenlenmiş, kapasite geliştirmeye yönelik eğitimler verilmiştir.

2019 yılının ilk yarısında Ajansımız tarafından gerçekleştirilen diğer çalışmalarla ilgili detaylı bilgiler raporumuzda yer almaktadır. Bu raporun çalışmalarımızı ortaya koyması ve Ajansımızın tanınması açısından kazanımlar sağlayacağını ümit etmekteyiz.

Faaliyetlerimizde bugüne kadar bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, Trakya’da bölgesel kalkınma ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak amacıyla yapacağımız çalışmalar ve kurulabilecek işbirliği platformlarına katkı ve katılımlarınızı bekliyoruz.

Mahmut ŞAHİN
Genel Sekreter

1. GENEL BİLGİLER

I. Trakya Kalkınma Ajansı; 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerini 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 184. maddesi ve devamındaki maddelerde belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Ajansımız, tüm proje ve faaliyetlerini mevzuat ile belirlenen görevleri çerçevesinde katılımcılık, şeffaflık, tarafsızlık, güvenilirlik, verimlilik, etkinlik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk gibi temel ilke ve değerler doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyon: Yerel potansiyeli harekete geçirerek Trakya Bölgesi’ni dünya ile rekabet eden bir cazibe merkezi haline getirme yolunda koordinatör bir Ajans.

Vizyon: Yüksek katma değerli üretim yapısıyla doğal ve kültürel değerlerini koruyarak gelişen, işbirliği ve yenilik kültürünün egemen olduğu, yaşam ve refah seviyesi yüksek Trakya.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. maddesi ile belirlenmiştir. İlgili hükümde tanımlanan görev ve yetkiler dâhilinde Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları:

- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ❖ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

2. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

2.1. Fiziksel Yapı

Trakya Kalkınma Ajansı 12 Mayıs 2014 tarihi itibari ile kiralama yoluyla temin edilen Hürriyet Mahallesi Elif Hanım Sokak Dinçgül Özçakı İş Merkezi No:1 Süleymanpaşa'da bulunan hizmet binasına taşınmıştır. Bina; 1400 metrekare kapalı, 200 metrekare açık alan olmak üzere toplam 1600 metrekarelik bir kullanım alanına sahiptir.



Şekil 1 Trakya Kalkınma Ajansı Hizmet Binası

Bina bünyesinde Ajans içinde hizmet veren birimlerin kullandığı toplam 10 ofis, 100 kişilik bir konferans salonu, 5 toplantı odası ve 1 görüşme odası bulunmaktadır.



Şekil 2 İdari ve Mali İşler Birimi



Şekil 3 Konferans Salonu

Bina bünyesinde 2 depo, 1 sistem odası, 2 arşiv ve 1 mescit bulunmaktadır. Bina 24 saat yüksek çözünürlüklü kameralarla izlenmekte ve alarm sistemi ile korunmaktadır. Her katın giriş kapısı kart veya parmak iziyle açılabilen donanıma sahiptir. Ayrıca çatı katında binanın üç cephesine de hakim olan 200 metrekarelik bir seyir terası bulunmaktadır.



Şekil 4 Arşiv Odası ve Fuaye Alanı

Edirne Yatırım Destek Ofisi, faaliyetlerini Edirne Ticaret ve Sanayi Odası binası içerisinde bulunan 2 adet ofiste, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ise Camikebir Mahallesi, Yayla Meydanı adresinde yer alan hizmet binasında sürdürmektedirler. Edirne Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Edirne Valiliği bahçesinde bulunan Kuzey Köşkü olarak isimlendirilen bina kullanılacak olup bu amaçla bu binanın tadilat çalışmaları Temmuz ayı itibari ile başlayacaktır ve Ağustos sonu itibari ile binaya geçiş öngörülmektedir.

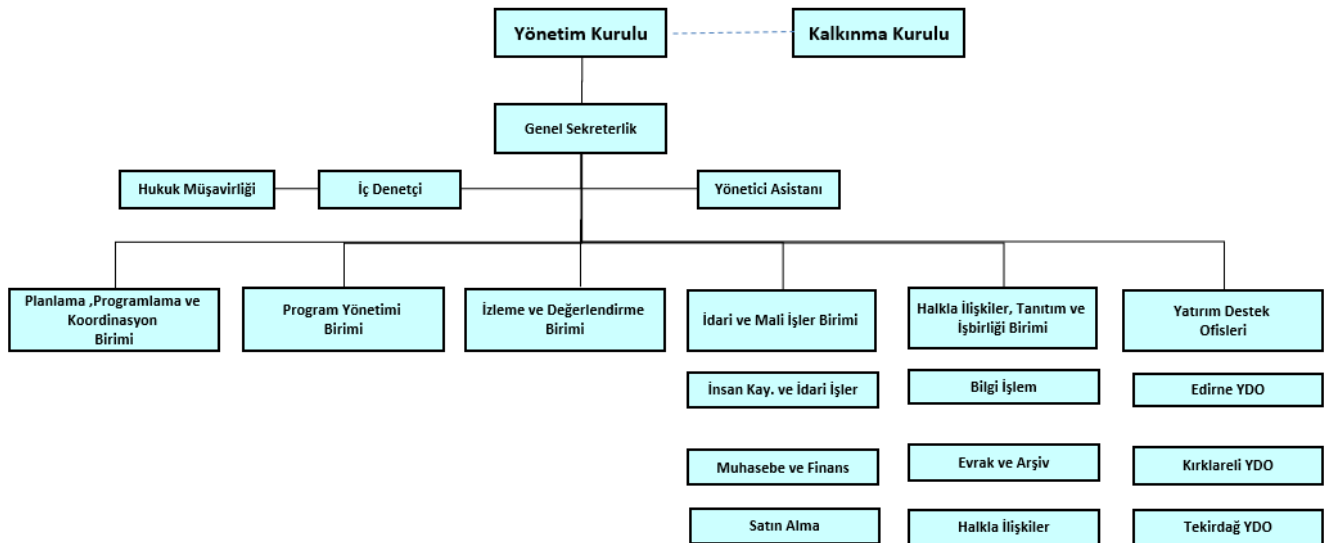
Kırklareli Yatırım Destek Ofisi hizmet binası olarak kullanılmak üzere Kırklareli Merkez ilçesi Camikebir Mahallesi Yayla Meydanı Umurbey Sokakta bulunan tarihi bir bina alınmış olup söz konusu binanın projelendirilmesi ve restorasyonuna ilişkin çalışmalar tamamlanmış ve 2018 yılı Temmuz ayı sonu itibari ile bina kullanıma başlanmıştır.

Ajansa ait bir adet Opel marka makam aracı ve dört adet Renault marka hizmet aracı ile Edirne ve Kırklareli Yatırım Destek Ofislerinde kullanılan pazarlık usulü ihale ile kiralanan Renault marka iki adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2.2. Teşkilat Yapısı

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 190. maddesine göre Trakya Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır. Aynı kararnamenin ilgili maddelerine göre Yönetim Kurulu karar organı, Kalkınma Kurulu danışma organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Ajans'ın bölge illerindeki Yatırım Destek Ofisleri 2010 yılı sonuna doğru faaliyete geçmiş olup Ajans 2011 yılından beri "Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi", "Program Yönetimi Birimi", "İzleme ve Değerlendirme Birimi" ve "Destek Hizmetleri Birimi" adlı 4 merkezi çalışma birimi kurulmuş, 01.01.2016 itibari ile Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi kurulmuş, Destek Hizmetleri Biriminin ismi de İdari ve Mali İşler Birimi olarak değiştirilmiştir.



Şekil 5 Organizasyon Şeması

2.2.1. YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin valileri, Tekirdağ Büyükşehir Belediye başkanı ve diğer illerin Belediye başkanları, Edirne ve Kırklareli il genel meclisi başkanları ile illerin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır.



Şekil 6 Yönetim Kurulu Toplantısı

Ajansı, Yönetim Kurulu başkanı temsil eder. Yönetim Kurulunun başkanı validir. Yönetim Kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 193. maddesi uyarınca Ajansımız Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2017 Temmuz-2018 Temmuz aylarında Kırklareli Valisi tarafından yürütülmüştür. 2018 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Tekirdağ Valisi yürütmekte olup 2019 yılı Temmuz ayı itibari ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Edirne Valisi'ne devredilecektir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 194. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,

- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- ❖ Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- ❖ Gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devretmek.

2.2.2. GENEL SEKRETERLİK

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler:

- ❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
- ❖ Program Yönetim Birimi
- ❖ İzleme ve Değerlendirme Birimi
- ❖ İdari ve Mali İşler Birimi
- ❖ Halkla İlişkiler, Tanıtım ve İşbirliği Birimi
- ❖ Edirne Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Kırklareli Yatırım Destek Ofisi
- ❖ Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 196. maddesinde Genel Sekreter'in görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- ❖ Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak,

- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçe ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- ❖ Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- ❖ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- ❖ Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurtdışı temaslarda bulunmak,
- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- ❖ Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

2.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Kalkınma Ajansı, faaliyetlerini etkin ve verimli bir şekilde sürdürmek amacı ile bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Ajans merkez binasında kullanılan elektronik cihazların güç iletişimi doğal afet şartlarına göre tasarlanmış olup, bu kapsamda tüm sunucular ana sistemden ayrılmış korumalı elektrik, iklimlendirme, güvenlik (Yangın&Kilit) ve su baskını koruma düzeneğine sahiptir.

İş akışının sürekliliğini sağlamak, siber saldırı veya herhangi bir nedenle bilgi akışının kesintiye uğramasını engellemek amacıyla bilgi teknolojileri sürekli güncel tutulmakta ve sanal sızma testleri ajans bünyesinde uygulanıp öngörülen yenilemeler yapılmaktadır.

İnternet sayfalarımızda haberler, ihaleler, duyurular ve sosyal medya bilgilendirmeleri sürekli ve anlık olarak güncellenmekte ve CRM paydaş yönetim sistemi vasıtasıyla aylık 10.000'in üzerinde kişiye bilgi işlem bünyesinde yazılımı tasarlanmış olan elektronik posta robotuyla haber bülteni ve etkinlik gönderimi yapılmaktadır. Aylık haber bülteni ulaştırılan kişi sayısı gün geçtikçe artış göstermektedir.

Trakya Bölge hafızası kapsamında bölgede yer alan gazeteler, bilgi işlem bünyesinde hazırlanan alt yapı vasıtasıyla elektronik ortamda saklanmaktadır.

Ajansın internet erişimi 1 adet 30 Mbps Upload ve Download hızında limitsiz güvenli bağlantıya sahip metro internet paketi ve fiber optik bağlantı altyapısıyla donanımsal bütünlük koruma cihazı kontrolünde akıllı kablolu ve kablosuz dağıtıcılar üzerinden sağlanmaktadır. Misafirler için güvenlik amacıyla internet erişimi, cep telefonu sms teyit sistemi kullanılmaktadır.

Merkezin ve yatırım destek ofislerinin elektronik posta hizmetleri sistem odasında barındırılan sekiz çekirdekli sunucu üzerinde, sanallaştırma teknolojisi kullanılarak son sürüm e-posta sunucu ile sağlanmaktadır. Bilgi güvenliği ve yedekleme altyapısı için sunucuya bağlı 7.2 TB disk alanına sahip, 8 GBps bağlantı hızı olan, Raid 5 data güvenliği yapılandırması olan Fiber Channel Storage ve ikinci sunucu üzerinde yedek domain, posta ve veritabanı hizmeti kullanılarak yapılandırılmıştır.(Tablo 1)

Yerel ağda bilgi, belge paylaşımı için storage sunucu ve bir adet IP telefon iletişim sunucusu kullanılmaktadır.

Kurum içerisindeki tüm bilgisayarlar kurulan etki alanına dâhil edilmiş olup uzak noktalar (Edirne, Kırklareli) ile sürekli irtibat için posta sunucusu üzerinde internet tabanlı erişim, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) e-imza ve IP telefonlar kullanılarak sağlanmaktadır. Uzak nokta Yatırım Destek Ofisleriyle ile belge paylaşımı için NAS üzerinde FTP yapılandırılmıştır. Tüm sunucu ve istemci bilgisayarlar güncellenen anti virüs programlarıyla korunmakta ve Ajans merkezi dış erişimleri güvenlik sertifikalı donanımsal güvenlik duvarı ile izlenmektedir. Yatırım Destek Ofislerine IP telefonlarla, Internet uzak bağlantılarıyla ve aylık olarak düzenlenen teknik ziyaretlerle destek çözümleri üretilmektedir.

Ajans hizmet binasının güvenliği düzenli olarak kayıt işlevi gerçekleştiren Ajans içi ve dışında olmak üzere dijital HD IP kameralarla ve kapı açılışları harekete duyarlı alarm ve parmak izi / personel kart mesai takip okuyucularla sağlanmaktadır. Kurum dış iletişimi İngilizce ve Türkçe karşılmalı IP Dijital santral aracılığıyla, Yatırım Destek Ofisleri iletişimi (Edirne-Kırklareli) dahili dijital santrale bağlı IP telefonlar ile internet üzerinden sağlanmaktadır.

Ajans Merkezimizde ve Yatırım Destek Ofislerinde bulunan taşınabilir bilgisayarların donanım ve yazılımla ilgili bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmekte olup, en son sürüm uygulama yazılımları ve işletim sistemleri kullanılmakta, güncellemeleri sağlanmakta ve bilgi işlem bünyesinde yazılımsal ve donanımsal olarak anlık çözümler üretilmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türkiye genelinde diğer Kalkınma Ajansları ile e-transfer uygulaması başarılı bir şekilde uygulanmakta olup, kep entegrasyonu ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. EBYS kurum dışı mobil kullanımı aktif olarak sağlanmaktadır.

2019 yılı için Ajansın mevcut internet siteleri için barındırma hizmeti yenilenmiş olup, çeşitli güvenlik güncelleştirmeleri anlık olarak takip edilmekte ve yapılmaktadır.

ŐİRKETİNİZİ GLOBAL DÜZEYE TAŐIYIN

Sağladığımız dış ticaret çözümleri ile Őirketinizin ve ürünlerinizin global pazarlarla entegre olmasını sağlayacağız.

HEMEN KAYIT OLUN

yada hesabınız varsa giriş yapmak için

Şekil 8 Trakyadisticaret.org

Tablo 1 Mevcut Teknolojik Donanımlar

Cihaz	Adet
Dizüstü Bilgisayar	66
Masaüstü Bilgisayar	2
Terminal Bilgisayar (Laptop)	15
Domain sunucu	1+1 sanal
Posta Sunucu (Sanal)	1+1 sanal
Web Sunucu (Sanal)	1
MySQL Data Sunucu (Sanal)	2
Güç Kaynađı	3
İp iletişim Sunucusu (İnternet Telefonu ve Sesli Yönlendirme)	1
Renkli Lazer Yazıcı	10
Siyah Lazer Yazıcı	11
Renkli Mürekkep Püskürtmeli	1
Yedek Sunucu	1
Faks Makinesi	4
Projeksiyon Cihazı	9
LCD Televizyon	3
LCD Monitör	49
IP Güvenlik Kamerası	23
Cep Telefonu	3
IP Telefon	63
IP Telefon Analog Geçiş Santrali	1
Fotođraf Makinesi	7

Hızlı Doküman Tarayıcı	4
Akıllı Ağ Dağıtıcı	5
Güvenlik Duvarı ve Raporlayıcı	1
Kablosuz Ağ Dağıtıcı	9
Parmak İzi /Kart Okuyucu (Mesai Takip) Otomatik Kapı Açıcı	5
Mikrotik	1
Tablet PC	2
Dokunmatik Bilgisayar (KIOSK)	1

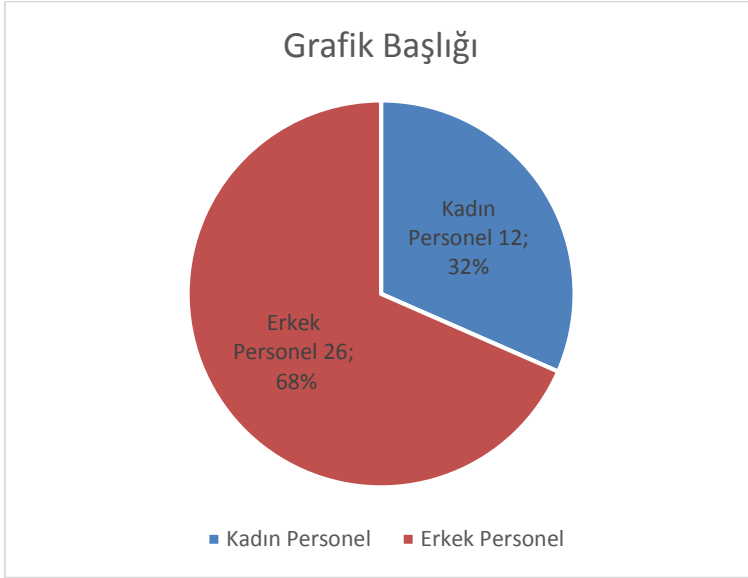
2.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızda personel istihdamı 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde her yıl Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenen İnsan Kaynakları politikasına göre yapılmakta olup Ajans personel kadrosu 2019 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 1 genel sekreter, 32 uzman, 6 destek personeli ve 24 yardımcı personelden oluşmaktadır.

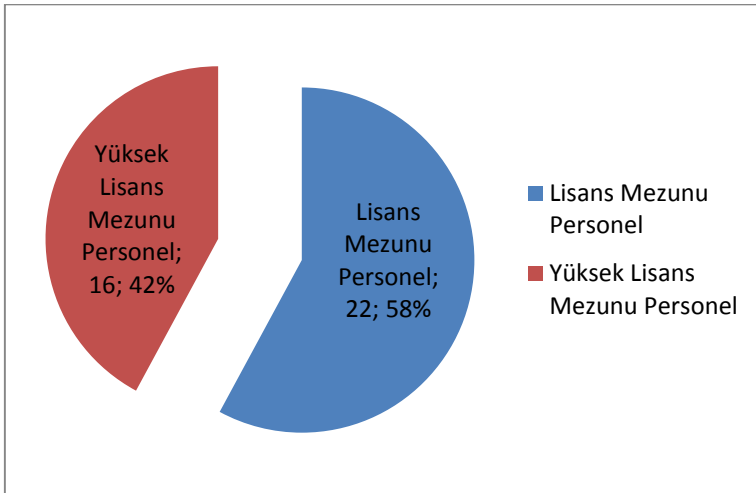
Ajansta farklı alanlardan 38 kişi uzman ve destek personeli olarak istihdam edilmiştir. Personel seçiminde tecrübeli ve daha az tecrübeli kişilerin harmonisi sağlanmıştır. Kamu kesiminde deneyim kazanmış kişilerin yanı sıra özel sektör deneyimine sahip kişilerde Ajans bünyesinde bulunmaktadır.

Ajans personelinin % 95'i 5 yıl ve üzerinde tecrübeye sahipken, personelin % 50'si yüksek lisans derecesine sahiptir.

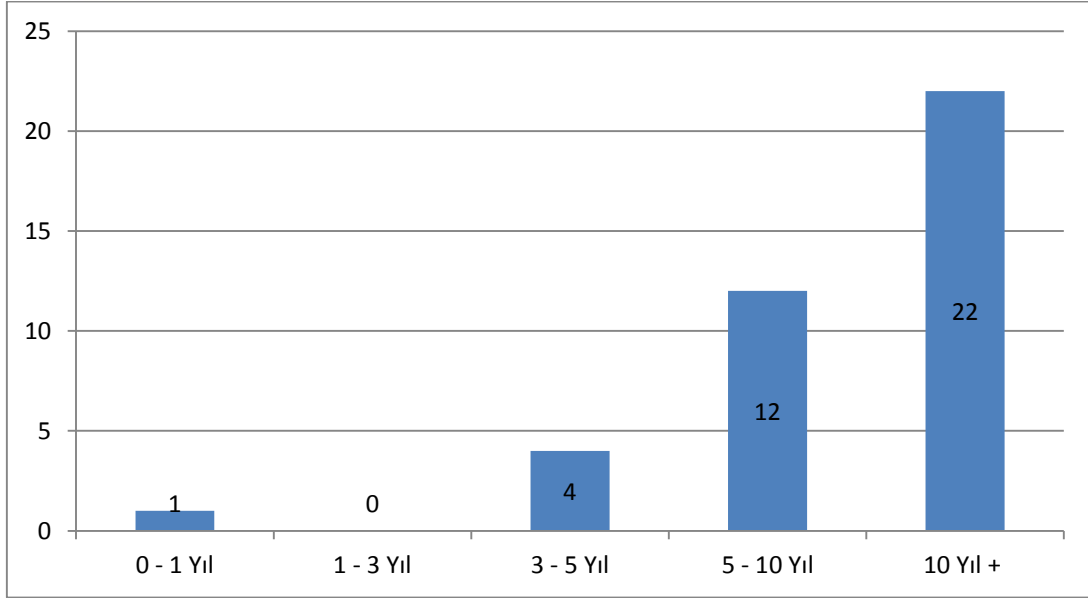
Ajans personelinin 4'ü ikinci yabancı dili akıcı bir şekilde konuşabilmektedir. Ajans'ta İngilizcenin yanı sıra Almanca, İspanyolca ve Çince dilleri de konuşulmaktadır.



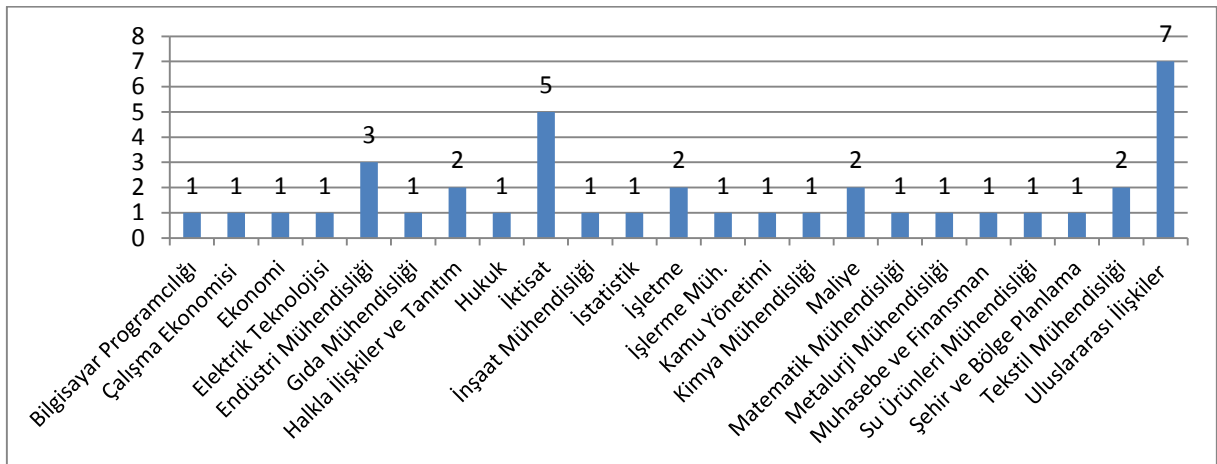
Şekil 9 Uzman ve Destek Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı



Şekil 10 Uzman ve Destek Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (%)



Şekil 11 Uzman ve Destek Personelin Tecrübe Süresine Göre Dağılımı



Şekil 12 Uzman ve Destek Personelin Uzmanlık Alanlarına Göre Dağılımı (kişi)

Tablo 2 Personelin Birimlere Göre Dağılımı (kişi)

Birimler	G S /Birim Başkanı / Koordinatör	İç Denetçi	Uzman Personel	Destek Personel	Toplam
Genel Sekreterlik	1				1
PPKB	1		6		7
PYB	1		5		6
İDB	1		4		5
İdari ve Mali İşler	1			3	4
Halkla İlişkiler	1			3	4
Tekirdağ YDO	1		4		5

Kırklareli YDO	1		2		3
Edirne YDO	1		2		3
Hukuk İşleri	1				1
Toplam	10	0	23	6	39

2.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol, yönetim hedeflerinin gerçekleşme yolunda olduğu konusunda yeterli güvence sağlamakta yararlanan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sisteminin temelini; faaliyet süreçlerinin tanımlanması, bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi, önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi ve uygulanması, bilgi ve iletişimin sağlanması ile sistemin gözetimi oluşturmaktadır.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4/5 inci maddesinde, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup, bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesidir.” olarak belirlenmiştir.

4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 203. maddesi “Malî Saydamlık ve Hesap Verme Sorumluluğu” başlığı altında belirtilen sorumluluklar kapsamında Ajansımızda hâlihazırda, harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve muhasebe yetkilisi görev yapmaktadır.

İç kontrol sisteminin tesisine yönelik olarak İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 Yılı İç Denetim Programı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmış olup İç Denetçi istihdamı gerçekleşmesi durumunda iç kontrol sisteminin kurulmasında ve işleyişinde önemli ilerlemeler sağlanacağı değerlendirilmektedir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

2019 yılı ilk 6 ayına ait Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Tablo 3 2019 Yılı Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşme Oranları

GELİRLER	2019 Bütçe Kalemleri	30 Haziran 2019 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşen Tutarın Bütçeye Oranı
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	11.250.000,00	0,00	0%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.300.000,00	550.731,00	42%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	9.371.683,99	3.574.818,20	38%
SANAYİ VE TİCARET ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	278.437,83	239.107,85	86%
AVRUPA BİRLİĞİ VE DİĞER ULUSLAR ARASI FONLARDAN SAĞLANACAK KAYNAKLAR	0,00	0,00	0%
FAALİYET GELİRLERİ	1.000.000,00	413.254,38	41%
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	264.402,24	88.134,08	33%
ÖNCEKİ YILDAN AKTARILAN PAYLAR	18.718.740,90	66.070,52	0%
TOPLAM	42.183.264,96	4.932.116,03	12%

Tablo 4 2019 Yılı Bütçe Giderleri ve Gerçekleşme Oranları

GİDERLER	Ayrılan Ödenek	30 Haziran 2019 itibari ile Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	13.022.264,96	6.546.385,61	50%
İZLEME DEĞERLENDİRME VE KOORDİNASYON HİZMETLERİ	400.000,00	0,00	0%
PLAN, PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	350.000,00	41.780,80	12%
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME HİZMETLERİ	2.275.000,00	547.944,61	24%
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	7.812.000,00	2.177.348,56	28%
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	18.324.000,00	2.988.103,14	16%
TOPLAM	42.183.264,96	12.301.562,72	29%

3.1.2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Trakya Kalkınma Ajansının 2019 yılı temel mali tabloları incelendiğinde hem gelir hem de gider yönünden dengeli bir gelir gerçekleştirilmesi-gider gerçekleştirilmesi durumu olduğu belirgin şekilde görülmektedir.

2019 yılı gelir bütçesi gerçekleştirmeleri bölgedeki il özel idareleri, ticaret ve sanayi odaları ve belediyelerden aktarılacak bütçe payları yönünden incelendiğinde, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından aktarılması gereken payların genel olarak zamanında tahsil edildiği ancak bölge belediyelerinden aktarılması gereken bütçe paylarının tahsilatına ilişkin sorunların geçmiş yıllara göre azalarak da olsa sürdüğü görülmektedir.

Ajans gider bütçesi değerlendirildiğinde ise, personel ve cari gider harcamalarının öngörülen harcamanın altında kaldığı ve Ajansın maliyet etkinliğini sağlamada oldukça başarılı olduğu görülmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2019 yılı ilk 6 ayında Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

3.2.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ

3.2.1.1. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili hükümleri çerçevesinde Ajans personelinin gelişimine yönelik, personel başına en az 10 gün olmak üzere hizmet içi eğitim programı planlanmış ve uygulamaya geçirilmiştir. Ajans'ın misyonu, görev ve sorumlulukları, 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri ve bu öncelikler doğrultusunda hazırlanan hizmet içi eğitim programı kapsamında, 2019 yılında Ajans personeline yönelik farklı alanlarda birçok eğitimi kapsayan eğitim planı hazırlanmıştır.

2019 yılında Ajans çalışanlarının katıldığı bazı eğitim başlıkları şunlardır:

- *Kalkınma Ajansları için Web Teknolojileri ve Yenilikler Eğitimi*
- *AB Operasyonel Program İhale Eğitimi*
- *Nefes Farkındalığı İle Odaklanma Eğitimi*

3.2.1.2. Çalışma Ziyaretleri

2019 yılında Ajansın kurumsal gelişimi ve faaliyetlerine ilişkin olarak farklı tarihlerde yurtiçi ve yurtdışına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede katılım gösterilen çalıştay, konferans ve diğer etkinlikler ile bu etkinliklerin düzenlendikleri iller şu şekildedir;

1. Helal Belgeli Dış Ticaret Semineri – İstanbul
2. Filtre Sektörü Değer Zinciri Analizi Çalıştayı - Hatay
3. Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Semineri – İstanbul

3.2.1.3. İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması

Ajans iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik olarak 2012 yılının ilk yarısı itibarıyla İç Denetim Rehberi, İç Denetim Yönergesi, 2012-2014 Yılları İç Denetim Planı, 2012 İç Denetim Programı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Komisyonu Görev ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge hazırlanmıştır.

3.2.1.4. Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği, Ajans'ın dış denetimini yapmak üzere bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanmış, Ajansımızın 2018 yılı işlem ve

faaliyetlerine ilişkin olarak bir yeminli mali müşavirlik firması bağımsız dış denetim gerçekleştirmiştir.

Bağımsız Denetim Firması Ajansımızın Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tablolar Denetimi ile Mevzuata Uygunluk Denetimi için olumlu görüş bildirmiştir. İç kontrol sistemine ilişkin Ajansın organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları politikası, süreç ve yöntemleri ile risk yönetimi, etkinlik ve yeterlilik yönünden şartlı görüş, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri için ise olumlu görüş bildirilmek sureti ile Kalkınma Ajansları mevzuatına uygun olduğu belirtilmiştir.

3.2.1.5. Ajans'ın Destek ve Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

2019 yılı Ocak-Haziran döneminde sistemde 638 adet giden dış yazı, 885 adet gelen dış yazı, 836 adet iç yazı ve 49 adet olur yazısı işlemi yapılmıştır.

2019 yılı ilk altı ayında Ajans personellerinin kullandıklarında olan IP telefon ve dizüstü bilgisayar destek talepleri ve ihtiyaçları karşılanmış ve Ajans bünyesindeki donanımlar tekrar değerlendirilip, programlaması yapılmıştır.

3.2.1.6. Destek Hizmetleri ve Diğer Donanım İhtiyaçlarının Karşlanması

Ajans'ın faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine yönelik olarak, biri makam şoförü olmak üzere toplam 3 şoför, 4 servis ve temizlik görevlisi ve 11 idari personeli olmak üzere toplam 18 personel Merkez Hizmet Binamızda, Edirne Yatırım Destek Ofisimizde 3 idari personel, ve Kırklareli Yatırım Destek ofisimizde ise 3 idari personel 1 Nisan 2018 tarihi itibarı ile 696 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde Ajans bünyesinde çalıştırılmaktadır. Ayrıca, Ajans merkez hizmet binası ve Yatırım Destek Ofisleri (YDO) hizmet binalarının elektrik, su vb. giderleri, hizmet binalarının kiralama giderleri, Ajansın iletişim ve haberleşme giderleri ile çeşitli sarf ve kırtasiye malzemesi ihtiyaçları hizmet alımı ve doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır.

3.3. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin olarak kamuoyunu bilgilendirerek paydaşların Ajans hizmetlerinden yararlanma oranını artırmak amacıyla hazırlanan haberler yerel ve ulusal medya kuruluşlarına iletilmiştir. 2019 yılının ilk altı aylık periyodunda kurumumuz yerel medyada 1452 kez, internet ortamında 3795 kez, TV’de 19 kez, radyolarda 12 kez, ulusal yazılı medyada ise toplam 54 kez kendisine yer bulmuştur.

Bu haberlerden 31 tanesi Basın ve Halkla İlişkiler Servisi tarafından hazırlanmış ve kurum internet sayfası üzerinden de paylaşılmıştır. Aynı dönemde kurum internet sitesinde büyük bölümü doğrudan Ajans faaliyetlerine ilişkin olmak üzere toplam 27 adet duyuru yayınlanmıştır. Bilgi uzantılı e-posta adresine gelen 162 sorunun 3 tanesi farklı kurumlara yönlendirilmiş, 9 talep ise kurum mevzuatına aykırı olması sebebiyle olumsuz yanıtlanmıştır. Hibe programları sonuçları, planlama çalışmaları çerçevesinde düzenlenen toplantı ve çalıştaylar, bölge tanıtımına katkı sağlayan organizasyonlar, hibe desteği verilen projeler, girişimciliği teşvik eden faaliyetler, katkıda bulunulan toplantı ve çalıştaylar ile haberleri konulara dair haberler basınla paylaşılan ve Ajans sitesinde yer verilen haber çalışmalarını oluşturmuştur.

Ayrıca 2019 yılı ilk altı aylık döneminde Ajansımız sosyal medyayı yoğun olarak kullanmıştır. 2019 yılında sosyal medya haber görüntüleme oranları artış göstermiştir. Facebook’ta takipçi sayısı 8.639 kişi, Twitter’da takipçi sayısı 3.242 kişi, Instagram sayısı ise 1.663 kişi olmuştur.



Şekil 13 Yerel Medyada Ajans Faaliyetleri İle İlgili Çıkan Bir Haber

TRAKYAKA Yönetim Kurulu Malkara'da Toplandı

28 Haziran 2019

ANA SAYFA > KURUMSAL > Haberler > TRAKYAKA Yönetim Kurulu Malkara'da Toplandı >

Trakya Kalkınma Ajansı Haziran ayı olağan Yönetim Kurulu Toplantısı Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım başkanlığında Tekirdağ'ın Malkara ilçesinde gerçekleştirildi.

Kaanlar Gıda AŞ'nin Malkara tesislerinde düzenlenen toplantıya Tekirdağ Valisi ve Trakya Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Aziz Yıldırım, Kırklareli Valisi Osman Bilgin, Edirne Valisi Ekrem Canalp, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak, Kırklareli İl Genel Meclis Başkanı Aydın Karakoç, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Recep Zıpkıncı, Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Soner İlik, Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Cengiz Günay ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin katıldı.

Bir önceki toplantıda alınan kararların görüşülmesinin ardından Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı Genel Sekreter Mahmut Şahin'in gündemi arz etmesiyle başladı. Sanayide Dijital Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Merkezi Gündümlü Projenin başvurusunun ve fizibilitesinin kabul edilmesinin ardından 2019 yılı Teknik Destek Programı görüşüldü ve onaylandı. Toplantı dilek ve temennilerin iletilmesi ile sona



TRAKYAKA Yönetim Kurulu Malkara'da Toplandı

28 Haziran 2019

Eko Turizmin Yeni Gözdesi: Kırklareli

20 Haziran 2019

Çorlu Dış Ticaret Okulu Eğitime Başladı

19 Haziran 2019

Tekirdağ'da Özel Eğitim Altyapısına

TRAKYAKA Desteği

19 Haziran 2019

2019 Mali Destek Programlarına

Trakya'dan Toplam 72 Başvuru Geldi

27 Mayıs 2019

Şekil 14 Ajans Web Sitesinde Yayınlanan Bir Haber Örneği

3.3.1. MEDYA TAKİP ABONELİĞİ

Ajans ve bölge hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacı ile Ajans Press ile çalışılmıştır. Alınan bu hizmetin yanı sıra yerel basını daha yakından takip edebilmek üzere bölgede yer alan üç il ve ilçe merkezlerinde günlük olarak yayın yapan tüm yerel gazeteler ile olan abonelik ilişkisi sürdürülmektedir. Medya takip firmasının günlük raporlamalarına ek olarak Ajansa ulaşan yerel gazetelerde yer alan Ajansa ilişkin haberler takip edilmekte ve haftalık olarak raporlanarak arşivlenmektedir. Ayrıca gazetelerin dijital olarak takibi yapılmaktadır.

3.3.2. RÖPORTAJLAR VE TV PROGRAMLARI

Yerel ve ulusal düzeyde yayın yapan sektörel tabanlı gazete ve dergilerden gelen röportaj taleplerine yanıt verilmiştir. Genel Sekreterlik düzeyinde verilen mülakatlar aracılığıyla Ajansın bilinirliği artırılmış ve hedef kitlelerin faaliyetler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Ekonomi içerikli programlar başta olmak üzere sanayi, turizm ve tarım gibi sektörlerde bölgenin genel yatırım olanaklarının tanıtımına imkân veren radyo ve televizyon programlarına yine Genel Sekreterlik düzeyinde konuk olunmuştur. Bu sayede ulusal ve uluslararası düzeyde bölge tanıtımı yapma fırsatı elde edilmiş ve önemli bir farkındalık yaratılmıştır. Bu kapsamda Dünya Gazetesi, Posta Gazetesi, Milliyet Gazetesi, Sabah Gazetesi, Para ve Hasun dergileri ile İhlas Haber Ajansı, Anadolu Ajansı'nda röportajlarımız yayınlanmıştır.



Şekil 15 Yönetim Kurulu Üyelerinin Katıldığı Canlı Yayından Bir Kesit

3.3.3. AJANS BÜLTENİ

Ajans ve Bölge tanıtımına katkı sağlaması ve faaliyetler hakkında kamuoyuna resmiyetten uzak genel bir bilgilenme imkânı vermesi amacıyla 2012 yılından bu yana 6 aylık olarak hazırlanan dokümanlar yerine 2015 yılının ilk yarısında “TRAKYAKA GÜNDEMİ” isimli üç aylık gazeteler/bültenler hazırlanmaya başlanmıştır. Kurumumuz en son Nisan ayında bültenin 23.sayısını çıkarmıştır. Bahsi geçen bültenler basılı halde bölge içi ve bölge dışı paydaşlara ulaştırılmaktadır. Bültenler basılı olarak Ajansın dâhil olduğu organizasyonlara katılım gösteren paydaşlara da iletilmekte, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de ulaşılır konumda bulunmaktadır. Her dönem 500’ü aşkın paydaşa postalanan bültenler, bekleme alanlarında misafirler tarafından da ilgi ile okunmaktadır.

3.4. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

3.4.1. 2014-2023 TRAKYA BÖLGE PLANI'NIN HAYATA GEÇİRİLMESİNE YÖNELİK SÜRECİN İZLENMESİ

2014-2023 Trakya Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine yönelik sürecin izlenmesi kapsamında Tekirdağ, Edirne ve Kırklareli illerinde gerçekleştirilen 2019 yılı 1. dönem İl Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanarak 2019 yılı yatırım projelerinin ilerlemesi takip edilmiştir.

3.4.2. TOHUMCULUK SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2018 yılında gerçekleştirilen sektör analizi neticesinde bölgede bir Tohum Ar-Ge Merkezine ihtiyaç bulunduğu tespit edilmiş, bu merkezin üniversite-özel sektör işbirliğinin bir tüzel kişilikte vücut bulduğu, kamu hâkimiyetinde ancak özel sektör kabiliyeti ile yönetilecek ticari bir girişim olması gerekliliği bölge paydaşlarımızın ortak aklı olarak ortaya çıkmış ve bu yönde müşavirlik çalışmaları başlatılmıştır. 2019 yılında anonim şirket olarak kurulması planlanan yapının taraflar arasında ana sözleşme istişareleri tamamlanmış olup, Ajansımız koordinasyonunda Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş., Edirne, Kırklareli, Tekirdağ illerinden 10 ticaret borsası ve 28 yetkilendirilmiş tohumculuk şirketinin katılımı ile Mart ayı içerisinde Trakya Tohum A.Ş.'nin kuruluşu gerçekleştirilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı, beşeri ve fiziksel yapılanma ile kurumsal kimlik oluşturulması yönünde çalışmalar başlatan Trakya Tohum A.Ş.'nin Yönetim Kurulu toplantılarına gözlemci olarak katılım göstermektedir. 2019 yılı sonunda tamamlanması planlanan Fizibilite Çalışması neticesinde, güdümlü proje finansal enstrümanı ile Trakya Tohum A.Ş.'nin analiz hizmetleri, Ar-Ge ve Ar-Ge teknik destek danışmanlığı, tohumculuk, eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin desteklenmesi planlanmaktadır. Ayrıca bölgede faaliyet gösteren 48 yetkilendirilmiş tohumculuk şirketinin (Mayıs 2019) küme niteliğinde bir dernek ile temsili için, Ajans, şirketler arasında istişare ortamının sağlanması ve taslak tüzük hazırlığına yönelik koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Dernek kuruluşunun 2019 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Bölgenin genetik kaynaklarının kayıt altına alınmasına yönelik Türkiye Tohum Gen Bankası ile imzalanan protokol kapsamında Trakya Bölgesi'nin Tarımsal Biyoçeşitlilik Araştırması Mart ayında başlatılmıştır. 2019 yılının ilk yarısında 33 köy ziyaret edilerek mısırdan kestane kabağına, süpürge otundan poya çeşitlilik gösteren 34 bitkiye ait toplam 316 adet tohum örneği toplanmıştır. Ayrıca bölgenin tarımsal biyoçeşitliliğinin belirleyici unsurlarından biri olarak kültür bitkilerinin yabancı akrabalarının envanterinin çıkarılması amacıyla, aynı çalışma kapsamında Namık Kemal Üniversitesi Biyoloji Bölümü uzmanlarından destek alınmış ve 29 cinse ait örnekleme yapılmıştır. Saha ziyaretlerinin 2020 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.



Şekil 17 Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi SOP kapsamında yapılan toplantı

3.4.3. SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.4.3.1. Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2018 yılında yapılan “TR21 Trakya Bölgesi Süt ve Süt Ürünleri İmalat Sektörü İçin Yeni İş Modeli Araştırma ve Geliştirme” çalışması kapsamında Süt ve Süt Ürünleri Mali Destek Programı tasarlanmış ve 2019 yılı Proje Teklif Çağırısında “Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı” adıyla ilana çıkmıştır. Bu destek kapsamında “Süt ve süt ürünleri sektöründe faaliyet gösteren kooperatiflerin, birliklerin ve derneklerin kurumsal üretim ve pazarlama kapasitelerinin geliştirilmesi” ile “Bölgeye has geleneksel süt ve süt ürünlerinde markalaşmanın sağlanması ve pazarlama, satış, dağıtım süreçlerinin tasarlanması” önceliklerinden projeler kabul edilmiştir.

3.4.3.2. Süt ve Süt Ürünleri Mükemmeliyet Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Trakya Bölgesinde tarımsal alanda süt ve süt ürünleri sektörü Bölgede öne çıkmaktadır. Bölgede süt ve süt ürünlerinde verim, kalite ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına yönelik bir Ar-Ge ve eğitim merkezine ihtiyaç olduğu yapılan analizlerde birçok paydaş tarafından dile getirilmiştir. Bu ihtiyacı gidermek amacıyla Ajans tarafından güdümlü proje desteği kapsamında bir mükemmeliyet merkezi kurulması amaçlı çalışmalara başlanmıştır. Bölge Üniversiteleri arasında Namık Kemal Üniversitesi Ziraat Fakültesi gerek güçlü akademik kadrosu gerekse mevcut donanımı ile öne çıkmakta olup geçtiğimiz dönemde güdümlü proje ile ilgili olarak Üniversitenin akademik personeli ile söz konusu merkezin kurulmasına yönelik birçok yüz yüze görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler esnasında söz konusu merkezin ihtiyaçları belirlenmiş olup süt birlikleri, Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve özel sektör ile de görüşülerek beklentiler

alınmıştır. Mükemmeliyet merkezinin kurulması için gerekli olan binanın tahsis çalışmaları Üniversite tarafından başlatılmış olup ilgili tahsisin tamamlanması beklenmektedir.

3.4.4. MAKİNE SEKTÖRÜ ANALİZİ

Bölgedeki makine imalat sanayi sektörünün mevcut durumu, talep ve ihtiyaçları, rekabet gücü, dış ticaret ve yeni yatırım planlarına ilişkin konuların incelenmesi amacıyla makine imalat sanayi sektör analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. 2018 yılına ait çalışmaların üzerine SGK, TÜİK, Makine İmalatçıları ve Makine İhracatçıları Birlikleri'nin yayınladığı belge ve verilerden faydalanılarak hazırlanan literatür çalışmasını takiben bölgede faaliyet gösteren 25 firma örneklem olarak seçilmiş ve bir anket uygulanmıştır. Ayrıca Çorlu ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odalarının ilgili meslek komiteleri ile toplantılar gerçekleştirilmiş ve 8 işletme yerinde ziyaret edilmiştir. Bu ziyaret ve toplantılar aracılığı ile sektörde yer alan aktörlerden, sektörel dinamikler hakkında bilgi edinilmiş, fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu çalışmanın içerikleri tamamlanmış olup, yılın 2. yarısında grafik tasarımlarının tamamlanmasını müteakip online olarak Ajansın web sitesinden yayınlanması ve ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılması planlanmaktadır.

3.4.5. BÖLGE REKABET ANALİZLERİNİN GÜNCELLENMESİ

TR21 Trakya Bölgesi'nde rekabetçilik potansiyeli taşıyan sektörlerin belirlenmesi amacıyla "Üç Yıldız Analizi" kullanılarak TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi rapor çalışmasına başlanılmış, 2019 yılının ilk yarısında tamamlanarak Ajans web sitesinde kütüphane bölümünde yayınlanmıştır. Raporda yer aldığı üzere, TR21 Trakya Bölgesi'nde Nace faaliyet sınıflamasına göre 13-Tekstil ürünlerinin imalatı, 27-Elektrikli teçhizat imalatı, 14-Giyim eşyalarının imalatı ve 22-Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı sektörleri ön plana çıkmaktadır. Belirlenen bu sektörlerin illerin yatırım destek ve tanıtım stratejilerine girdi oluşturması beklenmektedir.



Şekil 18 TR21 Trakya Bölgesi Rekabet Analizi

3.4.6. TRAKYA EKONOMİK GÖSTERGELER BÜLTENİ HAZIRLANMASI

Bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla 2015 yılında hazırlanmaya başlanan ve 2019 yılının ilk 6 ayında da aylık olarak yayımlanan Trakya Ekonomik Göstergeler Bülteni ile Bölgemizde yer alan Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmiştir. Bu bültende, TR21 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Bültende yer alan bölge geneli ve illeri bazındaki bu göstergeler dışında, yine Türkiye genelinde yayımlanan, ülkemizin ve diğer bölgelerin ekonomik performansının izlendiği bazı göstergelere de bülten içerisinde yer verilmektedir. Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomik bülten, kitapçık şeklinde kurumsal web sitemizde yayımlanmaktadır.

3.4.7. KOBİ VERİMLİLİĞİ

TR21 Bölgesinde KOBİ'lerin rekabet güçlerinin ve yarattıkları katma değerini yükseltmesi amacıyla süreç ve enerji verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Program Otoritesi olduğu Rekabetçi Sektörler Programı'na "Trakya'nın Verimli KOBİ'leri"proje başvurusu 2017 yılında yapılmıştır. Projemiz, değerlendirme sürecini başarıyla tamamlamış olup 2019 yılı ilk yarısında ihale hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Avrupa Serbest Bölgesi ile işbirliği ile Avrupa Serbest Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak enerji verimliliği analizi yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda firma başvuruları alınacak olup belirlenen kriterleri karşılayan firmalarda bu çalışma yürütülecektir.

3.4.8. CBS GÜNCELLEMESİ

Ajans, 2014 yılında bölgesel verilerin yıllara göre değişimini görselleştirmek amacıyla oluşturduğu temel Coğrafi Bilgi Sistemleri veri tabanını güncel tutmak üzere çalışmalarını 2019 yılında da sürdürmüştür. Verilerin güncellenebilmesi için verileri üreten kurumlarla irtibata geçilerek verilerin toplanması çalışmalarına başlanmıştır. Yılın diğer yarısında; kurumlardan gelen veriler ve Ajansın kendi ulaştığı veriler derlenerek sisteme girişi sağlanacaktır. Bu uygulama hem il bazında hem de ilçe bazında olacak şekilde iki platformda da yapılacaktır.

3.4.9. LOJİSTİK FİZİBİLİTESİ

Bölgenin önemli bir lojistik merkez olabilme potansiyelinin daha detaylı araştırılması amacıyla fizibilite çalışmasına başlanmıştır. Yılın ilk yarısında; bu fizibilite çalışmasının son hali verilerek çalışma tamamlanmıştır. Sonrasında; raporda çıkan sonuçlar dikkate alınarak potansiyel bölge için üç boyutlu tasarımların da yer aldığı bir tanıtım filmi hazırlanması kararlaştırılmıştır. Bu film

kapsamında saha ziyaretlerine devam edilerek gerekli yerlerde çekimler tamamlanmıştır. Yılın geri kalan kısmında; bu filmin son hali oluşturulup ilgili kurum ve kuruluşlarla istişarelere devam edilecektir.

3.4.10. HAYRABOLU TARIM MAKİNELERİ ÜRETİM VE PROJE GELİŞTİRME MERKEZİ GÜDÜMLÜ PROJESİ

Yılın ilk yarısında; Hayrabolu tarım makinesi üreticileri kurmuş oldukları Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi çatısı altında çalışmalarına devam etmişlerdir. Boyahane ve kumlama tesisinin detayları için toplantılar yapılmış ve tesisin ayrıntıları kararlaştırılmıştır. Ajans tarafından hazırlanan güdümlü proje bilgi formu, Bakanlıktan onay almış olup güdümlü proje kapsamında desteklenmesi beklenmektedir. An itibariyle üreticiler; kooperatif bünyesinde yer alan 19 imalatçı bir araya gelerek tesisin işletmesinin sağlanacağı binanın yapımı için gerekli girişimlerde bulunmaktadır. Ayrıca, tesisin kurulması planlanan Tekirdağ ili Hayrabolu ilçesi 421 ada 26 parselde yer alan arazi için Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile ön anlaşma sağlanmıştır. Yılın ikinci yarısında; arazinin imar durumunun netleşmesiyle beraber proje ortaklarından olan Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Hayrabolu Tarımsal Makine İmalatçıları Kooperatifi arasında protokolün imzalanması beklenmektedir. Sonrasında da gerekli teknik çizimlerin hazırlanarak yapının inşasına başlanması planlanmaktadır. Bu süreçte projenin detaylı fizibilitesinin de hazırlanması sağlanacaktır.

3.4.11. AVRUPA BİRLİĞİ PROJE ÇALIŞMALARI

Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı'nın 2018 yılında açılan teklif çağrısının "tarım ve ilgili sektörlerde modernizasyonu ve sınır ötesi ticareti artırmak" önceliğine iki proje hazırlanarak 2019 yılında başvuru gerçekleştirilmiştir. Bunlardan birincisi bölgemizde faaliyet gösteren tohumculuk şirketlerinin ıslah çalışmaları ve ihracat için sınır ötesi işbirliklerinin geliştirilmesine yönelik olup, Ajansın liderliğinde Bitki Genetiği Enstitüsü (MD), Zaporijya Ticaret Odası (UA), İnsan ve Doğa Derneği (BG) ve Batum İş Geliştirme Merkezi (GE)'nin ortaklığı ile sunulmuştur. İkinci proje ise, tıbbi ve aromatik bitkiler sektöründe iyi uygulamaların değişimi ve ticaretin gelişimine yönelik olup, Ajansın ortak rolü ile koordinasyonunda ve Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü liderliğinde Gül ve Aromatik Bitkiler Enstitüsü (BG), Araştırma ve Geliştirme Ulusal Ajansı (MD), Bitki Genetiği Enstitüsü (MD), İnsan ve Doğa Derneği (BG) ortaklığı ile sunulmuştur.

Yine Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı'nın 2018 yılında açılan teklif çağrısının "turizm ve kültür sektörlerinde iş ve girişimciliği ortaklaşa teşvik etmek" önceliğine proje başvurusu hazırlanmıştır. Proje kapsamında beş ülkede enoturizmin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Başvuru sahibi kurumun Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası olduğu projede Ajansımız proje ortağı olarak yer almaktadır. Ayrıca başvuru kapsamında Moldova, Romanya, Yunanistan ve Bulgaristan'dan ortaklar yer almaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Operasyonel Programı'nın ikinci çağrısına Trakya Bölgesi tohum sektöründe araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin arttırılmasına yönelik proje hazırlığı gerçekleştirilmiştir. Proje,

Ajansımız liderliğinde ve Trakya Tohum Gen Merkezi, Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. ve Trakya Tarımsal Araştırma Enstitüsü ortaklığında sunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın program otoritesi olduğu Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Operasyonel Programı'nın "Yaratıcı Endüstriler" çağrısı kapsamında ise Namık Kemal Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi ortaklığında girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla proje başvurusunda bulunulmuştur.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Anadolu Efes ortaklığında yürütülen Gelecek Turizmde çağrısı kapsamında ise Karacakılavuz Küçük Sanat Kooperatifine teknik destek sağlanmıştır. Kooperatif tarafından başvurusu yapılan bu proje kapsamında "Karacakılavuz dimi dokumalarının" turizm ürünü haline getirilip, geliştirilerek turizm ekonomisine kazandırılması ve Tekirdağ turizmüne katkı sağlaması amaçlanmaktadır. Proje ortakları olarak Süleymanpaşa Belediyesi ve Tekirdağ Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü yer almaktadır.

3.4.12. YERLEŞİM MERKEZLERİNİN KADEMELENMESİ ÇALIŞMASI

Türkiye'de yerleşim yerleri arasındaki sosyo-ekonomik ilişki yapısını ve işleyişini belirlemek üzere "Türkiye'de Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi: Ülke Yerleşme Merkezleri Sistemi" araştırması ilk kez mülga Devlet Planlama Teşkilatı tarafından 1982 yılında yayımlanmış olup T.C. Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda 37 yıllık süre zarfında yerleşim kademelerinin değişimini değerlendirmek, yeni dinamikler çerçevesinde yerleşimler arası hiyerarşik olmayan ilişkileri belirlemek ve planlama ve yatırım faaliyetlerini yönlendirici bir karar destek sistemi kurmak amacıyla tüm ülke sathında il, ilçe, belde ve köyleri kapsayan yeni bir araştırma yürütülmektedir. Bölgesel bazda Kalkınma Ajansları vasıtasıyla gerçekleştirilecek olan bu çalışmanın sağlıklı ve etkili şekilde yürütülmesi amacıyla ülke çapında 9 ilde pilot çalışması gerçekleştirilecektir. Bölgemizde Edirne ili İpsala ilçesi köyleri ve belde belediyelerinde gerçekleştirilecek pilot çalışma için ilgili kamu kurum ve kuruluşları, belde belediyeleri ve muhtarlarla irtibata geçilerek çalışmanın Temmuz ayında tamamlanması planlanmaktadır.

3.4.13. TRAKYA E-TİCARET PLATFORMU GÜDÜMLÜ PROJESİ

Güdümlü proje kapsamında oluşturulması planlanan platform yazılımının draft teknik şartnamesi hazırlandı. Hazırlanan draft teknik şartname içeriği doğrultusunda fiyat araştırması yapıldı.

ABİGEM Genel Kurulunda ön mütabakat metninin görüşülmesi sağlandı.

3.4.14. DİĞER FAALİYETLER

Eurodesk Temas Noktası



Eurodesk Temas Noktası olarak Tekirdağ'da 2 adet stant çalışması ve Kırklareli Belediyesi, Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü Temas Noktaları ortaklığı ile Kırklareli'de bilgilendirme etkinliği gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda telefon, mail ve Ajans ziyaretlerinde Erasmus+ programına ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır.

3.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME FAALİYETLERİ

3.5.1. 2018 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Trakya Kalkınma Ajansı, TR21 Trakya Bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 02.08.2018 tarihinde 2018 yılı Teknik Destek Programını ilan etmiştir. Teknik Destek kapsamında eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine; mesleki gelişim eğitimleri için 20.000 TL, kişisel gelişim eğitimleri için ise 15.000 TL destek verilmiş olup tahsis edilen toplam kaynak 600.000 TL'dir. Dört dönemden oluşan Teknik Destek Programının 4. ve son dönemi olan Kasım-Aralık döneminin son başvuru tarihi 26 Aralık 2018 Çarşamba Saat 18:00 olmuş olup, sözleşme imza törenleri 2019 yılı Ocak ve Şubat ayı içerisinde gerçekleştirilmiş ve toplam 17 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır.

3.5.2. 2019 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI

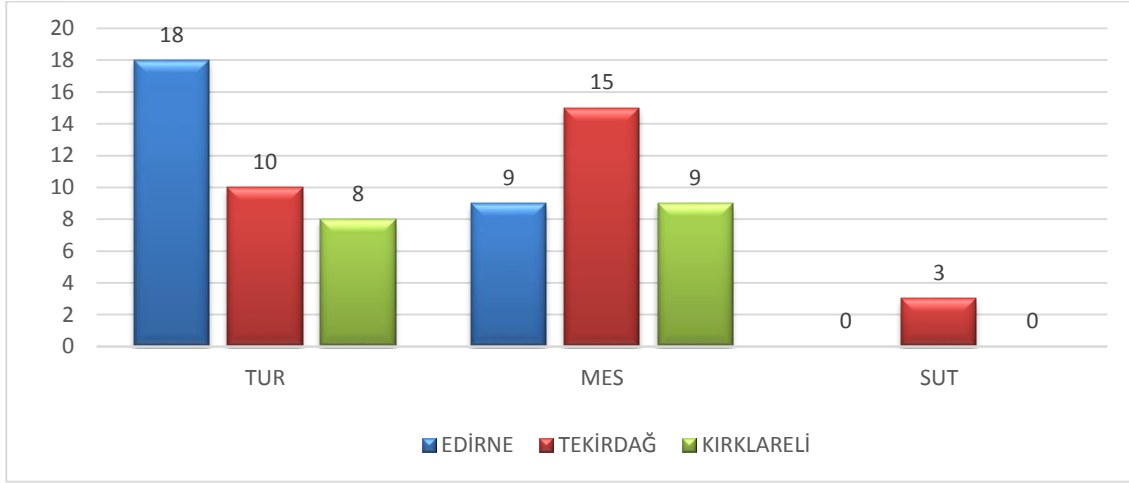
Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, 7 Mart 2019 tarihinde 2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamındaki mali destek programlarını ilan etmiştir. Söz konusu programların listesi aşağıda sıralanmaktadır:

- Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı
- Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı
- İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı

2019 Yılı Proje Teklif Çağrısının toplam bütçesi 15 milyon TL'dir.

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilmiş olan programlara yapılan başvurular için matbu taahhütname teslimi 17.05.2019 saat 18:00 itibarıyla sona ermiş, 18:00 itibarıyla Ajans kapıları kapatılmış ve taahhütname kabulüne son verilmiştir. 36'sı Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı, 3'ü Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı, 33'ü İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında olmak üzere toplam 72 proje dosyası teslim alınmıştır.

Mali destek programlarına il bazında başvuru sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:



Şekil 19 İl Bazında Başvuru Sayıları

3.5.2.1. Ön İnceleme Süreci

Ön inceleme sürecinde, Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi ve İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek programlarına yapılan 72 başvurunun başvuru rehberlerinde ilan edilen idari ve uygunluk kontrol listelerine göre ön incelemeleri yapılmıştır. Gerekli bütün şartları taşıdığı belirlenen projeler doğrudan mali ve teknik değerlendirme aşamasına alınmıştır. Başvuru formu ve ekleri haricindeki destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerine Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden ve telefonla eksik evrak bildirimleri yapılmış olup beş iş gününü geçmemek kaydıyla ek süre verilmiştir. Söz konusu eksikliklerini tamamlayan başvurular mali ve teknik değerlendirme sürecine alınmıştır.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı ön inceleme sonuçları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 5 Projelerin Ön İnceleme Durumu

	TUR	MES	SUT	TOPLAM
Ön İncelemeyi Geçen	34	26	3	63
Ön İncelemeyi Geçemeyen	1	3	0	4
Evrakları eksik olup tamamlamayan	1	4	0	5
Toplam Başvuru Sayısı	36	33	3	72

3.5.2.2. Bağımsız Değerlendirici Süreci

Ön inceleme aşamasından başarıyla geçen projeler mali ve teknik değerlendirme sürecinin ilk etabı olan bağımsız değerlendirici sürecine alınmıştır. Bağımsız değerlendiriciler mevzuata uygun olarak akademik personelden ve özel sektör temsilcilerinden oluşturulmuştur. Her bir proje en az 2 bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Projeler, iki bağımsız değerlendiricinin verdiği puanlar arasındaki puan farkının 20 puandan fazla olması gibi “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği”nde belirtilen kriterlerin oluşması durumunda üçüncü bağımsız değerlendirici tarafından tekrar değerlendirilmeye tabi tutulmuştur.

Bağımsız Değerlendiriciler tarafından İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında toplam 26 proje değerlendirilmiştir. Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında toplam 34 proje bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir. Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise toplam 3 proje bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir.

3.5.2.3. Ön İzleme Ziyaretleri

Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerinin proje faaliyetlerine başlayıp başlamadığı, proje üzerinde beyan edilen koşulların gerçeğe uygunluğu, başvuru sahibinin proje hakkında ne derece bilgi sahibi olduğunun ve başvuru sahibinin ihtiyaçlarının sahada gözlemlenmesi amacıyla başvuru sahibi kuruluşların bir bölümüne yapılan ön izleme ziyaretlerine katılımında bulunulmuştur.

Ön İzleme ziyaretleri planlandığı üzere 13 Haziran 2019 -27 Haziran 2019 tarihleri arasında düzenlenmiştir. İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 19 proje başvuru sahibi kuruma, Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 23 proje başvuru sahibi kuruma, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında ise 2 kuruma olmak üzere toplamda 44 kuruma ön izleme ziyareti düzenlenmiştir.

3.5.2.4. Bilgilendirme Toplantıları

2019 Yılı Proje Teklif Çağrısının 7 Mart 2019 tarihinde ilanının ardından, teklif çağrısının ilanının ve mali destek programları bilgilerinin olabildiğince geniş bir kitleye ulaşmasını ve eşitlik ilkesine uygun olarak herkesin eş zamanlı ve eşit düzeyde bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli tanıtım faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu faaliyetler kapsamında 14 Mart 2019- 27 Mart 2019 tarihleri arasında TR21 Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinin tamamında 2019 Yılı PTÇ kapsamında ilanı verilen mali destek programlarının tamamını kapsayan bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme toplantıları yeri ve tarihleri Ajans internet sayfasında ilan edilerek ve konuya ilişkin ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazı yazılarak bütün paydaşların bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

7 Mart 2019 tarihinden itibaren Trakya Kalkınma Ajansı internet sayfasında duyurusu yapılan bilgilendirme toplantılarına ilişkin bilgi, teklif çağrısı ilanı bilgilendirme yazısı kapsamında program rehberleri ile birlikte ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir (Mahalli İdareler,

Valilikler, Kaymakamlıklar, Bakanlık bağlı ya da ilgili Bölge, İl ve İlçe Müdürlükleri, Milli Eğitim Müdürlükleri, Üniversiteler, Kamu Kurumu Niteliğinde Meslek Kuruluşları, Birlikler, Kooperatifler, Sivil Toplum Kuruluşları vb.). Kurumlara gönderilen yazılarda mali destek programımız ilanı hakkında varsa üye ve/veya bağlı kurumlarını bilgilendirmeleri hususu belirtilmiştir.

Bilgilendirme toplantıları takviminin internet sitesi, e-posta listesi ve posta yoluyla duyurulmasının ardından 14 Mart 2019- 27 Mart 2019 tarihleri arasında TR21 Trakya Bölgesi il ve ilçe merkezlerinde toplam 29 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 6 MDP Bilgilendirme Toplantıları

BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI TAKVİMİ			
İl/İlçe	Tarih	Saat	Yer
Tekirdağ Merkez	14.03.2019	10:30-12:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Tekirdağ Merkez	18.03.2019	10:30-12:00	Trakya Kalkınma Ajansı Merkez Binası
Çorlu	18.03.2019	14:30-16:00	Çorlu Halk Eğitim Merkezi
Edirne Merkez	19.03.2019	10:30-12:00	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası
Kırklareli Merkez	19.03.2019	14:30-16:00	Kırklareli Şeker Fabrikası Depoları
Saray	20.03.2019	10:30-12:00	Saray Belediyesi Ek Hizmet Binası
Vize	20.03.2019	14:30-16:00	Vize Meslek Yüksekokulu
Malkara	20.03.2019	10:30-12:00	Malkara Ticaret Borsası
Şarköy	20.03.2019	14:30-16:00	Şarköy Belediyesi Düğün Salonu
Uzunköprü	21.03.2019	10:30-12:00	Uzunköprü Belediyesi Atatürk Kültür Merkezi

Meriç	21.03.2019	14:30-16:00	Meriç Belediyesi Konferans Salonu
Lalapaşa	21.03.2019	10:30-12:00	Lalapaşa Eski Atatürk İlköğretim Okulu Toplantı Salonu Prefabrik Bina
Süloğlu	21.03.2019	14:30-16:00	Süloğlu Cumhuriyet İlköğretim Okulu
Çerkezköy	22.03.2019	10:30-12:00	Çerkezköy Halk Eğitim Merkezi
Kapaklı	22.03.2019	14:30-16:00	Yıldızkent Ortaokulu
Hayrabolu	22.03.2019	10:30-12:00	Hayrabolu Ticaret Borsası
Keşan	22.03.2019	14:30-16:00	Keşan Ahmet Yenice Ortaokulu
Pınarhisar	25.03.2019	10:30-12:00	Pınarhisar Halk Eğitim Merkezi
Demirköy	25.03.2019	14:30-16:00	Demirköy Atatürk Ortaokulu Konferans Salonu
Muratlı	25.03.2019	10:30-12:00	Muratlı Halk Eğitim Merkezi
Lüleburgaz	25.03.2019	14:30-16:00	Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi
Babaeski	26.03.2019	10:30-12:00	Babaeski Belediyesi Düğün Salonu
Pehlivanköy	26.03.2019	14:30-16:00	Pehlivanköy Halk Eğitim Merkezi
İpsala	26.03.2019	10:30-12:00	İpsala Anadolu Lisesi

Enez	26.03.2019	14:30-16:00	Enez Çok Programlı Anadolu Lisesi
Ergene	27.03.2019	10:30-12:00	Ergene Kaymakamlığı
Marmara Ereğlisi	27.03.2019	14:30-16:00	Marmara Ereğlisi Halk Eğitim Merkezi
Havsa	27.03.2019	10:30-12:00	Cumhuriyet İlkokulu
Koçcaz	27.03.2019	14:30-16:00	Koçcaz Halk Eğitimi Merkezi



Şekil 20 Mali Destek Bilgilendirme Toplantısı

- ✓ Bilgilendirme toplantılarına toplamda 515 kişi katılmıştır.
- ✓ Toplantılara katılım daha çok kamu kurumlarından gerçekleşmiştir.
- ✓ Bilgilendirme toplantılarına Edirne ilinden 197, Kırklareli ilinden 93 ve Tekirdağ ilinden 225 kişi katılım göstermiştir.

- ✓ İl ve ilçe merkezleri arasında katılım sayısı en yüksek toplantı 75 kişinin katılımı ile Edirne ilinde gerçekleştirilmiştir.

3.5.2.5. Proje Hazırlama Eğitimleri

Trakya Kalkınma Ajansı Program Yönetim Birimi, düzenlediği destek programlarına başvuru yapacak kurumların kapasitesini artırma amaçlı olarak Bölgede proje hazırlama eğitimleri düzenlemektedir. Eğitimler Ajans internet sitesinden ve resmi yazı yoluyla yaklaşık 800 kurum ve kuruluşa duyurulmuştur ve toplamda 259 kişi ilgili eğitimlere katılım sağlamıştır. Ayrıca bu eğitimlere başvuruları kolaylaştırmak amaçlı Ajans internet sitesinde Online Başvuru Formu oluşturularak yararlanıcıların kullanımına sunulmuştur.

Tablo 7 Proje Hazırlama Eğitimleri

Eğitim Süresi	Tarih	Saat	İl	İlçe	Yeri	Katılımcı Sayısı
3 gün	02 Nisan 2019 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Merkez	Ajans Merkez Binası	39
3 gün	02 Nisan 2019 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Merkez	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	36
3 gün	02 Nisan 2019 04 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Merkez	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası	27
3 gün	09 Nisan 2019 11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Çorlu	Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası	54
3 gün	09 Nisan 2019 11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Lüleburgaz	Lüleburgaz Halk Eğitim Merkezi	14
3 gün	09 Nisan 2019 11 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Keşan	Keşan Ticaret ve Sanayi Odası	24
3 gün	16 Nisan 2019 18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Edirne	Merkez	Edirne Ticaret ve Sanayi Odası	24
3 gün	16 Nisan 2019 18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Tekirdağ	Merkez	Ajans Merkez Binası	36

3 gün	16 Nisan 2019 18 Nisan 2019	09:00- 17:00	Kırklareli	Merkez	Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası	5
-------	--------------------------------------	-----------------	------------	--------	---------------------------------------	---

3.5.2.6. Teknik Yardım Masası

2019 yılı Proje Teklif Çağrılarının ilan edilmesiyle beraber bölge kurumlarının proje yazma kapasitesini geliştirmek, hatalarını fark ederek düzeltmelerini sağlamak ve başarı oranını arttırmak için üç il merkezinde 24.04-03.05.2019 tarihleri arasında teknik yardım masası oluşturulmuştur. Teknik yardım masasında hizmet alımı yapılan kurum çalışanı ve PYB uzmanı görev almıştır.

3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

İzleme ve Değerlendirme Birimi, 2019 yılı ilk altı ayı boyunca 2014, 2016, 2018 yıllarına ait 31 Mali Destek Projesi'ni, 2018 Fizibilite Desteği Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan 5 Fizibilite Desteğini takip etmiştir.

Yararlanıcılara ait beyanların doğrulanması, proje faaliyetlerinin kontrolü, ihtiyaçların tespiti ve fiziksel ekipman kontrolleri amacı ile 2014-2018 yıllarına ait Mali Destek Programları ve Fizibilite Desteği Programları'ndan yürürlükte olan projelere proje süresi boyunca en az 2 defa olmak üzere izleme ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve bu ziyaretler esnasında projelerin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunarak yararlanıcının KAYS sistemini etkin kullanabilmesi; bilgi ve belge kayıtlarının niteliği üzerine bilgilendirmeler yapılmaktadır. Projelerin bir kısmına gerçekleştirilen anlık izleme ziyaretleri aracılığı ile de projeler açısından kritik önem arz eden faaliyetlerin sorunsuz ilerlediğinin doğrulanması hedeflenmektedir.

Ajans mevzuatına tabi yararlanıcıların ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanarak satın alma süreçlerinin usullere uygunluğu gözlemlenmekte, Ajans mevzuatına tabi olmayan yararlanıcılarda dahil olmak üzere ihale ilan ve sonuçları Ajans'ın internet sitesinden yayınlanarak satın almalarda şeffaflık ve etkinlik sağlanması hedeflenmektedir. Fiziki satın alma veya yapım işlerinin olduğu her projeye en az bir defa olmak üzere fiziksel kontrol ziyaretleri gerçekleştirilerek projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanların kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Projelerin genel izleme faaliyetlerine ek olarak, sözleşme değişiklikleri ile ilgili yararlanıcılardan gelen 11 Zeyilname ve 22 Bildirim Mektubu talebi değerlendirilerek mevzuattaki kurallar çerçevesinde projelerin sözleşme değişikliği işlemleri gerçekleştirilmiştir.

3.6.1. PROJE UYGULAMA EĞİTİMLERİ

2019 yılında yararlanıcıların raporlama faaliyetlerini daha etkin biçimde gerçekleştirebilmeleri için 27.02.2019 tarihinde Ajans merkez binası Namık Kemal Toplantı Salonu'nda Uygulamalı Ara ve Nihai Rapor Hazırlama Eğitimi verilmiştir. Ara ve nihai rapor tarihleri yaklaşan proje sahiplerinin davet edildiği eğitimde, nihai rapor kapsamında yer alması gereken bilgi ve belgeler, KAYS sisteminin uygulamalı biçimde kullanımı, raporlamada sıklıkla yapılan hatalar ele alınmış, İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından raporlarda sağlanması gereken minimum standartlar somut örnekler eşliğinde aktarılmıştır. Bu eğitimlerde, nihai rapor kontrol süreçlerinde yararlanıcı hataları veya bilgi eksikliği sebebiyle projelerin uzayan raporlama ve ödeme prosedürlerinin kısaltılması amaçlanmıştır. Eğitime 20 yararlanıcı kurum davet edilmiş, 14 kurumun proje sorumluları katılım sağlamıştır.

3.6.2. RAPORLAMA VE ÖDEMELER

2018 yılının ilk yarısında 2016 ve 2018 yıllarına ait raporlamalar sonucunda 11 adet projenin nihai rapor, 2 adet projenin ara rapor kontrol süreçleri tamamlanmış ve 7 projeden talep edilen ön ödemesi ve 1 adet nakit teminat iadesi, talepleri incelenerek İdari ve Mali İşler Birimi'ne iletilmiştir. Raporlama döneminde raporlarını sunan proje yararlanıcılarının dosyalarını iki nüsha

halinde sunmaları sağlanarak; eksik evrak olması yahut raporlamaların teknik veya mali kısmında tespit edilen hususlar liste halinde ekli yazı ile proje sahiplerine tebliğ edilmiştir.

Raporlama dosyalarındaki destekleyici evrakları idari olarak uygun olan ve eksikliği olmayan; teknik ve mali kısımları usulüne uygun olarak doldurulmuş ve onaylanmış Ara veya Nihai Raporlar, izleme ve değerlendirme uzmanlarınca “Ara/Nihai Rapor Veri Giriş Formu” doldurulmak sureti ile incelenmiştir. “Ara/Nihai Rapor Kontrol Listesi” doldurularak ve “Uygun Maliyet Kontrol Listesi” kullanılmak sureti ile hesaplanan ödeme tutarı İdari ve Mali İşler Birimi’ne incelenmek üzere iletilmiştir. İdari ve Mali İşler Birimi de incelemesini müteakip en son belirlenen ve üzerinde mutabık kalınan ödeme miktarlarının, Genel Sekreterlik onayından sonra proje hesaplarına aktarımı sağlanmıştır.

Mali destek programlarına yönelik gerçekleştirilen ara ve nihai rapor kontrollerinin yanında, uygulama süreleri 2018-2019 yılında gerçekleşen 51 Teknik destek faaliyetinin de rapor onayı aşamaları tamamlanmıştır.

3.6.3. DENETİM ZİYARETLERİ

2019 yılının ilk yarısında, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği’nin 41(1) maddesine dayandırılarak, 2017 ve 2018 yıllarında nihai ödemesi gerçekleştirilen projelerin %10’una farklı birimlerden kurulan denetim komisyonları aracılığı ile denetim ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda 6 mali destek projesine gerçekleştirilen denetimler sonucunda, 1 projede herhangi bir sorunla karşılaşılmamış olup, 5 projede karşılaşılan eksikliklerin Ajansa bildirim yolu ile giderilmesi talep edilmiştir.

3.6.4. ÖN İZLEME ZİYARETLERİ

2019 Proje teklif Çağrısı kapsamında ilan edilen Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi, İmalat Sanayinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi, Süt Ürünleri Sektörünün Geliştirilmesi Mali Destek Programlarına başvuruda bulunulan projelerden 42 tanesine ön izleme ziyaretleri yapılmıştır. Her bir ziyaret 1 PYB 1 İDB personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.

3.6.5. TANITIM VE KAPANIŞ TOPLANTILARI

2018 yılında mali destek programları kapsamında başarı ile tamamlanan projelerin çoğunluğu için tanıtım ve kapanış toplantıları organize edilmiş, bu sayede projelerde elde edilen olumlu sonuçlar ve tecrübelerden Trakya genelinde daha fazla paydaşın haberdar olması ve projelerle sağlanan faydaların toplumun daha geniş kesimlerine yayılmasının teşvik edilmesi sağlanmıştır.



Şekil 21 Proje Açılış/ Kapanış Toplantıları

Yararlanıcılar tarafından mali destek programları ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında organize edilmesi sağlanan tanıtım toplantılarına, Genel Sekreterlik düzeyinde katılım sağlanması ve proje tanıtım faaliyetlerinin Ajansın bölgedeki misyonu doğrultusunda gerçekleştirilmesi temin edilmiştir.

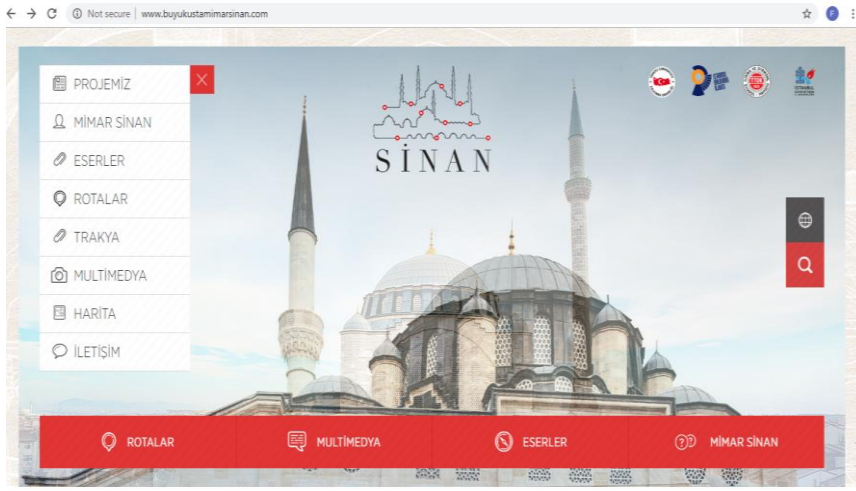
3.7. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

3.7.1. TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.7.1.1. Kültür Turizmi Faaliyetleri

3.7.1.1.1. *Trakya'daki Mimar Sinan Eserlerinin Web Sitesi ve Mobil Uygulamaya Eklenmesi*

Trakya Kalkınma Ajansı ve Türkiye Turing ve Otomobil Kurumu arasında yapılan protokol kapsamında "Büyük Usta Mimar Sinan" isimli web sitesine ve mobil uygulamasına Mimar Sinan'ın Trakya Bölgesindeki eserleri eklenmiştir.



Şekil 22 "Büyük Usta Mimar Sinan" Websitesi

3.7.1.1.2. *Edirne Turizm Rehberi Mobil Uygulamasının Güncellenmesi*

2018 yılı içerisinde hazırlanan "Edirne Turizm Rehberi" mobil uygulaması üzerinde gerekli güncellemeler yapılmış ve yeni tasarımı ile Android ve IOS işletim sistemleri üzerinden Haziran ayı içerisinde yayına alınmıştır.



Şekil 23 Edirne Turizm Uygulaması

3.7.1.2. Agro-Turizm Faaliyetleri

3.7.1.2.1. Agro-Turizm Faaliyetleri

2016 ve 2017 yıllarında rotaları ve altyapısı oluşturulan Kırklareli’de “*Kırsal Turizmin Geliştirilmesi Projesi*”nin tanıtımı için 2018 yılı içerisinde iki adet info tur düzenlenmiştir. 2019 yılı içerisinde Şubat ayında projenin “Turizm Profesyoneller Kataloğu” güncellenerek basılı hale getirilmiştir.

Daha sonra bu katalog 24-30 Mart 2019 tarihleri arasında Ankara, Bursa, İzmir, Çanakkale illerinde faaliyet gösteren ve yurtiçi kültür turu düzenleyen firmalara yüz yüze görüşmeler yoluyla ulaştırılmış ve proje hakkında bilgilendirilme yapılmıştır. 25 Nisan 2019 tarihinde ise İstanbul Avrupa- Anadolu yakası firmaları ziyaret edilmiştir. Toplam 51 firmanın ziyaret edildiği sürecin sonunda bu firmalardan yaklaşık 30 tanesine info tur davetiyeleri gönderilmiştir. Davet yazısına yukarıda ziyaret edilen illerden 21 şirket olumlu cevap vermiş ve bunların 25 personeli info tura katılacağını beyan etmiştir. 18-19 Haziran tarihlerinde ise etkili firmaların katılımıyla projenin en geniş katılımlı info turu yapılmıştır.

Tur kapsamında turizmcilere Kırklareli Merkez, Pınarhisar, Vize ve Demirköy’de oluşturulan rotalar ve buralardaki uğrak noktaları tanıtılmıştır. Turun gerçekleşmesinden 10 gün sonra da katılım gösteren 3 firma Kırklareli ile ilgili hazırladıkları tur paketlerini satışa çıkarmıştır.



Şekil 24 Kırklareli Turizm Profesyonelleri Kataloğu



Şekil 25 Agroturizm kapsamında bilgilendirme gezisi

3.7.1.2.2. Kırklareli Lezzet Haritası Oluşturulması

Kırklareli ilindeki gastronomi rotalarının etkin bir şekilde tanıtımının sağlanması amacıyla Kırklareli Yatırım Destek Ofisi'nin koordinasyonunda "Kırklareli Lezzet Haritası" hazırlanmış ve özellikle Kırklareli'nin ilçe ve köylerinde bulunan, lezzetli ancak nispeten az bilinen restoranların internet ortamında tanıtılması amacıyla profesyonel sosyal medya içerikleri hazırlanmıştır. Bu kapsamda, 45 mekan için profesyonel içerikler üretilmiş, fotoğraflama çalışması yapılmış ve mekanlar internet üzerinde (Google, Foursquare) işaretlenip, yorumlanmıştır.



Şekil 26 Kırklareli Lezzet Haritası

3.7.1.3. Sağlık Turizmi Geliştirme Faaliyetleri

3.7.1.3.1. Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı

2019 Yılı Turizm SOP'ta yer aldığı üzere bölgede sağlık turizmi geliştirme çalışmaları kapsamında 15 Ocak 2019 tarihinde "Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi İstişare Toplantısı" düzenlenmiştir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından Ajansın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü ile sağlık turizmi yetki belgesi almış kamu, özel sektör ve üniversite hastanesi temsilcileri katılım sağlamıştır. Toplantıda, 2019 yılında Ajans koordinasyonunda yürütülecek olan sağlık turizmi çalışmaları planlanmıştır.

3.7.1.3.2. Trakya Bölgesi Sağlık Turizmi Tanıtımı ve Networking Etkinliği

Trakya Kalkınma Ajansı koordinasyonunda T.C. Selanik Başkonsolosluğu, Selanik Ticaret Ataşeliği, Atina Kültür ve Tanıtma Müşavirliği, TURSAB Trakya ile Trakya Bölgesi'nde sağlık turizmi yapan kamu, özel ve üniversite hastaneleri ve acentelerin iş birliğiyle 16 Nisan 2019 tarihinde Yunanistan'ın Selanik şehrinde tanıtım ve networking etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe, Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin, Selanik Başkonsolosu Orhan Yalman Okan, Selanik Ticaret Ataşesi Mehmet Serkan Buralı, Orta Makedonya Bölge Başkan Yardımcısı Alexandros Thanos, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzmanı Mehmet Emin Özsan'ın yanı sıra Selanik Sağlık Çalışanları Birliği, sigorta şirketleri, sağlık turizmi yapan acenteler, özel kliniklerde görev yapan doktorlar ve basın temsilcileri katılım sağlamıştır. Etkinlik kapsamında bölgemizde faaliyet gösteren hastane ve acente yetkilileriyle Yunanistan tarafından katılım sağlayan kurum temsilcileri birebir görüşmeler yapmıştır.

Selanik'te düzenlenen etkinlik sonrasında Trakya ekibi, 17 Nisan 2019 tarihinde Gümülcine'de T.C. Gümülcine Başkonsolosu Murat Ömeroğlu'nu ve Batı Trakya Azınlığı Yüksek Tahsilliler Derneği yetkililerini ziyaret etmiştir. Ziyarete sağlık turizmi konusunda Batı Trakya ve bölgemiz arasında yapılabilecek iş birlikleri görüşülmüştür.

3.7.1.3.3. Sağlık Turizmi Eğitimi

Trakya Kalkınma Ajansı desteği ve İrmet Hastanesi ev sahipliğinde 6-7 Mayıs 2019 tarihlerinde "Sağlık Turizm Bağlamında Hasta ve Hasta Yakınlarıyla İletişim" konulu bir eğitim

düzenlenmiştir. Eğitime, Trakya Bölgesi'nde sağlık turizmi yapan ve yetki belgesi almış kamu, özel ve üniversite hastanelerinin yetkilileri katılım sağlamış olup toplamda 440 kişiye eğitim verilmiştir.

3.7.1.4. Tanıtım Faaliyetleri (Turizm Fuarı Katılımı, Coğrafi İşaretler, Yeni Nesil ve Konvansiyonel Medyada Bölge Tanıtım Çalışmaları)

Trakya Kalkınma Ajansı bölgenin potansiyeline uygun şekilde Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerini kapsayan turizm sektörünün gelişmesi yönünde çalışmalar yapmakta, önemli bir turizm potansiyeli bulunan bölgemizin turizm sektöründe tanınması için çeşitli girişimlerde bulunmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında 2019 çalışma programı içerisinde yer alan ve İstanbul'da düzenlenen Emitt Turizm Fuarına katılım sağlanmıştır.

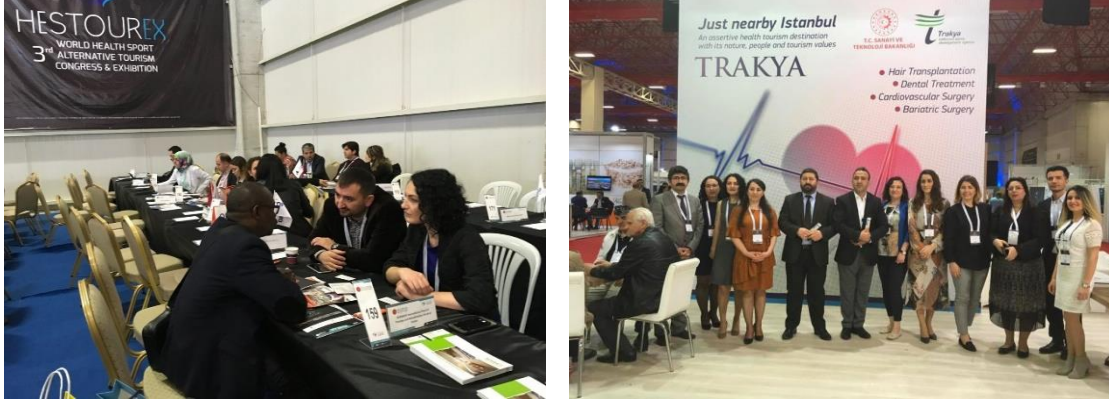
31 Ocak – 3 Şubat 2019 tarihleri arasında düzenlenen fuara Ajansımız organizasyonunda, Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri iş birliğinde Bölgemizden TÜRSAB Trakya, Saroz Körfezi Turizm Otelciler ve Yatırımcılar Derneği, 11 otel, 2 seyahat acentesi ve 2 aktivite acentesi ile stant açılarak katılım sağlanmıştır. Fuar yönetimi tarafından açılan B2B başvuru formuna bölgemiz ile ilgili görüşmek isteyen 18 tur operatörü talebi tarafımıza ulaştırılmıştır. Standımızdan ilgili firma ve operatörler fuar günlerinde B2B alanında bu taleplerden fuara katılım sağlayan 11 tanesi ile birebir görüşme gerçekleştirmiştir. Ayrıca yine fuar boyunca standımıza gelen 17 firma/otel sahibi ve tur operatörü ile de görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Edirne Valiliği koordinasyonunda; Edirne Belediye Başkanlığı, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası, Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ve Edirne Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile oluşturulan Edirne il standı ile Unesco Dünya Mirası listesinde bulunan Mimar Sinan'ın önemli eseri Edirne Selimiye Camii, Uzunköprü ilçesinde bulunan Taş Köprü ile Unesco'nun "İnsanlığın Somut Olmayan Kültürel Mirası" listesinde yer alan Kırkpınar Güreşleri, Hıdrellez ve bir Balkan geleneği olan Bocuk Gecesi canlandırmaları yapılmıştır. Saros Körfezi Turizm Otelciler ve Yatırımcılar Derneği tarafından da Saros Körfezi tüm turizm değerleri ile fuar ziyaretçileri ve turizm profesyonellerine tanıtılmıştır.

Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülen coğrafi işaret çalışmalarını kapsamında 2018 yılının ikinci yarısında Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilen "Karacakılavuz Dimi Dokuması" coğrafi işaret başvuru süreci tamamlanmış; resmi bültende yayına alınmıştır. Süleymanpaşa Ziraat Odası Başkanlığı, Tekirdağ Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ve Ajans iş birliğinde hazırlanan "Tekirdağ Yapıncak Asma Yaprağı" coğrafi işaret başvuru dosyası hazırlanmış ve Türk Patent ve Marka Kurumuna iletilmiştir.

Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile "Kırklareli Meşe Balı" coğrafi işaret başvurusu amacıyla yapılan protokol çerçevesinde ilk olarak 21 Ocak 2019 tarihinde bal üreticilerinin de katılımıyla bir farkındalık toplantısı yapılmıştır. "Kırklareli Meşe Balı" coğrafi işaret başvurusu kapsamında Karadeniz Teknik Üniversitesi, Kırklareli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Kırklareli Yatırım Destek Ofisi iş birliğiyle dosya hazırlıkları devam etmektedir.

Trakya Kalkınma Ajansı, 3. Hestourex Fuarına Trakya Bölgesi'nde sağlık turizmi yetki belgesi almış 6 sağlık tesisiyle birlikte stantlı katılım sağlamıştır. 04-07 Nisan 2019 tarihlerinde Antalya Fuar Merkezi ANFAŞ'ta düzenlenen fuara, Ajans koordinasyonunda katılım sağlayan sağlık tesisleri 4 gün süreyle farklı ülkelerden gelen satın alım heyetleriyle yaklaşık 350 görüşme yapmışlardır. Ayrıca fuarda, Özel İrmet Hastanesi'nden Prof. Dr. İlhan Mavioğlu tarafından "F-MIDCAB" konulu sunum yapılmıştır.



Şekil 27 Hestourex Fuarı

3.7.1.5. Miras Atölyesi Güdümlü Projesi

Tekirdağ Miras Atölyesi Projesi, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi tarafından geliştirilen ve Ajansımız Güdümlü Proje Desteği kapsamında proje hazırlıkları devam eden yörenin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunacak bir turizm projesidir. Sadece fiziki yatırımdan oluşmayan, aynı zamanda bölgenin tanıtımını, farkındalık yaratmayı ve yerel halkın turizm işletmeciliği konusunda kapasitesini geliştirecek faaliyetleri de kapsayan bütünlük bir projedir.

“Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Miras Atölyesi Projesi” kapsamında yer alan bileşenlerle;

- Tekirdağ turizmini geliştirmeyi, Süleymanpaşa, Ertuğrul Mahallesi'nde kültürel çekim merkezi oluşturmayı, kentin tanıtımı için gerekli altyapıyı hazırlamayı, yenilikçi rotaları belirlemeyi ve bu rotaları güncel web sayfaları ve mobil uygulamalarla kullanıma açmayı,
- Yörede özellikle tescilli binaların yenilenmesi ile yapılacak pansiyon ve butik otel yatırımlarını desteklemek için eğitim ve danışmanlık hizmetleri vermeyi ve bu hizmetlerle insan kaynaklarını geliştirmeyi,
- Tescilli kültürel mirası koruması konusunda farkındalık yaratmayı, Büyükşehir Belediyesi tarafından renovasyonları tamamlanan tescilli binalara fonksiyonlar yüklenmesi için gerekli tefrişat ve teçhizatları temin etmeyi amaçlayan on farklı bileşeni olan bir projedir.

2019 yılı ilk altı ay içerisinde daha önce belirlenen projenin amacı doğrultusunda bileşenler detaylı olarak tanımlanmış ve gerekçeleri açıklanmıştır. Yenilikçi bir yaklaşımla hazırlanan tanıtım stratejileri öne çıkartılmış ve yatırımcı belediye için yol haritası niteliğinde hazırlanmış

örneklerle zenginleştirilmiş ve Ajansımız Fizibilite Desteği kapsamında Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.

3.7.2. YENİLİKÇİ TRAKYA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.7.2.1. Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin (DTİM) Yönetilmesi

Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi kurulumu; Trakya Bölgesinde faaliyet gösteren, hiç ihracat yapmamış, ihracata yeni başlamış, ihracat faaliyeti kesintiye uğramış ve ihracat kapasitesini artırmak isteyen firmalara; ürünlerinin ihracatı için hedef olabilecek ülke ve müşterilere ulaşmada teknik destek sağlamak amacıyla; Trakya’da faaliyet gösteren Ticaret ve Sanayi Odaları ve Trakya ABİGEM A.Ş. ile iş birliği sonucu 2018 yılı Eylül ayı itibariyle tamamlanmıştır ve 2019 yılı Ocak ayı itibariyle hizmet vermeye başlamıştır. Merkezin yönetim ve koordinasyonu Trakya Kalkınma Ajansı tarafından sağlandığından, bu amaçla, aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.7.2.1.1. DTİM Tanıtımları

DTİM tanıtım toplantıları kapsamında, Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezinin, hedef pazar araştırması hizmeti ile firmaların ürünlerini ihraç edebilecekleri ülkeleri belirlemede; hedef müşteri araştırması hizmeti ile belirlenen ülkelerde faaliyet gösteren hedef müşterilerini belirlemede; danışmanlık hizmeti ile hedef ülkeleri ile birlikte hedef müşterilerini belirlemede; rekabetçi ithalat hizmeti ile ucuz, kaliteli, sürdürülebilir ithalat için potansiyel tedarikçilerini belirlemede; ihale sorgulama hizmeti ile ise uluslararası kurum ve kuruluşların firmaların ürünlerine yönelik açmış oldukları ihaleleri belirlemede teknik destek sağlayabileceği örneklerle anlatılmıştır. Tanıtım sonrasında ilgili firmalardan hizmet başvurusu alınmıştır. Tanıtımlara 2019 yılı ikinci yarı döneminde de devam edilecektir.

09.01.2019 tarihinde Dış Ticaret İstihbarat Merkezi’nin (DTİM) tanıtımı, Ergene 2 ve Ergene 1 Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren firmalara, Ergene 2 OSB toplantı salonunda, gerçekleştirilmiştir.

Kasım 2018’de Edirne Valiliği ve Edirne Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliği halinde gerçekleştirilen büyük lansman sonrasında 10 Ocak 2019 tarihinde Edirne Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü’nde bir tanıtım toplantısı daha gerçekleştirmiştir. Bu kez Edirne Organize Sanayi Bölgesi firmalarına Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası tanıtımı yapılmıştır.



Şekil 28 Trakya Dış Ticaret İstihbarat Merkezi Edirne Hizmet Noktası Tanıtım Etkinliği

22.01.2019 tarihinde Avrupa Serbest Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Başkanı İzzet Volkan ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin'in katılımlarıyla DTİM tanıtımı yapılmıştır.

05.02.2019 tarihinde Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası (KTSO) Başkanı Soner Ilık ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin'in katılımlarıyla Kırklareli ilinde faaliyet gösteren firmalara DTİM tanıtılmıştır.

DTİM, 04.03.2019 tarihinde 81 ilde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinden uzmanlar, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış Yeniçeri'nin katılımıyla gerçekleştirilen YDO toplantısında iyi uygulama örneği olarak tanıtılmıştır.

02.05.2019 tarihinde Şanlıurfa TSO ve YDO'ya DTİM tanıtılmıştır. Öğleden sonra ise Tekirdağ TSO'daki DTİM Uzmanı ile toplantı gerçekleştirilerek TSO'lar açısından sistemin performansı değerlendirilmiştir.

3.7.2.1.2. DTİM Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması

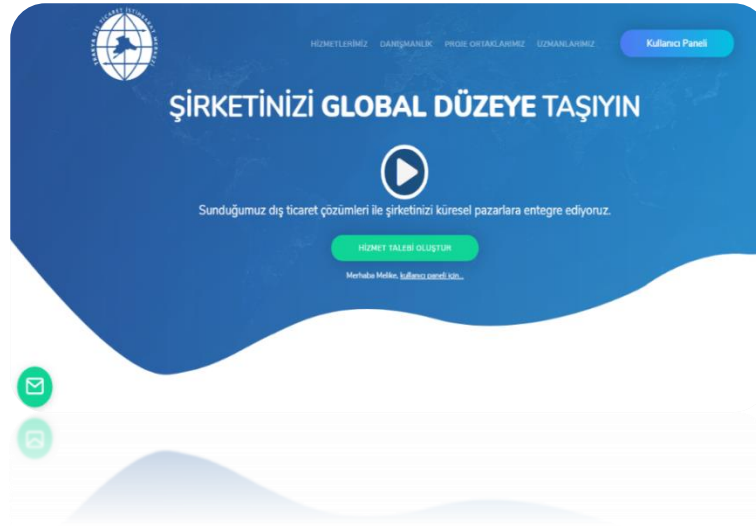
DTİM'in tanıtımı amacıyla DTİM hizmet noktalarına tabelalar ve roll-uplar, firmalara iletilmek üzere el broşürleri, sosyal medyada paylaşılmak üzere görseller hazırlanmıştır. Bu araçlar ile DTİM birçok firmaya tanıtılmış ve hizmet başvurularının artmasında etkili sonuçlar elde edilmiştir. Ayrıca, DTİM için hazırlatılan tanıtım videosu hem DTİM internet sayfasında hem de tüm Ticaret ve Sanayi Odalarının internet sayfalarında paylaşılmıştır.



Şekil 29 DTİM Tanıtım Kataloğu

3.7.2.1.3. DTİM İnternet Sitesinin Geliştirilmesi

Firmaların Merkezdən hizmet talebi başvurularının alınması, Merkez hizmetlerinin tanıtılması ve uzmanların hizmet sonuç raporlarını firmalara iletebilmeleri amacı ile www.trakyadisticaret.org adresi ile kurulan internet sitesinde, kullanım kolaylığı ve istatistiki verilerin sistemden çekilebilmesi adına geliştirmeler tasarlanmıştır.



Şekil 30 www.trakyadisticaret.org websitesi

3.7.2.1.4. Uzmanların Denetim ve Koordinasyonu

Merkezin Edirne, Çerkezköy, Tekirdağ ve Çorlu'da olmak üzere 5 adet hizmet noktası ve bu noktalarda çalışan 7 adet uzmanı mevcuttur. Bu uzmanların firmalara sundukları raporların kalitesi ve formatı, sistemle ilgili talep ettikleri değişikliklerin takibi, Ajans tarafından talep edilen değişikliklerin uzmanlara iletilmesi ve uygulanması gibi koordinasyon ve denetim konuları Ajans tarafından yönetilmiş, bu kapsamda 20 kez toplantı düzenlenmiş ve telefon, e-

posta gibi yöntemlerle uzmanlarla sürekli iletişim kurulmuştur. Ayrıca sistemin netleştirilmesi adına söz konusu TSO başkanları ile bir toplantı gerçekleştirilerek, sistem kuralları belirlenmiştir.

3.7.2.1.5. Dış Ticaret Okulu Programı

3.7.2.1.5.1. Lüleburgaz Dış Ticaret Okulu Programı Ticari Bilgi ve İstihbarat Danışmanlığı

Dış Ticaret Okulu Programı; uluslararası pazar araştırma yöntemleri, pazar/müşteri ve rakip analizinde internetin kullanımı, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi, ihracat mevzuatı, ithalat mevzuatı, gümrük işlemleri, dış ticaretin finansmanı, ihracatta finansman araçları konularını içeren 10 günlük bir eğitim programını ve belli sayıda firmaya verilen ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığını kapsamaktadır. Program üçüncü kez, 23.10.2018-21.11.2018 tarihleri arasında Kırklareli ili Lüleburgaz ilçesinde, Trakya Bölgesi'nde faaliyet gösteren 31 firmadan 37 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Teorik eğitim boyunca katılımcılar ihracat stratejilerini oluşturarak eğitim sonunda Trakya Kalkınma Ajansı jürisine sunmuşlardır ve bu sunumların değerlendirilmesi sonucu 12 firmaya ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı verilmesi uygun görülmüştür. Bu kapsamda her firmaya, ayda bir, yarım gün olmak üzere toplam 4 kez danışmanlık verilmektedir. Danışmanlık süreci 2019 yılı Mart ayı itibariyle başlamış olup 2019 yılı Temmuz ayında firmalar danışman ile son görüşmelerini gerçekleştireceklerdir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi bu danışmanlık sürecinin organizasyonunu yönetmekte ve denetimini sağlamaktadır. Süreç bittikten sonra ise periyodik olarak firmalardan ihracat rakamları takip edilerek verilen hizmetin faydası noktasında izlemesi gerçekleştirilecektir. Bu amaçla danışmanlık alan firmaların DTİM internet sitesine kayıt olmaları sağlanmış olup, güncel ihracat rakamlarını bu sistem üzerinden Ajansa bildirmeleri talep edilecek, izleme sağlanacaktır.

3.7.2.1.5.2. Çorlu Dış Ticaret Okulu

Program dördüncü kez, 11.06.2019-10.07.2019 tarihleri arasında Tekirdağ ili Çorlu ilçesinde, Trakya Bölgesi'nde faaliyet gösteren 18 firmadan 22 katılımcı ile başlatılmıştır. Teorik eğitim boyunca katılımcılar ihracat stratejilerini oluşturarak eğitim sonunda Trakya Kalkınma Ajansı jürisine sunacaklar ve bu sunumların değerlendirilmesi sonucu ticari bilgi ve istihbarat danışmanlığı almaya hak kazanacaklardır. Bu kapsamda her firmaya, ayda bir, yarım gün olmak üzere toplam 3 kez danışmanlık verilecektir. Danışmanlık süreci 2019 yılı Ekim ayı itibariyle başlayacak olup 2019 yılı Aralık ayında firmalar danışman ile son görüşmelerini gerçekleştireceklerdir. Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi bu danışmanlık sürecinin organizasyonu yönetmekte ve denetimini sağlamaktadır. Süreç bittikten sonra ise periyodik olarak firmaların ihracat rakamları takip edilecek, verilen hizmetin faydası noktasında izlemesi gerçekleştirilecektir. Bu amaçla danışmanlık alan firmaların DTİM internet sitesine kayıt olmaları sağlanacak, güncel ihracat rakamları bu sistem üzerinden takip edilerek, izleme sağlanacaktır.

Çorlu Dış Ticaret Okulu sonrasında Eylül-Ekim ayları arasında Keşan Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği halinde düzenlenecek olan Dış Ticaret Okulu Programı hazırlıklarına başlanmıştır.

3.7.2.2. Yeni İşim Girişim Programı

Yeni İşim Girişim Programı kapsamında “Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi” başlığı altında Lets Up Eğitim Programı düzenlenmiştir.

2019 yılının Şubat ayında tanıtım etkinlikleri ile başlayan program kapsamında bölgede üniversiteler ziyaret edilmiş, yenilikçi iş fikirleri olan öğrencilere ulaşılmış ve programa başvurular alınmıştır. Yapılan ön elemeler ve mülakatlar neticesinde, 2019 yılının Şubat ayında 30 girişimci ekip Yeni İşim Girişim Programı Let’s Up Eğitimleri’ne katılmaya hak kazanmıştır. Aşağıda detayı belirtilen eğitimleri tamamlayan girişimci ekipler, Ara Jüri değerlendirme sürecinin ardından 8 ekibe düşmüş ve bu 8 girişimci ekip Demo Day etkinliğinde projelerini yarıştırmıştır.

- ✓ 19 Şubat 2019 – Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Yeni İşim Girişim Tanıtım Etkinliği
- ✓ 20 Şubat 2019 - Kırklareli ve Trakya Üniversiteleri Yeni İşim Girişim Tanıtım Etkinliği
- ✓ 5 Mart 2019 – Edirne, Kırklareli, Tekirdağ’da Programa Kabul Edilen Adayların Seçimi
- ✓ 7 Mart 2019 – Tekirdağ 1. Eğitim İş Fikri Bulma ve Geliştirme Atölye Çalışması
- ✓ 8 Mart 2019 – Tekirdağ 2. Eğitim İş Fikri Bulma ve Geliştirme Atölye Çalışması
- ✓ 13 Mart 2019 - Tekirdağ İş Modeli Kanvası Eğitimi
- ✓ 14 Mart 2019 - Tekirdağ İş Modeli Atölye Çalışması
- ✓ 21 Mart 2019 - Tekirdağ İş Planı Eğitimi
- ✓ 6-7 Mayıs 2019 – Edirne, Kırklareli, Tekirdağ’da 1-1 İş Planı Görüşmeleri (4 adam/gün)
- ✓ 12 Mayıs 2019 – Edirne Sunum Teknikleri Eğitimi
- ✓ 14 Mayıs 2019 – Kırklareli Sunum Geri Bildirimleri
- ✓ 16 Mayıs 2019- Tekirdağ Demoday



Şekil 31 Yeni İşim Girişim Etkinliği



Şekil 32 Yeni İşim Girişim Demo Day Etkinliği

3.7.2.3. Girişimci Adaylarına ve Girişimcilere Yönelik Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Verilmesi

Trakya Bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Çorlu'da 2, Süleymanpaşa'da 2, Çerkezköy ve Muratlı Açık Cezaevi'nde 1 adet olmak üzere toplamda 6 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiş ve 180 kişi sertifika almıştır. Ek olarak İl Milli Eğitim Müdürlükleriyle yapılan toplantı sonucunda Eylül ayında Teknik ve Meslek Lise öğrencilerine verilmek üzere 6 adet girişimcilik eğitimi açılması kararlaştırılmıştır.

Kırklareli ilinde gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri kapsamında ise Kırklareli Merkez'de 3 adet (2 Adet Karma Girişimci Grubu, 1 Adet Genç Girişimci Grubu), Babaeski ilçesinde 1 adet (Genç Girişimci Grubu), Lüleburgaz ilçesinde 1 adet (Karma Girişimci Grubu) ve Vize ilçesinde 1 adet (Kapalı Cezaevi Girişimci Grubu) olmak üzere toplamda 6 adet eğitim düzenlenmiş ve 109 kişi sertifika almıştır.

3.7.2.4. Öğrencilerin ve Gençlerin Kapasitesini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar

3.7.2.4.1. STEM & MAKER Festivali

Bölgemizde ilköğretim ve ortaöğretim seviyesinde eğitim gören öğrencilerimizin teknolojik eğitime entegre edilmesine katkı sağlama, teknolojik ürün geliştirebilme, günlük yaşam probleminin farkına vararak çözüm üretebilme kabiliyetlerinin geliştirilebilmesi amacı ile Tekirdağ Kodluyor sloganı altında STEM ve Kodlama Festivali isimli organizasyon hayata geçirilmiştir. 2018 Yılında başlayan program yine 2019 yılı içerisinde programa alınarak Tekirdağ ilinde bulunan ilköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki okullar seviyesinde faaliyete

geçmiştir. 2020 Yılında Edirne ve Kırklareli illerinin de dahil edilmesi ile programın Bölgesel bir organizasyona dönüştürülmesi düşünülmektedir.

Programın esas amacı Tekirdağ Kodluyor ve STEM Projesi'nin uygulanmaya başlandığı 2017-2018 eğitim öğretim yılından bu yana Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğündeki tüm eğitim öğretim kurumlarında eğitim-öğretim gören öğrencilerimizin, teknolojik becerilerini sergileyebileceği, karşılaştıkları sorunlara çözüm üretebileceği, sebep sonuç ilişkisi kurabileceği ve takım ruhuyla çalışabileceği bir ortam sağlayarak sürecin sonunda ürün geliştirmelerini sağlamaktır.

Bu kapsamda 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın kutlandığı 23 Nisan 2019 tarihinde Tekirdağ ili Süleymanpaşa İlçesinde sahil dolgu alanında okullarımızdan öğretmen ve öğrencilerimizin hazırlamış olduğu projelerin sergilendiği bir festival gerçekleştirilmiştir.

Proje yarışmasına anasınıfları hariç olmak üzere ilköğretim ve ortaöğretim düzeyindeki tüm sınıf öğrencilerinden üç öğrenci ve bir öğretmenden oluşan gruplar katılım sağlamışlardır. İnternet üzerinden alınan başvurular aşağıdaki konu başlıkları altında değerlendirilmiştir:

- Sağlık** : Sağlıkta Ergonomik Ürünler, Giyilebilir Sağlık Teknolojisi, Sağlık ve Spor için Akıllı Cihaz Uygulamaları
- Çevre** : Doğal Afetler, Akıllı Ulaşım, Akıllı Ev ve Binalar
- Eğitim** :Yapay Zeka,Arttırılmış Gerçeklik,Appinventor
- Sanat** :Tasarım,Ahşap Oyma,3D Tasarım ve Uygulama Geliştirme
- Endüstri** :Yenilenebilir Enerji,Elektrikli Araçlar,Akıllı Cihazlar

Projelerin alanında uzman kişilerden oluşturulan ön jüri tarafından değerlendirilmesinin ardından 23 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen Festival programı kapsamında final günü etkinliği düzenlenmiş ve finale kalan projeler final jürisi tarafından değerlendirilerek proje geliştirme desteği kapsamında destek almaya hak kazanan projeler belirlenmiştir.

3.7.2.4.2. *“Bir Fikrim Var” Tasarım Yarışması*

Ajansımız önderliğinde, İl Milli Eğitim Müdürlükleri iş birliğiyle “Bir Fikrim Var!” proje yarışması organize edilmiştir. Tekirdağ MEM, Edirne MEM ve Kırklareli MEM işbirliğinde ortaöğretim okul/kurumlarındaki öğrencilerin, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda edindikleri bilgi, beceri ve kazanımlarını kullanarak; girişimcilik, yaratıcı zekâ, bilimsel düşünme, rekabet edebilme bilinciyle araştırmaya yöneltilmesini ve teşvik edilmesini sağlamaktır.

Bir Fikrim Var yarışmasıyla öğrencilerin; bilişsel yeterliliklerinin geliştirilmesi, proje tasarlama, geliştirme, oluşturma ve uygulama deneyimi edinmeleri, ulusal ve uluslararası düzeyde, yeterlilik ve özgüvene sahip olmaları, araştırma, problem çözme becerilerini geliştirmeleri, bilimsel düşünme yeteneği kazanmaları, ekip hâlinde çalışma deneyimi kazanmaları, bilgi teknolojilerini kullanmaları, kalite ve verimlilik bilincini geliştirmeleri hedeflenmektedir.

2018 yılında sadece Tekirdağ ilinde düzenlenen ve büyük ilgi gören organizasyona 2019 yılında Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yanı sıra Edirne ve Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlükleri de dâhil olmuş, kurulan komisyonlar vasıtası ile okulların proje başvuruları alınmaya başlanarak bu kapsamda her ilde tanıtım ve lansman çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Proje başvuruları ön elemelerden geçirilmiş, alanında profesyonel kişilerden oluşan jüri komisyonları oluşturularak üç ilde ayrı ayrı değerlendirmeler yapılmıştır. Akabinde final programına kalmaya hak kazanan proje öğrencilerine sunum teknikleri eğitimleri de verilerek ekiplerin yarışmaya hazırlanmaları sağlanmıştır. Tüm hazırlık aşamalarının sonucunda final programları Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ İllerinde her ilden 8, toplamda 24 finale kalan projenin katılımı ile 17-18 Nisan 2019 tarihlerinde yoğun katılım ile gerçekleştirilmiştir. Yoğun ilgi ile karşılaşan Bir Fikrim Var projesi yerel basın yanında ulusal basın ve medya kuruluşlarında da yer alarak başarılı bir organizasyon olduğunu kanıtlamıştır.



Şekil 33 Bir Fikrim Var Proje Yarışması



Şekil 34 Bir Fikrim Var Proje Yarışması Etkinliği

3.7.2.4.3. Van Mesleki Eğitim, Kariyer İstihdam ve İnovasyon Fuarı (MEKİF' 19)

Van'da 25-28 Nisan 2019 tarihleri arasında düzenlenen Mesleki Eğitim, Kariyer, İstihdam ve İnovasyon Fuarı'nda (MEKİF' 19) Ajansımızın destek verdiği bölgemiz Mesleki Teknik Anadolu Liselerinin geliştirdiği teknolojik ürünler sergilenmiş, Ajans faaliyetleri hakkında bilgiler verilmiş ve kurumsal bilgi paylaşımı yapılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız koordinasyonunda Bitlis, Hakkari, Muş ve Van illerinden oluşan TRB2 bölgesinde faaliyet gösteren Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) öncülüğünde gerçekleştirilen Mesleki Eğitim, Kariyer, İstihdam ve İnovasyon Fuarına Edirne İli Adına Uzunköprü Mimar Muslihiddin Mesleki Teknik Anadolu Lisesi – Zümrüd-ü Anka İHA Modeli Tasarımı, Kırklareli ili adına Mimar Sinan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi – Lazerli Seviye Tespit Çizgi Belirleyici ve Tekirdağ ili adına Özel Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi – Life Arm projeleri ile katılım sağlanarak Proje Sahibi danışman hocalarımız ile birlikte sunum yapılmıştır.

Van Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen ve dört gün süren MEKİF'te bulunan ajansımız standında proje sergileri dışında mesleki eğitim ve diğer programlarımız kapsamında gerçekleştirdiğimiz faaliyetler hakkında bilgiler verilmiş ve yararlı olabilecek işbirlikleri konusunda istişarelerde bulunulmuştur. Fuarın açılış törenine katılan Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri tarafından ziyaret edilen Ajansımız standında kendisine desteklediğimiz mesleki eğitim ve milli eğitim projeleri, güncel çalışmalar ve faaliyetler hakkında bilgiler verilmiştir.

3.7.2.5. Savunma Sanayi ve Havacılık Sektörlerinin Geliştirilmesi

Trakya Havacılık, Savunma Uzay ve Nükleer Güç Santralleri Stratejik Sektörlerini Yerlileştirme fizibilitesi TUDEP derneği tarafından revize edilmek üzere geri çekilmiştir. Dernek hali hazırda revize çalışmalarını devam ettirmektedir.

3.7.2.5.1. Teknik İnceleme Gezileri

Trakya Bölgesinde savunma, havacılık ve uzay sanayi ile ilgili Havelsan, Aselsan, Tusaş ve TAİ gibi ana yüklenici firmalara nitelikli ürün üretebilecek potansiyel firmaların ve halen tedarikçi olan firmaların tespit edilerek il bazında envanterlerin çıkarılması ve bu kapsamda çeşitli organizasyonlar ve aktiviteler gerçekleştirilmesi amacı ile Trakya Kalkınma Ajansı ile Teknik Üretimi Ve İhracatı Destekleme Derneği'nin (TÜDEP) birlikte organize ettiği Havacılık ve Savunma Sanayi Yerlileştirme Çalışmaları kapsamında 23 Ocak 2019 tarihinde Trakya Bölgesi'nde faaliyet gösteren makine imalatçıları, Eskişehir'de bulunan TEI ve ALP Havacılık tesislerine çalışma ziyareti düzenlemiştir. Ziyarete, bölgemiz makine imalatçıları uçak motoru imalatı sektörü hakkında bilgilendirilmiştir.

19 Mart 2019 tarihinde bölgemizde faaliyet gösteren kablo imalatçıları Ankara’da bulunan TAI ve ASELSAN üretim tesislerine çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Bu ziyarete katılan firmalar, iki üst yüklenici şirketin tedarik zinciri yöneticileri ile görüşme fırsatı bulmuştur. Görüşmeler sonunda numuneler temin edilip Ar&Ge faaliyetleri için imalatçılara teslim edilmiştir.

25 Nisan 2019 tarihinde Sabiha Gökçen Havaalanı’nda bulunan Turkish Technic A.Ş. ziyaret edilmiştir. 15 firma yetkilisinin katıldığı ziyarette THY Teknik Danışmanı Halil Toker ile toplantı yapılmıştır. Toplantı sonunda firmaların tesisten aldıkları numune kablo parçalarını inceleyip üretilen üretemeyeceklerine yönelik Turkish Technic’e bilgi vermeleri kararlaştırılmıştır.

3.7.2.5.2. ASELSAN Güç Birliği Zirvesi

ASELSAN’ın 5 Şubat 2019 tarihinde Congressium Ankara’da düzenlediği Güç Birliği Zirvesi’ne Trakya Bölgesi’nden 15 firma katılım sağlamıştır. ASELSAN’ın tasarım ve üretim faaliyetlerinde birlikte çalıştığı yan sanayi ve üretici firmalarla bir araya geldiği etkinliğe Trakya Bölgesi’nde faaliyet gösteren firmalar, Trakya Kalkınma Ajansı ve TÜDEP iş birliğinde katılım sağlamıştır.

3.7.2.5.3. İleri Malzemeler Çalıştayı

Trakya Kalkınma Ajansı ve TÜDEP tarafından 6 Şubat 2019 tarihinde Çorlu Mühendislik Fakültesi kampüsünde İleri Malzemeler, Süper Alaşımlar konulu bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştayda, imalat yapan firmaların yüksek kalite alaşım üretmeleri için takip etmeleri gereken aşamalar, devlet destekleri, yerlileştirme faaliyetleri kapsamında ne tür aksiyonların alınabileceği görüşülmüştür.

3.7.2.5.4. Kablo Sektörü Çalıştayı

Trakya Kalkınma Ajansı, TÜDEP ile birlikte 25 Nisan 2019 tarihinde Çorlu Mühendislik Fakültesinde kablo sektörü konusunda bir toplantı düzenlemiştir. Toplantıda, kablo sektörüne hakim akademisyenler, Trakya Bölgesinde faaliyet gösteren kablo sektörü imalatçıları ve Halil Toker hazır bulunmuş ve Çorlu Mühendislik Fakültesi’nde bir adet “Kablo Mükemmeliyet Merkezi” açılması kararlaştırılmıştır.

3.7.2.5.5. E Trakya Savunma, Havacılık, Uzay ve Nükleer Güç Sistemlerinin Yerlileştirilmesi Gündümlü Projesi

Savunma sanayi ve havacılık sektörüne yönelik kablo sektör üreticileri ile çalıştay yapıldı. Çalıştay sonrasında kablo sektörüne yönelik URGE projesi hazırlıklarına başlandı.

Bölgedeki muhtemel savunma ve havacılık sektörüne girdi sağlayabilecek firmaların THY teknik, Aselsan ve TUSAŞ’a ziyaretleri sağlandı. Eskişehirde bulunan Alp Havacılık ve TEI tesisleri ziyaret edildi. Ankara’da yapılan ASELSAN güç birliği zirvesine heyet katılımı sağlandı. Savunma sanayi çalışmaları kapsamında makine üreticileri ziyaret edildi.

3.7.2.6. Trakya Özel Sektör Gelişim Programı

3.7.2.6.1. “Balkan Masası” Kurulum Çalışmaları

Trakya Kalkınma Ajansı tarafından Trakya Bölgesi'nin Balkanlar coğrafyası ile ikili ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi, karşılıklı yatırım ortamlarının tanıtımı ve analizi amacıyla "Balkanlar Masası" ana başlığı altında çalışmalar yürütülmeye başlanmıştır.

3 il Yatırım Destek Ofisi uzmanlarından oluşan çalışma grubu kurulmuş olup; Balkan coğrafyasında yer alan 11 ülke (Arnavutluk, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Hırvatistan, Karadağ, Kosova, Kuzey Makedonya, Romanya, Sırbistan, Slovenya, Yunanistan) uzmanlar arasında paylaşılmıştır.

İlgili ülkelere ilişkin sektörel, ticari ve iktisadi okumalar yapılmış olup ilgili ticaret müşavirliklerinin raporları ve internet sayfaları incelenmiştir. İnternet sitesi için alternatif taslaklar üzerinde çalışılmıştır.

11 Balkan ülkesi için hazırlanan ülke raporlarında ilgili ülkenin genel bilgileri, dış ticaret bilgileri, yatırım ortamı, yatırımcının karşılaştıkları sorunlar, işadamlarının pazarda dikkat etmesi gereken hususlar ve ikili antlaşmalar gibi konularda bilgiler verilmiştir.

Çalışma kapsamında Balkanlar Bölgesi'nde yer alan ülkelere ilişkin bilgiler bir internet sayfası bünyesinde derlenecektir.

İnternet sitesinin tasarım ve altyapı çalışmalarında sona gelmiş olup, Temmuz ayı itibariyle internet sitesinin yayına alınması hedeflenmektedir.



Şekil 35 Balkanlar Masası Tasarım Sayfası

3.7.2.6.2. KÜSİ (Kamu – Üniversite – Sanayi İşbirliği) Çalışmaları

İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüklerince İl KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu içinde oluşturulan ve 3 il Yatırım Destek Ofisinin de üyesi olduğu Alt Çalışma Grupları faaliyetlerine aktif katılım sağlanmıştır.

Firma ziyaretlerine ve saha ziyaretleri çalışmalarına devam edilmiştir. Firma ziyaretlerinde Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından devlet ve ajans destekleri hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızca yılda dört kez düzenlenen KÜSİ Koordinasyon toplantılarının 12.si 18-19 Şubat 2019 tarihleri arasında Karadeniz Teknik Üniversitesi Ev Sahipliğinde Trabzon’da, 13.sü ise 20-21 Haziran 2019 tarihleri arasında İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. 2 toplantıya da Yatırım Destek Ofisleri Uzmanları olarak katılım sağlanmıştır.

3.7.2.6.3. Edirne KÜSİ Tez Havuzu Çalışmaları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu-Üniversite-Sanayi İş Birliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı’nda belirlenen hedefler doğrultusunda Edirne KÜSİ Alt Çalışma Grubunca il genelinde yürütülen KÜSİ faaliyetleri kapsamında geliştirilen sistem ile üniversite veya öğretim üyesi ile iletişim eksikliği yaşayan sanayicilerimizin ihtiyaçlarının veya problemlerinin giderilmesini hedefleyen proje ile “edirnesanayi.net” adresinden işlemler yapılabilmektedir.

KÜSİ Tez Havuzu’na 3 tip kullanıcı giriş yapabilmektedir. Sanayicilerimiz tez konusu önerisi veya firmanın durum analizinin yapılabilmesi için öğretim üyesi ziyareti talebi yapabilir. Öğretim üyesi ve öğrencilerimiz ise sanayicilerden gelen öneri ve taleplere cevap verme veya başvuru yapma imkânına sahiptir. Bir sanayicimizin tez önerisi bir diğer sanayicimiz tarafından görülmemektedir, sadece sisteme kayıtlı öğrenciler ve öğretim üyeleri tarafından görülmektedir. Portala şimdilik yalnızca Edirne’de bulunan sanayiciler ile Trakya Üniversitesi akademisyen ve öğrencilerinin erişimi bulunmaktadır.

Edirne KÜSİ Alt Çalışma Grubu tarafından geliştirilen bu portal Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızca Trabzon’da düzenlenen 12. KÜSİ Koordinasyon Toplantısı’nda Bakanlık tarafından iyi uygulama örneği olarak seçilmiştir.

Tez havuzunun Trakya Bölgesi genelinde yaygınlaştırılması amacıyla 2019 yılının ikinci yarısında diğer iller KÜSİ Alt Çalışma Grupları ile faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu tez havuzunun bilinirliğinin artırılması ve tez havuzuna sanayici girişlerinin artırılması amacıyla ilçe Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanları ziyaret edilmiştir.

3.7.2.6.4. Kırklareli Tarım İhtisas (Süt Hayvancılığı) Organize Sanayi Bölgesi Kurulum Çalışmaları

Kırklareli ili Kavaklı Beldesi'nde aile işletmeleri tarafından yapılan süt sığırcılığı faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla kurulması planlanan Tarım İhtisas (Süt Hayvancılığı) OSB çalışmaları kapsamında fizibilite ve ön hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

Kavaklı Beldesi'nde yaklaşık 1100 dönüm alanda 25 baş ve üzeri süt üretimine yönelik hayvancılık işletmelerinin yer alacağı Tarım İhtisas OSB hakkında Kavaklı Beldesi, İnce Beldesi ve Kayalı Köyü'nde 13-14 ve 18 Haziran 2019 tarihlerinde çiftçi bilgilendirme toplantıları düzenlemiştir. Yerleşim yeri içerisinde aktif hayvancılık işletmesi bulunan 50 işletmeden Tarıma Dayalı İhtisas OSB'ye geçiş taahhütleri toplanmaktadır.

TDİOSB kurucu üyeleri olarak Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası, Kırklareli İl Özel İdaresi, Kavaklı Belediyesi, Kırklareli Ziraat Odası, Kırklareli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği meclis kararları sonucu 15 kişilik müteşebbis heyeti kurulma süreci tamamlanacaktır. Müteşebbis heyeti kurulma süreci tamamlandıktan sonra başvuru dosyası Tarım ve Orman Bakanlığı incelemesi ve onayına sunulacaktır. TDİOSB'nin kurulum aşamasını ilgilendiren ilgili tüm iş ve işlemler Kırklareli Yatırım Destek Ofisi tarafından takip edilmektedir.

3.7.2.6.5. Trakya Uluslararası Sağlık Turizmi/Eğitim ve Tıbbi Araç Gereç Tasarım Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Güdümlü projenin faaliyetleri revize edilerek, sağlık turizminin de projenin bir parçası olmasına Bakanlıkla yapılan görüşmeler sonrasında karar alındı.

FD kapsamında desteklenen fizibilite raporu içeriğine destek sağlandı.

3.7.2.6.6. Sanayide Dijital Dönüşüm Eğitim ve Danışmanlık Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ

Trakya Bölgesi'nde imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitim kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgenin rekabet gücünün artırılması amacıyla, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından bölgenin en gelişmiş Organize Sanayi Bölgesi olan Çerkezköy OSB'de sanayide dijital dönüşüm güdümlü projesine başlanmıştır. Proje ile Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde bulunan meslek lisesine bir dijital dönüşüm (Endüstri 4.0) laboratuvarı (eğitim ve danışmanlık merkezi) kurulması planlanmaktadır. Laboratuvar ile Trakya Bölgesi'nde bulunan tüm OSB'lerin, meslek liselerinin ve üniversitelerin dijital dönüşüm alanında çalışmalarını geliştirmeleri beklenmektedir.

Proje kapsamında, Çerkezköy OSB ile birçok kez değerlendirme ve hazırlık toplantıları gerçekleştirilmiş, sürecin sağlıklı ilerlemesi için gereken çalışmalar gerçekleştirilmiştir. İlk olarak Çerkezköy OSB tarafından fizibilite raporu hazırlanmıştır. Bu raporun ön değerlendirme çalışması tamamlanmış ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

Ayrıca kurulacak olan merkezin bölgeye yaygınlaştırmasını hızlandırmak ve katılımcı kararlar alınması amacıyla Edirne OSB, Çerkezköy OSB, Kapaklı OSB, Çerkezköy TSO, Çorlu TSO, Tekirdağ TSO, Veliköy OSB temsilcilerinden oluşan bir danışma kurulu oluşturulmuştur.

Projenin etkinliğini artırmak amacıyla Ajansımız tarafından 29 Nisan-2 Mayıs tarihleri arasında Çorlu TSO, Hayrabolu TSO, Çerkezköy TSO, Lüleburgaz TSO, Keşan TSO, Tekirdağ TSO, Edirne TSO, Kırklareli TSO bünyesinde Endüstri 4.0 ve Sanayide Dijitalleşme konularında 8 farklı bilgilendirme/farkındalık artırma toplantısı yapılmıştır. Toplantılara konuya ilgi gösteren sanayi kuruluşları temsilcileri, meslek lisesi öğretmenleri/öğrencileri, danışmanlık firmaları ve OSB ve TSO yöneticileri ilgi göstermiştir.

3.7.2.6.7. Tanıtım ve Yatırım Destek Çalışmaları

3.7.2.6.7.1. Yatırım Çekme ve Yatırımcı Bilgilendirme Faaliyetleri

Ocak-Haziran 2019 döneminde 3 il Yatırım Destek Ofislerimizce toplam 278 yatırımcıya aşağıda ayrıntıları belirtilen konu ve sektörlerde bilgilendirmeler yapılmıştır:

- Edirne Yatırım Destek Ofisi bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 67 kişi/kurum ile görüşme gerçekleştirmiştir. “Bitkisel ve hayvansal üretim ile avcılık ve ilgili hizmet faaliyetleri” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını “gıda ürünleri imalatı” ve “konaklama” yatırımları takip etmektedir. İlk 6 aylık dönem içerisinde 11 yatırımcının İstanbul ilinde ikamet ettiği tespit edilmiştir. Ayrıca 3 yabancı yatırımcı ile temas kurulmuştur.
- Kırklareli Yatırım Destek Ofisi 2019 yılı ilk 6 aylık döneminde bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 64 kişi/kurum ile görüşme gerçekleştirmiştir. “Bitkisel ve hayvansal üretim ile avcılık ve ilgili hizmet faaliyetleri” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını “konaklama” ve “yatılı bakım faaliyetleri” yatırımları takip etmektedir. İlk 6 aylık dönem içerisinde 10 yatırımcının İstanbul ilinde ikamet ettiği tespit edilmiştir.
- Tekirdağ Yatırım Destek Ofisi tarafından 2019 yılı ilk 6 aylık dönemde devlet destekleri, yatırım teşvik sistemi, ihracat destekleri gibi konularda toplamda 147 yatırımcıya bilgi ve danışmanlık desteği verilmiştir. “Gıda sanayi, turizm, maden, elektronik ve hayvancılık” en sık başvuru konusu olan yatırım/girişim alanı olarak öne çıkmaktadır. Bu faaliyet başlığını metal, plastik, deri ve alüminyum sektörleri takip etmektedir. Ayrıca 9 yabancı yatırımcı ile temas kurulmuştur.

Kırklareli Valiliği himayelerinde, Kırklareli Yatırım Destek Ofisi ve Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü tarafından yapılan yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında, aşağıdaki firmalar Kırklareli iline yatırım kararı almışlar ve Kırklareli Organize Sanayi Bölgesi’nden yer satın almışlardır;

- *Kar Gıda İnşaat Spor Mlz. Giyim San. Tic. Ltd. ve Şti.* (10.000 m²)

- Comfort Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (5.000 m²)
- B.K.S. Kalıp San. Tic. Ltd. Şti. (8.000 m²)
- Legend Kimya (6.500 m²)
- Çev-Ar Mühendislik San. Tic. Ltd. Şti. (6.500 m²).

3.7.2.6.7.2. Bölge Ticaret ve Sanayi Odaları Bilgilendirme Günleri

Bölge Planı ve Çalışma Programı hedefleri doğrultusunda, Ajansımız ve Bölgemizde bulunan tüm Ticaret ve Sanayi Odaları arasındaki kurumsal iletişimin artırılarak kamu ve özel kesim iş birliğinin geliştirilmesi ve bu doğrultuda ortak çalışmalar yapılması amacıyla üç il Yatırım Destek Ofisi Uzmanlarınca rutin olarak İl ve İlçe Ticaret ve Sanayi Odalarına ziyaretler gerçekleştirmeye başlanmıştır. Ajans Uzmanları devlet destekleri ve hibeleri, yatırım tanıtım faaliyetleri ve teşvik sistemi hakkında yatırımcılara danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Mayıs ayında başlanan ziyaretler ayda iki kez şeklinde planlanmış olup aşağıda belirtilen tarihlerde oda üyelerine yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır;

- 14.05.2019 ve 28.06.2019 tarihlerinde Babaeski TSO'da 5 üye,
- 15.05.2019 ve 26.06.2019 tarihlerinde Lüleburgaz TSO'da 12 üye,
- 17.05.2019 ve 25.06.2019 tarihlerinde Kırklareli TSO'da 9 üye,
- 20.06.2019 tarihinde Hayrabolu TSO'da toplamda 10 üye,
- 20.05.2019 tarihinde Malkara TSO'da 7 üye,
- 23.05.2019 ve 20.06. 2019 tarihlerinde Çerkezköy TSO'da toplamda 30 üye,
- 23.05.2019 ve 21.06.2019 tarihinde Çorlu TSO'daki irtibat ofisine oda üyelerinden gelen olmamıştır.
- 28.05.2019 ve 25.06.2019 tarihlerinde Uzunköprü TSO'da 9 üye,
- 30.05.2019 tarihinde Keşan TSO'da 8 üye olmak üzere toplamda 90 TSO üyesi devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

3.7.2.6.7.3. “investintrakya” Web Sitesi Çalışmaları

TR21 Trakya Bölgesi Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinin yatırım olanaklarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımının yapılması amacıyla 2018 yılında hizmete giren “www.investintrakya.org.tr” internet sitesinde iyileştirmeler ve güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Trakya illeri/ilçeleri veri tabanları siteye eklenmiştir.



Şekil 36 investintrakya Websitesi

3.7.2.6.7.4. Yatırım Teşvik Belgeleri Ekspertiz İşlemleri

Edirne YDO tarafından 2 firmanın yatırım teşvik belgeleri için ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiş olup, hazırlanan yatırım tamamlama dosyaları ve ekspertiz raporları onaylanmak üzere Bakanlığımız Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

3.7.2.6.7.5. Edirne Valiliği Yatırım Koordinasyon Sistemi Kurulum Çalışmaları

Edirne Valiliğimiz öncülüğünde yapı ruhsatı başvurularında kurum görüşlerinin elektronik ortamda takibini sağlayacak bir sistem üzerine çalışmalar başlatılmıştır. Edirne İl Özel İdaresi İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü ve Edirne Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü İmar ve Planlama Şubeleri nezdinde görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Süreç Edirne Valiliği Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü ve Edirne İl Özel İdaresi İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü iş birliği ile yürütülmektedir. Oluşturulacak olan takip sistemi "Edirne Valiliği İl Koordinasyon Sistemi"ne eklenecektir.

3.7.2.6.7.6. Edirne İl Yatırım Komitesi Toplantıları

Edirne ilinde özel sektör yatırımcılarının izin ve ruhsat gibi kamu kurumları nezdindeki işlemlerinin tek elden koordinasyonunu sağlamak, ilin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'ne yön vermek, ilin yatırım ortamını değerlendirmek ve iyileştirmek amaçlı çalışmalar yürütmek üzere Edirne Valiliğinin 08.04.2014 sayılı Olur'ları ile "Edirne İli Yatırım Komitesi" kurulması kararlaştırılmıştır. 2014 yılından beri yılda iki kez toplanmakta olan Komite Edirne Valimizin talimatları gereği 3 ay aralıklarla toplanmaya başlamıştır. 25 Ocak ve 22 Nisan tarihlerinde düzenlenen toplantılar ilin iş ve yatırım ortamının tanıtılması ve yatırımcı çekmeye yönelik olarak yürütülen faaliyetler hakkında komite üyeleri bilgilendirilmekte olup, Edirne Valiliğimiz



öncülüğünde kurulmakta olan Yatırım Koordinasyon Sistemi çalışmaları da yine İl Yatırım Komitesi çalışmaları kapsamında takip edilmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansın Bölgede yaptığı çalışmalarla tanınırlığının belirli bir seviyeye ulaşmış olması Bölgedeki kurum ve kuruluşların Ajans ile işbirliği yapma isteğini arttırmıştır. Ayrıca Ajansın, çeşitli branşlardan uzman personele sahip olması Bölge ve Bölgedeki sektörler ve kurumlar hakkında geniş bilgi sahibi olması, Bölgede yatırım çekici faaliyetlerde öncü olması işbirliğine açık bir kurum olması kamu özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarını çeşitli çalışmalarda bir araya getirebiliyor olması, Bölgeyi temsil eden ve tanıyan ve hızlı karar alabilen bir yönetim kuruluna sahip olması, yüksek bütçeli Avrupa Birliği projesi yürütüyor olması, güdümlü proje tasarımında öncü rol üstlenmesi Ajansın önemli üstünlükleri arasındadır.

4.2. ZAYIFLIKLAR

Ajansın plan ve strateji üretimi konusunda yaptığı analiz çalışmalarında Bölge genelinde sağlıklı istatistikî verilere ulaşmada Bölge genelinde sağlıklı bir veri ağının yokluğu nedeni ile sıkıntılar yaşandığı ortaya çıkmıştır.

Bölgede Ajans algısının mali destek programları ile ilişkilendirilmiş olması Ajansın yürütmeye çalıştığı diğer araştırma ve koordinasyon çalışmalarında zorluklar oluşturmaktadır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planının diğer kurumlar tarafından tanınırlığının az olması, uygulanmasına dair süreçlerin ve sorumlulukların mevzuatsal açıdan tam belirlenmemiş olması, bölge planının hayata geçirilmesinde zorluklar oluşmasına yol açmaktadır.

4.3. DEĞERLENDİRME

Ajans geçtiğimiz 2018 yılının ilk altı ayında da diğer kurumlarla yakın işbirliği içerisinde çalışmalarına devam etmiştir. Sağladığı mali desteklerin yanında çeşitli rapor ve bölgeye ilişkin analizlerle Bölge potansiyelinin değerlendirilmesi ve bölgede kalkınmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiş ve destek sağlamıştır. Bölgede yapılan çalışmalarda katılımcılık esası çerçevesinde ilgili tüm kesimlerin dahil edilmesine çalışılmıştır.

Yalnızca mali destek veren bir kurum olmayan Ajans, koordinasyon görevini en iyi şekilde gerçekleştirmeye çalışırken bir yandan da bölgenin geleceğine yönelik araştırma çalışmalarına devam etmektedir.

Ajans sağladığı mali desteklerde adil ve şeffaf yönetimi ile tarafsız imajını güçlendirmiş, Ajansa olan inancı ve güveni arttırmış, aynı zamanda beklentileri de yükseltmiştir.

4.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ❖ Özellikle yakın Kalkınma Ajansları arasında bölgesel kalkınmaya yönelik tecrübelerin paylaşılması, işbirliğinin artırılması, iyi uygulama örneklerinin aktarılması amacıyla programlar düzenlenmesi,
- ❖ İlgili Bakanlık tarafından Bölge Planlarının uygulanmasında koordinasyona yönelik usul ve esasları içeren bir mevzuatın hazırlanması,
- ❖ Ajanslara merkezi idareden aktarılacak paylar kapsamında, nüfus, gelişmişlik sıralaması ve Ajans performans göstergeleri yanında, Bölgenin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirmek üzere diğer hususlarında göz önünde bulundurulması,
- ❖ TÜİK tarafından Ajansların analiz ve araştırma çalışmaları için ihtiyacı olan verilerin üretilmesinin sağlanması,

faydalı olacaktır.